



Une version abrégée des comptes annuels statutaires est reprise dans la brochure annuelle 2025.

Veillez trouver ci-joint un exemplaire de la version détaillée des comptes annuels de Groupe Bruxelles Lambert SA.

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS  
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION** (à la date du dépôt)DÉNOMINATION **GRUPE BRUXELLES LAMBERT**Forme juridique<sup>1</sup> : **Société anonyme**Adresse: **Avenue Marnix**N°: **24**Code postal: **1000**Commune: **Bruxelles**Pays: **Belgique**Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de **Bruxelles, francophone**Adresse Internet<sup>2</sup>: **www.gbl.com**Adresse e-mail<sup>2</sup>:

Numéro d'entreprise

**0407.040.209**DATE **06-05-2025** de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.Ce dépôt concerne<sup>3</sup> : les COMPTES ANNUELS en **EURO**<sup>4</sup> approuvés par l'assemblée générale du **07-05-2026** les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du

**01-01-2025**

au

**31-12-2025**

l'exercice précédent des comptes annuels du

**01-01-2024**

au

**31-12-2024**Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ne sont pas<sup>5</sup> identiques à ceux publiés antérieurement.Nombre total de pages déposées: **64**

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

objet: 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.4, 6.4.2, 6.5.2, 7, 9, 11, 13, 14, 15

Signature  
(nom et qualité)**Ian Gallienne****Président du Conseil d'Administration**Signature  
(nom et qualité)**Johannes Huth****Administrateur-Délégué**

1 Le cas échéant, la mention "en liquidation" est ajoutée à la forme juridique.

2 Mention facultative.

3 Cocher les cases ad-hoc.

4 Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

5 Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

**GALLIENNE Ian Administrateur de sociétés**

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles, Belgique

Mandat: Président du Conseil d'Administration, début: 02/05/2024, fin: 04/05/2028

**DESMARAIS Paul, jr Administrateur de sociétés**

square Victoria 751, Montréal Québec H2Y 2J3, Canada

Mandat: Vice-président du Conseil d'Administration, début: 04/05/2023, fin: 06/05/2027

**HUTH Johannes Administrateur de sociétés**

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles, Belgique

Mandat: Administrateur délégué, début: 02/05/2025, fin: 03/05/2029

**DESMARAIS Paul III Administrateur de sociétés**

square Victoria 751, Montréal Québec H2Y 2J3, Canada

Mandat: Administrateur, début: 24/04/2018, fin: 07/05/2026

**Baron FRERE Cedric Administrateur de sociétés**

rue de la Blanche Borne 12, 6280 Loveral, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 04/05/2023, fin: 06/05/2027

**GALLIENNE - FRERE Ségolène Administrateur de sociétés**

avenue Marnix 24, 1000 Bruxelles, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 04/05/2023, fin: 06/05/2027

**GENEREUX Claude Administrateur de sociétés**

square Victoria 751, Montréal Québec H2Y 2J3, Canada

Mandat: Administrateur, début: 27/04/2021, fin: 03/05/2029

**SOTO Alexandra Administrateur de sociétés**

Stratton Street 50, W1J 8LL London, Royaume-Uni

Mandat: Administrateur, début: 30/07/2021, fin: 03/05/2029

**MEANEY Mary Administrateur de sociétés**

rue du Château 72, 62500 Tilques, France

Mandat: Administrateur, début: 04/05/2023, fin: 06/05/2027

**TOURAIN Agnès Administrateur de sociétés**

rue Budé 5, 75004 Paris, France

Mandat: Administrateur, début: 27/04/2021, fin: 07/05/2026

**VAN THILLO Christian Administrateur de sociétés**

Mediaplein 1, 2018 Antwerpen, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 04/05/2023, fin: 06/05/2027

**VEYRAT Jacques Administrateur de sociétés**

rue Euler 4, 75008 Paris, France

Mandat: Administrateur, début: 27/04/2021, fin: 03/05/2029

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (Suite de la page précédente)

**PwC Bedrijfsrevisoren - Reviseurs d'Entreprises BV 0429.501.944**

Culliganlaan 5, 1831 Diegem, Belgique

Numéro de membre: B00009

Mandat: Commissaire, début: 02/05/2024, fin: 06/05/2027

Représenté par:

1 Van Bavel Alexis

Culliganlaan 5 1831 Diegem Belgique

Commissaris, Numéro de membre : A01874

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application de l'article 5 de la loi du 17 mars 2019 relative aux professions d'expert-comptable et de conseiller fiscal.

Les comptes annuels ont / n'ont pas \* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable certifié, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*\*,
- B. L'établissement des comptes annuels \*\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des experts-comptables ou par des experts-comptables-fiscalistes, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable ou expert-comptable fiscaliste et son numéro de membre auprès de l'Institut des Conseillers fiscaux et des Experts-comptables (ICE) ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Mention facultative.

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	6.1	20	4.360.557	6.309.557
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<u>13.008.880.746</u>	<u>14.927.230.384</u>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6.2	21	1.056.242	870.120
<b>Immobilisations corporelles</b>	6.3	22/27	11.970.321	1.582.616
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	1.367.545	375.145
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	10.464.974	344.497
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	137.803	862.973
<b>Immobilisations financières</b>	6.4 / 6.5.1	28	12.995.854.183	14.924.777.647
Entreprises liées	6.15	280/1	11.732.045.878	13.620.670.862
Participations		280	9.842.469.242	11.789.873.592
Créances		281	1.889.576.636	1.830.797.270
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	1.263.808.305	1.304.106.785
Actions et parts		284	1.263.727.852	1.304.092.185
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	80.453	14.600

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<u>274.436.223</u>	<u>284.016.939</u>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	4.580.962	2.711.323
Créances commerciales		40	947.489	86.653
Autres créances		41	3.633.473	2.624.669
<b>Placements de trésorerie</b>	6.5.1 / 6.6	50/53	256.423.412	267.942.841
Actions propres		50	228.095.948	239.657.359
Autres placements		51/53	28.327.464	28.285.483
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	12.151.977	11.423.974
<b>Comptes de régularisation</b>	6.6	490/1	1.279.873	1.938.800
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	13.287.677.526	15.217.556.879

