



Une version abrégée des comptes annuels non consolidés est reprise dans la brochure annuelle relative à l'exercice social 2021. Veuillez trouver ci-joint un exemplaire de ces comptes dans une version intégrale.

40				1	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N° 0407.040.209	P.	U.	D.	C-cap 1

COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION: **GRUPE BRUXELLES LAMBERT**

Forme juridique: **SA**

Adresse: **avenue Marnix**

N°: **24**

Code postal: **1000**

Commune: **Bruxelles 1**

Pays: **Belgique**

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de **Bruxelles, francophone**

Adresse Internet: ¹ **www.gbl.be**

Numéro d'entreprise **0407.040.209**

DATE **30-12-21** de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS **EN EUROS** ²

approuvés par l'assemblée générale du **26-04-22**

et relatifs à l'exercice couvrant la période du **01-01-21** au **31-12-21**

Exercice précédent du **01-01-20** au **31-12-20**

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ~~ne sont pas~~ ³ identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: **60** Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.4, 6.4.2, 6.5.2, 6.20, 7, 9, 11, 12, 13, 14, 15

¹ Mention facultative.

² Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

³ Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

Baron FRERE Gérald Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Vice-président du Conseil d'Administration

Mandat : 23-04-19- 25-04-23

GALLIENNE Ian Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 28-04-20- 23-04-24

LAMARCHE Gérard Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23-04-19- 27-04-21

DESMARAIS Paul, jr Profession : Admin. de sociétés

square Victoria 751 Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Fonction : Président du Conseil d'Administration

Mandat : 23-04-19- 25-04-23

DELLOYE Victor Profession : Admin. de sociétés

rue de la Blanche Borne 12, 6280 Loverval, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 25-04-17- 27-04-21

de SEZE Amaury Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 25-04-17- 27-04-21

Comtesse d'ASPREMONT LYNDEN Antoinette Profession : Admin. de sociétés

avenue du Général de Gaulle 23, 1050 Bruxelles 5, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23-04-19- 25-04-23

TOURAIN Agnès Profession : Admin. de sociétés

rue Budé 5, 75004 Paris, France

Fonction : Administrateur

Mandat : 27-04-21- 22-04-25

VERLUYTEN Martine Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 25-04-17- 27-04-21

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (Suite de la page précédente)

DESMARAIS Paul III Profession : Admin. de sociétés

square Victoria 751 Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Fonction : Administrateur

Mandat : 24-04-18- 26-04-22

Baron FRERE Cedric Profession : Admin. de sociétés

rue de la Blanche Borne 12, 6280 Loverval, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23-04-19- 25-04-23

GALLIENNE - FRERE Ségolène Profession : Admin. de sociétés

Avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23-04-19- 25-04-23

POLET Marie Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23-04-19- 25-04-23

DANON ARNAUD Laurence Profession : Admin. de sociétés

boulevard Victor Hugo 30, 92200 Neuilly-sur-Seine, France

Fonction : Administrateur

Mandat : 25-04-17- 27-04-21

LEFEBVRE Jocelyn Profession : Admin. de sociétés

square Victoria 751 Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Fonction : Administrateur

Mandat : 27-04-21- 22-04-25

GENEREUX Claude Profession : Admin. de sociétés

square Victoria 751 Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Fonction : Administrateur

Mandat : 27-04-21- 22-04-25

LE CLEF Xavier Profession : Admin. de sociétés

rue de la Blanche Borne 12, 6280 Loverval, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23-04-19- 30-07-21

SOTO Alexandra Profession : Admin. de sociétés

Stratton Street 50, W1J 8LL London, Royaume-Uni

Fonction : Administrateur

Mandat : 30-07-21- 22-04-25

VEYRAT Jacques Profession : Admin. de sociétés

rue Euler 4, 75008 Paris, France

Fonction : Administrateur

Mandat : 27-04-21- 22-04-25

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (Suite de la page précédente)

PwC Reviseurs d'Entreprises SRL 0429.501.944

Culliganlaan 5, 1831 Diegem, Belgique

Fonction : Commissaire, Numéro de membre : B00009

Mandat : 27-04-21- 23-04-24

Représenté par :

1. Van Bavel Alexis

Culliganlaan 5 , 1831 Diegem, Belgique

Commissaire, Numéro de membre : A01874

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~ / n'ont pas * été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société**;
- B. L'établissement des comptes annuels **;
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	6.1	20	4.049.900	2.523.530
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	16.355.430.363	13.146.828.367
Immobilisations incorporelles	6.2	21		
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	1.191.624	827.226
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	552.858	531.668
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	492.976	295.558
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	145.790	
Immobilisations financières	6.4 / 6.5.1	28	16.354.238.739	13.146.001.141
Entreprises liées	6.15	280/1	14.905.378.294	10.767.816.170
Participations		280	10.373.355.454	10.767.816.170
Créances		281	4.532.022.840	
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	1.448.860.445	2.378.184.971
Actions et parts		284	1.448.855.047	2.378.182.223
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	5.398	2.748

