

40	28/05/2013	BE 0407.040.209	151	EUR
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.

13146.00020

VOL 1.1

NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0407.040.209	Blz.	E.	D.	VOL 1.1
------	-------------------	------------------	------	----	----	---------

JAARREKENING IN EURO

NAAM: GROEP BRUSSEL LAMBERT

Rechtsvorm: NV

Adres: Marnixlaan

Nr.: 24

Postnummer: 1000

Gemeente: Brussel 1

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van Brussel

Internetadres *: www.gbl.be

Ondernemingsnummer **0407.040.209**

DATUM **19/10/2011** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

23/04/2013

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

1/01/2012

tot

31/12/2012

Vorig boekjaar van

1/01/2011

tot

31/12/2011

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ ** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

FRERE Gérald Beroep : Bestuurder v. vennoot

avenue Marnix 24 , 1000 Brussel 1, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 12/04/2011- 28/04/2015

Baron FRERE Beroep : Bestuurder v. vennoot

avenue Marnix 24 , 1000 Brussel 1, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 12/04/2011- 28/04/2015

GALLIENNE Ian Beroep : Bestuurder v. vennoot

avenue Marnix 24 , 1000 Brussel 1, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 24/04/2012- 26/04/2016

LAMARCHE Gérard Beroep : Bestuurder v. vennoot

avenue Marnix 24 , 1000 Brussel 1, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 12/04/2011- 28/04/2015

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: JAARVERSLAG, VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Totaal aantal neergelegde bladen: **151** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.2.1, 5.2.3, 5.2.4, 5.3.1, 5.3.4, 5.3.5, 5.5.2, 5.16, 5.17.2, 8

Handtekening
(naam en hoedanigheid) *
Ian Gallienne
Gedelegeerd bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Gérard Lamarche
Gedelegeerd bestuurder

* Facultatieve vermelding.

** Schrapen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

DESMARAIS Paul Beroep : Bestuurder v. vennoot

Square Victoria 751 , Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Functie : Ondervoorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 12/04/2011- 28/04/2015

DESMARAIS Paul, jr Beroep : Bestuurder v. vennoot

Square Victoria 751 , Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Functie : Ondervoorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 12/04/2011- 28/04/2015

de RUDDER Thierry Beroep : Bestuurder v. vennoot

avenue Marnix 24 , 1000 Brussel 1, België

Functie : Ondervoorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 24/04/2012- 26/04/2016

CHODRON de COURCEL Georges Beroep : Bestuurder v. vennoot

rue d'Antin 3 , 75002 Paris, Frankrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24/04/2012- 26/04/2016

DELLOYE Victor Beroep : Bestuurder v. vennoot

rue de la Blanche Borne 12 , 6280 Loverval, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/04/2010- 23/04/2013

PLESSIS-BELAIR Michel Beroep : Bestuurder v. vennoot

Square Victoria 751 , Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/04/2010- 23/04/2013

SAMYN Gilles Beroep : Bestuurder v. vennoot

rue de la Blanche Borne 12 , 6280 Loverval, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 12/04/2011- 28/04/2015

de SEZE Amaury Beroep : Bestuurder v. vennoot

avenue Marnix 24 , 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/04/2010- 23/04/2013

VIAL Arnaud Beroep : Bestuurder v. vennoot

Square Victoria 751 , Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/04/2010- 23/04/2013

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Comtesse d'ASPREMONT LYNDEN Antoinette Beroep : Bestuurder v. vennoot

avenue du Général de Gaulle 23 , 1050 Brussel 5, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 12/04/2011- 28/04/2015

BEFFA Jean-Louis Beroep : Bestuurder v. vennoot

"Les Miroirs", avenue d'Alsace 18 , 92096 La Défense, Frankrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/04/2010- 23/04/2013

Comte LIPPENS Maurice Beroep : Bestuurder v. vennoot

avenue Winston Churchill 161 , bus 12, 1180 Brussel 18, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/04/2010- 23/04/2013

Baron STEPHENNE Beroep : Bestuurder v. vennoot

rue du Luxembourg 13 , 6180 Courcelles, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/04/2010- 23/04/2013

THIELEN Gunter Beroep : Bestuurder v. vennoot

Kurt-Tucholsky-Weg 10 , 33335 Gütersloh, Duitsland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/04/2010- 23/04/2013

Deloitte Reviseurs d'entreprises SC s.f.d. CVBA 0429.053.863

Berkenlaan 8b , 1831 Diegem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B025 I.R.E

Mandaat : 13/04/2010- 23/04/2013

Vertegenwoordigd door :

DENAYER Michel

Clos de la Brise 7 , 1330 Rixensart, België

Commissaris

Lidmaatschapsnummer : A01346

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	14.151.366.350	14.353.452.167
Oprichtingskosten	5.1	20	3.739.559	452.140
Immateriële vaste activa	5.2	21		
Materiële vaste activa	5.3	22/27	1.655.356	796.651
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24	786.407	793.885
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	868.949	2.766
	5.4/			
Financiële vaste activa	5.5.1	28	14.145.971.435	14.352.203.376
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1	9.462.599.350	10.418.288.408
Deelnemingen		280	9.462.599.350	10.166.988.408
Vorderingen		281		251.300.000
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3	3.007.511.201	1.738.583.611
Deelnemingen		282	3.007.511.201	1.738.583.611
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	1.675.860.884	2.195.331.357
Aandelen		284	1.675.860.416	2.195.330.919
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	468	438
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	1.576.493.853	433.498.112
Vorderingen op meer dan één jaar		29	82.416.218	71.546.933
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	82.416.218	71.546.933
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	578.036.049	1.891.703
Handelsvorderingen		40	104.953	54.734
Overige vorderingen		41	577.931.096	1.836.969
Geldbeleggingen	5.5.1/ 5.6	50/53	770.071.760	348.680.512
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	770.071.760	348.680.512
Liquide middelen		54/58	142.924.779	3.020.466
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	3.045.047	8.358.498
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	15.727.860.203	14.786.950.279

PASSIVA	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
EIGEN VERMOGEN		10/15	11.185.028.687	9.970.554.178
Kapitaal	5.7	10	653.136.356	653.136.356
Geplaatst kapitaal		100	653.136.356	653.136.356
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	3.519.619.884	3.519.619.885
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	318.788.078	318.788.078
Wettelijke reserve.....		130	65.313.636	65.313.636
Onbeschikbare reserves		131	24.898.477	24.898.477
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311	24.898.477	24.898.477
Belastingvrije reserves		132	228.575.965	228.575.965
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	6.693.484.369	5.479.009.859
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	1.209.974	2.793.088
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	1.209.974	2.793.088
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	1.209.974	2.793.088
Uitgestelde belastingen		168		
SCHULDEN		17/49	4.541.621.542	4.813.603.013
Schulden op meer dan één jaar	5.9	17	1.350.800.000	1.050.000.000
Financiële schulden		170/4	1.350.800.000	1.050.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	750.800.000	350.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		100.000.000
Overige leningen		174	600.000.000	600.000.000
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	3.179.826.945	3.733.562.311
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42		
Financiële schulden		43	2.686.558.200	3.287.002.469
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439	2.686.558.200	3.287.002.469
Handelsschulden		44	3.587.393	879.747
Leveranciers		440/4	3.587.393	879.747
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	47.158.054	2.259.333
Belastingen		450/3	46.446.258	1.738.535
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	711.796	520.798
Overige schulden		47/48	442.523.298	443.420.762
Overlopende rekeningen	5.9	492/3	10.994.597	30.040.702
TOTAAL DER PASSIVA		10/49	15.727.860.203	14.786.950.279

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	2.277.006	2.227.068
Omzet	5.10	70	1.974.885	1.956.980
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	302.121	270.088
Bedrijfskosten		60/64	20.191.976	21.453.855
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	18.392.880	14.408.569
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.10	62	6.841.429	5.360.490
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	659.008	190.342
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4	-4.650.000	373.400
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	5.10	635/7	-1.121.476	1.101.476
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	70.135	19.578
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-17.914.970	-19.226.787
Financiële opbrengsten		75	182.823.517	155.241.307
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	157.042.125	137.121.619
Opbrengsten uit vlottende activa		751	11.386.642	4.190.179
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	14.394.750	13.929.509
Financiële kosten	5.11	65	78.712.020	96.124.244
Kosten van schulden		650	58.444.017	66.217.652
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651	-957.213	7.950.762
Andere financiële kosten		652/9	21.225.216	21.955.830
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting (+)/(-)		9902	86.196.527	39.890.276

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76	2.047.789.358	7.535.677
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761	1.624.491.711	6.799.182
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762	492.117	558.125
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa		763	422.805.530	178.370
Andere uitzonderlijke opbrengsten		764/9		
Uitzonderlijke kosten		66	491.911.915	2.004.022.754
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661	486.243.435	1.996.104.221
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten				
Toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663	612.859	7.918.533
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8	5.055.621	
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		669		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten (-)				
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	1.642.073.970	-1.956.596.801
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	5.12	67/77		-4
Belastingen		670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		4
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	1.642.073.970	-1.956.596.797
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	1.642.073.970	-1.956.596.797

