

# GBL

Une version abrégée des comptes annuels non consolidés est reprise dans la brochure annuelle relative à l'exercice social 2016. Veuillez trouver ci-joint un exemplaire de ces comptes dans une version intégrale.

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Date du dépôt	N° 0407.040.209	P.	U.	D.	C 1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION**

DÉNOMINATION: **GRUPE BRUXELLES LAMBERT**

Forme juridique: **SA**

Adresse: **avenue Marnix**

N°: **24**

Code postal: **1000**

Commune: **Bruxelles 1**

Pays: **Belgique**

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de Commerce de **Bruxelles, francophone**

Adresse Internet: <sup>1</sup> **www.gbl.be**

Numéro d'entreprise **0407.040.209**

DATE **30/05/2016** du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS **EN EUROS** <sup>2</sup>

approuvés par l'assemblée générale du **25/04/2017**

et relatifs à l'exercice couvrant la période du **1/01/2016** au **31/12/2016**

Exercice précédent du **1/01/2015** au **31/12/2015**

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ~~ne sont pas~~ <sup>3</sup> identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: **54**

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

objet: 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 7, 9

Signataire  
(nom et qualité)  
**Ian Gallienne**  
Administrateur délégué

Signataire  
(nom et qualité)  
**Gérard Lamarche**  
Administrateur délégué

<sup>1</sup> Mention facultative.

<sup>2</sup> Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

<sup>3</sup> Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

**FRERE Gérald Profession : Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Président du Conseil d'Administration

Mandat : 28/04/2015- 23/04/2019

**GALLIENNE Ian Profession : Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 26/04/2016- 28/04/2020

**LAMARCHE Gérard Profession : Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 28/04/2015- 23/04/2019

**DESMARAIS Paul, jr Profession : Admin. de sociétés**

Square Victoria 751, Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Fonction : Vice-président du Conseil d'Administration

Mandat : 28/04/2015- 23/04/2019

**de RUDDER Thierry Profession : Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Vice-président du Conseil d'Administration

Mandat : 26/04/2016- 28/04/2020

**DELLOYE Victor Profession : Admin. de sociétés**

rue de la Blanche Borne 12, 6280 Loverval, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

**PLESSIS-BELAIR Michel Profession : Admin. de sociétés**

Square Victoria 751, Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Fonction : Administrateur

Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

**SAMYN Gilles Profession : Admin. de sociétés**

rue de la Blanche Borne 12, 6280 Loverval, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 28/04/2015- 23/04/2019

**de SEZE Amaury Profession : Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (Suite de la page précédente)

**VIAL Arnaud Profession : Admin. de sociétés**

Square Victoria 751, Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Fonction : Administrateur

Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

**Comtesse d'ASPREMONT LYNDEN Antoinette Profession : Admin. de sociétés**

avenue du Général de Gaulle 23, 1050 Bruxelles 5, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 28/04/2015- 23/04/2019

**Comte LIPPENS Maurice Profession : Admin. de sociétés**

avenue Winston Churchill 161, boîte 12, 1180 Bruxelles 18, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

**MORIN-POSTEL Christine Profession : Admin. de sociétés**

boulevard de la Saussaye 45, 92200 Neuilly-sur-Seine, France

Fonction : Administrateur

Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

**VERLUYTEN Martine Profession : Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

**DESMARAIS Paul III Profession : Admin. de sociétés**

Square Victoria 751, Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Fonction : Administrateur

Mandat : 22/04/2014- 24/04/2018

**FRERE Cédric Profession : Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 28/04/2015- 23/04/2019

**GALLIENNE Ségolène Profession : Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 28/04/2015- 23/04/2019

**POLET Marie Profession : Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 28/04/2015- 23/04/2019

**Deloitte Reviseurs d'entreprises SC s.f.d. SCRL 0429.053.863**

Luchthaven Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, Belgique

Fonction : Commissaire, Numéro de membre : B025 I.R.E.

Mandat : 26/04/2016- 23/04/2019

Représenté par :

1. MAGNIN Corine

Luchthaven Nationaal 1 J, 1930 Zaventem, Belgique

Commissaire, Numéro de membre : A02128

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~ / n'ont pas \* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise \*\*;
- B. L'établissement des comptes annuels \*\*;
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Mention facultative.

<b>COMPTES ANNUELS</b>
------------------------

**BILAN APRÈS RÉPARTITION**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b> .....	6.1	20	75.357	150.713
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....		21/28	<u>14.422.561.144</u>	<u>15.287.270.284</u>
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	6.2	21		
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	6.3	22/27	1.782.958	1.936.422
Terrains et constructions .....		22		
Installations, machines et outillage .....		23		
Mobilier et matériel roulant .....		24	944.730	962.527
Location-financement et droits similaires .....		25		
Autres immobilisations corporelles .....		26	838.228	973.895
Immobilisations en cours et acomptes versés .....		27		
<b>Immobilisations financières</b> .....	6.4 / 6.5.1	28	14.420.778.186	15.285.333.862
Entreprises liées .....	6.15	280/1	11.143.323.788	12.521.900.842
Participations .....		280	11.143.323.788	12.521.900.842
Créances .....		281		
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .....	6.15	282/3	1	20.794.001
Participations .....		282	1	20.794.001
Créances .....		283		
Autres immobilisations financières .....		284/8	3.277.454.397	2.742.639.019
Actions et parts .....		284	3.277.453.418	2.742.638.040
Créances et cautionnements en numéraire .....		285/8	979	979

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....		29/58	<u>45.419.850</u>	<u>803.373.887</u>
<b>Créances à plus d'un an</b> .....		29		
Créances commerciales .....		290		
Autres créances .....		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> .....		3		
Stocks .....		30/36		
Approvisionnements .....		30/31		
En-cours de fabrication .....		32		
Produits finis .....		33		
Marchandises .....		34		
Immeubles destinés à la vente .....		35		
Acomptes versés .....		36		
Commandes en cours d'exécution .....		37		
<b>Créances à un an au plus</b> .....		40/41	14.766.930	516.568.928
Créances commerciales .....		40	3.307.637	876.128
Autres créances .....		41	11.459.293	515.692.800
<b>Placements de trésorerie</b> .....	6.5.1 / 6.6	50/53	20.246.013	225.584.551
Actions propres .....		50		
Autres placements .....		51/53	20.246.013	225.584.551
<b>Valeurs disponibles</b> .....		54/58	9.421.594	59.436.287
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.6	490/1	985.313	1.784.121
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....		20/58	14.468.056.351	16.090.794.884

