



Une version abrégée des comptes annuels non consolidés est reprise dans la brochure annuelle relative à l'exercice social 2022. Veuillez trouver ci-joint un exemplaire de ces comptes dans une version intégrale.

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Date du dépôt	N° 0407.040.209	P.	U.	D.	C-cap 1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

DÉNOMINATION: **GRUPE BRUXELLES LAMBERT**

Forme juridique: **SA**

Adresse: **avenue Marnix**

N°: **24**

Code postal: **1000**

Commune: **Bruxelles 1**

Pays: **Belgique**

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de **Bruxelles, francophone**

Adresse Internet: <sup>1</sup> **www.gbl.be**

Numéro d'entreprise **0407.040.209**

DATE **18-05-22** de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS **EN EUROS** <sup>2</sup>

approuvés par l'assemblée générale du **04-05-23**

et relatifs à l'exercice couvrant la période du **01-01-22** au **31-12-22**

Exercice précédent du **01-01-21** au **31-12-21**

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ~~ne sont pas~~ <sup>3</sup> identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: **59** Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.4, 6.4.2, 6.5.2, 6.20, 7, 9, 11, 12, 13, 14, 15

<sup>1</sup> Mention facultative.

<sup>2</sup> Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

<sup>3</sup> Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

**Baron FRERE Gérald Profession : Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Vice-président du Conseil d'Administration

Mandat : 23-04-19- 04-05-23

**GALLIENNE Ian Profession : Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 28-04-20- 02-05-24

**DESMARAIS Paul, jr Profession : Admin. de sociétés**

square Victoria 751 Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Fonction : Président du Conseil d'Administration

Mandat : 23-04-19- 04-05-23

**Comtesse d'ASPREMONT LYNDEN Antoinette Profession : Admin. de sociétés**

avenue du Général de Gaulle 23, 1050 Bruxelles 5, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23-04-19- 04-05-23

**TOURAINE Agnès Profession : Admin. de sociétés**

rue Budé 5, 75004 Paris, France

Fonction : Administrateur

Mandat : 27-04-21- 02-05-25

**DESMARAIS Paul III Profession : Admin. de sociétés**

square Victoria 751 Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Fonction : Administrateur

Mandat : 24-04-18- 07-05-26

**Baron FRERE Cedric Profession : Admin. de sociétés**

rue de la Blanche Borne 12, 6280 Loverval, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23-04-19- 04-05-23

**GALLIENNE - FRERE Ségolène Profession : Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23-04-19- 04-05-23

**POLET Marie Profession : Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23-04-19- 04-05-23

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (Suite de la page précédente)

**LEFEBVRE Jocelyn Profession : Admin. de sociétés**

square Victoria 751 Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Fonction : Administrateur

Mandat : 27-04-21- 02-05-25

**GENEREUX Claude Profession : Admin. de sociétés**

square Victoria 751 Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Fonction : Administrateur

Mandat : 27-04-21- 02-05-25

**SOTO Alexandra Profession : Admin. de sociétés**

Stratton Street 50, W1J 8LL London, Royaume-Uni

Fonction : Administrateur

Mandat : 30-07-21- 02-05-25

**VEYRAT Jacques Profession : Admin. de sociétés**

rue Euler 4, 75008 Paris, France

Fonction : Administrateur

Mandat : 27-04-21- 02-05-25

**PwC Reviseurs d'Entreprises SRL 0429.501.944**

Culliganlaan 5, 1831 Diegem, Belgique

Fonction : Commissaire, Numéro de membre : B00009

Mandat : 27-04-21- 02-05-24

Représenté par :

1. Van Bavel Alexis

Culliganlaan 5 , 1831 Diegem, Belgique

Commissaire, Numéro de membre : A01874

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~ / n'ont pas \* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*\*;
- B. L'établissement des comptes annuels \*\*;
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Mention facultative.

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b> .....	6.1	20	8.653.870	4.049.900
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....		21/28	16.650.977.603	16.355.430.363
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	6.2	21	1.074.716	
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	6.3	22/27	1.007.091	1.191.624
Terrains et constructions .....		22		
Installations, machines et outillage .....		23		
Mobilier et matériel roulant .....		24	535.211	552.858
Location-financement et droits similaires .....		25		
Autres immobilisations corporelles .....		26	471.880	492.976
Immobilisations en cours et acomptes versés .....		27		145.790
<b>Immobilisations financières</b> .....	6.4 / 6.5.1	28	16.648.895.796	16.354.238.739
Entreprises liées .....	6.15	280/1	15.332.283.577	14.905.378.294
Participations .....		280	10.240.137.587	10.373.355.454
Créances .....		281	5.092.145.990	4.532.022.840
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .....	6.15	282/3		
Participations .....		282		
Créances .....		283		
Autres immobilisations financières .....		284/8	1.316.612.219	1.448.860.445
Actions et parts .....		284	1.316.602.320	1.448.855.047
Créances et cautionnements en numéraire .....		285/8	9.899	5.398

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....		29/58	<u>415.659.903</u>	<u>231.947.833</u>
<b>Créances à plus d'un an</b> .....		29		
Créances commerciales .....		290		
Autres créances .....		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> .....		3		
Stocks .....		30/36		
Approvisionnements .....		30/31		
En-cours de fabrication .....		32		
Produits finis .....		33		
Marchandises .....		34		
Immeubles destinés à la vente .....		35		
Acomptes versés .....		36		
Commandes en cours d'exécution .....		37		
<b>Créances à un an au plus</b> .....		40/41	6.433.989	3.508.859
Créances commerciales .....		40	65.899	218.946
Autres créances .....		41	6.368.090	3.289.913
<b>Placements de trésorerie</b> .....	6.5.1 / 6.6	50/53	397.806.630	219.652.406
Actions propres .....		50	358.577.713	166.946.075
Autres placements .....		51/53	39.228.917	52.706.331
<b>Valeurs disponibles</b> .....		54/58	10.132.445	7.638.672
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.6	490/1	1.286.839	1.147.896
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....		20/58	17.075.291.376	16.591.428.096