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	7.121.083.829	5.898.541.405
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	1.642.073.970	-1.956.596.797
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	5.479.009.859	7.855.138.202
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserves	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	6.693.484.369	5.479.009.859
Tussenkoms van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/6	427.599.460	419.531.546
Vergoeding van het kapitaal	694	427.599.460	419.531.546
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Andere rechthebbenden	696		

TOELICHTING

STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxxx	452.140
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	3.703.438	
Afschrijvingen.....	8003	416.019	
Andere(+)/(-)	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	3.739.559	
Waarvan			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2	3.739.559	
Herstructureringskosten	204		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	159.008
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	21.447	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	180.455	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	159.008
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	21.447	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	180.455	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	276
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	276	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	276
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272		
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	276	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.032.866
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	218.777	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	61.710	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183	2.766	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	2.192.699	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.238.981
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	221.542	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	54.231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	1.406.292	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	786.407	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.766
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	868.949	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-2.766	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	868.949	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	868.949	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	10.925.700.454
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361	3.611.294	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	581.704.255	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	10.347.607.493	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	758.712.045
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	472.807.932	
Teruggenomen	8481	346.511.834	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	885.008.143	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	9.462.599.350	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	251.300.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen.....	8591	251.300.000	
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621		
Overige mutaties(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	4.339.957.026
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362	2.332.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	4.342.289.026	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.601.373.415
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	4.102.567	
Teruggenomen	8482	1.270.698.157	
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	1.334.777.825	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	3.007.511.201	
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT -VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622		
Overige mutaties(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.297.900.987
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8363	123.408	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	517.542.695	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	1.780.481.700	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	102.570.068
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	9.332.936	
Teruggenomen	8483	7.281.720	
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	104.621.284	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	1.675.860.416	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	438
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	30	
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	468	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Belgian Securities B.V. Amstel 134 1017 AD Amsterdam Nederland				31/12/2011	EUR	1.501.646.545	-626.883.729
Gewone	1758155	100,00	0,00				
Brussels Securities NV Avenue Marnix 24 1000 Brussel 1 België 0403.212.964				31/12/2012	EUR	754.086.992	3.768.781
Gewone	205593	99,99	0,01				
Ergon Capital Partners NV Avenue Marnix 24 1000 Brussel 1 België 0872.072.164				31/12/2012	EUR	15.421.312	-10.078.679
Gewone	8170	43,00	0,00				
Ergon Capital Partners II NV Avenue Marnix 24 1000 Brussel 1 België 0885.899.911				31/12/2012	EUR	207.986.145	-9.128.077
Gewone	91528	42,36	0,00				
Ergon Capital Partners III NV Avenue Marnix 24 1000 Brussel 1 België 0453.689.388				31/12/2012	EUR	3.778.116	-14.557.371
Gewone	6895678	100,00	0,00				
GBL Treasury Center NV Avenue Marnix 24 1000 Brussel 1 België 0430.169.660				31/12/2012	EUR	5.450.079.878	8.121.847
Gewone	82541990	99,99	0,01				
GBL Verwaltung S.à.r.l. Rue de Namur 1 2211 Luxembourg (GRAND DUCHE) Luxemburg				31/12/2011	EUR	2.975.032.083	-760.770.729
Gewone	2877131	100,00	0,00				

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
GDF Suez 1, place Samuel de Champlain 92400 Courbevoie Frankrijk				31/12/2011	EUR	46.838.000.000	2.389.000.000
Gewone	93766	0,00	5,10				
Iberdrola, S.A. Plaza Euskadi 5 48008 Bilbao Spanje				31/12/2011	EUR	25.856.591.000	219.980.000
Gewone	13709700	0,22	0,00				
Lafarge SA 61, rue des Belles-Feuilles - BP 40 75782 Paris Cedex 16 Frankrijk				31/12/2011	EUR	13.655.000.000	206.000.000
Gewone	60308408	20,99	0,00				
Pernod Ricard 12, Place des Etats-Unis 75116 Paris Frankrijk				30/06/2012	EUR	4.646.881.000	51.415.000
Gewone	19892870	7,49	0,00				
Suez Environnement Company Tour CB21 - 16, Place de l'Iris 92040 Paris La Défense Cedex Frankrijk				31/12/2011	EUR	6.880.766.100	312.176.800
Gewone	36745970	7,20	0,00				
Total S.A. 2, place Jean Millier - La Défense 6 92400 Courbevoie Frankrijk				31/12/2011	EUR	48.175.218.000	9.766.284.000
Gewone	93180	0,00	3,97				
Imerys 154, rue de l'Université 75007 Paris Frankrijk				31/12/2011	EUR	1.800.617.000	9.643.000
Gewone	600	0,00	56,86				

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51	24.560.719	55.452.248
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681	24.560.719	55.452.248
Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Vastrentende effecten	52	49.976.852	99.650.098
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53	406.578.166	193.578.166
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687	200.000.000	187.000.000
meer dan één jaar	8688	206.578.166	6.578.166
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689	288.956.023	

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Over te dragen diensten en diverse goederen
Andere over te dragen kosten
Opgelopen en niet vervallen prorata interesten banken
Opgelopen en niet vervallen prorata interesten diversen
Opgelopen en niet vervallen prorata interesten obligaties

Boekjaar
87.549
1.005.258
351.744
1.586.165
14.329

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	653.136.356
(100)	653.136.356	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
Soorten aandelen

Gewone

Aandelen op naam.....

Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	653.136.356	161.358.287
8702	XXXXXXXXXXXXXX	88.171.551
8703	XXXXXXXXXXXXXX	73.186.736

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

 Kapitaalbedrag

 Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

 Kapitaalbedrag

 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

 Bedrag van de lopende converteerbare leningen

 Bedrag van het te plaatsen kapitaal

 Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

 Aantal inschrijvingsrechten in omloop

 Bedrag van het te plaatsen kapitaal

 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	24.830.916
8732	6.134.514
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	125.000.000

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.

Voorziening voor dekking door GBL uitgegeven opties
Voorziening voor kosten m.b.t. betaling van coupons en ruil van titels
Andere voorzieningen

Boekjaar
56.400
511.385
642.189

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	1.350.800.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	750.800.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	600.000.000
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	1.350.800.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Toe te rekenen diensten en diverse goederen	46.815
Prorata van te betalen interesten - diversen	6.702.837
Prorata van te betalen interesten op obligatielening	215.345
Andere toe te rekenen kosten	88.889
Over te dragen opbrengsten - premie obligatielening	291.667
Over te dragen opbrengsten - maanden huur gratis	3.000.000
Over te dragen ontvangen premies op uitgegeven put opties	491.034
Over te dragen ontvangen premies op uitgegeven call opties	158.010

Boekjaar

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen 740

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum 9086 31 27

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten 9087 30,5 27,5

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren 9088 48.930 45.683

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen 620 4.213.168 3.070.989

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen 621 1.298.377 978.445

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen 622 1.245.249 1.234.349

Andere personeelskosten 623 84.635 76.707

Ouderdoms- en overlevingspensioenen 624

Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-) 635

Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt 9110

Teruggenomen 9111

Op handelsvorderingen

Geboekt 9112 373.400

Teruggenomen 9113 4.650.000

Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen 9115 120.000 1.241.476

Bestedingen en terugnemingen 9116 1.241.476 140.000

Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen 640 69.006 18.522

Andere 641/8 1.129 1.056

Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum 9096

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten 9097 2,3 0,3

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren 9098 4.571 488

Kosten voor de onderneming 617 209.485 24.418

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN**FINANCIËLE RESULTATEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies 9125

Interestsubsidies 9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Ontvangen premies op verkoop van opties

6.314.189

12.786.583

Verwezenlijke wisselkoerswinst

9.502

10.717

Ontvangen verwijlinteressen

204.074

Andere

1

1

Regularisering van bronheffing

110.684

Premies op lening op lange termijn

58.333

58.333

Meerwaarde op verkoop van thesauriebeleggingen, aandelen

7.830.011

606.127

Ontvangen premies andere financiële opbrengsten

152.989

Meerwaarde op verkoop van thesauriebeleggingen GBF

182.713

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio 6501

Geactiveerde intercalaire interesten 6503

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt 6510

7.950.762

Teruggenomen 6511

957.213

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen 653

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen 6560

251.900

179.190

Bestedingen en terugnemingen 6561

221.421

211.683

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Buitenlandse belastingen op buitenlandse dividenden

133.933

300.157

Kosten op eigen vermogen

818.031

1.138.322

Minderwaarden verwezenlijkt op verkoop van aandelen

628.241

920.311

Diverse kosten

2.481.737

2.975.666

Verloren premies op aankoop van opties en op andere financiële producten

17.132.794

16.621.374

UITZONDERLIJKE RESULTATEN**Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten****Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten**

Afstand van vorderingen

Boekjaar

5.055.621

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Verworpen uitgaven		486.243.435
Reeds belaste opbrengsten		149.916.130
Vrijgestelde meerwaarden		422.805.530
Cijfers heden niet definitief vastgesteld; nog niet voltooide belastingaangifte.		

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Nihil		
	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	1.935.907.193
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	466.880.656
Andere actieve latenties		
Andere actieve latenties		1.469.026.536
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		
Andere passieve latenties		1.469.026.536
Cijfers heden niet definitief vastgesteld; nog niet voltooide belastingaangifte.		