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b> .....		10/15	<u>11.366.159.468</u>	<u>10.853.908.956</u>
<b>Capital</b> .....	6.7.1	10	653.136.356	653.136.356
Capital souscrit .....		100	653.136.356	653.136.356
Capital non appelé <sup>4</sup> .....		101		
<b>Primes d'émission</b> .....		11	3.519.619.884	3.519.619.884
<b>Plus-values de réévaluation</b> .....		12		
<b>Réserves</b> .....		13	318.788.078	318.788.078
Réserve légale .....		130	65.313.636	65.313.636
Réserves indisponibles .....		131	24.898.477	24.898.477
Pour actions propres .....		1310		
Autres .....		1311	24.898.477	24.898.477
Réserves immunisées .....		132	228.575.965	228.575.965
Réserves disponibles .....		133		
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....(+)/(-)		14	6.874.615.150	6.362.364.638
<b>Subsides en capital</b> .....		15		
<b>Avance aux associés sur répartition de l'actif net</b> <sup>5</sup> .....		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....		16	<u>12.817.712</u>	<u>9.513.545</u>
<b>Provisions pour risques et charges</b> .....		160/5	12.817.712	9.513.545
Pensions et obligations similaires .....		160		
Charges fiscales .....		161		
Grosses réparations et gros entretien .....		162		
Obligations environnementales .....		163		
Autres risques et charges .....	6.8	164/5	12.817.712	9.513.545
<b>Impôts différés</b> .....		168		

<sup>4</sup> Montant venant en déduction du capital souscrit.

<sup>5</sup> Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b> .....		17/49	<u>3.089.079.171</u>	<u>5.227.372.383</u>
<b>Dettes à plus d'un an</b> .....	6.9	17		350.000.000
Dettes financières .....		170/4		350.000.000
Emprunts subordonnés .....		170		
Emprunts obligataires non subordonnés .....		171		350.000.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....		172		
Etablissements de crédit .....		173		
Autres emprunts .....		174		
Dettes commerciales .....		175		
Fournisseurs .....		1750		
Effets à payer .....		1751		
Acomptes reçus sur commandes .....		176		
Autres dettes .....		178/9		
<b>Dettes à un an au plus</b> .....	6.9	42/48	3.072.212.806	4.861.858.625
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....		42	350.000.000	200.000.000
Dettes financières .....		43	2.241.217.036	4.191.925.843
Etablissements de crédit .....		430/8		
Autres emprunts .....		439	2.241.217.036	4.191.925.843
Dettes commerciales .....		44	891.402	1.515.933
Fournisseurs .....		440/4	891.402	1.515.933
Effets à payer .....		441		
Acomptes reçus sur commandes .....		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	6.9	45	3.245.500	2.765.075
Impôts .....		450/3	2.768.818	2.068.477
Rémunérations et charges sociales .....		454/9	476.682	696.598
Autres dettes .....		47/48	476.858.868	465.651.774
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.9	492/3	16.866.365	15.513.758
<b>TOTAL DU PASSIF</b> .....		10/49	14.468.056.351	16.090.794.884

**COMPTE DE RÉSULTATS**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b> .....		70/76A	2.580.107	2.417.288
Chiffre d'affaires .....	6.10	70	1.685.195	1.126.138
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)		71		
Production immobilisée .....		72		
Autres produits d'exploitation .....	6.10	74	844.523	1.263.670
Produits d'exploitation non récurrents .....	6.12	76A	50.389	27.480
<b>Coût des ventes et des prestations</b> .....		60/66A	20.734.415	23.873.960
Approvisionnements et marchandises .....		60		
Achats .....		600/8		
Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)		609		
Services et biens divers .....		61	14.316.691	15.244.920
Rémunérations, charges sociales et pensions .....(+)/(-)	6.10	62	8.071.013	9.676.999
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		630	437.872	615.450
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)		631/4	7.609	
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	6.10	635/8	-2.674.440	-1.752.216
Autres charges d'exploitation .....	6.10	640/8	575.670	88.807
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....		649		
Charges d'exploitation non récurrentes .....	6.12	66A		
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)		9901	-18.154.308	-21.456.672

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b> .....		75/76B	1.054.170.061	589.399.594
Produits financiers récurrents .....		75	206.722.083	231.727.481
Produits des immobilisations financières .....		750	177.014.304	217.837.225
Produits des actifs circulants .....		751	3.977.216	3.174.644
Autres produits financiers .....	6.11	752/9	25.730.563	10.715.612
Produits financiers non récurrents .....	6.12	76B	847.447.978	357.672.113
<b>Charges financières</b> .....	6.11	65/66B	50.985.460	1.130.767.618
Charges financières récurrentes .....		65	50.290.508	19.948.134
Charges des dettes .....		650	35.189.896	21.510.961
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)		651	2.784.184	393.398
Autres charges financières .....		652/9	12.316.428	-1.956.225
Charges financières non récurrentes .....	6.12	66B	694.952	1.110.819.484
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....(+)/(-)		9903	985.030.293	-562.824.696
<b>Prélèvements sur les impôts différés</b> .....		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b> .....		680		
<b>Impôts sur le résultat</b> .....(+)/(-)	6.12	67/77		32.600
Impôts .....		670/3		34.789
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales .....		77		2.189
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....(+)/(-)		9904	985.030.293	-562.857.296
<b>Prélèvements sur les réserves immunisées</b> .....		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b> .....		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> .....(+)/(-)		9905	985.030.293	-562.857.296