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b> .....		10/15	14.116.781.601	14.609.685.095
<b>Apport</b> .....	6.7.1	10/11	4.172.756.241	4.172.756.241
Capital .....		10	653.136.357	653.136.357
Capital souscrit .....		100	653.136.357	653.136.357
Capital non appelé <sup>4</sup> .....		101		
En dehors du capital .....		11	3.519.619.884	3.519.619.884
Primes d'émission .....		1100/1	3.519.619.884	3.519.619.884
Autres .....		1109/1		
<b>Plus-values de réévaluation</b> .....		12		
<b>Réserves</b> .....		13	688.167.364	440.368.363
Réserves indisponibles .....		130/1	688.167.364	396.420.614
Réserve légale.....		130	65.313.636	65.313.636
Réserves statutairement indisponibles .....		1311		
Acquisition d'actions propres .....		1312	597.955.251	306.208.501
Soutien financier .....		1313		
Autres .....		1319	24.898.477	24.898.477
Réserves immunisées .....		132		43.947.749
Réserves disponibles .....		133		
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....(+)/(-)		14	9.255.857.996	9.996.560.491
<b>Subsides en capital</b> .....		15		
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b> <sup>5</sup> ...		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....		16	15.112.095	23.322.926
<b>Provisions pour risques et charges</b> .....		160/5	15.112.095	23.322.926
Pensions et obligations similaires .....		160		
Charges fiscales .....		161		
Grosses réparations et gros entretien .....		162		
Obligations environnementales .....		163		
Autres risques et charges .....	6.8	164/5	15.112.095	23.322.926
<b>Impôts différés</b> .....		168		

<sup>4</sup> Montant venant en déduction du capital souscrit.

<sup>5</sup> Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b> .....		17/49	<u>2.943.397.680</u>	<u>1.958.420.075</u>
<b>Dettes à plus d'un an</b> .....	6.9	17	2.490.994.449	1.492.871.398
Dettes financières .....		170/4	2.490.994.449	1.492.871.398
Emprunts subordonnés .....		170		
Emprunts obligataires non subordonnés .....		171	2.490.994.449	1.492.871.398
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....		172		
Etablissements de crédit .....		173		
Autres emprunts .....		174		
Dettes commerciales .....		175		
Fournisseurs .....		1750		
Effets à payer .....		1751		
Acomptes sur commandes .....		176		
Autres dettes .....		178/9		
<b>Dettes à un an au plus</b> .....	6.9	42/48	422.584.932	438.060.443
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....		42		
Dettes financières .....		43		
Etablissements de crédit .....		430/8		
Autres emprunts .....		439		
Dettes commerciales .....		44	5.172.595	1.733.840
Fournisseurs .....		440/4	5.172.595	1.733.840
Effets à payer .....		441		
Acomptes sur commandes .....		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	6.9	45	4.613.899	2.858.705
Impôts .....		450/3	4.155.617	2.696.770
Rémunérations et charges sociales .....		454/9	458.282	161.935
Autres dettes .....		47/48	412.798.438	433.467.898
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.9	492/3	29.818.299	27.488.234
<b>TOTAL DU PASSIF</b> .....		10/49	17.075.291.376	16.591.428.096

**COMPTE DE RÉSULTATS**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b> .....		70/76A	4.055.602	4.453.878
Chiffre d'affaires .....	6.10	70	3.158.279	3.308.690
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)		71		
Production immobilisée .....		72		
Autres produits d'exploitation .....	6.10	74	890.988	1.130.460
Produits d'exploitation non récurrents .....	6.12	76A	6.335	14.728
<b>Coût des ventes et des prestations</b> .....		60/66A	33.342.026	47.863.285
Approvisionnements et marchandises .....		60		
Achats .....		600/8		
Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)		609		
Services et biens divers .....		61	21.972.674	20.188.158
Rémunérations, charges sociales et pensions .....(+)/(-)	6.10	62	17.069.346	11.476.942
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		630	1.504.631	1.148.975
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)	6.10	631/4		
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	6.10	635/8	-7.293.840	13.783.324
Autres charges d'exploitation .....	6.10	640/8	89.215	923.888
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....		649		
Charges d'exploitation non récurrentes .....	6.12	66A		341.998
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)		9901	-29.286.424	-43.409.407

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b> .....		75/76B	486.924.965	1.541.072.897
Produits financiers récurrents .....		75	222.436.896	215.234.654
Produits des immobilisations financières .....		750	167.164.880	193.653.908
Produits des actifs circulants .....		751	33.372.939	887.642
Autres produits financiers .....	6.11	752/9	21.899.077	20.693.104
Produits financiers non récurrents .....	6.12	76B	264.488.069	1.325.838.243
<b>Charges financières</b> .....	6.11	65/66B	230.563.661	224.480.339
Charges financières récurrentes .....		65	66.191.005	31.957.870
Charges des dettes .....		650	23.696.162	17.113.744
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)		651	25.277.345	2.778.292
Autres charges financières .....		652/9	17.217.498	12.065.834
Charges financières non récurrentes .....	6.12	66B	164.372.656	192.522.469
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....(+)/(-)		9903	227.074.880	1.273.183.151
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b> .....		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b> .....		680		
<b>Impôts sur le résultat</b> .....(+)/(-)	6.13	67/77		
Impôts .....		670/3		
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales .		77		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....(+)/(-)		9904	227.074.880	1.273.183.151
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b> .....		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b> .....		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> .....(+)/(-)		9905	227.074.880	1.273.183.151

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b> .....(+)/(-)	9906	10.223.635.371	10.696.972.357
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....(+)/(-)	(9905)	227.074.880	1.273.183.151
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....(+)/(-)	14P	9.996.560.491	9.423.789.206
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b> .....	791/2	282.525	282.525
sur l'apport .....	791		
sur les réserves .....	792	282.525	282.525
<b>Affectation aux capitaux propres</b> .....	691/2	565.675.860	280.446.436
à l'apport .....	691		
à la réserve légale .....	6920		
aux autres réserves .....	6921	565.675.860	280.446.436
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b> .....(+)/(-)	(14)	9.255.857.996	9.996.560.491
<b>Intervention des associés dans la perte</b> .....	794		
<b>Bénéfice à distribuer</b> .....	694/7	402.384.040	420.247.955
Rémunération de l'apport	694	402.384.040	420.247.955
Administrateurs ou gérants .....	695		
Travailleurs .....	696		
Autres allocataires .....	697		