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>231.947.833</u>	<u>2.960.698.058</u>
Créances à plus d'un an		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	3.508.859	2.507.194.611
Créances commerciales		40	218.946	827.869
Autres créances		41	3.289.913	2.506.366.742
Placements de trésorerie	6.5.1 / 6.6	50/53	219.652.406	258.281.273
Actions propres		50	166.946.075	200.851.543
Autres placements		51/53	52.706.331	57.429.730
Valeurs disponibles		54/58	7.638.672	194.728.217
Comptes de régularisation	6.6	490/1	1.147.896	493.957
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	16.591.428.096	16.110.049.955

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	14.609.685.095	14.187.469.789
Apport	6.7.1	10/11	4.172.756.241	4.172.756.241
Capital		10	653.136.357	653.136.357
Capital souscrit		100	653.136.357	653.136.357
Capital non appelé ⁴		101		
En dehors du capital		11	3.519.619.884	3.519.619.884
Primes d'émission		1100/1	3.519.619.884	3.519.619.884
Autres		1109/1		
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	440.368.363	590.924.342
Réserves indisponibles		130/1	396.420.614	362.348.377
Réserve légale.....		130	65.313.636	65.313.636
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312	306.208.501	272.136.264
Soutien financier		1313		
Autres		1319	24.898.477	24.898.477
Réserves immunisées		132	43.947.749	228.575.965
Réserves disponibles		133		
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)		14	9.996.560.491	9.423.789.206
Subsides en capital		15		
Avance aux associés sur la répartition de l'actif net ⁵ ...		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	23.322.926	12.839.834
Provisions pour risques et charges		160/5	23.322.926	12.839.834
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5	23.322.926	12.839.834
Impôts différés		168		

⁴ Montant venant en déduction du capital souscrit.

⁵ Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	<u>1.958.420.075</u>	<u>1.909.740.332</u>
Dettes à plus d'un an	6.9	17	1.492.871.398	996.913.902
Dettes financières		170/4	1.492.871.398	996.913.902
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171	1.492.871.398	996.913.902
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	438.060.443	889.176.898
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42		
Dettes financières		43		481.484.897
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439		481.484.897
Dettes commerciales		44	1.733.840	2.426.364
Fournisseurs		440/4	1.733.840	2.426.364
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	2.858.705	2.985.599
Impôts		450/3	2.696.770	2.721.851
Rémunérations et charges sociales		454/9	161.935	263.748
Autres dettes		47/48	433.467.898	402.280.038
Comptes de régularisation	6.9	492/3	27.488.234	23.649.532
TOTAL DU PASSIF		10/49	16.591.428.096	16.110.049.955

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	4.453.878	3.484.376
Chiffre d'affaires	6.10	70	3.308.690	2.779.191
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)(+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74	1.130.460	688.171
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	14.728	17.014
Coût des ventes et des prestations		60/66A	47.863.285	29.868.349
Approvisionnements et marchandises		60		
Achats		600/8		
Stocks: réduction (augmentation)(+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	20.188.158	19.091.356
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)	6.10	62	11.476.942	10.452.455
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	1.148.975	1.161.918
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)	6.10	631/4		
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	6.10	635/8	13.783.324	-917.267
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	923.888	79.887
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	341.998	
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	-43.409.407	-26.383.973

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	1.541.072.897	280.606.766
Produits financiers récurrents		75	215.234.654	104.175.291
Produits des immobilisations financières		750	193.653.908	64.296.095
Produits des actifs circulants		751	887.642	23.674.147
Autres produits financiers	6.11	752/9	20.693.104	16.205.049
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	1.325.838.243	176.431.475
Charges financières	6.11	65/66B	224.480.339	279.104.756
Charges financières récurrentes		65	31.957.870	32.808.368
Charges des dettes		650	17.113.744	18.960.376
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)		651	2.778.292	-592.837
Autres charges financières		652/9	12.065.834	14.440.829
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	192.522.469	246.296.388
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts(+)/(-)		9903	1.273.183.151	-24.881.963
Prélèvement sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat(+)/(-)	6.13	67/77		
Impôts		670/3		
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales .		77		
Bénéfice (Perte) de l'exercice(+)/(-)		9904	1.273.183.151	-24.881.963
Prélèvement sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)		9905	1.273.183.151	-24.881.963

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	10.696.972.357	10.091.846.120
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	1.273.183.151	-24.881.963
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P	9.423.789.206	10.116.728.083
Prélèvement sur les capitaux propres	791/2	282.525	376.700
sur l'apport	791		
sur les réserves	792	282.525	376.700
Affectation aux capitaux propres	691/2	280.446.436	272.512.964
à l'apport	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921	280.446.436	272.512.964
Bénéfice (Perte) à reporter(+)/(-)	(14)	9.996.560.491	9.423.789.206
Intervention des associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/7	420.247.955	395.920.650
Rémunération de l'apport	694	420.247.955	395.920.650
Administrateurs ou gérants	695		
Travailleurs	696		
Autres allocataires	697		