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b> .....(+)/(-)	9906	7.347.394.931	6.823.849.339
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....(+)/(-)	(9905)	985.030.293	-562.857.296
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....(+)/(-)	14P	6.362.364.638	7.386.706.635
<b>Prélèvements sur les capitaux propres</b> .....	791/2		
sur le capital et les primes d'émission .....	791		
sur les réserves .....	792		
<b>Affectations aux capitaux propres</b> .....	691/2		
au capital et aux primes d'émission .....	691		
à la réserve légale .....	6920		
aux autres réserves .....	6921		
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b> .....(+)/(-)	(14)	6.874.615.150	6.362.364.638
<b>Intervention d'associés dans la perte</b> .....	794		
<b>Bénéfice à distribuer</b> .....	694/7	472.779.781	461.484.701
Rémunération du capital .....	694	472.779.781	461.484.701
Administrateurs ou gérants .....	695		
Employés .....	696		
Autres allocataires .....	697		

**ANNEXE**

**ETAT DES FRAIS D'ÉTABLISSEMENT**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	150.714
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Nouveaux frais engagés .....	8002		
Amortissements .....	8003	75.357	
Autres .....(+)/(-)	8004		
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	(20)	75.357	
<b>Dont</b>			
Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement .....	200/2	75.357	
Frais de restructuration .....	204		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	511.915
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8022	73.897	
Cessions et désaffectations .....	8032		
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8042		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8052	585.812	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	511.915
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8072	73.897	
Repris .....	8082		
Acquis de tiers .....	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8102		
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8112		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8122	585.812	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	211	_____	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	276
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8162		
Cessions et désaffectations .....	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8182		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192	276	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8212		
Acquises de tiers .....	8222		
Annulées .....	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8242		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	276
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8272		
Repris .....	8282		
Acquises de tiers .....	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8312		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322	276	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(23)	_____	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.222.313
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8163	135.154	
Cessions et désaffectations .....	8173	300.487	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8183		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193	3.056.980	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8213		
Acquises de tiers .....	8223		
Annulées .....	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8243		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.259.786
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8273	152.951	
Repris .....	8283		
Acquis de tiers .....	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8303	300.487	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8313		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323	2.112.250	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(24)	<u>944.730</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.682.897
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8165		
Cessions et désaffectations .....	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8185		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195	1.682.897	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8215		
Acquises de tiers .....	8225		
Annulées .....	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8245		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	709.002
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8275	135.667	
Repris .....	8285		
Acquis de tiers .....	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8315		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325	844.669	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(26)	<u>838.228</u>	





	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.745.936.692
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8363	545.252.057	
Cessions et retraits .....	8373	9.753.997	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8393	3.281.434.752	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8413		
Acquises de tiers .....	8423		
Annulées .....	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice .....	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.298.652
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8473	683.703	
Reprises .....	8483	1.021	
Acquises de tiers .....	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8513		
Plus-values au terme de l'exercice .....	8523	3.981.334	
Montants non appelés au terme de l'exercice .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice .....(+)/(-)	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice .....	8553		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(284)	<u>3.277.453.418</u>	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	285/8P	<u>xxxxxxxxxxxxxxxx</u>	<u>979</u>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8583		
Remboursements .....	8593		
Réductions de valeur actées .....	8603		
Réductions de valeur reprises .....	8613		
Différences de change .....(+)/(-)	8623		
Autres .....(+)/(-)	8633		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(285/8)	<u>979</u>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8653	<u>144.721</u>	

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) of (-)	
<b>Belgian Securities B.V.</b> Amstel 134 1017 AD Amsterdam Pays-Bas	Ordinaires	1.758.155	100,00	0,00	31/12/2015	EUR	2.257.036.646	71.885.468
<b>Brussels Securities SA</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0403.212.964	Ordinaires	205.593	99,99	0,01	31/12/2015	EUR	755.638.642	-133.843
<b>GBL Finance &amp; Treasury SA</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0563.465.773	Ordinaires	82.541.990	100,00	0,00	31/12/2015	EUR	3.133.681.082	4.360.183
<b>GBL Participations SA</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0644.696.147	Ordinaires	5.535	90,00	10,00	30/09/2016	EUR	55.740	-5.760
<b>GBL Verwaltung SA</b> route d'Arlon 19-21 8009 Strassen Luxembourg	Ordinaires	2.877.131	100,00	0,00	31/12/2015	EUR	1.658.330.681	-367.509.037
<b>LTI One SA</b> Rue Phocas Lejeune 8 5032 Isnes Belgique 0525.893.220	Ordinaires	1.000	0,37	99,63	30/09/2016	EUR	3.427.700	-476.106
<b>LTI Two SA</b> Rue Phocas Lejeune 8 5032 Isnes Belgique 0550.642.670	Ordinaires	10	0,00	100,00	30/09/2016	EUR	2.927.918	315.844
<b>Serena S.à r.l.</b> route d'Arlon 19-21 8009 Strassen Luxembourg	Ordinaires	413.122	67,38	32,62	31/12/2015	EUR	4.579.622.802	-1.102.308.835
<b>Umicore SA</b> Rue du Marais 31 1000 Bruxelles 1 Belgique 0401.574.852	Ordinaires	18.977.623	16,94	0,06	31/12/2015	EUR	1.214.164.163	135.456.020

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-)
<b>URDAC SA</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0627.623.157	Ordinaires	10	0,00	100,00	30/09/2016	EUR	2.937.431	344.351
<b>GBL Energy S.à r.l.</b> route d'Arlon 19-21 8009 Strassen Luxembourg	Ordinaires	346.666	100,00	0,00	31/12/2015	EUR	2.387.770.643	211.217.076
<b>FINPAR SA</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0650.767.357	Ordinaires	10	0,00	100,00	30/09/2016	EUR	3.321.606	-62.394
<b>Sagerpar SA</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0403.205.640	Ordinaires	79.500	1,24	98,76	31/12/2015	EUR	351.637.235	10.775.179
<b>Ontex SA</b> Korte Keppestraat 21 9320 Erembodegem Belgique 0550.880.915	Ordinaires	14.959.453	19,98	0,00	31/12/2015	EUR	308.268.159	119.707.988

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PLACEMENTS DE TRÉSORERIE – AUTRES PLACEMENTS</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe .....</b>	51	20.246.013	25.584.551
Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé .....	8681	20.246.013	25.584.551
Actions et parts – Montant non appelé .....	8682		
Métaux précieux et œuvres d'art .....	8683		
<b>Titres à revenu fixe .....</b>	52		
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....	8684		
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit .....</b>	53		200.000.000
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus .....	8686		
de plus d'un mois à un an au plus .....	8687		200.000.000
de plus d'un an .....	8688		
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant .....</b>	8689		
			Exercice
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>			
<b>Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important</b>			
Autres charges à reporter			585.892
Commissions acquises			341.077
Services et biens divers à reporter			58.344

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT****ETAT DU CAPITAL****Capital social**

Capital souscrit au terme de l'exercice .....  
 Capital souscrit au terme de l'exercice .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXX	653.136.356
(100)	653.136.356	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital  
 Catégories d'actions

Ordinaires  
 Actions nominatives .....  
 Actions dématérialisées .....