**ANNEXE**

**ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.049.900
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Nouveaux frais engagés .....	8002	5.703.256	
Amortissements .....	8003	1.099.286	
Autres .....(+)/(-)	8004		
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	(20)	8.653.870	
<b>Dont</b>			
Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement .....	200/2		
Frais de restructuration .....	204		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	724.283
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8022	1.074.715	
Cessions et désaffectations .....	8032		
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8042		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8052	1.798.998	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	724.283
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8072		
Repris .....	8082		
Acquis de tiers .....	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8102		
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8112		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8122	724.283	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	211	<u>1.074.715</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	276
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8162	1.353	
Cessions et désaffectations .....	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8182		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192	1.629	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8212		
Acquises de tiers .....	8222		
Annulées .....	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8242		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	276
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8272	1.353	
Repris .....	8282		
Acquis de tiers .....	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8312		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322	1.629	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(23)	_____	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.134.157
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8163	199.099	
Cessions et désaffectations .....	8173	28.800	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8183		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193	3.304.456	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8213		
Acquises de tiers .....	8223		
Annulées .....	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8243		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.581.299
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8273	216.746	
Repris .....	8283		
Acquis de tiers .....	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8303	28.800	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8313		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323	2.769.245	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(24)	<u>535.211</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.171.337
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8165	20.362	
Cessions et désaffectations .....	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8185	145.790	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195	2.337.489	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8215		
Acquises de tiers .....	8225		
Annulées .....	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8245		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.678.362
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8275	187.247	
Repris .....	8285		
Acquis de tiers .....	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8315		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325	1.865.609	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(26)	<u>471.880</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	145.790
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8166		
Cessions et désaffectations .....	8176		
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8186	-145.790	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8216		
Acquises de tiers .....	8226		
Annulées .....	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8246		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8276		
Repris .....	8286		
Acquis de tiers .....	8296		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8316		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(27)	_____	



	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.788.142.635
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8363		
Cessions et retraits .....	8373	120.033.385	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8393	1.668.109.250	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8413		
Acquises de tiers .....	8423		
Annulées .....	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice .....	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	339.287.589
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8473	12.254.410	
Reprises .....	8483	35.069	
Acquises de tiers .....	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8523	351.506.930	
Montants non appelés au terme de l'exercice .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice .....(+)/(-)	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice .....	8553		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(284)	<u>1.316.602.320</u>	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	285/8P	<u>xxxxxxxxxxxxxxxx</u>	<u>5.398</u>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8583	4.500	
Remboursements .....	8593		
Réductions de valeur actées .....	8603		
Réductions de valeur reprises .....	8613		
Différences de change .....(+)/(-)	8623		
Autres .....(+)/(-)	8633		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(285/8)	<u>9.898</u>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8653		

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>Belgian Securities BV</b> Amstel 134 1017 AD Amsterdam Pays-Bas	Ordinaires	1.758.155	100,00	0,00	31/12/2021	EUR	1.693.145.119	-5.686.258
<b>Brussels Securities SA</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0403.212.964	Ordinaires	205.593	99,99	0,01	31/12/2021	EUR	329.718.584	9.796.065
<b>GBL O SA</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0563.465.773	Ordinaires	82.541.990	100,00	0,00	31/12/2021	EUR	12.008.034	-648.270
<b>GBL Verwaltung SA</b> route d'Arlon 19-21 8009 Strassen Luxembourg	Ordinaires	3.300.000	100,00	0,00	31/12/2021	EUR	8.018.251.347	70.713.641
<b>LTI Two SA</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0550.642.670	Ordinaires	10	0,01	99,99	30/09/2021	EUR	4.674.232	313.729
<b>URDAC SA</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0627.623.157	Ordinaires	10	0,01	99,99	30/09/2021	EUR	4.763.998	309.867
<b>Sagerpar SA</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0403.205.640	Ordinaires	79.500	1,24	98,76	31/12/2021	EUR	200.790.818	40.859.231

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>FINPAR II SA</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0674.651.628	Ordinaires	359.523	96,55	3,45	30/09/2021	EUR	2.643.163	1.746.381
<b>FINPAR III SA</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0694.835.744	Ordinaires	335.782	90,17	9,83	30/09/2021	EUR	4.920.310	3.171.965
<b>GBL Advisors Limited</b> 7th Floor, Berkeley Square House, Berkeley Square W1J 6BE London Royaume-Uni	Ordinaires	800.000	100,00	0,00	31/12/2021	GBP	798.643	-128.373
<b>GBL Development Limited</b> 7th Floor, Berkeley Square House, Berkeley Square W1J 6BE London Royaume-Uni	Ordinaires	300.000	100,00	0,00	31/12/2021	GBP	340.505	8.628
<b>FINPAR IV SA</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0726.580.775	Ordinaires	301.045	94,43	5,57	30/09/2021	EUR	3.440.290	374.189
<b>RPCE Consulting SAS</b> Rond-point Champs Elysées 1 75008 Paris France	Ordinaires	3.000.000	100,00	0,00	31/12/2021	EUR	3.314.535	84.690
<b>FINPAR V SRL</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0746.527.143	Ordinaires	330.717	94,89	5,11	30/09/2021	EUR	3.787.898	355.687

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>FINPAR VI SRL</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0758.452.601	Ordinaires	351.899	94,98	5,02	30/09/2021	EUR	4.045.523	340.523
<b>FINPAR VII SRL</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0767.551.003	Ordinaires	1.284.775	98,58	1,42	30/09/2021	EUR	3.695.481	-16.159
<b>Ontex Group SA</b> Korte Keppestraat 21 9320 Erembodegem Belgique 0550.880.915	Ordinaires	16.339.053	19,84	0,14	31/12/2021	EUR	1.904.017.712	-19.745.776
<b>FINPAR VIII SRL</b> Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0785.839.461	Ordinaires	1.890.038	98,99	1,01		EUR	0	0

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PLACEMENTS DE TRÉSORERIE – AUTRES PLACEMENTS</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe .....</b>	51	10.904.799	24.282.364
Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé .....	8681	10.904.799	24.282.364
Actions et parts – Montant non appelé .....	8682		
Métaux précieux et œuvres d'art .....	8683		
<b>Titres à revenu fixe .....</b>	52	19.921.500	20.002.925
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....	8684		
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit .....</b>	53		
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus .....	8686		
de plus d'un mois à un an au plus .....	8687		
de plus d'un an .....	8688		
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant .....</b>	8689	8.402.618	8.421.042
			<b>Exercice</b>
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>			
<b>Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important</b>			
Services et biens divers à reporter			650.081
Autres charges à reporter			430.873
Commissions acquises			166.635
Prorata d'intérêts courus et non échus - banques			39.250

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**

**ETAT DU CAPITAL**

**Capital**

Capital souscrit au terme de l'exercice .....  
 Capital souscrit au terme de l'exercice .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	653.136.357
(100)	653.136.357	

Modifications au cours de l'exercice  
 Annulation des actions propres le 26 avril 2022

Représentation du capital  
 Catégories d'actions

Ordinaires  
 Actions nominatives .....  
 Actions dématérialisées .....