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
		10/15	<u>11.000.849.319</u>	<u>11.954.336.955</u>
<b>Apport</b>		10/11	4.172.756.241	4.172.756.241
Capital	6.7.1	10	653.136.356	653.136.356
Capital souscrit		100	653.136.356	653.136.356
Capital non appelé <sup>6</sup>		101		
En dehors du capital		11	3.519.619.884	3.519.619.884
Primes d'émission		1100/10	3.519.619.884	3.519.619.884
Autres		1109/19		
<b>Plus-values de réévaluation</b>				
		12		
<b>Réserves</b>				
		13	778.297.368	691.058.795
Réserves indisponibles		130/1	778.297.368	691.058.795
Réserve légale		130	65.313.636	65.313.636
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312	688.085.255	600.846.682
Soutien financier		1313		
Autres		1319	24.898.477	24.898.477
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133		
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>	(+)/(-)	14	6.049.795.710	7.090.521.919
<b>Subsides en capital</b>				
		15		
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net <sup>7</sup></b>				
		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>				
		16	<u>73.080.275</u>	<u>36.195.694</u>
<b>Provisions pour risques et charges</b>				
		160/5	73.080.275	36.195.694
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5	73.080.275	36.195.694
<b>Impôts différés</b>				
		168		

<sup>6</sup> Montant venant en déduction du capital souscrit.

<sup>7</sup> Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b>		17/49	<u>2.213.747.932</u>	<u>3.227.024.230</u>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6.9	17	1.494.328.099	1.493.157.956
Dettes financières		170/4	1.494.328.099	1.493.157.956
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171	1.494.328.099	1.493.157.956
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
<b>Dettes à un an au plus</b>	6.9	42/48	687.467.030	1.691.801.662
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42		999.765.127
Dettes financières		43	4.239.516	11.845.676
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439	4.239.516	11.845.676
Dettes commerciales		44	6.837.069	5.123.083
Fournisseurs		440/4	6.837.069	5.123.083
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	4.069.979	3.628.825
Impôts		450/3	2.025.257	1.358.709
Rémunérations et charges sociales		454/9	2.044.722	2.270.115
Autres dettes		47/48	672.320.467	671.438.950
<b>Comptes de régularisation</b>	6.9	492/3	31.952.803	42.064.612
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	13.287.677.526	15.217.556.879

<sup>6</sup> Montant venant en déduction du capital souscrit.

<sup>7</sup> Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

**COMPTE DE RÉSULTATS**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/76A	14.024.547	11.465.360
Chiffre d'affaires	6.10	70	12.781.176	10.198.797
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)	(+)/(-)	71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74	1.243.371	1.246.446
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A		20.118
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/66A	72.476.245	46.821.432
Approvisionnements et marchandises		60		
Achats		600/8		
Stocks: réduction (augmentation)	(+)/(-)	609		
Services et biens divers		61	24.465.951	27.590.637
Rémunérations, charges sociales et pensions	(+)/(-) 6.10	62	20.041.768	17.666.669
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	2.478.207	2.822.113
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-) 6.10	631/4		
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 6.10	635/8	25.209.571	-1.457.198
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	280.748	199.211
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-)	649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A		
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b>	(+)/(-)	9901	-58.451.698	-35.356.072

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b>		75/76B	265.789.370	188.475.220
Produits financiers récurrents		75	150.044.695	174.140.398
Produits des immobilisations financières		750	82.034.027	83.067.766
Produits des actifs circulants		751	59.549.061	86.042.873
Autres produits financiers	6.11	752/9	8.461.606	5.029.758
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	115.744.675	14.334.823
<b>Charges financières</b>		65/66B	150.011.670	154.868.657
Charges financières récurrentes	6.11	65	91.943.025	113.560.120
Charges des dettes		650	74.395.700	85.442.381
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	651	241.533	6.708.032
Autres charges financières		652/9	17.305.792	21.409.707
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	58.068.645	41.308.537
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b>	(+)/(-)	9903	57.326.002	-1.749.509
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	152.000	134.000
Impôts		670/3	152.000	134.000
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b>	(+)/(-)	9904	57.174.002	-1.883.509
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b>	(+)/(-)	9905	57.174.002	-1.883.509

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

		Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	(+)/(-)	9906	7.147.695.922	8.090.603.800
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	(9905)	57.174.002	-1.883.509
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	7.090.521.919	8.092.487.308
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b>		791/2	537.700	243.595
sur l'apport		791		
sur les réserves		792	537.700	243.595
<b>Affectation aux capitaux propres</b>		691/2	433.296.479	334.607.880
à l'apport		691		
à la réserve légale		6920		
aux autres réserves		6921	433.296.479	334.607.880
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	(+)/(-)	(14)	6.049.795.710	7.090.521.919
<b>Intervention des associés dans la perte</b>		794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>		694/7	665.141.432	665.717.595
Rémunération de l'apport		694	665.141.432	665.717.595
Administrateurs ou gérants		695		
Travailleurs		696		
Autres allocataires		697		

**ANNEXE****ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	20P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.309.557
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Nouveaux frais engagés	8002		
Amortissements	8003	1.949.000	
Autres	8004		
		(+)/(-)	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	(20)	4.360.557	
<b>Dont</b>			
Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement	200/2	4.360.557	
Frais de restructuration	204		

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE,  
MARQUES ET DROITS SIMILAIRES****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.807.814
8022		
8032	724.283	
8042	310.115	
8052	1.393.646	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	937.694
8072	123.993	
8082		
8092		
8102	724.283	
8112		
8122	337.404	
211	<u>1.056.242</u>	

**INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.188
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	
Cessions et désaffectations	8172	276
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8182	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192	1.911
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>		
8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actées	8212	
Acquises de tiers	8222	
Annulées	8232	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8242	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>		
8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.188
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actés	8272	
Repris	8282	
Acquis de tiers	8292	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	276
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8312	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322	1.911
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(23)	

**MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.851.902
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163 1.209.824	
Cessions et désaffectations	8173 2.718.478	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193 2.343.248	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>		
8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actées	8213	
Acquises de tiers	8223	
Annulées	8233	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>		
8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.476.757
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actés	8273 217.424	
Repris	8283	
Acquis de tiers	8293	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303 2.718.478	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323 975.703	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(24) <u>1.367.545</u>	

**AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.337.489
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165 9.755.408	
Cessions et désaffectations	8175 1.821.693	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8185 552.858	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8195 10.824.062	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8255P xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actées	8215	
Acquises de tiers	8225	
Annulées	8235	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8245	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8255	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8325P xxxxxxxxxxxxxxxx	1.992.991
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actés	8275 187.790	
Repris	8285	
Acquis de tiers	8295	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305 1.821.693	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8315	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8325 359.088	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(26) <u>10.464.974</u>	

**IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	862.973
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	137.803
Cessions et désaffectations	8176	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8186	-862.973
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8196	137.803
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>		
8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actées	8216	
Acquises de tiers	8226	
Annulées	8236	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8246	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8256	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>		
8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actés	8276	
Repris	8286	
Acquis de tiers	8296	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8316	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8326	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(27)	<u>137.803</u>

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.999.960.747
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8361	12.373.210	
Cessions et retraits	8371	2.058.000.100	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8381		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391	9.954.333.857	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8441		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	210.087.155
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8471		
Reprises	8481	98.222.541	
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8511		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521	111.864.615	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice (+)/(-)</b>	8541		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(280)	<u>9.842.469.242</u>	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	<u>1.830.797.270</u>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8581	58.779.365	
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change (+)/(-)	8621		
Autres (+)/(-)	8631		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(281)	<u>1.889.576.636</u>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.634.667.073
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8363	359.438	
Cessions et retraits	8373	204.496	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8383		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393	1.634.822.015	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8443		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	330.574.888
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8473	58.041.277	
Reprises	8483	17.522.002	
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8513		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523	371.094.163	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice (+)/(-)</b>	8543		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(284)	<u>1.263.727.852</u>	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	285/8P	<u>xxxxxxxxxxxxxxx</u>	<u>14.600</u>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8583	65.853	
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change (+)/(-)	8623		
Autres (+)/(-)	8633		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(285/8)	<u>80.453</u>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8653		

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>Brussels Securities</b> Société anonyme avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0403.212.964	Ordinaires	205.593	99,99	0,01	31/12/2024	EUR	109.329.263	4.505.554
<b>GBL O</b> Société anonyme avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0563.465.773	Ordinaires	82.541.990	100,00	0,00	30/09/2025	EUR	12.911.558	286.416
<b>GBL Verwaltung</b> SA route d'Arlon 19-21 8009 Strassen Luxembourg	Ordinaires	4.000.000	100,00	0,00	31/12/2024	EUR	11.382.725.491	-322.710.712
<b>FINPAR X</b> Société à responsabilité limitée avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 1008.913.133	Ordinaires	610.451	98,07	1,93	30/09/2025	EUR	4.483.731	-515.866
<b>Sagerpar</b> Société anonyme avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0403.205.640	Ordinaires	79.500	1,24	98,76	31/12/2024	EUR	73.094.520	-13.265.282
<b>FINPAR II</b> Société anonyme avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0674.651.628	Ordinaires	359.523	96,55	3,45	30/09/2025	EUR	1.014.728	1.042.003

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>FINPAR III</b> Société anonyme avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0694.835.744	Ordinaires	335.782	90,17	9,83	30/09/2025	EUR	3.119.085	1.329.957
<b>GBL Advisors Limited</b> Private limited Company 7th Floor, Berkeley Square House, W1J 6BE London Royaume-Uni	Ordinaires	800.000	100,00	0,00	31/12/2024	GBP	786.601	-13.399
<b>Trône25</b> Société à responsabilité limitée avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 1017.847.526	Ordinaires	3.015.620	5,70	0,00			0	0
<b>FINPAR IV</b> Société anonyme avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0726.580.775	Ordinaires	301.045	94,43	5,57	30/09/2025	EUR	2.507.097	850.285
<b>RPCE Consulting</b> SAS Rond-point des Champs Elysées 1 75008 Paris France	Ordinaires	3.000.000	100,00	0,00	31/12/2024	EUR	3.803.990	222.292
<b>FINPAR V</b> Société à responsabilité limitée avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0746.527.143	Ordinaires	330.717	94,88	5,11	30/09/2025	EUR	4.835.358	770.996

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>FINPAR VI</b> Société à responsabilité limitée avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0758.452.601	Ordinaires	351.899	94,98	5,02	30/09/2025	EUR	3.884.009	1.837.930
<b>FINPAR VII</b> Société à responsabilité limitée avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0767.551.003	Ordinaires	1.284.775	98,58	1,42	30/09/2025	EUR	-8.313.915	159.894
<b>Ontex Group</b> Société anonyme Korte Keppestraat 21 9320 Erembodegem Belgique 0550.880.915	Ordinaires	16.339.053	19,84	0,14	31/12/2024	EUR	1.667.206.663	15.481.625
<b>FINPAR VIII</b> Société à responsabilité limitée avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0785.839.461	Ordinaires	1.890.038	98,99	1,01	30/09/2025	EUR	10.605.140	9.181.387
<b>FINPAR IX</b> Société à responsabilité limitée avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0801.243.160	Ordinaires	1.820.977	98,83	1,17	30/09/2025	EUR	14.226.453	6.234.558
<b>Trône24</b> Société à responsabilité limitée avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 1002.847.564	Ordinaires	958.698	22,23	0,00	31/12/2024	EUR	851.553	-245.257

**INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS****PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES**

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>GBL Advisors DE GmbH</b> GmbH Maximilianstrasse 2 80333 München Allemagne	Ordinaires	25.000	100,00	0,00	31/12/2023	EUR	22.247	-2.753
<b>FINPAR XI</b> Société à responsabilité limitée avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 1022.798.088	Ordinaires	1.222.321	98,97	1,03	30/09/2025	EUR	8.492.962	-3.857.038