Codes	Montants	Nombre d'actions
	653.136.356	161.358.287
8702	XXXXXXXXXXXXXX	87.936.604
8703	XXXXXXXXXXXXXX	73.421.683

**Capital non libéré**

Capital non appelé .....  
 Capital appelé, non versé .....  
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....  
 Détenues par ses filiales  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	23.980.494
8732	5.924.416
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	125.000.000

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de conversion  
 Montant des emprunts convertibles en cours .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....  
 Suite à l'exercice de droits de souscription  
 Nombre de droits de souscription en circulation .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....

**Capital autorisé non souscrit** .....

**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts .....

Nombre de voix qui y sont attachées .....

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même .....

Nombre de parts détenues par les filiales .....

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES**

Telle qu'elle résulte des déclarations reçues par l'entreprise en vertu du Code des sociétés, art. 631 §2 dernier alinéa et art. 632 §2 dernier alinéa, de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes, art. 14 alinéa 4 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation, art. 5.

Dénomination	Nature	Nombre de droits de vote attachés aux titres	Nombre de droits de vote non liés aux titres	%
Pargesa Netherlands BV	Actions ordinaires	80.680.729	0	50,00%
Sagerpar SA	Actions ordinaires	5.287.713	0	3,28%
LTI One SA	Actions ordinaires	185.185	0	0,11%
LTI Two SA	Actions ordinaires	129.770	0	0,08%
URDAC SA	Actions ordinaires	141.108	0	0,09%
FINPAR SA	Actions ordinaires	180.640	0	0,11%
Loverval Finance SA	Actions ordinaires	38.500	0	0,02%
The Desmarais Family Residuary Trust	Actions ordinaires	500	0	0,00%
Flottant	Actions ordinaires	74.714.142	0	46,30%

**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**

**VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT**

Exercice
5.978.523
383.064
6.456.125

- Provision pour couverture sur options émises par GBL
- Provision pour frais de paiement des coupons et d'échange des titres
- Autres provisions

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF****VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE****Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières .....	8801	350.000.000
Emprunts subordonnés .....	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8821	350.000.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8831	
Etablissements de crédit .....	8841	
Autres emprunts .....	8851	
Dettes commerciales .....	8861	
Fournisseurs .....	8871	
Effets à payer .....	8881	
Acomptes reçus sur commandes .....	8891	
Autres dettes .....	8901	
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....</b>	<b>(42)</b>	<b>350.000.000</b>

**Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières .....	8802	
Emprunts subordonnés .....	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8832	
Etablissements de crédit .....	8842	
Autres emprunts .....	8852	
Dettes commerciales .....	8862	
Fournisseurs .....	8872	
Effets à payer .....	8882	
Acomptes reçus sur commandes .....	8892	
Autres dettes .....	8902	
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir .....</b>	<b>8912</b>	

**Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières .....	8803	
Emprunts subordonnés .....	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8833	
Etablissements de crédit .....	8843	
Autres emprunts .....	8853	
Dettes commerciales .....	8863	
Fournisseurs .....	8873	
Effets à payer .....	8883	
Acomptes reçus sur commandes .....	8893	
Autres emprunts .....	8903	
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir .....</b>	<b>8913</b>	

**DETTES GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières .....	8921	
Emprunts subordonnés .....	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8951	
Etablissements de crédit .....	8961	
Autres emprunts .....	8971	
Dettes commerciales .....	8981	
Fournisseurs .....	8991	
Effets à payer .....	9001	
Acomptes reçus sur commandes .....	9011	
Dettes salariales et sociales .....	9021	
Autres dettes .....	9051	
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges .....</b>	<b>9061</b>	

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

Dettes financières .....	8922	
Emprunts subordonnés .....	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8942	
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8952	
Etablissements de crédit .....	8962	
Autres emprunts .....	8972	
Dettes commerciales .....	8982	
Fournisseurs .....	8992	
Effets à payer .....	9002	
Acomptes reçus sur commandes .....	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	9022	
Impôts .....	9032	
Rémunérations et charges sociales .....	9042	
Autres dettes .....	9052	
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise .....</b>	<b>9062</b>	

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (rubriques 450/3 et 178/9 du passif)

Dettes fiscales échues .....	9072	
Dettes fiscales non échues .....	9073	1.543.949
Dettes fiscales estimées .....	450	1.224.868

**Rémunérations et charges sociales** (rubriques 454/9 et 178/9 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale .....	9076	
Autres dettes salariales et sociales .....	9077	476.683

**COMPTES DE RÉGULARISATION****Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
Primes perçues sur options de vente émises à reporter	8.570.779
Primes perçues sur options d'achat émises à reporter	4.397.784
Produits à reporter - gratuités locatives	2.520.000
Biens et services divers à imputer	809.885
Autres charges à imputer	432.839
Prorata d'intérêts à payer sur emprunt obligataire	76.712
Produits à reporter - prime emprunt obligataire	58.333
Autres	31

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION****PRODUITS D'EXPLOITATION****Chiffre d'affaires net**

Ventilation par catégorie d'activité

Prestations de services

Ventilation par marché géographique

Belgique

France

Luxembourg

Pays-Bas

**Autres produits d'exploitation**

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics .....

**CHARGES D'EXPLOITATION****Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Nombre total à la date de clôture .....

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein .....

Nombre d'heures effectivement prestées .....

**Frais de personnel**

Rémunérations et avantages sociaux directs .....

Cotisations patronales d'assurances sociales .....

Primes patronales pour assurances extralégales .....

Autres frais de personnel .....