Codes	Montants	Nombre d'actions
		3.355.000
	653.136.356	153.000.000
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	60.052.268
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	92.947.732

**Capital non libéré**

Capital non appelé .....  
 Capital appelé, non versé .....  
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....  
 Détenues par ses filiales  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de conversion  
 Montant des emprunts convertibles en cours .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....  
 Suite à l'exercice de droits de souscription  
 Nombre de droits de souscription en circulation .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....

**Capital autorisé non souscrit** .....

Codes	Exercice
8721	20.615.438
8722	4.829.255
8731	31.562.345
8732	7.393.615
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	125.000.000

**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts .....

Nombre de voix qui y sont attachées .....

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même .....

Nombre de parts détenues par les filiales .....

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

Exercice

**EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)**

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES**

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

**Structure de l'actionnariat de l'entreprise au 31 décembre 2022**

Dénomination	Nature	Nombre de droits de vote attachés aux titres	Nombre de droits de vote non liés aux titres	%
Pargesa SA	Actions ordinaires	91.092.672	-	43,98%
Sagerpar SA	Actions ordinaires	7.737.140	-	3,74%
Groupe Bruxelles Lambert SA	Actions ordinaires	5.007.617	-	2,42%
FINPAR VIII SRL	Actions ordinaires	2.065.328	-	1,00%
FINPAR VII SRL	Actions ordinaires	1.348.764	-	0,65%
Gérald Frère	Actions ordinaires	753.857	-	0,36%
FINPAR V SRL	Actions ordinaires	385.768	-	0,19%
FINPAR VI SRL	Actions ordinaires	362.000	-	0,17%
FINPAR II SA	Actions ordinaires	343.356	-	0,17%
FINPAR III SA	Actions ordinaires	323.912	-	0,16%
FINPAR IV SA	Actions ordinaires	309.136	-	0,15%
URDAC SA	Actions ordinaires	282.216	-	0,14%
LTI Two SA	Actions ordinaires	259.540	-	0,13%
Frère-Bourgeois Holding SA	Actions ordinaires	19.250	-	0,01%
FG Bros SA	Actions ordinaires	19.250	-	0,01%
Paul Desmarais, jr.	Actions ordinaires	11.900	-	0,01%
Ségolène Gallienne - Frère	Actions ordinaires	6.400	-	0,00%
Counsel Portfolio Services Inc.	Actions ordinaires	1.950	-	0,00%
The Desmarais Family Residuary Trust	Actions ordinaires	1.000	-	0,00%
Autres	Actions ordinaires	96.784.287	-	46,73%

**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**

**VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT**

Exercice
6.449.221
384.058
7.051.381

- Provision pour couverture sur options émises par GBL
- Provision pour frais de paiement des coupons et d'échange des titres
- Autres provisions



**DETTES GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières .....	8921	
Emprunts subordonnés .....	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8951	
Etablissements de crédit .....	8961	
Autres emprunts .....	8971	
Dettes commerciales .....	8981	
Fournisseurs .....	8991	
Effets à payer .....	9001	
Acomptes sur commandes .....	9011	
Dettes salariales et sociales .....	9021	
Autres dettes .....	9051	
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges .....</b>	<b>9061</b>	

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Dettes financières .....	8922	
Emprunts subordonnés .....	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8942	
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8952	
Etablissements de crédit .....	8962	
Autres emprunts .....	8972	
Dettes commerciales .....	8982	
Fournisseurs .....	8992	
Effets à payer .....	9002	
Acomptes sur commandes .....	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	9022	
Impôts .....	9032	
Rémunérations et charges sociales .....	9042	
Autres dettes .....	9052	
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société .....</b>	<b>9062</b>	

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (rubriques 450/3 et 178/9 du passif)

	Codes	Exercice
Dettes fiscales échues .....	9072	
Dettes fiscales non échues .....	9073	2.930.748
Dettes fiscales estimées .....	450	1.224.868
<b>Rémunérations et charges sociales</b> (rubriques 454/9 et 178/9 du passif)		
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale .....	9076	
Autres dettes salariales et sociales .....	9077	458.283

**COMPTES DE RÉGULARISATION****Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

Primes perçues sur options de vente émises à reporter  
Produits à reporter - gratuité locatives  
Autres charges à imputer  
Prorata d'intérêts à payer sur emprunts obligataires  
Autres

Exercice	
	10.045.115
	1.800.000
	1.059.197
	15.664.384
	1.249.603

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION****PRODUITS D'EXPLOITATION****Chiffre d'affaires net**

Ventilation par catégorie d'activité

Prestations de services

Ventilation par marché géographique

Belgique

Luxembourg

Pays-Bas

**Autres produits d'exploitation**

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics .....

**CHARGES D'EXPLOITATION****Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Nombre total à la date de clôture .....

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein .....

Nombre d'heures effectivement prestées .....

**Frais de personnel**

Rémunérations et avantages sociaux directs .....

Cotisations patronales d'assurances sociales .....

Primes patronales pour assurances extralégales .....

Autres frais de personnel .....