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	338.042	352.669
Door de onderneming	9146	424.879	417.418
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	4.444.035	4.383.547
Roerende voorheffing	9148	22.475.208	20.555.475

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN..	9149	371.840.287
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	371.840.287
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
Verbintenis tot verkoop van deelneming		1.940.882
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	
VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN		
BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN		
Verrichting "Certificaat aan toonder"	339.573	
Verkregen kredietlijnen	1.800.000.000	
Uitgegeven call opties	4.923.000 (notioneel bedrag)	
Stock opties	62.679.468 (notioneel bedrag)	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Suez Environnement (SE)

Op 5 juni 2008 heeft GBL samen met andere aandeelhouders van SE, waaronder GDF SUEZ, een aandeelhoudersovereenkomst gesloten tot vaststelling van de regels voor de corporate governance en het bestuur van deze vennootschap. De overeenkomst bepaalt ook de rechten en plichten bij de aankoop en verkoop van SE-effecten, en met name een voorkoop- en een gezamenlijk verkooprecht. De overeenkomst werd gesloten voor vijf jaar en vervalt op 23 juli 2013.

Buitenlandse dividenden/dubbele internationale belastingheffing

De groep heeft opnieuw een aantal maatregelen getroffen om zijn belangen veilig te stellen in het kader van de dubbele belastingheffing op buitenlandse dividenden.

Geschil Rhodia

Begin 2004 werden GBL en twee van haar bestuurders door de minderheidsaandeelhouders van Rhodia voor de rechtbank van koophandel in Parijs gedaagd, waar hun aansprakelijkheid als bestuurders van Rhodia in het geding werd gebracht. Tegelijkertijd werd een strafrechtelijke procedure tegen X opgestart.

Op 27 januari 2006 heeft de rechtbank van koophandel in Parijs beslist om de burgerlijke procedure op te schorten tot er in de strafrechtelijke procedure een beslissing is gevallen.

Sindsdien waren er geen nieuwe wendingen in het geschil: het blijft opgeschort zolang er geen uitspraak is in de hangende strafzaak.

Aandelenoptieplannen

In het kader van de bepalingen van de wet van 26 maart 1999 betreffende het Belgische werkgelegenheidsplan, heeft GBL zes winstdelingsplannen (2012/2011/2010/2009/2008/2007) op GBL-aandelen uitgegeven ten voordele van het Uitvoerend Management en het personeel.

Lening van titels

Een lening van 1.143 aandelen Lafarge werd toegestaan aan Ian Gallienne in het kader van zijn mandaat van bestuurder van deze onderneming.

Een lening van 600 aandelen Imerys werd toegestaan aan Ian Gallienne in het kader van zijn mandaat van bestuurder van deze onderneming.

Een lening van 1.000 aandelen Pernod Ricard werd toegestaan aan Ian Gallienne in het kader van zijn mandaat van bestuurder van deze onderneming.

Een lening van 1.150 aandelen Pernod Ricard werd toegestaan aan Gérald Frère in het kader van zijn mandaat van bestuurder van deze onderneming.

Een lening van 1.150 aandelen Pernod Ricard werd toegestaan aan Michel Chambaud in het kader van zijn mandaat van bestuurder van deze onderneming.

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN

Een stelsel van rust en overlevingspensioen verzekert de personeelsleden een inkomen dat rekening houdt met de anciënniteit en de bezoldiging aan het einde van de loopbaan. Het extra-legaal pensioen wordt gevormd door groepsverzekeringen en door de tussenkomst van een professionele pensioeninstelling met een afzonderlijke rechtspersoonlijkheid.

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële vaste activa	(280/1)	9.462.599.350	10.418.288.408
Deelnemingen	(280)	9.462.599.350	10.166.988.408
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		251.300.000
Vorderingen op verbonden ondernemingen	9291	81.728.342	70.784.454
Op meer dan één jaar	9301	81.697.712	70.756.533
Op hoogstens één jaar	9311	30.630	27.921
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	3.286.558.200	3.887.002.469
Op meer dan één jaar	9361	600.000.000	600.000.000
Op hoogstens één jaar	9371	2.686.558.200	3.287.002.469
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	371.840.287	819.672.787
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	67.441.831	6.233.400
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	3.840.395	2.788.011
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	38.556.689	50.014.552
Andere financiële kosten	9471	554.178	1.201.051
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa	(282/3)	3.007.511.201	1.738.583.611
Deelnemingen	(282)	3.007.511.201	1.738.583.611
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292	74.323	13.012
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312	74.323	13.012
Schulden	9352		37.425
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		37.425

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

Nihil

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	212
9501	
9502	
9503	5.391.917
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten
Belastingadviesopdrachten
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten
Belastingadviesopdrachten
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	70.000
95061	
95062	
95063	46.995
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORDEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Pargesa Holding SA

Grand-Rue 11

1204 Genève, Zwitserland

De moederonderneming stelt een geconsolideerde jaarrekening op en maakt deze openbaar en dit voor het grootste geheel.

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

Pargesa Holding SA

Grand-Rue 11

1204 Genève, Zwitserland

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 218

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	30,5	15,5	15,0
Deeltijds	1002			
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	30,5	15,5	15,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	48.930	25.140	23.790
Deeltijds	1012			
Totaal	1013	48.930	25.140	23.790
Personeelskosten				
Voltijds	1021	6.841.429	4.075.654	2.765.775
Deeltijds	1022			
Totaal	1023	6.841.429	4.075.654	2.765.775
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	27,5	14,5	13,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	45.683	24.128	21.555
Personeelskosten	1023	5.360.490	3.188.916	2.171.574
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	31		31,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	31		31,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	17		17,0
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	5		5,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	4		4,0
universitair onderwijs	1203	8		8,0
Vrouwen	121	14		14,0
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1		1,0
hoger niet-universitair onderwijs	1212	6		6,0
universitair onderwijs	1213	7		7,0
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	2		2,0
Bedienden	134	29		29,0
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	2,3	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	4.571	
Kosten voor de onderneming	152	209.485	

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	7		7,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	7		7,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	3		3,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	3		3,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340			
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341			
Afdanking	342	3		3,0
Andere reden	343			
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever		Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Aantal betrokken werknemers	5801		5	5811	2
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802		93	5812	18
Nettokosten voor de onderneming	5803		17.348	5813	5.789
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031		13.272	58131	3.023
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		4.076	58132	2.766
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033			58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever					
Aantal betrokken werknemers	5821		1	5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		18	5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		1.209	5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever					
Aantal betrokken werknemers	5841			5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842			5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843			5853	

WAARDERINGSREGELS

ACTIVA

I. Oprichtingskosten

De uitgiftekosten en de agio's op leningen worden in principe afgeschreven over de hele looptijd van de lening.

De kosten van kapitaalverhoging worden hetzij geboekt op de rekening " Uitgiftepremies ", hetzij ten laste genomen van het boekjaar waarin deze kosten worden aangegaan. Indien het echter om een in absolute waarde uitgedrukt aanzienlijk bedrag gaat, kan de Raad van Bestuur ertoe beslissen de afschrijving van die kosten over meerdere boekjaren te spreiden, waarbij elk van de boekjaren een afschrijving op zich neemt van ten minste 20% van het totaal van de aangegane kosten.

De andere oprichtingskosten worden jaarlijks voor 20% afgeschreven.

III. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingsprijs, met inbegrip van de bijkomende kosten.

De afschrijven verlopen volgens de lineaire methode. Telt een boekjaar meer of minder dan twaalf maanden, dan worden de afschrijvingen pro rata temporis berekend.

De volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages worden toegepast:

- gebouwen: 3%
- installaties en kantoormeubilair: 20%
- telefooninstallaties: 10%
- voor de aanschaffingen voor een bedrag, per eenheid, van minder dan 250,00 euro, excl. BTW: 33,33 %
- meubilair: 10%
- rollend materieel: 25%
- materieel in leasing: duur van het contract.

Behoudens voor terreinen of gebouwen zal voor iedere aanschaffing voor een bedrag van minder dan honderdduizend euro een afschrijving worden toegepast aan 100%, geboekt tijdens het boekjaar waarin de aanschaffing heeft plaatsgevonden.

Op de vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen worden geen afschrijvingen toegepast.

IV. Financiële vaste activa

Deelnemingen en andere portefeuille-effecten

Elke deelneming en elk portefeuille-effect wordt geboekt tegen de aanschaffingsprijs ervan, rekening houdend met de eventuele betreffende waardecorrecties en de bijkomende kosten, ten laste genomen door de resultatenrekening, niet inbegrepen.

Op het einde van elk maatschappelijk boekjaar wordt elke deelneming en elk portefeuille-effect individueel gewaardeerd ten einde een zo objectief mogelijke weerspiegeling te geven van de financiële situatie, van de rentabiliteit en van de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming of de aandelen gehouden worden.

De voor een effect gebruikte evaluatiemethode wordt systematisch van boekjaar tot boekjaar toegepast, en dit zonder wijziging tenzij indien de ontwikkeling van de omstandigheden het verdere gebruik ervan verbiedt.