Pensions de retraite et de survie .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
	1.685.195	1.126.137
	840.062	1.041.960
		6.667
	704.784	77.511
	140.349	
740		
9086	37	35
9087	34,2	34,7
9088	56.037	58.681
620	7.053.022	7.251.810
621	972.035	1.196.882
622		1.132.714
623	45.956	95.593
624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises) ..... (+)/(-)	635		
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées .....	9110		
Reprises .....	9111		
Sur créances commerciales			
Actées .....	9112	7.609	
Reprises .....	9113		
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions .....	9115	2.422.619	4.364.221
Utilisations et reprises .....	9116	5.097.059	6.116.437
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....	640	572.443	86.884
Autres .....	641/8	3.227	1.923
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein .....	9097	0,1	
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	112	
Frais pour l'entreprise .....	617	3.152	

**RÉSULTATS FINANCIERS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital .....	9125		
Subsides en intérêts .....	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Primes perçues sur ventes d'options		23.461.111	9.633.371
Bénéfices de change réalisés		322.310	18.980
Primes sur emprunt long terme		58.333	58.333
Plus-value sur réalisation placement trésorerie actions		428.084	410.993
Plus-value sur réalisation placement trésorerie FCP			467.541
Intérêts de retard perçus		1.399.704	104.775
Produits financiers divers		36.909	21.618
Ecarts positifs de conversion		24.110	
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts .....</b>	6501		
<b>Intérêts portés à l'actif .....</b>	6503		
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées .....	6510	2.784.184	393.398
Reprises .....	6511		
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances .....	653		
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations .....	6560	6.054.940	76.575
Utilisations et reprises .....	6561	76.334	10.997.816
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
Impôts étrangers sur dividendes étrangers		3.092.022	662.598
Frais relatifs aux fonds propres		826.427	891.000
Moins-values réalisées sur ventes actions		620.684	3.425.650
Frais divers		1.798.688	3.985.769

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b> .....	76	847.498.367	357.699.593
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b> .....	(76A)	50.389	27.480
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels .....	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	7630	50.389	27.480
Autres produits d'exploitation non récurrents .....	764/8		
<b>Produits financiers non récurrents</b> .....	(76B)	847.447.978	357.672.113
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....	761	598.625.845	307.279.218
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels .....	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	7631	248.822.133	50.381.181
Autres produits financiers non récurrents .....	769		11.714
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b> .....	66	694.952	1.110.819.484
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b> .....	(66A)		
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) .....	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes .....	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6690		
<b>Charges financières non récurrentes</b> .....	(66B)	694.952	1.110.819.484
Réductions de valeur sur immobilisations financières .....	661	683.703	1.110.802.741
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations) .....	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	6631	11.249	16.743
Autres charges financières non récurrentes .....	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6691		

**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

<b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b> .....	9134
Impôts et précomptes dus ou versés .....	9135
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif .....	9136
Suppléments d'impôts estimés .....	9137
<b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b> .....	9138
Suppléments d'impôts dus ou versés .....	9139
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés .....	9140

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

Revenus définitivement taxés	-168.155.073
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	-598.625.845
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	-248.822.133
Réductions de valeur sur immobilisations financières	683.703
Chiffres non arrêtés définitivement à ce jour, déclaration fiscale non terminée.	

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

Néant  
Chiffres non arrêtés définitivement à ce jour, déclaration fiscale non terminée.

Exercice

**Sources de latences fiscales**

<b>Latences actives</b>	
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs .....	9142
Autres latences actives	
Autres latences actives	
Chiffres non arrêtés définitivement à ce jour, déclaration fiscale non terminée.	
<b>Latences passives</b> .....	9144
Ventilation des latences passives	
Autres latences passives	
Chiffres non arrêtés définitivement à ce jour, déclaration fiscale non terminée.	

Codes	Exercice
9141	1.298.750.399
9142	567.243.649
	731.506.751
9144	731.506.751
	731.506.751

**IMPÔTS ET TAXES****TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A l'entreprise (déductibles) .....

Par l'entreprise .....

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel .....

Précompte mobilier .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	406.977	205.566
9146	320.690	230.888
9147	4.798.609	4.073.665
9148	46.008.490	46.837.310

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

**GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS .....**

**Dont**

- Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise .....
- Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise .....
- Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise .....

**GARANTIES RÉELLES**

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise**

- Hypothèques
  - Valeur comptable des immeubles grevés .....
  - Montant de l'inscription .....
- Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription .....
- Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés .....
- Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause .....

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers**

- Hypothèques
  - Valeur comptable des immeubles grevés .....
  - Montant de l'inscription .....
- Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription .....
- Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés .....
- Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause .....

Codes	Exercice
9149	
9150	
9151	
9153	
9161	
9171	
9181	
9191	
9201	
9162	
9172	
9182	
9192	
9202	

**BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS**

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS**

**MARCHÉ À TERME**

- Marchandises achetées (à recevoir) .....
- Marchandises vendues (à livrer) .....
- Devises achetées (à recevoir) .....
- Devises vendues (à livrer) .....

Codes	Exercice
9213	
9214	
9215	
9216	6.703.062



**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Mesures prises pour en couvrir la charge

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME**

Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées .....

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

Exercice

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

Options call émises (montant notionnel)

Options put émises (montant notionnel)

Exercice
204.089.655
314.191.688

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

Exercice

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES  
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	(280/1)	11.143.323.788	12.521.900.842
Participations .....	(280)	11.143.323.788	12.521.900.842
Créances subordonnées .....	9271		
Autres créances .....	9281		
<b>Créances</b> .....	9291	3.809.340	512.595.231
A plus d'un an .....	9301		
A un an au plus .....	9311	3.809.340	512.595.231
<b>Placements de trésorerie</b> .....	9321		
Actions .....	9331		
Créances .....	9341		
<b>Dettes</b> .....	9351	2.241.956.441	4.392.469.380
A plus d'un an .....	9361		
A un an au plus .....	9371	2.241.956.441	4.392.469.380
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées .....	9381	799.832.760	1.480.879.760
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise .....	9391		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9401		
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières .....	9421	72.084.355	68.568.738
Produits des actifs circulants .....	9431	206.746	
Autres produits financiers .....	9441		
Charges des dettes .....	9461	21.175.114	7.521.248
Autres charges financières .....	9471		9.231
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées .....	9481	248.822.133	41.937.248
Moins-values réalisées .....	9491	11.249	6.821