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b>	51		
Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681		
Actions et parts – Montant non appelé	8682		
Métaux précieux et œuvres d'art	8683		
<b>Titres à revenu fixe</b>	52	19.870.961	19.828.979
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b>	53		
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686		
de plus d'un mois à un an au plus	8687		
de plus d'un an	8688		
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b>	8689	8.456.503	8.456.503

**COMPTES DE RÉGULARISATION****Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
Services et biens divers à reporter	598.306
Autres charges à reporter	374.314
Commissions acquises	260.458
Prorata d'intérêts courus et non échus - banques	46.794

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT****ETAT DU CAPITAL****Capital**

Capital souscrit au terme de l'exercice

Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	653.136.356
(100)	653.136.356	

Modifications au cours de l'exercice

Annulation des actions propres le 2 mai 2025

Représentation du capital

Catégories d'actions

Actions ordinaires

Actions nominatives

Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
	0	5.200.000
	653.136.356	133.200.000
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	60.500.698
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	72.699.302

**Capital non libéré**

Capital non appelé

Capital appelé, non versé

Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

**Capital autorisé non souscrit**

Codes	Exercice
8721	15.134.037
8722	3.086.421
8731	45.397.763
8732	9.258.376
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	65.000.000

**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

Exercice

**EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)**

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES**

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			%
	Nature	Nombre de droits de vote		
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
<b>The Desmarais Family Residuary Trust</b> [déclaration au 14/09/2023] 759 Square Victoria, Suite 520 Québec H2Y 2J7 Montréal Canada	Actions ordinaires	1.000	0	0,00
<b>FG Bros SA/NV</b> [déclaration au 14/09/2023] avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0767.658.691	Actions ordinaires	19.250	0	0,01
<b>Frère-Bourgeois Holding SA/NV</b> [déclaration au 14/09/2023] Rue de la Blanche Borne 12 6280 Gerpinnes Belgique 0767.649.585	Actions ordinaires	19.250	0	0,01
<b>Pargesa SA</b> [déclaration au 14/09/2023] Grand-Rue 11 1204 Genève Suisse CHE-399.411.603	Actions ordinaires	91.092.672	0	45,32
<b>Groupe Bruxelles Lambert SA/NV</b> [au 31/12/2025] avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0407.040.209	Actions ordinaires	3.102.356	0	1,63
<b>Sagerpar SA/NV</b> [au 31/12/2025] avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0403.205.640	Actions ordinaires	6.855.946	0	3,60

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES**

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
<b>FINPAR II SA/NV [au 31/12/2025]</b> avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0674.651.628	Actions ordinaires	343.356	0	0,18
<b>FINPAR III SA/NV [au 31/12/2025]</b> avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0694.835.744	Actions ordinaires	323.912	0	0,17
<b>FINPAR IV SA/NV [au 31/12/2025]</b> avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0726.580.775	Actions ordinaires	309.136	0	0,16
<b>FINPAR V SRL/BV [au 31/12/2025]</b> avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0746.527.143	Actions ordinaires	385.768	0	0,20
<b>FINPAR VI SRL/BV [au 31/12/2025]</b> avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0758.452.601	Actions ordinaires	362.000	0	0,19
<b>FINPAR VII SRL/BV [au 31/12/2025]</b> avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0767.551.003	Actions ordinaires	1.348.764	0	0,71

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES**

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
<b>FINPAR VIII SRL/BV [au 31/12/2025]</b> avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0785.839.461	Actions ordinaires	2.400.842	0	1,26
<b>FINPAR IX SRL/BV [au 31/12/2025]</b> avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 0801.243.160	Actions ordinaires	1.881.760	0	0,99
<b>FINPAR X SRL/BV [au 31/12/2025]</b> avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 1008.913.133	Actions ordinaires	1.424.802	0	0,75
<b>FINPAR XI SRL/BV [au 31/12/2025]</b> avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique 1022.798.088	Actions ordinaires	2.880.466	0	1,51
<b>Artisan Partners LP [déclaration au 28/04/2025]</b> East Wisconsin Avenue 875, Suite 800 WI 53202 Milwaukee Etats-Unis	Actions ordinaires	9.754.758	0	5,03
<b>First Eagle Investment Management, LLC [déclaration au 23/06/2020]</b> Avenues of the Americas 1345 NY 10105-0048 New York Etats-Unis	Actions ordinaires	13.310.034	0	6,07

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES**

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
<b>Counsel Portfolio Services Inc [déclaration au 14/09/2023]</b> Spectrum Way 5015 Suite 300 Ontario L4W 0E4 Mississauga Canada	Actions ordinaires	1.950	0	0,00
<b>Desmarais Paul, Jr. [voir note C-cap 6.20]</b> Victoria Square 751 Quebec H2Y 2J3 Montréal Canada	Actions ordinaires	14.000	0	0,01
<b>Gallienne-Frère Ségolène [voir note C-cap 6.20]</b> avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique	Actions ordinaires	13.500	0	0,01
<b>Frère Gérald [voir note C-cap 6.20]</b> avenue Marnix 24 1000 Bruxelles Belgique	Actions ordinaires	904.430	0	0,47

**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES****VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT**

Provision pour couverture sur options émises par GBL

Provision pour frais de paiement des coupons et d'échange des titres

Autres provisions

Exercice

39.210.035

384.383

33.485.856

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

### VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

#### Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

Dettes financières
Emprunts subordonnés
Emprunts obligataires non subordonnés
Dettes de location-financement et dettes assimilées
Etablissements de crédit
Autres emprunts
Dettes commerciales
Fournisseurs
Effets à payer
Acomptes sur commandes
Autres dettes

Codes	Exercice
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	498.261.479
8812	
8822	498.261.479
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	498.261.479
8803	996.066.619
8813	
8823	996.066.619
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	996.066.619

#### Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

#### Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières
Emprunts subordonnés
Emprunts obligataires non subordonnés
Dettes de location-financement et dettes assimilées
Etablissements de crédit
Autres emprunts
Dettes commerciales
Fournisseurs
Effets à payer
Acomptes sur commandes
Autres dettes

#### Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

#### Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières
Emprunts subordonnés
Emprunts obligataires non subordonnés
Dettes de location-financement et dettes assimilées
Etablissements de crédit
Autres emprunts
Dettes commerciales
Fournisseurs
Effets à payer
Acomptes sur commandes
Autres dettes

#### Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir



**COMPTES DE RÉGULARISATION****Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
Primes perçues sur options de vente émises à reporter	9.956.617
Primes perçues sur options d'achat émises à reporter	118.728
Produits à reporter - gratuités locatives	1.440.000
Prorata d'intérêts à payer sur emprunts obligataires	18.145.548
Autres charges à imputer	2.291.910

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION****PRODUITS D'EXPLOITATION****Chiffre d'affaires net**

Ventilation par catégorie d'activité

Prestations de services

12.781.176

10.198.797

Ventilation par marché géographique

Belgique

1.086.646

1.071.126

Luxembourg

11.409.191

9.127.670

France

63.600

0

Royaume-Uni

112.884

Italie

63.255

Allemagne

45.600

**Autres produits d'exploitation**

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

740

**CHARGES D'EXPLOITATION****Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Nombre total à la date de clôture

9086

51

52

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

9087

49,4

51,3

Nombre d'heures effectivement prestées

9088

80.088

84.869

**Frais de personnel**

Rémunérations et avantages sociaux directs

620

14.937.539

13.429.249

Cotisations patronales d'assurances sociales

621

2.590.807

2.496.194

Primes patronales pour assurances extralégales

622

1.139.445

1.131.592

Autres frais de personnel

623

1.373.977

609.634

Pensions de retraite et de survie

624

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 635		
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110		
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112		
Reprises	9113		
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions	9115	25.719.968	1.388.965
Utilisations et reprises	9116	510.397	2.846.163
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	271.751	197.833
Autres	641/8	8.998	1.378
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total à la date de clôture	9096	2	1
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	0,6	0,5
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	1.224	1.061
Frais pour la société	617	71.931	60.997

**RÉSULTATS FINANCIERS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125		
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées	754		
Autres			
Primes perçues sur ventes d'options		8.157.430	4.880.027
Plus-values sur cessions de placements de trésorerie (actions)		257.900	5.430
Gains de change réalisés		46.110	137.922
Autres		166	6.379
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts</b>	6501		
<b>Intérêts portés à l'actif</b>	6502		
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées	6510	306.525	6.708.032
Reprises	6511	64.992	
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances	653		
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations	6560	24.606.886	14.780.936
Utilisations et reprises	6561	12.931.875	74.989
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
Différences de change réalisées	654	241.362	
Ecart de conversion de devises	655		
Autres			
Frais divers		4.549.246	5.860.832
Frais relatifs aux fonds propres		744.731	777.854
Impôts étrangers sur dividendes étrangers		95.443	65.074

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b>	76	115.744.675	14.354.941
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b>	(76A)		20.118
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		20.118
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8		
<b>Produits financiers non récurrents</b>	(76B)	115.744.675	14.334.823
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	115.744.542	14.219.308
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	133	115.514
Autres produits financiers non récurrents	769		
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b>	66	58.068.645	41.308.537
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b>	(66A)		
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690		
<b>Charges financières non récurrentes</b>	(66B)	58.068.645	41.308.537
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	58.041.277	25.105.466
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		16.203.072
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631	27.368	
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		

**IMPÔTS ET TAXES**

**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

**Impôts sur le résultat de l'exercice**

- Impôts et précomptes dus ou versés
- Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif
- Suppléments d'impôts estimés

**Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs**

- Suppléments d'impôts dus ou versés
- Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

- Reprises de réductions de valeur sur titres
- Revenus définitivement taxés
- Réductions de valeur sur titres
- Dépenses non-admises

Codes	Exercice
9134	152.000
9135	
9136	
9137	152.000
9138	
9139	
9140	
	-83.244.583
	-82.026.009
	26.220.627
	20.795.638

Exercice

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

**Sources de latences fiscales**

- Latences actives
  - Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs
- Autres latences actives
  - Autres latences actives
- Latences passives
  - Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	1.123.016.921
9142	12.295.504
	1.110.721.417
9144	

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**

**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

- A la société (déductibles)
- Par la société

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

- Précompte professionnel
- Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	5.119.934	4.346.839
9146	4.515.277	4.075.798
9147	8.805.466	6.944.707
9148	122.713.064	74.337.043

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b>	9149	<u>1.010.318.536</u>
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par la société	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société	9153	1.010.318.536
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91611	
Montant de l'inscription	91621	
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91631	
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91711	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91721	
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91811	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91821	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91911	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91921	
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92011	
Le montant du prix non payé	92021	

	Codes	Exercice
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91612	
Montant de l'inscription	91622	
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91632	
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91712	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91722	
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91812	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91822	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91912	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91922	
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92012	
Le montant du prix non payé	92022	

	Codes	Exercice
<b>BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN</b>		
<b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS</b>		
<b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS</b>		
<b>MARCHÉ À TERME</b>		
Marchandises achetées (à recevoir)	9213	
Marchandises vendues (à livrer)	9214	
Devises achetées (à recevoir)	9215	
Devises vendues (à livrer)	9216	

	Exercice
<b>ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES</b>	

	Exercice
<b>MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS</b>	
Des plans d'intéressement sur les actions de (sous-)filiales en faveur du Management Exécutif et de son personnel (montant notional)	75.837.940

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

Les membres du personnel bénéficient d'un régime de retraite et de survie leur garantissant un niveau de ressources établi en fonction de leur ancienneté et de leur rémunération de fin de carrière. La pension extra-légale est constituée d'une part, par la souscription d'une assurance de groupe, et d'autre part, par l'entremise d'une institution de retraite professionnelle dotée d'une personnalité juridique distincte.