In principe wordt de waardering gebaseerd op de vermogenswaarde van de vennootschap, d.w.z. op basis van het boekhoudkundig netto actief van de vennootschap, gecorrigeerd op de objectief en voorzichtig geraamde latente meer- en minderwaarden.

De Raad van Bestuur kan evenwel opteren voor hetzij één van de hierna gedefinieerde waarden, hetzij voor het gepast gewogen gemiddelde van enkele ervan, met inbegrip van de vermogenswaarde:

- beurswaarde, in zover de markt representatief is;
- conventionele afkoopwaarde;
- realisatiewaarde van de deelneming;
- inschrijvingswaarde in geval van nieuwe effecten.

Op de duurzame minderwaarden worden waardeverminderingen toegepast. Indien de geraamde waarde opnieuw hoger wordt dan de verminderde inventariswaarde en de meerwaarde duurzaam is, zal een terugneming van waardevermindering geboekt worden.

Financiële vaste activa - vorderingen

De vorderingen worden gevaloriseerd tegen hun nominale waarde of tegen hun aanschaffingsprijs. Waardeverminderingen worden geboekt voor zover er een duurzame minderwaarde of ontwaarding is.

WAARDERINGSREGELS

V. Vorderingen op meer dan één jaar

Deze vorderingen worden gewaardeerd volgens dezelfde regels als die met betrekking tot de " financiële vaste activa - vorderingen ".

VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar

Deze vorderingen volgens dezelfde regels als die met betrekking tot de " financiële vaste activa - vorderingen ". Er zal evenwel geen rekening worden gehouden met het duurzame karakter van de minderwaarden of ontwaardingen.

VIII. Geldbeleggingen

De beursgenoteerde effecten worden volgens de beurskoers gewaardeerd. De al dan niet duurzame minderwaarden of ontwaardingen geven aanleiding tot waardeverminderingen.

PASSIVA

VII. Voorzieningen voor risico's en kosten

Elk jaar voert de Raad van Bestuur een volledig onderzoek uit van de voorheen aangelegde voorzieningen of van de aan te leggen voorzieningen ter dekking van de risico's en kosten waaraan de onderneming onderworpen wordt.

VERBINTENISSEN EN VERHAALRECHTEN

De Raad van Bestuur zal de verbintenissen en verhaalrechten valoriseren tegen de nominale waarde van de in het contract vermelde juridische verbintenis. Bij ontstentenis van nominale waarde of in een beperkt aantal gevallen worden ze pro memorie vermeld.

IN DEVIEZEN LUIDENDE ACTIVA EN PASSIVA

De vorderingen en schulden op ten hoogste één jaar, de geldbeleggingen en het beschikbare worden hernomen op grond van de wisselkoers van de laatste dag van het boekjaar. Indien de Raad van Bestuur van oordeel is dat deze koers niet representatief is, kan hij een koers in aanmerking nemen die een gemiddelde vormt van ten hoogste de twaalf voorgaande maanden.

De vorderingen en schulden op meer dan één jaar zullen in principe tegen hun historische waarde in euro behouden worden. Mocht er zich evenwel een officiële wijziging voordoen van de pariteit tussen de euro en de munt waarin deze vorderingen en schulden luiden, dan wordt de historische waarde heraangepast.

Blijkt er een minderwaarde ten opzichte van de historische waarde, dan wordt een voorziening aangelegd die gelijk is aan de vastgestelde minderwaarde, vermenigvuldigd met een breuk waarvan de teller overeenstemt met het aantal maanden dat verstreken is tussen de datum van de aanschaffing van de vordering of de schuld en de inventarisdatum, en waarvan de noemer gelijk is aan het aantal maanden tussen de aanschaffingsdatum en de vervaldatum van de vordering of van de schuld.

Deze minderwaarde wordt ondergebracht bij " waardevermindering op vorderingen ", en onder de rubriek " voorzieningen voor risico's en kosten " voor wat de schulden betreft.

Op de vorderingen en schulden met een equivalent nominaal bedrag, luidend in een zelfde munt en vervallend in de loop van een zelfde boekjaar, worden geen aanpassingen toegepast.

Zowel de positieve als de negatieve omrekeningsverschillen worden, net zoals de wisselverschillen, naargelang ze positief of negatief zijn onder " overige financiële opbrengsten " of onder " overige financiële kosten " geboekt.

Overzicht van GBL

GBL is de één van de meest belangrijke Europese participatieholdings, met een aangepast netto-actief van 13,2 miljard euro en een beurskapitalisatie van 9,7 miljard euro eind 2012. GBL is een portefeuillemaatschappij die voorrang geeft aan waardecreatie op lange termijn en kan bogen op een stabiel en familiaal aandeelhouderschap. Haar portefeuille bestaat uit industriële ondernemingen van wereldformaat die leider zijn in hun markt en waarin zij de rol van professionele aandeelhouder op zich neemt.

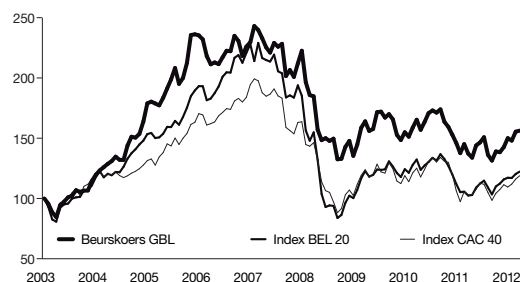
GBL heeft als voornaamste doel waarde te scheppen voor haar aandeelhouders. Ze tracht een kwaliteitsvolle portefeuille uit te bouwen die is toegespitst op een klein aantal ondernemingen die leider zijn in hun markt en waarin zij op lange termijn een actieve rol als professionele aandeelhouder kan spelen. De portefeuille zal zich mettertijd ontwikkelen om tot een grotere sectorale en geografische spreiding te komen en het evenwicht tussen groei- en rendementsinvesteringen te optimaliseren. GBL investeert en desinvesteert volgens de levenscyclus van de bedrijven en de markt-opportunities om haar doelstellingen te verwezenlijken, namelijk waarde creëren en een stevige financiële structuur in stand houden.

GBL voert een dividendbeleid dat het midden wil houden tussen een aantrekkelijk rendement voor de aandeelhouder en een waardestijging van het aandeel.

Voornaamste kenmerken

- Tweede holding in Europa
- Opgericht in 1902 en beursgenoteerd sinds 1956
- Gecontroleerd door de families Desmarais (Canada) en Frère (België)
- Stevig trackrecord
- Management: Albert Frère - Ian Gallienne en Gérard Lamarche (sinds januari 2012)
- Gericht op industriële leiders van wereldformaat
- Geleidelijke spreiding van de portefeuille qua sectoren, geografische zones, activaklassen en aantal activa
- Beleid dat een in de tijd beperkte schuldenlast nastreeft
- Grote financiële liquiditeit
- Competitieve kostenstructuur

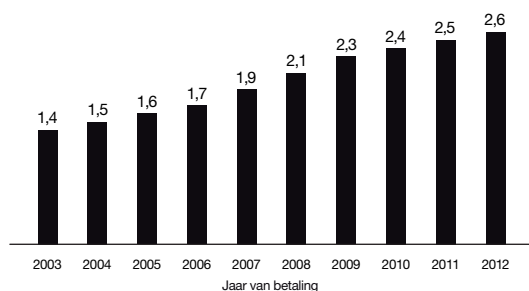
Koersverloop van het aandeel over 10 jaar



Outperformance van GBL tegenover de indexen, en meer bepaald vanaf de crisis van 2008

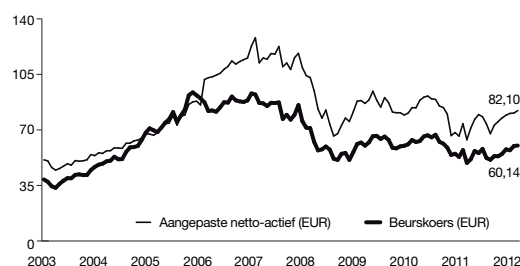
Dividendgroei over 10 jaar

EUR per aandeel



GBL handhaafde de voorbije tien jaar een gestage dividendgroei (gemiddeld +7%).

Evolutie van het aangepaste netto-actief⁽¹⁾ en koers van het aandeel over 10 jaar



Het aandeel biedt op 31.12.2012 een disagio van 26,7% op het aangepaste netto-actief.