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9253		
Participations .....	9263		
Créances subordonnées .....	9273		
Autres créances .....	9283		
<b>Créances</b> .....	9293		
A plus d'un an .....	9303		
A un an au plus .....	9313		
<b>Dettes</b> .....	9353		
A plus d'un an .....	9363		
A un an au plus .....	9373		
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées .....	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise .....	9393		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9403		
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9252	1	20.794.001
Participations .....	9262	1	20.794.001
Créances subordonnées .....	9272		
Autres créances .....	9282		
<b>Créances</b> .....	9292	78.079	78.079
A plus d'un an .....	9302		
A un an au plus .....	9312	78.079	78.079
<b>Dettes</b> .....	9352		
A plus d'un an .....	9362		
A un an au plus .....	9372		

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

**Créances sur les personnes précitées** .....

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

**Garanties constituées en leur faveur** .....

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur** .....

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants .....

Aux anciens administrateurs et anciens gérants .....

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	6.346.467
9504	

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Emoluments du (des) commissaire(s)** .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

Codes	Exercice
9505	75.000
95061	3.400
95062	
95063	122.480
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

**INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR****POUR CHAQUE CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR**

Catégorie d'instruments financiers dérivés	Risque couvert	Spéculation / couverture	Volume	Exercice		Exercice précédent	
				Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
Puts vendus	Néant	Spéculation	19	-8.570.779	-4.276.111	0	0
Puts vendus	Néant	Spéculation	24	0	0	-7.116.986	-718.028
Calls vendus	Néant	Spéculation	7	0	0	-3.010.336	-1.320.444
Contrat de vente à terme de devises	Risque de change	Couverture	2	0	21.429	0	0
Contrat de vente à terme de devises	Risque de change	Couverture	2	0	0	0	161.543

**IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES COMPTABILISÉES À UN MONTANT SUPÉRIEUR À LA JUSTE VALEUR**

**Montants des actifs pris isolément ou regroupés de manière adéquate**

**Raison pour lesquelles la valeur comptable n'a pas été réduite**

**Éléments qui permettent de supposer que la valeur comptable sera recouvrée**

Valeur comptable	Juste valeur

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion \*

~~L'entreprise n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s) \*~~

~~L'entreprise et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 16 du Code des sociétés \*~~

~~L'entreprise ne possède que des entreprises filiales qui, eu égard à l'évaluation du patrimoine consolidé, de la position financière consolidée ou du résultat consolidé, ne présentent, tant individuellement que collectivement, qu'un intérêt négligeable? (article 110 du Code des sociétés)~~

~~L'entreprise est elle-même filiale d'une entreprise mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation \*~~

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 113, paragraphes 2 et 3 du Code des sociétés:

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'entreprise mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée:

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR L'ENTREPRISE SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation \*\*:

**Pargesa Holding SA**

**Grand-Rue 11**

**1204 Genève, Suisse**

**L'entreprise-mère établit et publie des comptes consolidés pour l'ensemble le plus grand**

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus \*\*:

**Pargesa Holding SA**

**Grand-Rue 11**

**1204 Genève, Suisse**

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont l'entreprise fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

**RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT L'ENTREPRISE EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Mentions en application de l'article 134, paragraphes 4 et 5 du Code des sociétés**

**Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête .....**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

**Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête .....**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

Codes	Exercice
9507	149.225
95071	17.900
95072	
95073	159.990
9509	3.322.150
95091	35.000
95092	
95093	1.459.750

**Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés**

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### ACTIF

#### I. Frais d'établissement

Les frais d'émission et agios sur emprunts sont en principe amortis sur toute la durée de l'emprunt.

Les frais d'augmentation de capital seront, soit imputés au compte " Primes d'émission ", soit pris en charge sur l'exercice au cours duquel ils ont été exposés. Toutefois, si leur montant est important en valeur absolue, le Conseil d'administration pourra décider de répartir l'amortissement de ces frais sur plusieurs exercices, chacun de ces exercices supportant un amortissement d'au moins 20% du total des frais exposés.

Les autres frais d'établissement sont amortis au taux annuel de 20%.

#### III. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur prix d'acquisition, y compris les frais accessoires.

Les amortissements sont pratiqués selon la méthode linéaire. Si l'exercice a une durée supérieure ou inférieure à douze mois, les amortissements sont calculés prorata temporis.

Les taux annuels suivants sont appliqués :

- constructions : 3%
- installations et matériel de bureau : 20%
- installations téléphoniques : 10%
- pour les acquisitions d'un montant unitaire inférieur hors T.V.A. à 250,00 euros : 33,33 %
- mobilier : 10%
- matériel roulant : 25%
- matériel en leasing : durée du contrat.

Toutefois, pour toute acquisition, autre que des terrains ou constructions, d'un montant inférieur à cent mille euros, un amortissement au taux de 100% sera comptabilisé au cours de l'exercice d'acquisition.

Les immobilisations en cours et acomptes versés ne font pas l'objet d'amortissements.

#### IV. Immobilisations financières

##### Participations et autres titres de portefeuille

Chaque participation et titre de portefeuille est comptabilisé à son prix d'acquisition, compte tenu des éventuelles corrections de valeur y afférentes, non compris les frais accessoires pris en charge par le compte de résultats.

À la fin de chaque exercice social, une évaluation individuelle de chaque participation et titre de portefeuille est effectuée de manière à refléter, de façon aussi objective que possible, la situation financière, la rentabilité et les perspectives de la société dans laquelle la participation ou les actions sont détenues.

La méthode d'évaluation utilisée pour un titre est employée systématiquement d'exercice en exercice, sans modification sauf si l'évolution des circonstances interdit la poursuite de son utilisation.

En principe l'évaluation est basée sur la valeur patrimoniale des sociétés, c'est-à-dire sur base de l'actif net comptable de la société corrigé des plus et moins-values latentes estimées de manière objective et prudente.