Pensions de retraite et de survie .....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
		3.158.279	3.308.690
		719.525	729.795
		2.234.975	2.277.186
		203.778	301.709
	740		
	9086	52	46
	9087	47,8	43,3
	9088	78.230	71.900
	620	12.222.768	8.560.573
	621	1.838.530	1.642.365
	622	1.011.086	774.140
	623	1.996.962	499.864
	624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises) ..... (+)/(-)	635		
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées .....	9110		
Reprises .....	9111		
Sur créances commerciales			
Actées .....	9112		
Reprises .....	9113		
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions .....	9115	1.201.214	13.874.132
Utilisations et reprises .....	9116	8.495.054	90.808
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....	640	87.812	922.673
Autres .....	641/8	1.403	1.215
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein .....	9097	1,5	0,3
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9098	2.913	486
Frais pour la société .....	617	185.402	22.669

**RÉSULTATS FINANCIERS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital .....	9125		
Subsides en intérêts .....	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées .....	754		
Autres			
Primes perçues sur ventes d'options		20.292.222	18.180.083
Plus-values sur cessions de placements de trésorerie (actions)		589.113	2.149.850
Gains de change réalisés		315.588	360.408
Autres		133	2.763
Intérêts dits négatifs sur emprunts sociétés liées		702.021	
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts .....</b>			
	6501		
<b>Intérêts portés à l'actif .....</b>			
	6502		
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées .....	6510	26.675.533	3.064.907
Reprises .....	6511	1.398.188	286.614
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances .....	653		
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations .....	6560	6.524.694	7.442.789
Utilisations et reprises .....	6561	7.441.685	10.743.021
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
Différences de change réalisées .....	654		
Ecart de conversion de devises .....	655		
Autres			
Intérêts dits négatifs sur placements		2.529.635	8.688.489
Frais divers		6.518.214	5.888.415
Frais relatifs aux fonds propres		743.053	686.526
Impôts étrangers sur dividendes étrangers		110.935	101.479
Moins-value sur vente actions (placement de trésorerie)		8.232.651	1.157

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b> .....	76	264.494.404	1.325.852.971
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b> .....	(76A)	6.335	14.728
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	760		14.728
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels .....	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	7630	6.335	
Autres produits d'exploitation non récurrents .....	764/8		
<b>Produits financiers non récurrents</b> .....	(76B)	264.488.069	1.325.838.243
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....	761	35.068	96.729.771
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels .....	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	7631	264.453.001	1.229.108.472
Autres produits financiers non récurrents .....	769		
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b> .....	66	164.372.656	192.864.467
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b> .....	(66A)		341.998
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) .....	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	6630		341.998
Autres charges d'exploitation non récurrentes .....	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6690		
<b>Charges financières non récurrentes</b> .....	(66B)	164.372.656	192.522.469
Réductions de valeur sur immobilisations financières .....	661	164.372.656	192.481.004
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations) .....	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	6631		41.465
Autres charges financières non récurrentes .....	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6691		

**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

<b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b> .....	9134
Impôts et précomptes dus ou versés .....	9135
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif .....	9136
Suppléments d'impôts estimés .....	9137
<b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b> .....	9138
Suppléments d'impôts dus ou versés .....	9139
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés .....	9140

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

Plus-values sur ventes de titres	-264.453.001
Revenus définitivement taxés	-167.160.062
Reprises de réductions de valeur sur titres	-1.433.257
Réductions de valeur sur titres	191.029.645
Moins-values sur ventes de titres	8.232.651
Chiffres non arrêtés à ce jour, déclaration fiscale non terminée	

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

Néant

Exercice

**Sources de latences fiscales**

Latences actives	9141	971.513.804
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs .....	9142	971.513.804
Autres latences actives		
Chiffres non arrêtés à ce jour, déclaration fiscale non terminée		
Latences passives .....	9144	
Ventilation des latences passives		
Chiffres non arrêtés à ce jour, déclaration fiscale non terminée		

Codes	Exercice
9141	971.513.804
9142	971.513.804
9144	

**IMPÔTS ET TAXES****TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles) .....

Par la société .....

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel .....

Précompte mobilier .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	2.680.448	2.971.901
9146	1.639.731	2.581.822
9147	8.923.583	4.953.484
9148	88.039.334	82.103.444

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b> .....	9149	1.207.564.327
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par la société .....	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société .....	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société .....	9153	1.207.564.327
 <b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés .....	91611	
Montant de l'inscription .....	91621	
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91631	
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91711	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91721	
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés .....	91811	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91821	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause .....	91911	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91921	
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu .....	92011	
Le montant du prix non payé .....	92021	



Exercice
2.450.000.000
48.698.696

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

Lignes de crédit confirmées (montant total disponible au 31 décembre 2022 pour 8 emprunteurs, sociétés du groupe)

.

Plans d'intéressement (montant notionnel)

.

Dividendes étrangers/double imposition internationale

Le Groupe a continué à prendre certaines mesures pour préserver ses intérêts en matière de "double imposition" des dividendes étrangers.

.

Litige Rhodia

Début 2004, GBL et deux de ses Administrateurs ont été assignés par des actionnaires minoritaires de Rhodia devant le Tribunal de Commerce de Paris, mettant en cause leur responsabilité d'Administrateur de Rhodia.

Parallèlement, une procédure pénale a été intentée contre X.

Le 27 janvier 2006, le Tribunal de Paris a décidé de suspendre la procédure civile jusqu'à ce qu'intervienne une décision dans le cadre de la procédure pénale.

Depuis lors, ce litige n'a guère évolué: il est toujours en sursis dans l'attente de l'issue de la procédure pénale en cours.

.

Plans d'options sur actions

Dans le cadre des dispositions de la loi du 26 mars 1999 relative au plan d'action belge pour l'emploi, GBL a émis, en 2007, 2008, 2009, 2010, 2011 et 2012, six plans d'intéressement sur actions GBL en faveur du Management Exécutif et de son personnel.

Au 31 décembre 2022, seul le plan d'intéressement émis en 2008 est encore ouvert.

Dans le même cadre, GBL a émis, en 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 et 2022, des plans d'intéressement sur les actions de filiales ou sous-filiales (LTI One SA, LTI Two SA, URDAC SA, FINPAR SA, FINPAR II SA, FINPAR III SA, FINPAR IV SA, FINPAR V SRL, FINPAR VI SRL, FINPAR VII SRL et FINPAR VIII SRL) en faveur du Management Exécutif et de son personnel.

Au 31 décembre 2020, les plans d'intéressement émis en 2013 (LTI One SA) et 2016 (FINPAR SA) sont clôturés.