(1) Bertelsmann is gewaardeerd op grond van het deel van GBL in het geconsolideerde eigen vermogen van de onderneming tot midden 2006

1. Beursgenoteerde strategische investeringen (95,0% van het totaal aangepaste netto-actief-ANA)

www.total.com Deel van het totale ANA 27,7%  Gegevens GBL Waarde van de deelneming (miljoen euro).....3.665 Kapitaal/stemrechten4,0%/3,7% Uitgekeerde dividenden (miljoen euro).....199 Bijdrage tot de totale dividenden37,6% Voornaamste financiële gegevens 2012 Beurskapitalisatie (miljoen euro).....92.295 Omzet (miljoen euro).....200.061 Nettoschulden/netto liquide middelen(15.565) Dividendrendement ⁽¹⁾6,1% Total is een geïntegreerde olie- en aardgasgroep van wereldformaat die ook actief is in de chemiesector.	www.gdfsuez.com Deel van het totale ANA 13,8%  Gegevens GBL Waarde van de deelneming (miljoen euro).....1.825 Kapitaal/stemrechten5,1%/5,1%⁽²⁾ Uitgekeerde dividenden (miljoen euro).....176 Bijdrage tot de totale dividenden33,2% Voornaamste financiële gegevens 2012 Beurskapitalisatie (miljoen euro).....37.580 Omzet (miljoen euro).....97.038 Nettoschulden/netto liquide middelen(43.914) Dividendrendement ⁽¹⁾8,2% GDF SUEZ is een energiebedrijf van wereldformaat op het gebied van elektriciteit, gas en dienst.
www.pernod-ricard.com Deel van het totale ANA 13,1%  Gegevens GBL Waarde van de deelneming (miljoen euro).....1.739 Kapitaal/stemrechten7,5%/6,9% Uitgekeerde dividenden (miljoen euro).....31 Bijdrage tot de totale dividenden5,9% Voornaamste financiële gegevens 2012 Beurskapitalisatie (miljoen euro).....22.355 Omzet (miljoen euro).....8.215 Nettoschulden/netto liquide middelen(9.363) Dividendrendement ⁽¹⁾1,9% Pernod Ricard is co-wereldleider in wijnen en gedistilleerd, met een toppositie op alle continenten.	www.lafarge.com Deel van het totale ANA 21,9%  Gegevens GBL Waarde van de deelneming (miljoen euro).....2.909 Kapitaal/stemrechten21,0%/27,4% Uitgekeerde dividenden (miljoen euro).....30 Bijdrage tot de totale dividenden5,7% Voornaamste financiële gegevens 2012 Beurskapitalisatie (miljoen euro).....13.854 Omzet (miljoen euro).....15.816 Nettoschulden/netto liquide middelen(11.317) Dividendrendement ⁽¹⁾2,7% Lafarge is wereldmarktleider in bouwmaterialen: cement, aggregaten en beton
www.imerys.com Deel van het totale ANA 15,6%  Gegevens GBL Waarde van de deelneming (miljoen euro).....2.065 Kapitaal/stemrechten56,9%/66,2% Uitgekeerde dividenden (miljoen euro).....64 Bijdrage tot de totale dividenden12,1% Voornaamste financiële gegevens 2012 Beurskapitalisatie (miljoen euro).....3.632 Omzet (miljoen euro).....3.885 Nettoschulden/netto liquide middelen(875) Dividendrendement ⁽¹⁾3,6% Imerys is wereldleider in gespecialiseerde mineralen en heeft meer dan 253 vestigingen in 50 landen.	www.suez-environnement.com Deel van het totale ANA 2,4%  Gegevens GBL Waarde van de deelneming (miljoen euro).....319 Kapitaal/stemrechten7,2%/7,2%⁽³⁾ Uitgekeerde dividenden (miljoen euro).....23 Bijdrage tot de totale dividenden4,3% Voornaamste financiële gegevens 2012 Beurskapitalisatie (miljoen euro).....4.648 Omzet (miljoen euro).....15.102 Nettoschulden/netto liquide middelen(7.436) Dividendrendement ⁽¹⁾6,9% Suez Environnement is wereldwijd een belangrijke speler die zich uitsluitend bezighoudt met water- en afvalbeheer

(1) Dividend/gemiddelde beurskoers
 (2) Waarvan 0,2% aangehouden als geldbeleggingen
 (3) Waarvan 0,3% aangehouden als geldbeleggingen

2. Andere niet-beursgenoteerde investeringen (2,3% van het aangepaste netto-actief)

www.ergoncapital.com Deel van het totale ANA 1,8%  • Investeringsvennootschap in de private equity voor de midmarket • Globale oorspronkelijke verbintenis van 775 miljoen euro (GBL: 563 miljoen euro) • Investeert in vennootschappen met een leiderspositie in nichemarkten in België, Frankrijk, Italië en Spanje • Fondsen: Ergon Capital Partners I, II en III • Resterende verbintenis van GBL 265 miljoen euro • Waarde van de deelneming 257 miljoen euro	www.sagard.com Deel van het totale ANA 0,5%  • Investeringsvennootschap in de private equity, gesponsord door de familie Desmarais en GBL • Globale oorspronkelijke verbintenis van 1.345 miljoen euro (GBL: 182 miljoen euro) • Investeert in ondernemingen van gemiddelde grootte, voornamelijk in Frankrijk • Fondsen: Sagard I & Sagard II • Resterende verbintenis van GBL 34 miljoen euro • Waarde van de deelneming 70 miljoen euro
--	---

3. Cash – nettoschulden/trading/eigen aandelen (2,7% van het aangepaste netto-actief)

Mededeling van de Voorzitter van de Raad van Bestuur

Het model van GBL heeft zijn veerkracht bewezen: sinds het begin van de crisis in 2008 laat GBL nog altijd een rendement optekenen dat hoger is dan het marktgemiddelde. Toch verandert onze omgeving almaar sneller. Daarom hebben wij een ambitieus programma uitgewerkt om het aangepaste netto-actief op lange termijn te doen groeien ten voordele van onze aandeelhouders.

Stevige prestaties in 2012, ondanks het volatiele klimaat

De groep zette mooie resultaten neer in een nog altijd gespannen economische context en een volatiele markt.

Aan het einde van het jaar bedragen de cash earnings 489 miljoen euro, wat bijna onveranderd is tegenover 2011 (522 miljoen euro). Het geconsolideerde nettoresultaat komt op 276 miljoen euro uit en dat is een forse verbetering in vergelijking met 2011 (75 miljoen euro).

De nettothesaurie en de financiële liquiditeit zijn er in 2012 sterk op vooruitgegaan; in maart dankzij de verkoop van de deelneming van 10% in Arkema en de overdracht van een fractie (2,3%) van het kapitaal van Pernod Ricard en in september door de uitgifte van in aandelen Suez Environnement omwisselbare obligaties; het gecumuleerde totaalbedrag van die verrichtingen komt op ongeveer 1,4 miljard euro uit. Dankzij die verrichtingen is GBL aan het einde van het jaar teruggekeerd naar een nettothesaurie van 339 miljoen euro (tegenover een nettoschuldenlast van - 694 miljoen euro), wat in de lijn ligt van ons beleid voor de instandhouding van een solide financiële positie.

In 2012 is het aangepaste netto-actief van GBL gestegen met 1,7 miljard euro naar 13,2 miljard euro eind december, hetzij een toename van 15% over het boekjaar, en kwam het op 82,1 euro per aandeel uit. Tegelijkertijd is de koers van het aandeel van 60,1 euro gestegen met 17% en het disagio lichtjes afgenomen van 28% eind 2011 naar 27%.

Veranderingen in het management en continuïteit van het strategische model

Sinds begin 2012, is er een verandering in het dagelijkse bestuur van GBL opgetreden, met de benoeming van Ian Gallienne en Gérard Lamarche als Afgevaardigde Bestuurders, aan de zijde van CEO Albert Frère. Na die benoemingen heeft het nieuwe executive team nagedacht over de verdere evolutie van de strategie van GBL. De Raad van Bestuur heeft de aanbevelingen goedgekeurd en zich ertoe verbonden het nieuw Uitvoerend Management te ondersteunen bij de toepassing van zijn nieuwe prioriteiten. Onze strategie evolueert, maar ons basismodel blijft onveranderd. Het berust op een patrimoniale benadering, een financiële en industriële ervaring en een langetermijnvisie.

Een stabiel aandeelhouderschap

Het is belangrijk voor mij u aan te kondigen dat de overeenkomst tussen de familiale aandeelhouders, vertegenwoordigd door de groepen Power Corporation in Canada (familie Desmarais) en Frère/NPM (familie Frère), die in 1990 werd gesloten en heeft bijgedragen tot de resultaten van GBL tot dusver, in december 2012 werd verlengd tot in 2029. De nieuwe overeenkomst voorziet in een mogelijke verlenging na 2029. Op grond van die overeenkomst controleren beide families elk voor de helft Pargesa Holding S.A., die op haar beurt de controle over GBL uitoefent.

Een verantwoord investeerder

Ik wil nogmaals herhalen dat onze Vennootschap veel belang hecht aan maatschappelijk verantwoord ondernemen. Via haar bestaande en toekomstige investeringen krijgt GBL steeds meer te maken met uitdagingen en opportuniteiten op dat vlak. Net als vroeger zullen wij de impact van onze investeringen op milieu en maatschappij nauwlettend in de gaten houden en het gebruik van best practices aanmoedigen in al onze deelnemingen en op de zetel van onze groep.

Een lage kostenstructuur

We willen een lichte kostenstructuur handhaven en ze op lange termijn in stand houden.

Een Raad van Bestuur met vrouwen

Wij zullen Christine Morin-Postel en Martine Verluyten verwelkomen als onafhankelijke Bestuurders in onze Raad van Bestuur, op voorwaarde dat de volgende Algemene Vergadering hun benoeming goedkeurt. We zijn ervan overtuigd dat zij dankzij hun financiële competenties en hun industriële en internationale ervaring een zeer nuttige bijdrage zullen leveren in onze Raad van Bestuur. Zij zullen Jean-Louis Beffa en Gunter Thielen vervangen, die wij oprecht bedanken voor hun bijdrage.