Toutefois, le Conseil d'administration pourra opter, soit pour l'une des autres valeurs définies ci-après, soit pour la moyenne, pondérée de manière appropriée, de plusieurs d'entre elles en ce compris la valeur patrimoniale :

- valeur boursière, dans la mesure où le marché est représentatif ;
- valeur conventionnelle de rachat ;
- valeur de réalisation de la participation ;
- valeur de souscription dans le cas de nouveaux titres.

Les moins-values durables font l'objet de réductions de valeur. Si ultérieurement, la valeur estimative redevient supérieure à la valeur d'inventaire réduite et si la plus-value a un caractère durable, une reprise de réduction de valeur sera enregistrée.

##### Immobilisations financières - créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition. Des réductions de valeur sont actées dans la mesure où il y a une moins-value ou dépréciation durable.

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### V. Créances à plus d'un an

Ces créances sont évaluées selon les mêmes règles que les " immobilisations financières - créances " .

### VII. Créances à un an au plus

Ces créances suivent les mêmes règles que les " immobilisations financières - créances " . Cependant, il ne sera pas tenu compte du caractère durable des moins-values ou dépréciations.

### VIII. Placements de trésorerie

Les titres cotés en bourse sont évalués au cours de bourse. Les moins-values ou dépréciations donnent lieu à des réductions de valeur, qu'elles soient durables ou non.

## PASSIF

### VII. Provisions pour risques et charges

Le Conseil d'administration procède chaque année à un examen complet des provisions antérieurement constituées ou à constituer en couverture des risques et charges auxquels l'entreprise est soumise.

## ENGAGEMENTS ET RECOURS

Le Conseil d'administration valorisera les engagements et recours à la valeur nominale de l'engagement juridique mentionné dans le contrat ; à défaut de valeur nominale ou dans les cas limites, ils seront mentionnés pour mémoire.

## ACTIFS ET PASSIFS LIBELLES EN DEVISES

Les créances et dettes à un an au plus, les placements de trésorerie et le disponible sont repris sur base du cours de change du dernier jour de l'exercice. Si le Conseil d'administration considère ce cours non représentatif, il peut retenir un cours résultant d'une moyenne portant au plus sur les douze mois antérieurs.

Les créances et dettes à plus d'un an seront, en principe, maintenues à leur valeur historique en euros. Toutefois, si une modification officielle de la parité entre l'euro et la devise dans laquelle elles sont libellées intervient, la valeur historique est réajustée.

S'il apparaît une moins-value par rapport à leur valeur historique, il est constitué une provision équivalente à la moins-value constatée multipliée par une fraction dont le numérateur correspond au nombre de mois écoulés entre la date d'acquisition de la créance ou de la dette et la date d'inventaire et le dénominateur est égal au nombre de mois compris entre la date d'acquisition et la date d'échéance de la créance ou de la dette.

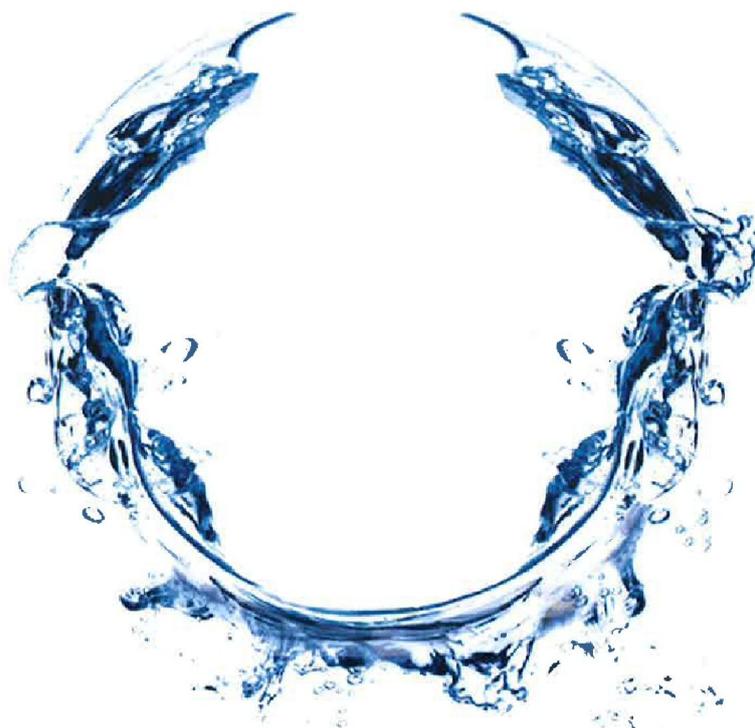
Cette moins-value est portée en " réduction de valeur sur créances " et à la rubrique " provisions pour risques et charges " en ce qui concerne les dettes.

Les créances et les dettes d'un montant nominal équivalent, libellé dans une même devise et échéant au cours d'un même exercice ne font pas l'objet d'ajustement.

Les écarts de conversion, tant positifs que négatifs, sont comptabilisés, tout comme les différences de change, en " autres produits financiers " ou en " autres charges financières " suivant qu'ils sont positifs ou négatifs.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

**Deloitte.**



**Groupe Bruxelles Lambert**  
**Société anonyme**

Rapport du commissaire à l'assemblée générale sur les comptes annuels  
clôturés le 31 décembre 2016

## RAPPORT DES COMMISSAIRES



## Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Groupe Bruxelles Lambert sur les comptes annuels clôturés le 31 décembre 2016

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre rapport sur les comptes annuels, ainsi que notre rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires. Les comptes annuels comprennent le bilan au 31 décembre 2016, le compte de résultats pour l'exercice clôturé à cette date, ainsi que le résumé des règles d'évaluation et les autres annexes.

### Rapport sur les comptes annuels – Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle des comptes annuels de Groupe Bruxelles Lambert (« la société »), établis conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, dont le total du bilan s'élève à 14 468 056 (000) EUR et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 985 030 (000) EUR.