.

Prêt de titres

Un prêt de 600 actions Imerys a été consenti à Ian Gallienne dans le cadre de son mandat d'administrateur de cette société.

Un prêt de 1.000 actions Pernod Ricard a été consenti à Ian Gallienne dans le cadre de son mandat d'administrateur de cette société.

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

Les membres du personnel bénéficient d'un régime de retraite et de survie leur garantissant un niveau de ressources établi en fonction de leur ancienneté et de leur rémunération de fin de carrière. La pension extra-légale est constituée d'une part, par la souscription d'une assurance de groupe, et d'autre part, par l'entremise d'une institution de retraite professionnelle doté d'une personnalité juridique distincte.

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées .....

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

--	--

Exercice

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

Options put émises (montant notionnel)

Exercice
220.091.962

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice
----------

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

Exercice
----------

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES  
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	(280/1)	15.332.283.577	14.905.378.294
Participations .....	(280)	10.240.137.587	10.373.355.454
Créances subordonnées .....	9271		
Autres créances .....	9281	5.092.145.990	4.532.022.840
<b>Créances</b> .....	9291	87.273	228.157
A plus d'un an .....	9301		
A un an au plus .....	9311	87.273	228.157
<b>Placements de trésorerie</b> .....	9321		
Actions .....	9331		
Créances .....	9341		
<b>Dettes</b> .....	9351	2.341.774	766.992
A plus d'un an .....	9361		
A un an au plus .....	9371	2.341.774	766.992
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées .....	9381	1.207.564.327	1.854.939.745
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9391		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9401		
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières .....	9421	82.990.850	79.158.087
Produits des actifs circulants .....	9431	32.696.952	232.819
Autres produits financiers .....	9441	779.856	93.879
Charges des dettes .....	9461	576.470	222.133
Autres charges financières .....	9471	2.512.363	8.690.511
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées .....	9481	133.762	1.096.191.148
Moins-values réalisées .....	9491		41.465

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9253		
Participations .....	9263		
Créances subordonnées .....	9273		
Autres créances .....	9283		
<b>Créances</b> .....	9293		
A plus d'un an .....	9303		
A un an au plus .....	9313		
<b>Dettes</b> .....	9353		
A plus d'un an .....	9363		
A un an au plus .....	9373		
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées .....	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9393		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9403		
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9252		
Participations .....	9262		
Créances subordonnées .....	9272		
Autres créances .....	9282		
<b>Créances</b> .....	9292		
A plus d'un an .....	9302		
A un an au plus .....	9312		
<b>Dettes</b> .....	9352		
A plus d'un an .....	9362		
A un an au plus .....	9372		

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

Créances sur les personnes précitées .....

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur .....

Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur .....

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants .....

Aux anciens administrateurs et anciens gérants .....

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

Emoluments du (des) commissaire(s) .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

Codes	Exercice
9505	91.000
95061	179.610
95062	
95063	137.000
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

**INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR**

**POUR CHAQUE CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR**

Catégorie d'instruments financiers dérivés	Risque couvert	Spéculation / couverture	Volume	Exercice		Exercice précédent	
				Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
Calls vendus	Néant	Spéculation	0	0	0	-4.445.710	-2.458.909
Puts vendus	Néant	Spéculation	40	-6.396.277	-4.665.714	-290.995	-101.718
Contrat de vente à terme de devises	Risque de change	Couverture	1	0	346.312	0	-113.620

**IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES COMPTABILISÉES À UN MONTANT SUPÉRIEUR À LA JUSTE VALEUR**

Montants des actifs pris isolément ou regroupés de manière adéquate

Raison pour lesquelles la valeur comptable n'a pas été réduite

Eléments qui permettent de supposer que la valeur comptable sera recouvrée

Valeur comptable	Juste valeur

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion\*

~~La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)\*~~

~~La société et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 1:26 du Code des sociétés et des associations\*~~

~~La société ne possède que des sociétés filiales qui, eu égard à l'évaluation du patrimoine consolidé, de la position financière consolidée ou du résultat consolidé, ne présentent, tant individuellement que collectivement, qu'un intérêt négligeable\* (article 3:23 du Code des sociétés et des associations)~~

~~La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*~~

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la (des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*\*:

**Pargesa SA**  
**Grand-Rue 11**  
**1204 Genève, Suisse**

**La société mère établit et publie des comptes consolidés pour l'ensemble le plus grand**

Si la (les) société(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus\*\*:

**Pargesa SA**  
**Grand-Rue 11**  
**1204 Genève, Suisse**

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Si les comptes de la société sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit de sociétés dont la société fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

**RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Mentions en application de l'article 3:65, §4 et §5 du Code des sociétés et des associations**

**Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête .....**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

**Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête .....**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

Codes	Exercice
9507	381.296
95071	184.010
95072	
95073	137.000
9509	4.862.704
95091	87.276
95092	672.482
95093	247.579

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### ACTIF

#### I. Frais d'établissement

Les frais d'émission et agios sur emprunts sont en principe amortis sur toute la durée de l'emprunt.

Les frais d'augmentation de capital seront, soit imputés au compte " Primes d'émission ", soit pris en charge sur l'exercice au cours duquel ils ont été exposés. Toutefois, si leur montant est important en valeur absolue, le Conseil d'Administration pourra décider de répartir l'amortissement de ces frais sur plusieurs exercices, chacun de ces exercices supportant un amortissement d'au moins 20% du total des frais exposés.

Les autres frais d'établissement sont amortis au taux annuel de 20%.

#### II. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur prix d'acquisition, y compris les frais accessoires.

Les amortissements sont pratiqués selon la méthode linéaire. Si l'exercice a une durée supérieure ou inférieure à douze mois, les amortissements sont calculés prorata temporis.

Les taux annuels suivants sont appliqués :

- constructions : 3%
- installations et matériel de bureau : 20%
- installations téléphoniques : 10%
- mobilier : 10%
- matériel roulant : 25%
- matériel en leasing : durée du contrat.

Toutefois, pour toute acquisition, autre que des terrains ou constructions, d'un montant inférieur à cent mille euros, un amortissement au taux de 100% sera comptabilisé au cours de l'exercice d'acquisition.