ANNEXE

ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	20P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.523.529
Mutations de l'exercice			
Nouveaux frais engagés	8002	2.396.345	
Amortissements	8003	869.974	
Autres(+)/(-)	8004		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(20)	4.049.900	
Dont			
Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement	200/2	4.049.900	
Frais de restructuration	204		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	724.283
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022		
Cessions et désaffectations	8032		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8042		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	724.283	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	724.283
Mutations de l'exercice			
Actés	8072		
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8112		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	724.283	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211	_____	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	276
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162		
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8182		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	276	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8242		
Plus-values au terme de l'exercice	8252		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	276
Mutations de l'exercice			
Actés	8272		
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8312		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	276	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	_____	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.032.047
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	504.962	
Cessions et désaffectations	8173	402.852	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8183		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	3.134.157	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.500.380
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	126.773	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	45.854	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	2.581.299	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	<u>552.858</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.821.693
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	349.644	
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8185		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	2.171.337	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8245		
Plus-values au terme de l'exercice	8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.526.135
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	152.227	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8315		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	1.678.362	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	<u>492.975</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	145.790	
Cessions et désaffectations	8176		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8186		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	145.790	
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8216		
Acquises de tiers	8226		
Annulées	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8246		
Plus-values au terme de l'exercice	8256		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actés	8276		
Repris	8286		
Acquis de tiers	8296		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8316		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	<u>145.790</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.651.995.379
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373	863.852.744	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	1.788.142.635	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	273.813.156
Mutations de l'exercice			
Actées	8473	65.520.753	
Reprises	8483	46.321	
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	339.287.588	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	<u>1.448.855.047</u>	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	<u>xxxxxxxxxxxxxxxx</u>	<u>2.748</u>
Mutations de l'exercice			
Additions	8583	2.650	
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change(+)/(-)	8623		
Autres(+)/(-)	8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	<u>5.398</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
Belgian Securities BV Amstel 134 1017 AD Amsterdam Pays-Bas	Ordinaires	1.758.155	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	1.751.576.027	136.647.323
Brussels Securities SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0403.212.964	Ordinaires	205.593	99,99	0,01	31/12/2020	EUR	330.202.969	-329.840
GBL O SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0563.465.773	Ordinaires	82.541.990	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	419.008.016	-2.263.078
GBL Verwaltung SA route d'Arlon 19-21 8009 Strassen Luxembourg	Ordinaires	3.300.000	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	7.947.537.706	5.784.346
LTI Two SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0550.642.670	Ordinaires	10	0,01	99,99	30/09/2021	EUR	4.674.232	313.729
URDAC SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0627.623.157	Ordinaires	10	0,01	99,99	30/09/2021	EUR	4.763.998	309.867
Sagerpar SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0403.205.640	Ordinaires	79.500	1,24	98,76	31/12/2020	EUR	351.931.587	28.998.771

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
FINPAR II SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0674.651.628	Ordinaires	359.523	96,55	3,45	30/09/2021	EUR	2.643.163	1.746.381
FINPAR III SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0694.835.744	Ordinaires	335.782	90,17	9,83	30/09/2021	EUR	4.920.310	3.171.965
GBL Advisors Limited 7th Floor, Berkeley Square House, Berkeley Square W1J 6BE London Royaume-Uni	Ordinaires	800.000	100,00	0,00	31/12/2020	GBP	927.016	72.974
GBL Development Limited 7th Floor, Berkeley Square House, Berkeley Square W1J 6BE London Royaume-Uni	Ordinaires	300.000	100,00	0,00	31/12/2020	GBP	331.877	20.131
FINPAR IV SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0726.580.775	Ordinaires	301.045	94,43	5,57	30/09/2021	EUR	3.440.290	374.189
RPCE Consulting SAS Rond-point Champs Elysées 1 75008 Paris France	Ordinaires	3.000.000	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	264.067	61.321
FINPAR V SRL Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0746.527.143	Ordinaires	330.717	94,89	5,11	30/09/2021	EUR	3.787.898	355.687

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
FINPAR VI SRL Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0758.452.601	Ordinaires	351.899	94,98	5,02	30/09/2021	EUR	4.045.523	340.523
FINPAR VII SRL Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0767.551.003	Ordinaires	1.284.775	98,58	1,42	30/09/2021	EUR	3.695.481	-16.159
Ontex SA Korte Keppestraat 21 9320 Erembodegem Belgique 0550.880.915	Ordinaires	16.339.053	19,84	0,14	31/12/2020	EUR	1.923.758.200	-13.730.349

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PLACEMENTS DE TRÉSORERIE – AUTRES PLACEMENTS			
Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe	51	24.282.364	17.428.630
Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681	24.282.364	17.428.630
Actions et parts – Montant non appelé	8682		
Métaux précieux et œuvres d'art	8683		
Titres à revenu fixe	52	20.002.925	20.001.100
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53		20.000.000
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686		
de plus d'un mois à un an au plus	8687		20.000.000
de plus d'un an	8688		
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689	8.421.042	
			Exercice
COMPTES DE RÉGULARISATION			
Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important			
Services et biens divers à reporter			812.984
Autres charges à reporter			191.829
Commissions acquises			143.083