### Responsabilité du conseil d'administration relative à l'établissement des comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement de comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que de la mise en place du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

### Responsabilité du commissaire

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing - ISA) telles qu'adoptées en Belgique. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux exigences déontologiques, ainsi que de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants repris et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures mises en œuvre, y compris l'évaluation des risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement du commissaire. En procédant à cette évaluation des risques, le commissaire prend en compte le contrôle interne de la société relatif à l'établissement de comptes annuels donnant une image fidèle, cela afin de définir des procédures d'audit appropriées selon les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société. Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des règles d'évaluation retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le conseil d'administration, et la présentation d'ensemble des comptes annuels. Nous avons obtenu des préposés de la société et du conseil d'administration les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

**Groupe Bruxelles Lambert**  
**Société anonyme**

Rapport du commissaire à l'assemblée générale sur les comptes annuels clôturés le 31 décembre 2016

### Opinion sans réserve

A notre avis, les comptes annuels de Groupe Bruxelles Lambert donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2016, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clôturé à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

### Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement et du contenu du rapport de gestion, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des statuts de la société.

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans tous les aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. Sur cette base, nous faisons les déclarations complémentaires suivantes, qui ne sont pas de nature à modifier la portée de notre opinion sur les comptes annuels :

- Le rapport de gestion, établi conformément aux articles 95 et 96 du Code des sociétés et à déposer conformément à l'article 100 du Code des sociétés, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par la loi, concorde avec les comptes annuels et ne comprend pas d'incohérences significatives et ce par rapport aux informations dont nous avons eu connaissance dans le cadre de notre mandat.
- Le bilan social, à déposer conformément à l'article 100 du Code des sociétés, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par la loi et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans notre dossier de contrôle.
- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés.
- En application de l'article 523 du Code des Sociétés, nous devons en outre vous faire rapport sur les opérations suivantes qui ont eu lieu en 2016 :
  - Lors du conseil d'administration du 18 mars 2016, Messieurs Ian Gallienne et Gérard Lamarche ont informé le conseil qu'il existait dans leur chef un conflit d'intérêt dans le cadre de l'approbation par le conseil de la révision des rémunérations des Administrateurs Délégués. Le conseil d'administration a approuvé la proposition du comité des nominations et rémunérations (« le Comité ») de ne pas modifier la rémunération fixe et de laisser son évolution à l'appréciation discrétionnaire du Comité. Le conseil a, par ailleurs, approuvé la proposition du Comité de revoir à la hausse la valeur des actions sous-jacentes aux options à attribuer au Management Exécutif et de fixer à partir de 2016 la rémunération variable à long terme des Administrateurs Délégués, octroyée sous forme d'options, à 225% de la rémunération de référence (deux fois la rémunération GBL annuelle fixe nette). En conséquence, 147.600 options sur actions d'une sous-filiale de GBL, la société Finpar, ont été octroyées au Management Exécutif.

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

**Groupe Bruxelles Lambert**  
**Société anonyme**

Rapport du commissaire à l'assemblée générale sur les comptes annuels clôturés le 31 décembre 2016

- Lors du conseil d'administration du 18 mars 2016, Monsieur Gérard Lamarche a informé le conseil qu'il existait dans son chef un conflit d'intérêt dans le cadre de l'approbation par le conseil d'un engagement individuel de pension spécifique en sa faveur, qui avait été souscrit en 2011 moyennant le respect de certaines conditions, en vue de faciliter son entrée dans le groupe GBL. Suite à la réalisation de ces conditions, le Comité a proposé au conseil d'administration, qui l'a approuvé, d'attribuer une allocation de 1,0 million EUR.

Zaventem, le 17 mars 2017

**Le commissaire**



**DELOITTE Reviseurs d'Entreprises**  
SC s.f.d. SCRL  
Représentée par Corine Magnin

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise: 200

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES  
TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT  
INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL**

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein .....	1001	32,7	17,9	14,8
Temps partiel .....	1002	2,2	1,0	1,2
Total en équivalents temps plein (ETP) .....	1003	34,2	18,5	15,7
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein .....	1011	53.597	29.180	24.417
Temps partiel .....	1012	2.440	1.081	1.359
Total .....	1013	56.037	30.261	25.776
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein .....	1021	7.522.792		
Temps partiel .....	1022	548.220		
Total .....	1023	8.071.013		
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire .....</b>	1033	42.534	22.440	20.094

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP .....	1003	34,7	17,7	17,0
Nombre d'heures effectivement prestées .....	1013	58.681	30.685	27.996
Frais de personnel .....	1023	9.676.999	5.060.103	4.616.896
Montant des avantages accordés en sus du salaire .....	1033			

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b> .....	105	34	3	35,9
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	110	32	3	33,9
Contrat à durée déterminée .....	111	2		2,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	112			
Contrat de remplacement .....	113			
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes .....	120	20	1	20,6
de niveau primaire .....	1200			
de niveau secondaire .....	1201	5		5,0
de niveau supérieur non universitaire .....	1202	7	1	7,6
de niveau universitaire .....	1203	8		8,0
Femmes .....	121	14	2	15,3
de niveau primaire .....	1210			
de niveau secondaire .....	1211	1		1,0
de niveau supérieur non universitaire .....	1212	5		5,0
de niveau universitaire .....	1213	8	2	9,3
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction .....	130	1		1,0
Employés .....	134	33	3	34,9
Ouvriers .....	132			
Autres .....	133			

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE****Au cours de l'exercice**

Nombre moyen de personnes occupées .....

Nombre d'heures effectivement prestées .....

Frais pour l'entreprise .....

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	0,1	
151	112	
152	3.152	

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE****ENTRÉES**

**Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée .....

Contrat à durée déterminée .....

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....

Contrat de remplacement .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	8	1	8,4
210	4		4,0
211	4	1	4,4
212			
213			

**SORTIES**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice** .....

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée .....

Contrat à durée déterminée .....

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....

Contrat de remplacement .....

**Par motif de fin de contrat**

Pension .....

Chômage avec complément d'entreprise .....

Licenciement .....

Autre motif .....

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	6	1	6,4
310	4		4,0
311	2	1	2,4
312			
313			
340	1		1,0
341			
342	1		1,0
343	4	1	4,4
350			

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....  
 Nombre d'heures de formation suivies .....  
 Coût net pour l'entreprise .....  
     dont coût brut directement lié aux formations .....  
     dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....  
     dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) .....

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	4	5811	8
5802	136	5812	178
5803	2.596	5813	7.353
58031	2.596	58131	7.353
58032		58132	
58033		58133	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>			
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>			
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	