Dividendverhoging

Ons beleid bestaat erin onze dividenden gestaag te doen toenemen. Rekening houdend met de algemeen erkende financiële soliditeit van GBL en haar cash earnings zal de Raad van Bestuur aan de Gewone Algemene Vergadering voorstellen om het brutodividend per aandeel met 1,92% te verhogen tot 2,65 euro.

EUR 2,65

We handhaven ons dividendbeleid
en stellen voor om het brutodividend
per aandeel met 1,92% op te
trekken tot 2,65 euro,
wat goed is voor een yield
van 4,4% op de beurskoers van eind 2012

Eerste ontwikkelingen 2013

In januari 2013 gaf onze groep met succes in gewone bestaande aandelen van GDF SUEZ omwisselbare obligaties uit voor een bedrag van 1,0 miljard euro. Dit is een van de belangrijkste verrichtingen in zijn soort die de voorbije jaren in Europa hebben plaatsgevonden. Zo beschikt GBL dankzij haar kredietkwaliteit over een grotere flexibiliteit om haar strategie voor portefeuillespreiding voort te zetten met behoud van haar cash earnings en zonder de dividenduitkering van GDF SUEZ te onderbreken.

Ontwikkelingen op termijn

De Raad van Bestuur en ikzelf zijn ervan overtuigd dat we over een zeer stevige kwaliteitsportefeuille beschikken waarvan de geleidelijke evolutie in het kader van de door het Uitvoerend Management voorgestelde strategie ons in staat zal stellen nog meer waarde te creëren met behoud van het rendement.

Gérald Frère

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Mededeling van de CEO en de Gedelegeerde Bestuurders

Vandaag streeft GBL ernaar om haar portefeuille geleidelijk te herschikken en tegelijkertijd trouw te blijven aan haar fundamentele waarden op grond waarvan ze in de loop der jaren heel wat waarde kon creëren voor haar aandeelhouders: een langetermijnvisie, kwaliteitsvolle investeringen, een actieve rol in haar deelnemingen, ondersteund door solide financiële middelen.

Evolutie van onze strategie

De noodzaak om de risico's te beheren die voortvloeien uit een steeds sneller veranderende economische context zette ons er in de eerste helft van 2012 toe aan om onze strategie te evalueren.

Op grond van die denkoefening willen wij onze portefeuille geleidelijk sterker diversifiëren, met behoud van onze financiële flexibiliteit.

We zullen onze portefeuille geleidelijk herstructureren door de algemene selectiecriteria voor onze deelnemingen als volgt te handhaven en aan te passen:

- activiteitensectoren: we blijven investeren in duidelijke en begrijpelijke businessmodellen die volgens ons de meeste waarde kunnen creëren;
- geografische zones: nog altijd in Europa, maar gespreid over een groter aantal landen en met investeringen in bedrijven die wereldwijd actief zijn;
- evenwicht tussen groei en rendement: bij de evolutie van de portefeuille streven we naar een optimaal evenwicht tussen investeringen met een hoog dividendrendement en groeiondernemingen waarvan het dividendrendement doorgaans lager is;
- diversifiëring van de portefeuille: we gaan het aantal zogenoemde strategische investeringen in hoofdzakelijk beursgenoteerde toonaangevende ondernemingen uitbreiden; we zullen investeren in een selectie kleinere (al dan niet beursgenoteerde) vennootschappen die als kweekvijver voor de toekomst zullen dienen; door een rol te spelen van referentie-aandeelhouder ("anchor investor") in de investerings- of de private-equityfondsen, die zullen gegroepeerd worden in een segment "Financiële Pijler" genaamd.

In overeenstemming met deze strategie bestudeert GBL ondernemingen die deze criteria naleven en waarin wij binnen de Raad van Bestuur een actieve rol kunnen spelen op het gebied van governance en kunnen deelnemen aan de strategische besluitvorming samen met het management.

Deze geleidelijke ontwikkeling van onze portefeuille zal worden doorgevoerd met behoud van de basisbeginselen van ons model: vriendschappelijke aanpak op lange termijn, geen schulden of een in de tijd beperkte schuldenlast, kwaliteit management dat onze waarden deelt en een rendement op beleggingen dat hoger is dan het marktgemiddelde en op termijn resulteert in een evenwichtige groei van onze intrinsieke waarde en onze cash earnings.

Een stevige prestatie in wankelende tijden

In 2012 hebben onze teams regelmatig samengewerkt met het Management in de Raden van Bestuur van onze deelnemingen, om hen te helpen hun waarde op lange termijn te versterken.

In 2012 boekte **Total** opnieuw een solide operationele en financiële prestatie. Zijn aangepaste nettoresultaat is met 8% gestegen tot 12,4 miljard euro en de balans werd versterkt door de verhouding schulden/eigen vermogen terug te brengen tot 21%, tegenover 23% in 2011. Het rendement op geïnvesteerd eigen vermogen blijft zeer hoog, namelijk 16%.

Lafarge kon zijn aangepaste nettoresultaat sterk verbeteren in 2012, namelijk van 453 miljoen euro naar 772 miljoen euro. Tegelijkertijd ging de groep door met het programma voor haar schuldafbouw en verlaagde zij de verhouding nettoschuld/eigen vermogen van 66% tot 64%, terwijl er verder in de toekomstige groei werd geïnvesteerd.

In 2012 behaalde **Imerys** zijn groei doelstelling van het courante nettoresultaat tot 310 miljoen euro en bouwde het zijn schuldenlast sterk af van 47% naar 38% van het eigen vermogen. De groep wist zich aan het moeilijke klimaat aan te passen en bracht de integratie van de groep Luzenac een jaar vroeger dan oorspronkelijk gepland tot een goed einde.

Pernod Ricard zette zijn weg naar groei onverminderd voort in 2011/2012 (boekjaar afgesloten op 30 juni): verhoging van de omzet met 7%, toename van het courante bedrijfsresultaat met 11% en stijging van het courante nettoresultaat deel van de groep met 10%. De schuldenlast als gevolg van de aankoop van Vin&Sprit is kleiner geworden waardoor het bedrijf zijn balans tegen gunstige voorwaarden kon herfinancieren.

Het jaar 2012 wordt gekenmerkt door een uiterst moeilijk klimaat voor de beroepsactiviteiten van **GDF SUEZ** voornamelijk in Europa waar een moeilijk economisch klimaat heerst. In deze context, heeft de groep een courant nettoresultaat neergezet dat stijgt met 11%, maar ziet zijn ratio "schuld/eigen middelen" van 47% evolueren naar 62% ten gevolge van de financiering van de aankoop van de aandelen van de minderheidsaandeelhouders van International Power.

Suez Environnement zette een stevig resultaat neer in een moeilijk klimaat dankzij betere prestaties en investeringen met potentieel.

GBL werkt ook verder aan de ontwikkeling van **private equity** door nieuwe investeringen van haar fondsen te financieren, en meer bepaald van Ergon Capital Partners III in ELITech Group en van Sagard in Cérélia en Stokomani.

Onze voornaamste verbintenis: de waarde van uw deelneming op lange termijn doen groeien

Sterke aanwezigheid in de groeimarkten

We schatten dat de bedrijven waarin wij investeren zowat 26% van hun omzet in de zogenaamde groeimarkten boeken. Via onze deelnemingen wensen wij onze aanwezigheid in sterk groeiende markten te verstevigen.

Een grotere openheid en transparantie

In het kader van de financiële communicatie creëerden wij een functie Investor Relations. Zo kunnen wij bijzondere aandacht schenken aan onze contacten met de aandeelhouders, beleggers en stakeholders. Daartoe organiseerden we in 2012 acht roadshows, versterkten we onze contacten met de gespecialiseerde pers en vernieuwen we onze website.

De toekomst onder controle

Dankzij een uitgesproken zin voor ethiek, haar sterke teams en haar investeringscapaciteit is GBL zeer goed geplaatst om de beleggingsopportuniteiten op de markt te grijpen en verder onze voornaamste verbintenis na te komen: de waarde van uw deelneming op lange termijn doen groeien.

Waardecreatie

De activiteit van GBL draait rond vier strategische prioriteiten met als doel op lange termijn waarde te creëren voor haar aandeelhouders, de risico's zo beperkt mogelijk te houden en een aantrekkelijk financieel rendement te waarborgen.

1 Een kwaliteitsvolle portefeuille aanhouden, met een evenwicht tussen groei en rendement

De huidige portefeuille van GBL bestaat uit zes Europese eersterangs industriebedrijven die toonaangevend zijn in hun markt en 95% van onze totale investeringen uitmaken. GBL volgt de strategie van een actief portefeuillebeheer met een geleidelijke spreiding qua aantal en type beleggingen, sectoren en geografische zones. Haar deelnemingen moeten wereldwijd actief zijn in sectoren en geografische zones die gunstig zijn voor ontwikkeling en waardecreatie.