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXX	653.136.357
(100)	653.136.357	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital
 Catégories d'actions

Ordinaires
 Actions nominatives
 Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
	653.136.356	156.355.000
8702	XXXXXXXXXXXXXX	55.806.141
8703	XXXXXXXXXXXXXX	100.548.859

Capital non libéré

Capital non appelé
 Capital appelé, non versé
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Actions propres

Détenues par la société elle-même
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes
 Détenues par ses filiales
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes

Codes	Exercice
8721	7.342.789
8722	1.757.798
8731	25.841.835
8732	6.186.304
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	125.000.000

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
 Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
 Suite à l'exercice de droits de souscription
 Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

Exercice

EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

Structure de l'actionnariat de l'entreprise sur base de la notification de transparence du 4 novembre 2021

Dénomination	Nature	Nombre de droits de vote attachés aux titres	Nombre de droits de vote non liés aux titres	%
Pargesa SA	Actions ordinaires	91.092.672	-	44,23%
Sagerpar SA	Actions ordinaires	6.471.761	-	3,14%
Gérald Frère	Actions ordinaires	753.157	-	0,37%
Groupe Bruxelles Lambert SA	Actions ordinaires	572.431	-	0,28%
Finpar II SA	Actions ordinaires	343.356	-	0,17%
Finpar III SA	Actions ordinaires	323.912	-	0,16%
Finpar IV SA	Actions ordinaires	309.136	-	0,15%
URDAC SA	Actions ordinaires	282.216	-	0,14%
LTI Two SA	Actions ordinaires	259.540	-	0,13%
Finpar V srl	Actions ordinaires	192.884	-	0,09%
Finpar VI srl	Actions ordinaires	181.000	-	0,09%
FG Bros SA	Actions ordinaires	19.250	-	0,01%
Frère-Bourgeois Holding SA	Actions ordinaires	19.250	-	0,01%
Paul Desmarais, jr.	Actions ordinaires	11.200	-	0,01%
Sékolène Gallienne - Frère	Actions ordinaires	5.700	-	0,00%
Counsel Portfolio Services Inc.	Actions ordinaires	1.950	-	0,00%
The Desmarais Family Residuary Trust	Actions ordinaires	1.000	-	0,00%
Autres	Actions ordinaires	105.127.142	-	51,04%

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

Provision pour couverture sur options émises par GBL
Provision pour frais de paiement des coupons et d'échange des titres
Autres provisions

Exercice
7.366.214
384.056
15.572.656

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	1.492.871.398
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	1.492.871.398
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	1.492.871.398

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Exercice	
Primes perçues sur options d'achat émises à reporter	12.049.190
Prorata d'intérêts à payer sur emprunts obligataires	9.767.123
Primes perçues sur options de vente émises à reporter	2.970.227
Produits à reporter - gratuités locatives	1.920.000
Autres charges à imputer	504.258
Autres	277.436

RÉSULTATS D'EXPLOITATION**PRODUITS D'EXPLOITATION****Chiffre d'affaires net**

Ventilation par catégorie d'activité

Prestations de services

Ventilation par marché géographique

Belgique

Luxembourg

Pays-Bas

Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

CHARGES D'EXPLOITATION**Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

Codes	Exercice	Exercice précédent
	3.308.690	2.779.191
	729.795	443.359
	2.277.186	2.064.000
	301.709	271.832
740		
9086	46	41
9087	43,3	38,9
9088	71.900	62.604
620	8.560.573	7.511.118
621	1.642.365	1.874.701
622	774.140	893.512
623	499.864	173.124
624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	635		
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110		
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112		
Reprises	9113		
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	13.874.132	905.024
Utilisations et reprises	9116	90.808	1.822.291
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	922.673	74.292
Autres	641/8	1.215	5.595
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société			
Nombre total à la date de clôture	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	0,3	0,1
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	486	217
Frais pour la société	617	22.669	8.602

RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125		
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées	754		
Autres			
Primes perçues sur ventes d'options		18.180.083	15.613.270
Plus-values sur cessions de placements de trésorerie (actions)		2.149.850	338.256
Gains de change réalisés		360.408	105.703
Autres		2.763	147.820
CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts			
	6501		
Intérêts portés à l'actif			
	6502		
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510	3.064.907	1.686.295
Reprises	6511	286.614	2.279.132
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances	653		
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560	7.442.789	76.575
Utilisations et reprises	6561	10.743.021	1.791.972
Ventilation des autres charges financières			
Différences de change réalisées	654		
Ecart de conversion de devises	655		
Autres			
Intérêts dits négatifs sur placements		8.688.489	
Frais divers		5.888.415	4.567.402
Frais relatifs aux fonds propres		686.526	676.639
Impôts étrangers sur dividendes étrangers		101.479	130.225
Moins-value sur vente actions (placement de trésorerie)		1.157	10.781.062