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées**

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

Exercice

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

Options call émises (montant notionnel)

Options put émises (montant notionnel)

Exercice

7.480.678

114.610.565

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

Lignes de crédit confirmées (montant total disponible au 31 décembre 2025 pour différentes sociétés du groupe).

Dans le cadre des Programmes d'Investissement offerts à certains membres de son équipe, GBL (ou une société liée) a la faculté ou l'obligation, en cas de départ de l'un d'entre eux, de racheter ses droits au carried interest non encore définitivement acquis et / ou définitivement acquis à des conditions financières prédéfinies, qui varient selon les cas de départ.

Dividendes étrangers/double imposition internationale - Le Groupe a continué à prendre certaines mesures pour préserver ses intérêts en matière de "double imposition" des dividendes étrangers.

Exercice

2.450.000.000

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES  
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

**ENTREPRISES LIÉES**

**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Placements de trésorerie**

Actions

Créances

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

**Autres engagements financiers significatifs**

**Résultats financiers**

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

**Cessions d'actifs immobilisés**

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

Codes	Exercice	Exercice précédent
(280/1)	11.732.045.878	13.620.670.862
(280)	9.842.469.242	11.789.873.592
9271		
9281	1.889.576.636	1.830.797.270
9291	629.421	39.701
9301		
9311	629.421	39.701
9321		
9331		
9341		
9351	7.329.806	13.166.277
9361		
9371	7.329.806	13.166.277
9381	1.006.680.563	904.927.982
9391		
9401		
9421		
9431	58.779.365	84.918.999
9441	35	5.430
9461	22.643.428	26.463.735
9471	2.066	29.771
9481	133	115.514
9491		

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES  
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

**ENTREPRISES ASSOCIÉES**

**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

**Autres engagements financiers significatifs**

**AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION**

**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES  
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION****TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE  
CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC****LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

**Garanties constituées en leur faveur****Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	3.288.524
9504	

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)****Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Codes	Exercice
9505	260.000
95061	188.300
95062	10.000
95063	61.653
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

**INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR****POUR CHAQUE CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR**

Catégorie d'instruments financiers dérivés	Risque couvert	Spéculation / couverture	Volume	Exercice		Exercice précédent	
				Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
Calls vendus	Néant	Spéculation	1	-118.728	-100.590	3.205.000	-1.906.631
Puts vendus	Néant	Spéculation	26	-49.165.462	-48.772.667	-9.329.661	-23.949.142

**IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES COMPTABILISÉES À UN MONTANT SUPÉRIEUR À LA JUSTE VALEUR**

Montants des actifs pris isolément ou regroupés de manière adéquate

Raison pour lesquelles la valeur comptable n'a pas été réduite

Éléments qui permettent de supposer que la valeur comptable sera recouvrée

Valeur comptable	Juste valeur

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

#### La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion\*

La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)<sup>z</sup>

La société et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 1:26 du Code des sociétés et des associations<sup>z</sup>

La société ne possède que des sociétés filiales qui, eu égard à l'évaluation du patrimoine consolidé, de la position financière consolidée ou du résultat consolidé, ne présentent, tant individuellement que collectivement, qu'un intérêt négligeable<sup>z</sup> (article 3:23 du Code des sociétés et des associations)

La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation<sup>z</sup>

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la (des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation<sup>\*\*</sup>:

**Pargesa SA**  
**Grand-Rue 11**  
**1204 Genève, Suisse**

**Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand**

Si la (les) société(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus<sup>\*\*</sup>:

**Pargesa SA**  
**Grand-Rue 11**  
**1204 Genève, Suisse**

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Si les comptes de la société sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit de sociétés dont la société fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

**RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Mentions en application de l'article 3:65, §4 et §5 du Code des sociétés et des associations**

**Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête**

Codes	Exercice
9507	542.854
95071	197.775
95072	
95073	61.653
9509	7.117.990
95091	922.059
95092	134.246
95093	151.060

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

**Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### ACTIF

#### I. Frais d'établissement

Les frais d'émission et agios sur emprunts sont en principe amortis sur toute la durée de l'emprunt.

Les frais d'augmentation de capital seront, soit imputés au compte " Primes d'émission ", soit pris en charge sur l'exercice au cours duquel ils ont été exposés. Toutefois, si leur montant est important en valeur absolue, le Conseil d'Administration pourra décider de répartir l'amortissement de ces frais sur plusieurs exercices, chacun de ces exercices supportant un amortissement d'au moins 20% du total des frais exposés.

Les autres frais d'établissement sont amortis au taux annuel de 20%.

#### II. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur prix d'acquisition, y compris les frais accessoires.

Les amortissements sont pratiqués selon la méthode linéaire. Si l'exercice a une durée supérieure ou inférieure à douze mois, les amortissements sont calculés prorata temporis.

Les taux annuels suivants sont appliqués :

- constructions : 3%
- installations et matériel de bureau : 20%
- installations téléphoniques : 10%
- mobilier : 10%
- matériel roulant : 25%
- matériel en leasing : durée du contrat.

Toutefois, pour toute acquisition, autre que des terrains ou constructions, d'un montant inférieur à cent mille euros, un amortissement au taux de 100% sera comptabilisé au cours de l'exercice d'acquisition.

Les immobilisations en cours et acomptes versés ne font pas l'objet d'amortissements.

#### III. Immobilisations financières

##### Participations et autres titres de portefeuille

Chaque participation et titre de portefeuille est comptabilisé à son prix d'acquisition, compte tenu des éventuelles corrections de valeur y afférentes, non compris les frais accessoires pris en charge par le compte de résultats.

A la fin de chaque exercice social, une évaluation individuelle de chaque participation et titre de portefeuille est effectuée de manière à refléter, de façon aussi objective que possible, la situation financière, la rentabilité et les perspectives de la société dans laquelle la participation ou les actions sont détenues.

La méthode d'évaluation utilisée pour un titre est employée systématiquement d'exercice en exercice, sans modification sauf si l'évolution des circonstances interdit la poursuite de son utilisation.