GBL zoekt investeringen in drie activa-classes: (1) zogenoemde strategische deelnemingen in hoofdzakelijk beursgenoteerde ondernemingen die het leeuwendeel van het aangepaste netto-actief van GBL zullen blijven uitmaken, (2) investeringen van

het type "kweekvijver" ("Incubator") voor een beperkte selectie van minder grote deelnemingen, al dan niet beursgenoteerd, die het potentieel bezitten om op termijn strategische activa te worden en (3) meerderheidsdeelnemingen in de private-equity- (Ergon, Sagard), schuld- of andere specifieke fondsen, waarvan GBL de referentie-aandeelhouder zal zijn ("anchor investor") die een cruciale rol zal spelen in de governance en de ontwikkeling van het fonds (zie pagina 47).

26%

Omzet in
de groeilanden ⁽¹⁾

(1) Het gewogen gemiddelde van de bijdrage van de ontwikkelingslanden (de wereld behalve Europa en Noord-Amerika) tot de omzet van de strategische deelnemingen

2 Een solide en soepele financiële structuur handhaven

GBL streeft ernaar een gezonde financiële structuur te handhaven, met een positieve nettothesaurie en een stevige balans, waardoor ze snel middelen kan vrijmaken en ze een tijdelijke schuldenlast mag hebben bij verschuivingen in haar portefeuille. Dit beleid biedt GBL de nodige flexibiliteit om te investeren wanneer zich een mooie kans voordoet of om zo nodig kapitaal in haar deelnemingen te injecteren. Boven-

dien ziet GBL toe op het behoud van een lichte kostenstructuur in verhouding tot haar beurskapitalisatie.

EUR 2,3 miljard

Financiële liquiditeit ⁽²⁾

(2) Niet-opgenomen krediet lijnen (1,2 miljard euro, zie pagina 27) en cash (1,1 miljard euro, zie pagina 13)

3 Een continue en duurzame dividendgroei aanhouden

GBL wil betere prestaties dan het marktgemiddelde blijven boeken voor wat de waardestijging van haar aandeel betreft en tegelijkertijd haar dividend regelmatig doen groeien. De groep heeft steeds minder dividenden uitgekeerd dan zij er van haar deelnemingen uitbetaald kreeg met als gevolg een positieve dividendgap na financiële en

structurele kosten. Het gevoerde beleid streeft naar een evenwicht tussen een aantrekkelijk dividendrendement en een groeipotentieel van de investeringsportefeuille op lange termijn.

+ 7%

Gemiddelde jaarlijkse
dividendgroei in het voorbije
decennium

4 Een actieve en solidaire belegger zijn

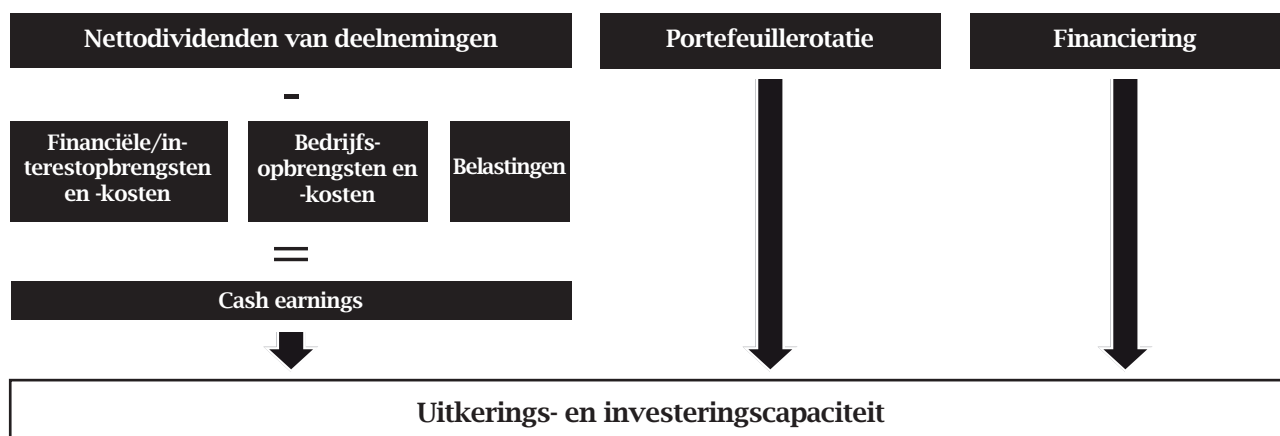
GBL is een participatieholding met een langetermijnvisie. Afgaande op haar ervaring is zij ervan overtuigd dat de groei van het rendement en de waarde van haar beleggingen tot stand komt door een nauwe samenwerking met het management in het kader van de Raden van Bestuur van de ondernemingen waarin zij investeert. Bij de geleidelijke omvorming van haar portefeuille zal GBL investeren in bedrijven waarin zij een voldoende grote positie en invloed heeft om haar rol van professionele aandeelhouder te spelen.

Meer dan ooit zal haar strategie erop gericht zijn tot de belangrijkste aandeelhouders te behoren, een vriendschappelijke aanpak op lange termijn te hanteren en een actieve rol te spelen in de bestuursorganen, ondermeer op het vlak van de strategische ondernemingsbeslissingen. Een uitvoerige beschrijving van onze vertegenwoordiging in de Raden van Bestuur vindt u op pagina 107.

18

Aantal zetels
in de Raad van Bestuur
van haar zes belangrijkste
investeringen

Investeringsmodel van GBL



Duidelijk vastgelegde investeringscriteria

GBL investeert in Europese ondernemingen van wereldformaat die actief zijn in sterk groeiende markten. De investeringen moeten aan de volgende hoofdcriteria voldoen:

Strategische criteria

- Zetel in Europa en internationaal actierein
- Toonaangevend in hun activiteitssector
- Management van grote kwaliteit
- Intern en extern groeipotentieel
- Blootstelling aan de groeiemarkten
- Eenvoudig en stevig bedrijfsmodel dat waarde creëert
- Financiële flexibiliteit om strategische opportuniteiten te benutten

Criteria voor deugdelijk bestuur

- Positie als voornaamste aandeelhouder (eerste of tweede)
- Actieve bijdrage tot waardecreatie, in nauwe samenwerking met het management
- Actieve rol in de bestuursorganen (Raad van Bestuur en Comités in het kader van deugdelijk bestuur)
- Inspraak in de strategische besluitvorming, de benoeming en bezoldiging van het management en de afstemming van de financiële structuur op de toekomstige ontwikkeling van de deelnemingen

Financiële criteria (op het niveau van GBL)

- Groei van het aangepaste netto-actief
- Toename van de cash earnings en het resultaat per aandeel
- Behoud van een positieve dividendgap (verschil tussen cash earnings en uitkering) (zie investeringsmodel)

Markante feiten

In het kader van haar strategische prioriteiten verrichtte GBL in minder dan een jaar tijd financiële verrichtingen voor zowat 2,4 miljard euro, wat goed is voor meer dan 15% van haar aangepaste netto-actief. 2012 wordt afgesloten met de overgang van een nettoschuld van 694 miljoen euro naar een positieve thesauriepositie van 339 miljoen euro, wat GBL een grotere financiële en strategische flexibiliteit verleent.

Nieuw Uitvoerend Management

Op **1 januari** hebben Ian Gallienne en Gérard Lamarche hun functie als Gedelegeerd Bestuurder opgenomen, samen met Albert Frère, CEO.

In Suez Environnement-aandelen omwisselbare obligaties voor 401 miljoen euro

Op **7 september** was er een geslaagde uitgifte van in Suez Environnement-aandelen omwisselbare obligaties met een looptijd van drie jaar, met een coupon van 0,125% en een premie van 20%. Deze uitgifte heeft betrekking op bijna alle aandelen die GBL aanhoudt, namelijk 35 miljoen Suez Environnement-aandelen of 6,9% van het kapitaal.

Afbouw van de bank-en obligatieschulden

Vervaldag van het saldo van de converteerbare GBL-obligatie ter waarde van 184 miljoen euro in **april 2012** en terugbetaling van de opnames op bankkredietlijnen in de loop van het jaar in het kader van het actieve beheer van de cost of carry.

Verkoop van 10,0% van het kapitaal van Arkema

Op **13 maart** werd de hele deelneming van GBL in Arkema van de hand gedaan. De netto-opbrengst van de verkoop bedraagt 432 miljoen euro, wat een meerwaarde van 221 miljoen euro oplevert.

Gedeeltelijke overdracht van 2,3% van het kapitaal van Pernod Ricard

Op **14 maart** werd 2,3% van het kapitaal van Pernod Ricard voor 499 miljoen euro verkocht. Dat is goed voor een geconsolideerde meerwaarde van ongeveer 240 miljoen euro. Na afloop van de verrichting behoudt GBL 7,5% van het kapitaal van Pernod Ricard en blijft de groep geëngageerd op lange termijn voor de verdere ontwikkeling van het bedrijf.

Verlenging van het partnership tussen de families Desmarais (Canada) en Frère (België)

In **december** verlengden de families Desmarais (Canada) en Frère (België) tot 2029 de overeenkomst op grond waarvan zij elk voor eenzelfde deel, Pargesa Holding controleren, die op haar beurt de controle over GBL uitoefent.