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	1.325.852.971	176.448.489
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)	14.728	17.014
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760	14.728	
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		17.014
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8		
Produits financiers non récurrents	(76B)	1.325.838.243	176.431.475
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	96.729.771	176.431.475
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	1.229.108.472	
Autres produits financiers non récurrents	769		
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	192.864.467	246.296.388
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)	341.998	
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630	341.998	
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6690		
Charges financières non récurrentes	(66B)	192.522.469	246.296.388
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	192.481.004	246.296.387
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631	41.465	1
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6691		

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

Impôts sur le résultat de l'exercice	9134
Impôts et précomptes dus ou versés	9135
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9136
Suppléments d'impôts estimés	9137
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138
Suppléments d'impôts dus ou versés	9139
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Plus-values sur ventes de titres	-1.229.108.472
Revenus définitivement taxés	-193.653.908
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	-96.729.771
Réductions de valeur sur immobilisations financières	192.481.004
Moins-values sur ventes de titres	41.465
Chiffres non arrêtés à ce jour, déclaration fiscale non terminée	

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Chiffres non arrêtés à ce jour, déclaration fiscale non terminée

Exercice

Sources de latences fiscales

Latences actives	9141	827.637.639
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142	827.637.639
Autres latences actives		
Chiffres non arrêtés à ce jour, déclaration fiscale non terminée		
Latences passives	9144	
Ventilation des latences passives		
Chiffres non arrêtés à ce jour, déclaration fiscale non terminée		

Codes	Exercice
9141	827.637.639
9142	827.637.639
9144	

IMPÔTS ET TAXES**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles)

Par la société

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel

Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	2.971.901	1.937.375
9146	2.581.822	1.824.887
9147	4.953.484	4.812.365
9148	82.103.444	71.352.932

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	1.854.939.745
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par la société	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société	9153	1.854.939.745
 GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91611	
Montant de l'inscription	91621	
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91631	
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91711	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91721	
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91811	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91821	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91911	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91921	
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92011	
Le montant du prix non payé	92021	

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats

Exercice

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

Options call émises (montant notionnel)

Options put émises (montant notionnel)

Exercice
484.870.501
55.071.250

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

Exercice

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	(280/1)	14.905.378.294	10.767.816.170
Participations	(280)	10.373.355.454	10.767.816.170
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281	4.532.022.840	
Créances	9291	228.157	2.502.953.470
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	228.157	2.502.953.470
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	766.992	482.690.858
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	766.992	482.690.858
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381	1.854.939.745	1.285.795.362
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	79.158.087	
Produits des actifs circulants	9431	232.819	18.915.709
Autres produits financiers	9441	93.879	8.447
Charges des dettes	9461	222.133	549.851
Autres charges financières	9471	8.690.511	84.282
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481	1.096.191.148	
Moins-values réalisées	9491	41.465	

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES ASSOCIÉES			
Immobilisations financières	9253		
Participations	9263		
Créances subordonnées	9273		
Autres créances	9283		
Créances	9293		
A plus d'un an	9303		
A un an au plus	9313		
Dettes	9353		
A plus d'un an	9363		
A un an au plus	9373		
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9393		
Autres engagements financiers significatifs	9403		
AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	9252		
Participations	9262		
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
Créances	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur

Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur

Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	2.867.416
9504	

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Emoluments du (des) commissaire(s)

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	91.000
95061	53.000
95062	
95063	63.500
95081	
95082	37.700
95083	29.397

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR**POUR CHAQUE CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR**

Catégorie d'instruments financiers dérivés	Risque couvert	Spéculation / couverture	Volume	Exercice		Exercice précédent	
				Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
Calls vendus	Néant	Spéculation	82	-4.445.710	-2.458.909	-153.960	-24.349
Puts vendus	Néant	Spéculation	18	-290.995	-101.718	-8.526.904	-1.445.999
Contrat de vente à terme de devises	Risque de change	Couverture	0	0	-113.620	0	99.461

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES COMPTABILISÉES À UN MONTANT SUPÉRIEUR À LA JUSTE VALEUR

Montants des actifs pris isolément ou regroupés de manière adéquate

Raison pour lesquelles la valeur comptable n'a pas été réduite

Eléments qui permettent de supposer que la valeur comptable sera recouvrée

Valeur comptable	Juste valeur

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion*

~~La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)*~~

~~La société et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 1:26 du Code des sociétés et des associations*~~

~~La société ne possède que des sociétés filiales qui, eu égard à l'évaluation du patrimoine consolidé, de la position financière consolidée ou du résultat consolidé, ne présentent, tant individuellement que collectivement, qu'un intérêt négligeable* (article 3:23 du Code des sociétés et des associations)~~

~~La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*~~

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la (des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation**:

Pargesa SA
Grand-Rue 11
1204 Genève, Suisse

La société mère établit et publie des comptes consolidés pour l'ensemble le plus grand

Si la (les) société(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus**:

Pargesa SA
Grand-Rue 11
1204 Genève, Suisse

* Biffer la mention inutile.