Les immobilisations en cours et acomptes versés ne font pas l'objet d'amortissements.

#### III. Immobilisations financières

##### Participations et autres titres de portefeuille

Chaque participation et titre de portefeuille est comptabilisé à son prix d'acquisition, compte tenu des éventuelles corrections de valeur y afférentes, non compris les frais accessoires pris en charge par le compte de résultats.

À la fin de chaque exercice social, une évaluation individuelle de chaque participation et titre de portefeuille est effectuée de manière à refléter, de façon aussi objective que possible, la situation financière, la rentabilité et les perspectives de la société dans laquelle la participation ou les actions sont détenues.

La méthode d'évaluation utilisée pour un titre est employée systématiquement d'exercice en exercice, sans modification sauf si l'évolution des circonstances interdit la poursuite de son utilisation.

En principe, l'évaluation est basée sur la valeur patrimoniale des sociétés, c'est-à-dire sur base de l'actif net comptable de la société corrigé des plus et moins-values latentes estimées de manière objective et prudente.

Toutefois, le Conseil d'Administration pourra opter, soit pour l'une des autres valeurs définies ci-après, soit pour la moyenne, pondérée de manière appropriée, de plusieurs d'entre elles en ce compris la valeur patrimoniale :

- valeur boursière, dans la mesure où le marché est représentatif ;
- valeur conventionnelle de rachat ;
- valeur de réalisation de la participation ;
- valeur de souscription dans le cas de nouveaux titres.

Les moins-values durables font l'objet de réductions de valeur. Si ultérieurement, la valeur estimative redevient supérieure à la valeur d'inventaire réduite et si la plus-value a un caractère durable, une reprise de réduction de valeur sera enregistrée.

##### Immobilisations financières - créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition. Des réductions de valeur sont actées dans la mesure où il y a une moins-value ou dépréciation durable.

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### IV. Créances à plus d'un an

Ces créances sont évaluées selon les mêmes règles que les " immobilisations financières - créances " .

### V. Créances à un an au plus

Ces créances suivent les mêmes règles que les " immobilisations financières - créances " . Cependant, il ne sera pas tenu compte du caractère durable des moins-values ou dépréciations.

### VI. Placements de trésorerie

Les titres cotés en bourse sont évalués au cours de bourse. Les moins-values ou dépréciations donnent lieu à des réductions de valeur, qu'elles soient durables ou non.

## PASSIF

### VII. Provisions pour risques et charges

Le Conseil d'Administration procède chaque année à un examen complet des provisions antérieurement constituées ou à constituer en couverture des risques et charges auxquels l'entreprise est soumise.

## ENGAGEMENTS ET RECOURS

Le Conseil d'Administration valorisera les engagements et recours à la valeur nominale de l'engagement juridique mentionné dans le contrat ; à défaut de valeur nominale ou dans les cas limites, ils seront mentionnés pour mémoire.

## ACTIFS ET PASSIFS LIBELLES EN DEVICES

Les placements de trésorerie et le disponible sont réévalués sur base du cours de change du dernier jour de l'exercice.

Les créances et les dettes (à un an au plus et à plus d'un an) libellées en devises étrangères et qui ne sont pas couvertes pour risque de change, sont réévaluées sur base du cours de change du dernier jour de l'exercice.

Les écarts de conversion, tant positifs que négatifs, sont comptabilisés, tout comme les différences de change, en " autres produits financiers " et " autres charges financières " respectivement.

**RAPPORT DES COMMISSAIRES****RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES DE GROUPE BRUXELLES LAMBERT SA SUR LES COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022**

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Groupe Bruxelles Lambert SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Ce tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 27 avril 2021, conformément à la proposition du conseil d'administration émise sur recommandation du comité d'audit. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2023. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de la Société durant 2 exercices consécutifs.

**Rapport sur les comptes annuels****Opinion sans réserve**

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2022, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Ces comptes annuels font état d'un total du bilan qui s'élève à EUR 17.075.291.376 et d'un compte de résultats qui se solde par un bénéfice de l'exercice de EUR 227.074.880.

A notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2022, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

**Fondement de l'opinion sans réserve**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB et applicables à la date de clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu du conseil d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

**RAPPORT DES COMMISSAIRES****Point clé de l'audit**

Le point clé de l'audit est le point qui, selon notre jugement professionnel, a été le plus important lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours. Ce point a été traité dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ce point.

Evaluation des immobilisations financières*Description du point clé de l'audit*

La rubrique « immobilisations financières » des comptes annuels de la Société au 31 décembre 2022 présente des montants de EUR 10.240.137.587 au titre de participations dans des entreprises liées, EUR 5.092.145.990 au titre de créances sur des entreprises liées, et EUR 1.316.602.320 au titre d'actions et parts dans les autres immobilisations financières, telles que détaillées en annexes C-cap 6.4.1, C-cap 6.4.3. et C-cap 6.5.1 des comptes annuels. Ces participations, actions et parts doivent faire l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciation durable justifiées par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle la participation est détenue. Quant aux créances, elles doivent également faire l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

Les méthodes d'évaluation retenues pour déterminer la valeur des participations et autres titres en portefeuille dépendent du type d'activité des entités et peuvent être fondées sur l'actif net comptable corrigé des plus et moins-values latentes estimées, ou sur d'autres méthodes d'évaluation (valeur boursière, etc.) telles que décrites en annexe C-cap 6.19 des comptes annuels.

Nous considérons ces évaluations des immobilisations financières comme un point clé de l'audit dans la mesure où ces immobilisations financières représentent 97,5% du total de l'actif de la Société au 31 décembre 2022 et parce que l'estimation de réductions de valeurs éventuelles repose, en particulier pour des actifs sous-jacents non cotés, sur des hypothèses, estimations ou appréciations, qui prennent en compte les perspectives des sociétés ainsi que le contexte économique et financier dans lequel elles s'inscrivent.

*Nos procédures d'audit relatives au point clé de l'audit*

Pour apprécier l'estimation de la valeur recouvrable des participations, actions et parts, nos travaux ont consisté essentiellement à :

- Apprécier, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, si la méthode d'évaluation appliquée et les éléments chiffrés utilisés sont bien pertinents et justifiés par la direction.
- Vérifier le cours de bourse retenu pour les évaluations reposant sur la valorisation de titres cotés.
- Apprécier la cohérence des estimations avec celles utilisées dans les comptes consolidés de la Société, pour les tests de dépréciation des écarts d'acquisition ou pour la valorisation d'instruments financiers à leur juste valeur.
- Tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs recouvrables retenues par la Société.