En principe, l'évaluation est basée sur la valeur patrimoniale des sociétés, c'est-à-dire sur base de l'actif net comptable de la société corrigé des plus et moins-values latentes estimées de manière objective et prudente.

Toutefois, le Conseil d'Administration pourra opter, soit pour l'une des autres valeurs définies ci-après, soit pour la moyenne, pondérée de manière appropriée, de plusieurs d'entre elles en ce compris la valeur patrimoniale :

- valeur boursière, dans la mesure où le marché est représentatif ;
- valeur conventionnelle de rachat ;
- valeur de réalisation de la participation ;
- valeur de souscription dans le cas de nouveaux titres.

Les moins-values durables font l'objet de réductions de valeur. Si ultérieurement, la valeur estimative redevient supérieure à la valeur d'inventaire réduite et si la plus-value a un caractère durable, une reprise de réduction de valeur sera enregistrée.

##### Immobilisations financières - créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition. Des réductions de valeur sont actées dans la mesure où il y a une moins-value ou dépréciation durable.

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### IV. Créances à plus d'un an

Ces créances sont évaluées selon les mêmes règles que les " immobilisations financières - créances ".

### V. Créances à un an au plus

Ces créances suivent les mêmes règles que les " immobilisations financières - créances ". Cependant, il ne sera pas tenu compte du caractère durable des moins-values ou dépréciations.

### VI. Placements de trésorerie

Les titres cotés en bourse sont évalués au cours de bourse. Les moins-values ou dépréciations donnent lieu à des réductions de valeur, qu'elles soient durables ou non.

## PASSIF

### VII. Provisions pour risques et charges

Le Conseil d'Administration procède chaque année à un examen complet des provisions antérieurement constituées ou à constituer en couverture des risques et charges auxquels l'entreprise est soumise.

## ENGAGEMENTS ET RECOURS

Le Conseil d'Administration valorisera les engagements et recours à la valeur nominale de l'engagement juridique mentionné dans le contrat ; à défaut de valeur nominale ou dans les cas limites, ils seront mentionnés pour mémoire.

## ACTIFS ET PASSIFS LIBELLES EN DEVICES

Les placements de trésorerie et le disponible sont réévalués sur base du cours de change du dernier jour de l'exercice.

Les créances et les dettes (à un an au plus et à plus d'un an) libellées en devises étrangères et qui ne sont pas couvertes pour risque de change, sont réévaluées sur base du cours de change du dernier jour de l'exercice.

Les écarts de conversion, tant positifs que négatifs, sont comptabilisés, tout comme les différences de change, en " autres produits financiers " et " autres charges financières " respectivement.

**AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE****SUCCURSALES**

- Le 1er septembre 2023, la société a ouvert une succursale en France.
- Le 1er avril 2024, la société a ouvert GBL Milan Branch, une succursale en Italie.

**NOTE À LA STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES (C-CAP 6.7.2.).**

Pour les Administrateurs, le nombre de droits sociaux détenus et le nombre de droits de vote tiennent également compte des déclarations reçues en vertu de l'article 19 du Règlement (UE) 596/2014 sur les abus du marché. La situation à la date de clôture des comptes de l'entreprise est établie sur cette base.

Il est renvoyé au site web de l'entreprise pour plus d'informations sur son actionnariat ([www.gbl.com/fr/actionnariat](http://www.gbl.com/fr/actionnariat)).

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

## Rapport du commissaire à l'assemblée générale des actionnaires de Groupe Bruxelles Lambert SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2025

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Groupe Bruxelles Lambert SA (la "Société"), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Ce tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 2 mai 2024, conformément à la proposition du conseil d'administration émise sur recommandation du comité d'audit. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2026. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de la Société durant 5 exercices consécutifs.

### Rapport sur les comptes annuels

#### Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2025, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Ces comptes annuels font état d'un total du bilan qui s'élève à EUR 13.287.677.526 et d'un compte de résultats qui se solde par un bénéfice de l'exercice de EUR 57.174.002.

A notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2025, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB et applicables à la date de clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "*Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels*" du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu du conseil d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

**pwc.be**

PwC Bedrijfsrevisoren BV - PwC Reviseurs d'Entreprises SRL -  
Financial Assurance Services Maatschappelijke zetel/Siège  
social: Culliganlaan 5, B-1831 Diegem T: +32 (0)2 710 4211,  
BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING  
BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB / BELFIUS BE92 0689  
0408 8123 - BIC GKCC BEBB

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

### Point clé de l'audit

Le point clé de l'audit est le point qui, selon notre jugement professionnel, a été le plus important lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours. Ce point a été traité dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ce point.

### Evaluation des immobilisations financières

#### Description du point clé de l'audit

La rubrique "immobilisations financières" des comptes annuels de la Société au 31 décembre 2025 présente des montants de EUR 9.842.469.242 au titre de participations dans des entreprises liées, EUR 1.889.576.636 au titre de créances sur des entreprises liées, et EUR 1.263.727.852 au titre d'actions et parts dans les autres immobilisations financières, telles que détaillées en annexes C-cap 6.4.1, C-cap 6.4.3. et C-cap 6.5.1 des comptes annuels. Ces participations, actions et parts doivent faire l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciation durable justifiées par la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société dans laquelle la participation ou les actions sont détenues. Quant aux créances, elles doivent également faire l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

Les méthodes d'évaluation retenues pour déterminer la valeur des participations et autres titres en portefeuille dépendent du type d'activité des entités et peuvent être fondées sur l'actif net comptable corrigé des plus et moins-values latentes estimées, ou sur d'autres méthodes d'évaluation (valeur boursière, etc.) telles que décrites en annexe C-cap 6.19 des comptes annuels.

Nous considérons ces évaluations des immobilisations financières comme un point clé de l'audit dans la mesure où ces immobilisations financières représentent 98% du total de l'actif de la Société au 31 décembre 2025 et parce que l'estimation de réductions de valeurs éventuelles repose, en particulier pour des actifs sous-jacents non-cotés, sur des hypothèses, estimations ou appréciations, qui prennent en compte les perspectives des sociétés ainsi que le contexte économique et financier dans lequel elles s'inscrivent.