** Si les comptes de la société sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit de sociétés dont la société fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Mentions en application de l'article 3:65, §4 et §5 du Code des sociétés et des associations

Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Codes	Exercice
9507	195.500
95071	67.500
95072	
95073	63.500
9509	1.650.568
95091	75.720
95092	1.459.064
95093	330.947

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

RÈGLES D'ÉVALUATION

ACTIF

I. Frais d'établissement

Les frais d'émission et agios sur emprunts sont en principe amortis sur toute la durée de l'emprunt.

Les frais d'augmentation de capital seront, soit imputés au compte " Primes d'émission ", soit pris en charge sur l'exercice au cours duquel ils ont été exposés. Toutefois, si leur montant est important en valeur absolue, le Conseil d'administration pourra décider de répartir l'amortissement de ces frais sur plusieurs exercices, chacun de ces exercices supportant un amortissement d'au moins 20% du total des frais exposés.

Les autres frais d'établissement sont amortis au taux annuel de 20%.

III. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur prix d'acquisition, y compris les frais accessoires.

Les amortissements sont pratiqués selon la méthode linéaire. Si l'exercice a une durée supérieure ou inférieure à douze mois, les amortissements sont calculés prorata temporis.

Les taux annuels suivants sont appliqués :

- constructions : 3%
- installations et matériel de bureau : 20%
- installations téléphoniques : 10%
- pour les acquisitions d'un montant unitaire inférieur hors T.V.A. à 250,00 euros : 33,33 %
- mobilier : 10%
- matériel roulant : 25%
- matériel en leasing : durée du contrat.

Toutefois, pour toute acquisition, autre que des terrains ou constructions, d'un montant inférieur à cent mille euros, un amortissement au taux de 100% sera comptabilisé au cours de l'exercice d'acquisition.

Les immobilisations en cours et acomptes versés ne font pas l'objet d'amortissements.

IV. Immobilisations financières

Participations et autres titres de portefeuille

Chaque participation et titre de portefeuille est comptabilisé à son prix d'acquisition, compte tenu des éventuelles corrections de valeur y afférentes, non compris les frais accessoires pris en charge par le compte de résultats.

A la fin de chaque exercice social, une évaluation individuelle de chaque participation et titre de portefeuille est effectuée de manière à refléter, de façon aussi objective que possible, la situation financière, la rentabilité et les perspectives de la société dans laquelle la participation ou les actions sont détenues.

La méthode d'évaluation utilisée pour un titre est employée systématiquement d'exercice en exercice, sans modification sauf si l'évolution des circonstances interdit la poursuite de son utilisation.

En principe l'évaluation est basée sur la valeur patrimoniale des sociétés, c'est-à-dire sur base de l'actif net comptable de la société corrigé des plus et moins-values latentes estimées de manière objective et prudente.

Toutefois, le Conseil d'administration pourra opter, soit pour l'une des autres valeurs définies ci-après, soit pour la moyenne, pondérée de manière appropriée, de plusieurs d'entre elles en ce compris la valeur patrimoniale :

- valeur boursière, dans la mesure où le marché est représentatif ;
- valeur conventionnelle de rachat ;
- valeur de réalisation de la participation ;
- valeur de souscription dans le cas de nouveaux titres.

Les moins-values durables font l'objet de réductions de valeur. Si ultérieurement, la valeur estimative redevient supérieure à la valeur d'inventaire réduite et si la plus-value a un caractère durable, une reprise de réduction de valeur sera enregistrée.

Immobilisations financières - créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition. Des réductions de valeur sont actées dans la mesure où il y a une moins-value ou dépréciation durable.

RÈGLES D'ÉVALUATION

V. Créances à plus d'un an

Ces créances sont évaluées selon les mêmes règles que les " immobilisations financières - créances " .

VII. Créances à un an au plus

Ces créances suivent les mêmes règles que les " immobilisations financières - créances " . Cependant, il ne sera pas tenu compte du caractère durable des moins-values ou dépréciations.

VIII. Placements de trésorerie

Les titres cotés en bourse sont évalués au cours de bourse. Les moins-values ou dépréciations donnent lieu à des réductions de valeur, qu'elles soient durables ou non.

PASSIF

VII. Provisions pour risques et charges

Le Conseil d'administration procède chaque année à un examen complet des provisions antérieurement constituées ou à constituer en couverture des risques et charges auxquels l'entreprise est soumise.

ENGAGEMENTS ET RECOURS

Le Conseil d'administration valorisera les engagements et recours à la valeur nominale de l'engagement juridique mentionné dans le contrat ; à défaut de valeur nominale ou dans les cas limites, ils seront mentionnés pour mémoire.