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

S'agissant de la valorisation des créances rattachées à des participations, nous avons apprécié l'absence d'indice de perte de valeur sur la base des valorisations retenues dans le cadre des tests de dépréciation des titres de participation.

Nous avons vérifié de manière satisfaisante que les besoins de réductions de valeurs identifiées ont bien été actés en conformité avec les règles d'évaluation de la Société dans les comptes annuels au 31 décembre 2022.

**Responsabilités du conseil d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels**

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe au conseil d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il ne peut envisager une solution alternative réaliste.

**Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire comprenant notre opinion. Une assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacités avec laquelle le conseil d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société.

Nos responsabilités relatives à l'application par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. Nous définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le conseil d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier.
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'application par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation.
- Nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si ces derniers reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au comité d'audit notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Nous fournissons également au comité d'audit une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.

Parmi les points communiqués au comité d'audit, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire, sauf si la loi ou la réglementation n'en interdit la publication.

**RAPPORT DES COMMISSAIRES****Autres obligations légales et réglementaires****Responsabilités du conseil d'administration**

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion et des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

**Responsabilités du commissaire**

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion et certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect des statuts et de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

**Aspects relatifs au rapport de gestion**

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice, et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

L'information non-financière requise par l'article 3:6, §4 du Code des sociétés et des associations a été reprise dans le rapport de gestion. Pour l'établissement de cette information non-financière la Société s'est basée sur (i) la Directive 2014/95/UE sur l'information non-financière (transposée dans la loi belge du 3 septembre 2017) et (ii) les « GRI Standards - Core Option ». Conformément à l'article 3:75, §1, 6° du Code des sociétés et des associations, nous ne nous prononçons toutefois pas sur la question de savoir si cette information non-financière est établie conformément (i) à la Directive 2014/95/UE sur l'information non-financière (transposée dans la loi belge du 3 septembre 2017) et (ii) aux « GRI Standards - Core Option » mentionnées dans le rapport de gestion sur les comptes annuels.

**Mention relative au bilan social**

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1er, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

**RAPPORT DES COMMISSAIRES****Mentions relatives à l'indépendance**

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe des comptes annuels.

**Autres mentions**

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.
- Le présent rapport est conforme au contenu de notre rapport complémentaire destiné au comité d'audit visé à l'article 11 du règlement (UE) n° 537/2014.
- Conformément à l'article 7:96 du Code des sociétés et des associations, le conseil d'administration du 9 mars 2022 a pris une décision ayant des conséquences patrimoniales, telle que décrite dans le rapport de gestion, relative à l'approbation du plan d'intéressement à long terme 2022 pour le CEO. Nous avons évalué les conséquences patrimoniales de cette décision telle que décrite dans le procès-verbal du conseil d'administration et reprise dans le rapport de gestion, et nous n'avons rien à vous signaler.

Diegem, le 4 avril 2023

Le commissaire  
PwC Reviseurs d'Entreprises SRL  
Représenté par

Alexis Van Bavel  
Réviseur d'Entreprises

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

200

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES****TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL**

<b>Au cours de l'exercice</b>	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein .....	1001	44,0	26,5	17,5
Temps partiel .....	1002	6,1	3,3	2,8
Total en équivalents temps plein (ETP) .....	1003	47,8	28,1	19,7
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein .....	1011	73.197	44.234	28.963
Temps partiel .....	1012	5.033	1.508	3.525
Total .....	1013	78.230	45.742	32.488
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein .....	1021	13.721.074	10.870.537	2.850.537
Temps partiel .....	1022	3.348.272	2.652.672	695.600
Total .....	1023	17.069.346	13.523.209	3.546.137
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire .....</b>	1033	65.728	37.501	28.227

<b>Au cours de l'exercice précédent</b>	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP .....	1003	43,3	24,5	18,8
Nombre d'heures effectivement prestées .....	1013	71.900	39.980	31.920
Frais de personnel .....	1023	11.476.942	7.777.108	3.699.833
Montant des avantages accordés en sus du salaire .....	1033	62.922	34.239	28.683

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b> .....	105	46	6	49,9
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	110	42	6	45,9
Contrat à durée déterminée .....	111	4		4,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	112			
Contrat de remplacement .....	113			
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes .....	120	27	3	28,5
de niveau primaire .....	1200			
de niveau secondaire .....	1201	2		2,0
de niveau supérieur non universitaire .....	1202	3		3,0
de niveau universitaire .....	1203	22	3	23,5
Femmes .....	121	19	3	21,4
de niveau primaire .....	1210			
de niveau secondaire .....	1211	2		2,0
de niveau supérieur non universitaire .....	1212	8	1	8,8
de niveau universitaire .....	1213	9	2	10,6
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction .....	130			
Employés .....	134	46	6	49,9
Ouvriers .....	132			
Autres .....	133			

**PERSONNEL INTÉrimAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées .....	150	1,5	
Nombre d'heures effectivement prestées .....	151	2.913	
Frais pour la société .....	152	185.402	

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice</b>	205	15	1	15,5
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	210	6	1	6,5
Contrat à durée déterminée .....	211	9		9,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	212			
Contrat de remplacement .....	213			

SORTIES	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....</b>	305	9	1	9,4
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	310	3	1	3,4
Contrat à durée déterminée .....	311	6		6,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	312			
Contrat de remplacement .....	313			
<b>Par motif de fin de contrat</b>				
Pension .....	340	1		1,0
Chômage avec complément d'entreprise .....	341			
Licenciement .....	342		1	0,4
Autre motif .....	343	8		8,0
Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants .....	350			

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés .....  
 Nombre d'heures de formation suivies .....  
 Coût net pour la société .....  
     dont coût brut directement lié aux formations .....  
     dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....  
     dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) .....

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	30	5811	22
5802	277	5812	186
5803	7.409	5813	5.802
58031	7.409	58131	5.802
58032		58132	
58033		58133	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>			
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>			
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	