#### Nos procédures d'audit relatives au point clé de l'audit

Pour apprécier l'estimation de la valeur recouvrable des participations, actions et parts, nos travaux ont consisté essentiellement à:

- Apprécier, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, si la méthode d'évaluation appliquée et les éléments chiffrés utilisés sont bien pertinents et justifiés par la direction.
- Vérifier le cours de bourse retenu pour les évaluations reposant sur la valorisation de titres cotés.
- Apprécier la cohérence des estimations avec celles utilisées dans les comptes consolidés de la Société, pour les tests de dépréciation des écarts d'acquisition ou pour la valorisation d'instruments financiers à leur juste valeur.
- Tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs recouvrables retenues par la Société.

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

S'agissant de la valorisation des créances rattachées à des participations, nous avons apprécié l'absence d'indice de perte de valeur sur la base des valorisations retenues dans le cadre des tests de dépréciation des titres de participation.

Nous avons vérifié de manière satisfaisante que les besoins de réductions de valeurs identifiées ont bien été actés en conformité avec les règles d'évaluation de la Société dans les comptes annuels au 31 décembre 2025.

### **Responsabilités du conseil d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels**

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe au conseil d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il ne peut envisager une solution alternative réaliste.

### **Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire comprenant notre opinion. Une assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacité avec laquelle le conseil d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. Nous définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

- Nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le conseil d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier.
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'application par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation.
- Nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si ces derniers reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au comité d'audit notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Nous fournissons également au comité d'audit une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.

Parmi les points communiqués au comité d'audit, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire, sauf si la loi ou la réglementation n'en interdit la publication.

## RAPPORT DES COMMISSAIRES

### Autres obligations légales et réglementaires

#### Responsabilités du conseil d'administration

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, de la préparation et de la publication des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

#### Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion et certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect des statuts et de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

#### Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice, et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

#### Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1<sup>er</sup>, 8<sup>o</sup> du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

#### Mentions relatives à l'indépendance

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe des comptes annuels.

#### Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.
- Le présent rapport est conforme au contenu de notre rapport complémentaire destiné au comité d'audit visé à l'article 11 du règlement (UE) n° 537/2014.
- Conformément à l'article 7:96 du Code des sociétés et des associations, le conseil d'administration du 13 mars 2025 et celui du 6 novembre 2025 ont pris des décisions ayant des conséquences patrimoniales, telles que décrites dans le rapport de gestion, relatives d'une part à la rémunération des Administrateurs, à l'approbation du bonus 2024, à la politique de rémunération de l'Administrateur-Délégué, au plan d'intéressement à long terme 2024 pour le CEO, à la politique de co-investment, et d'autre part à la cession du General Partners et de la société de conseils liés aux fonds de Sienna Private Equity. Nous avons évalué les conséquences patrimoniales de ces décisions telles que décrites dans les procès-verbaux du conseil d'administration et reprises dans le rapport de gestion, et nous n'avons rien à vous signaler.

Diegem, le 7 avril 2026

Le commissaire  
PwC Reviseurs d'Entreprises SRL  
Représentée par

Alexis Van Bavel\*  
Réviseur d'Entreprises  
\*Agissant au nom de Alexis Van Bavel SRL

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

200

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES****TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein	1001	45,5	26,3	19,2
Temps partiel	1002	6,8	3,9	2,9
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	49,4	28,2	21,2

**Nombre d'heures effectivement prestées**

Temps plein	1011	74.569	44.423	30.146
Temps partiel	1012	5.519	2.334	3.185
Total	1013	80.088	46.757	33.331

**Frais de personnel**

Temps plein	1021	17.316.101	12.471.478	4.844.623
Temps partiel	1022	2.725.667	1.963.092	762.575
Total	1023	20.041.768	14.434.570	5.607.198

**Montant des avantages accordés en sus du salaire**

	1033	66.671	37.110	29.561
--	------	--------	--------	--------

**Au cours de l'exercice précédent**

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	51,3	28,8	22,5
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	84.869	48.780	36.089
Frais de personnel	1023	17.666.669	12.221.318	5.445.351
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	69.652	38.596	31.056

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	45	6	48,0
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	42	6	45,0
Contrat à durée déterminée	111	3	0	3,0
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112	0	0	0,0
Contrat de remplacement	113	0	0	0,0
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	24	4	25,7
de niveau primaire	1200	0	0	
de niveau secondaire	1201	2	0	2,0
de niveau supérieur non universitaire	1202	4	0	4,0
de niveau universitaire	1203	18	4	19,7
Femmes	121	21	2	22,3
de niveau primaire	1210	0		
de niveau secondaire	1211		0	0,0
de niveau supérieur non universitaire	1212	7	1	7,8
de niveau universitaire	1213	14	1	14,5
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130			0,0
Employés	134	45	6	48,0
Ouvriers	132	0	0	0,0
Autres	133	0	0	

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

<b>Au cours de l'exercice</b>	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
Nombre moyen de personnes occupées	150	0,6	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	1.224	
Frais pour la société	152	71.931	

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

## ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	16	7	20,8
210	6	0	6,0
211	10	7	14,8
212	0	0	0,0
213	0	0	0,0

## SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

## Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	16	10	24,0
310	5	1	5,8
311	11	9	18,2
312	0	0	0,0
313	0	0	0,0
340	0	1	0,8
341	0	0	0,0
342	1	0	1,0
343	15	9	22,2
350			

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE****Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

dont coût brut directement lié aux formations

dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs

dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	27	5811	23
5802	176	5812	317
5803	3.601	5813	12.136
58031	4.225	58131	13.740
58032		58132	
58033	624	58133	1.604
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

**CONFLITS D'INTÉRÊTS ET CONTRATS**

Pour l'information sur les conflits d'intérêts et contrats, référence est fait à la section « Gouvernance de l'entreprise > Politique en matière de conflits d'intérêts et politique relative aux transactions sur les titres GBL » du rapport de gestion repris sous C-cap 7.