ACTIFS ET PASSIFS LIBELLES EN DEVISES

Les créances et dettes à un an au plus, les placements de trésorerie et le disponible sont repris sur base du cours de change du dernier jour de l'exercice. Si le Conseil d'administration considère ce cours non représentatif, il peut retenir un cours résultant d'une moyenne portant au plus sur les douze mois antérieurs.

Les créances et dettes à plus d'un an seront, en principe, maintenues à leur valeur historique en euros. Toutefois, si une modification officielle de la parité entre l'euro et la devise dans laquelle elles sont libellées intervient, la valeur historique est réajustée.

S'il apparaît une moins-value par rapport à leur valeur historique, il est constitué une provision équivalente à la moins-value constatée multipliée par une fraction dont le numérateur correspond au nombre de mois écoulés entre la date d'acquisition de la créance ou de la dette et la date d'inventaire et le dénominateur est égal au nombre de mois compris entre la date d'acquisition et la date d'échéance de la créance ou de la dette.

Cette moins-value est portée en " réduction de valeur sur créances " et à la rubrique " provisions pour risques et charges " en ce qui concerne les dettes.

Les créances et les dettes d'un montant nominal équivalent, libellé dans une même devise et échéant au cours d'un même exercice ne font pas l'objet d'ajustement.

Les écarts de conversion, tant positifs que négatifs, sont comptabilisés, tout comme les différences de change, en " autres produits financiers " ou en " autres charges financières " suivant qu'ils sont positifs ou négatifs.

RAPPORT DES COMMISSAIRES**RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES DE GROUPE BRUXELLES LAMBERT SA SUR LES COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021**

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Groupe Bruxelles Lambert SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Ce tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 27 avril 2021, conformément à la proposition du conseil d'administration émise sur recommandation du comité d'audit. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2023. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de la Société durant 1 exercice.

Rapport sur les comptes annuels**Opinion sans réserve**

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Ces comptes annuels font état d'un total du bilan qui s'élève à EUR 16.591.428.095,52 et d'un compte de résultats qui se solde par un bénéfice de l'exercice de EUR 1.273.183.151,09.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2021, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB et applicables à la date de clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « *Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels* » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu du conseil d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

RAPPORT DES COMMISSAIRES**Point clé de l'audit**

Le point clé de l'audit est le point qui, selon notre jugement professionnel, a été le plus important lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours. Ce point a été traité dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ce point.

Evaluation des immobilisations financières*Description du point clé de l'audit*

La rubrique « immobilisations financières » des comptes annuels de la Société au 31 décembre 2021 présente des montants de EUR 10.373.355.453 au titre de participations dans des entreprises liées, EUR 4.532.022.840 au titre de créances sur des entreprises liées, et EUR 1.448.855.046 au titre d'actions et parts dans les autres immobilisations financières, telles que détaillées en annexes C-cap 6.4.1, C-cap 6.4.3. et C-cap 6.5.1 des comptes annuels. Ces participations, actions et parts doivent faire l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciation durable justifiées par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle la participation est détenue. Quant aux créances, elles doivent également faire l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

Les méthodes d'évaluation retenues pour déterminer la valeur des participations et autres titres en portefeuille dépendent du type d'activité des entités et peuvent être fondées sur l'actif net comptable corrigé des plus et moins-values latentes estimées, ou sur d'autres méthodes d'évaluation (valeur boursière, etc.) telles que décrites en annexe C-cap 6.19 des comptes annuels.

Nous considérons ces évaluations des immobilisations financières comme un point clé de l'audit dans la mesure où ces immobilisations financières représentent 98,6% du total de l'actif au 31 décembre 2021 et parce que l'estimation de réductions de valeurs éventuelles repose, en particulier pour des actifs sous-jacents non cotés, sur des hypothèses, estimations ou appréciations, qui prennent en compte la situation économique dégradée par la crise de la Covid-19.

Nos procédures d'audit relatives au point clé de l'audit

Pour apprécier l'estimation de la valeur recouvrable des participations, actions et parts, nos travaux ont consisté essentiellement à:

- apprécier, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, si la méthode d'évaluation appliquée et les éléments chiffrés utilisés sont bien justifiés par la direction;
- vérifier le cours de bourse retenu pour les évaluations reposant sur la valorisation de titres cotés;
- apprécier la cohérence des estimations avec celles utilisées dans les comptes consolidés de la Société, pour les tests de dépréciation des écarts d'acquisition ou pour la valorisation d'instruments financiers à leur juste valeur;
- tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs recouvrables retenues par la Société.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

S'agissant de la valorisation des créances rattachées à des participations, nous avons apprécié l'absence d'indice de perte valeur sur la base des valorisations retenues dans le cadre des tests de dépréciation des titres de participation.

Nous avons vérifié de manière satisfaisante que les besoins de réductions de valeurs identifiées ont bien été actés en conformité avec les règles d'évaluation de la Société dans les comptes annuels au 31 décembre 2021.

Autre point

Les comptes annuels de Groupe Bruxelles Lambert SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 ont été audités par un autre commissaire qui a exprimé dans son rapport en date du 16 mars 2021 une opinion sans réserve sur ces comptes annuels.

Responsabilités du conseil d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe au conseil d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il ne peut envisager une solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire comprenant notre opinion. Une assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficience ou l'efficacité avec laquelle le conseil d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société.

Nos responsabilités relatives à l'application par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. Nous définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le conseil d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si ces derniers reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au comité d'audit notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Nous fournissons également au comité d'audit une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.

Parmi les points communiqués au comité d'audit, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire, sauf si la loi ou la réglementation n'en interdit la publication.

RAPPORT DES COMMISSAIRES**Autres obligations légales et réglementaires****Responsabilités du conseil d'administration**

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect des statuts et de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice, et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

L'information non-financière requise par l'article 3:6, §4 du Code des sociétés et des associations a été reprise dans le rapport de gestion. Pour l'établissement de cette information non-financière la Société s'est basée sur (i) la Directive 2014/95/UE sur l'information non-financière (transposée dans la loi belge du 3 septembre 2017) et (ii) les Normes GRI -Option de base. Conformément à l'article 3:75, §1, 6° du Code des sociétés et des associations, nous ne nous prononçons toutefois pas sur la question de savoir si cette information non-financière est établie conformément (i) à la Directive 2014/95/UE sur l'information non-financière (transposée dans la loi belge du 3 septembre 2017) et (ii) aux Normes GRI -Option de base mentionnées dans le rapport de gestion sur les comptes annuels.

Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1^{er}, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

RAPPORT DES COMMISSAIRES**Mentions relatives à l'indépendance**

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe des comptes annuels.

Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.
- Le présent rapport est conforme au contenu de notre rapport complémentaire destiné au comité d'audit visé à l'article 11 du règlement (UE) n° 537/2014.
- Conformément à l'article 7:96 du Code des sociétés et des associations, le conseil d'administration a pris les décisions suivantes, ayant des conséquences patrimoniales, telles que décrites dans le rapport de gestion:
 - l'approbation de la rémunération à long terme 2021 du CEO, lors du conseil d'administration du 11 mars 2021;
 - l'approbation d'une nouvelle politique de rémunération du CEO, lors du conseil d'administration du 16 septembre 2021;
 - l'approbation des conditions pour le bonus du CEO à un et à trois ans, lors du conseil d'administration du 4 novembre 2021.

Nous avons évalué les conséquences patrimoniales des décisions prises par le conseil d'administration lors de ses réunions des 11 mars 2021, 16 septembre 2021 et 4 novembre 2021, telles que décrites dans les procès-verbaux des conseils d'administration et reprises dans le rapport de gestion, et nous n'avons rien à vous signaler.

Diegem, le 25 mars 2022

Le commissaire
PwC Reviseurs d'Entreprises SRL
représenté par

Alexis Van Bavel
Réviseur d'Entreprises

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

200

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL**

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	40,9	23,4	17,5
Temps partiel	1002	3,9	2,1	1,8
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	43,3	24,5	18,8
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	69.286	39.590	29.696
Temps partiel	1012	2.614	390	2.224
Total	1013	71.900	39.980	31.920
Frais de personnel				
Temps plein	1021	9.950.778	6.742.936	3.207.842
Temps partiel	1022	1.526.164	1.034.173	491.991
Total	1023	11.476.942	7.777.108	3.699.833
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	62.922	34.239	28.683

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	38,9	23,8	15,1
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	62.604	38.083	24.521
Frais de personnel	1023	10.452.455	7.270.681	3.181.775
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	54.492	32.104	22.388

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	41	5	44,0
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	40	5	43,0
Contrat à durée déterminée	111	1		1,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	24	3	25,4
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201	2		2,0
de niveau supérieur non universitaire	1202	3		3,0
de niveau universitaire	1203	19	3	20,4
Femmes	121	17	2	18,6
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	1		1,0
de niveau supérieur non universitaire	1212	7	1	7,8
de niveau universitaire	1213	9	1	9,8
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130			
Employés	134	41	5	44,0
Ouvriers	132			
Autres	133			

PERSONNEL INTÉrimAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
Au cours de l'exercice			
Nombre moyen de personnes occupées	150	0,3	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	486	
Frais pour la société	152	22.669	

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice	205	17	1	17,4
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	210	11	1	11,4
Contrat à durée déterminée	211	6		6,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	212			
Contrat de remplacement	213			

SORTIES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice	305	13		13,0
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	310	6		6,0
Contrat à durée déterminée	311	7		7,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	312			
Contrat de remplacement	313			
Par motif de fin de contrat				
Pension	340			
Chômage avec complément d'entreprise	341			
Licenciement	342	3		3,0
Autre motif	343	10		10,0
Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants	350			

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour la société
 dont coût brut directement lié aux formations
 dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs
 dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	6	5811	4
5802	125	5812	93
5803	4.987	5813	3.663
58031	4.987	58131	3.663
58032		58132	
58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur			
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur			
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	