Verdere ontwikkeling van de activiteit private equity

In **2012** werd 28 miljoen euro gestort om investeringen in de fondsen Ergon Capital Partners en Sagard te financieren en werd tegelijkertijd 2 miljoen euro aan uitkeringen geïnd naar aanleiding van de verkoop van een deelneming bij PAI Europe III.

Gebeurtenissen na afsluiting van het boekjaar

Niet-verlenging van het aandeelhouderspact met Suez Environnement

Niet-verlenging van het aandeelhouderspact met Suez Environnement dat eindigt op **22 juli 2013**. GDF SUEZ en Suez Environnement tekenen een raamovereenkomst voor industriële en commerciële samenwerking

In GDF SUEZ-effecten omwisselbare obligaties voor 1,0 miljard euro

Op **24 januari 2013** heeft GBL met succes in GDF SUEZ-aandelen omwisselbare obligaties met een looptijd van vier jaar uitgegeven, met een coupon van 1,25%, gekoppeld aan een premie van 20%. Dit is een van de belangrijkste verrichtingen in zijn soort van de voorbije jaren in Europa.

GBL ondersteunt haar deelnemingen

In hun **governance**

Ondersteuning van de wijziging in het management bij **Pernod Ricard** na het overlijden van Patrick Ricard.

Bekrachtiging van de raamovereenkomst voor industriële en commerciële samenwerking tussen **Suez Environnement** en **GDF SUEZ** na de niet-verlenging van het aandeelhouderspact met Suez Environnement.

In hun **strategie**

Validatie van het plan voor externe groei, van verkopen van activa en van investeringen in ontwikkelingen uitgewerkt door **Imerys**.

Ondersteuning van het management van **Total** bij zijn grootscheepse investeringsprogramma en zijn plan voor de rotatie van meerjarige activa.

In hun **middelen**

Verbintenis tot inschrijving op aandelen voor de dividenden van **GDF SUEZ** in 2012 in het kader van de financiering van de verwerving van de minderheidsaandelen van International Power door GDF SUEZ.

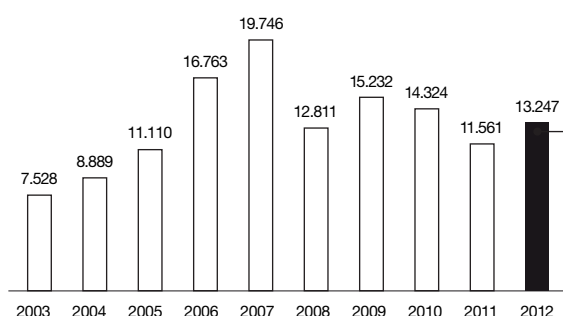
Ondersteuning van het management van **Lafarge** bij zijn uitgifte van obligaties voor 675 miljoen euro en bij de uitwerking van zijn strategisch plan 2012-2015.

Kerncijfers

Eind 2012 bedroeg het aangepaste netto-actief van GBL 13,2 miljard euro, dat is 1,7 miljard euro meer dan in 2011 (+14,6%). Het geconsolideerde resultaat is 3,7 keer zo hoog geworden en komt dus op 276 miljoen euro uit, tegelijkertijd, overgang van een situatie van nettoschuld (- 694 miljoen euro) naar een positieve nettothesaurie van 339 miljoen euro.

Aangepaste netto-actief

In miljoen euro



Op 31.12.2012

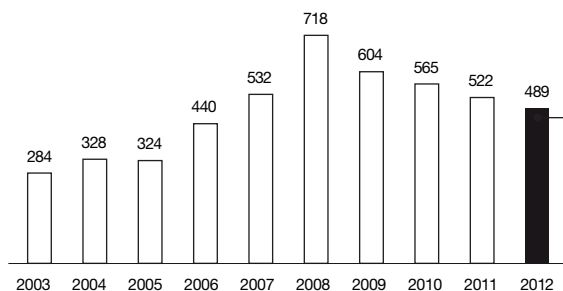
Aangepast netto-actief per aandeel (p.a.): 82,10 euro⁽¹⁾
Koers van het aandeel: 60,14 euro

Toename van het aangepaste netto-actief met 14,6% in 2012 en disagio van 26,7% eind december.
Zie pagina 25 voor meer informatie.

(1) Op basis van 161.358.287 aandelen

Cash earnings

In miljoen euro



Op 31.12.2012

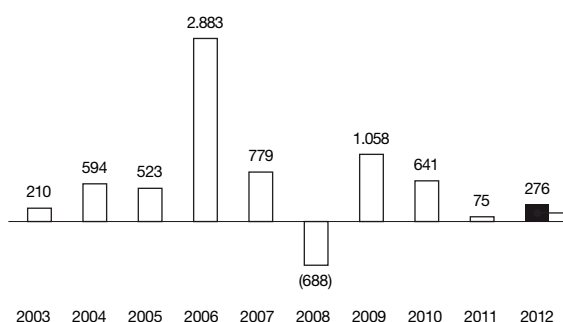
Cash earnings (p.a.): 3,03 euro⁽¹⁾
Voorgesteld dividend (p.a.): 2,65 euro
Winstverdeling van 427,6 miljoen euro

Stabiele cash earnings in 2012 die de voorgestelde winstverdeling voor het boekjaar dekken.
Zie pagina 29 voor meer informatie.

(1) Op basis van 161.358.287 aandelen

Nettoresultaat, deel van de groep

In miljoen euro



Op 31.12.2012

Nettoresultaat (p.a.), deel van de groep: 1,78 euro⁽¹⁾
Aangepast nettoresultaat (p.a.), deel van de groep: 3,86 euro^{(1) (2)}.
Nettoresultaat⁽²⁾ komt op 600 miljoen euro.

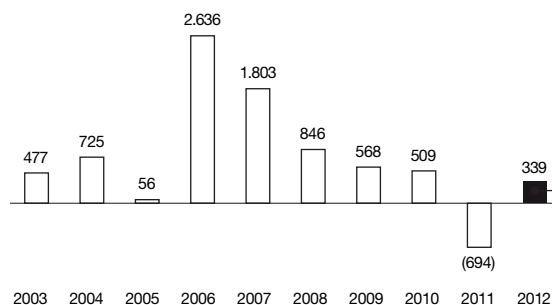
Stijging van het geconsolideerde nettoresultaat deel van de groep, ondanks de impact van de boekhoudkundige waardevermindering op GDF SUEZ.
Zie pagina 29 voor meer informatie.

(1) Op basis van 155,3 miljoen aandelen in toepassing van de IFRS (zie noot 22 pagina 94 voor meer informatie)

(2) Geconsolideerd nettoresultaat, deel van de groep, zonder resultaten op overdrachten, waardeverminderingen en terugnemingen van niet-courante activa

Evolutie van de netto thesaurie/nettoschulden

In miljoen euro



Op 31.12.2012

Bruto liquide middelen ⁽¹⁾	1.324
Eigen aandelen	+ 366
Brutoschulden	-1.351
Netto thesaurie	339

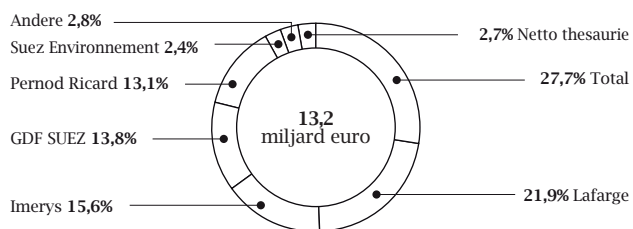
Overgang van een schuldenlast eind 2011 naar een positieve nettoliquiditeitspositie dankzij de verrichtingen tijdens het boekjaar.

Zie pagina 27 voor meer informatie.

(1) Inclusief cash van 1,1 miljard euro

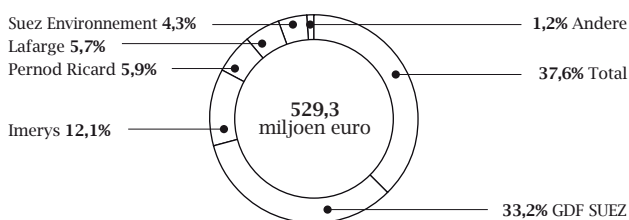
Bijdrage van de deelnemingen tot het aangepaste netto-actief

Op 31/12/2012



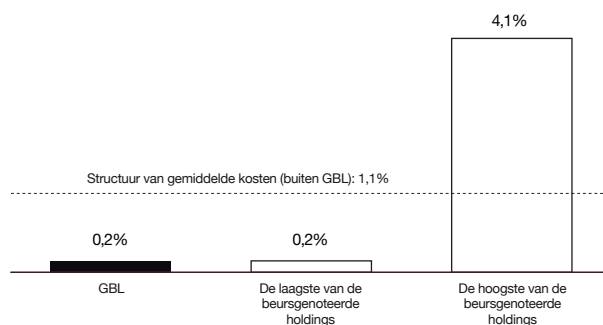
Bijdrage van de deelnemingen tot de totale dividenden (%)

In 2012



Kostenstructuur

In verhouding tot de beurskapitalisatie op 31/12/2012



Bron: FactSet

Beursgenoteerde holdings: 3i, Paris Orléans, Brederode, FFP, Wendel, Eurazeo, Sofina, Investor, Exor, Ackermans, Industrivärden,

34
aantal
werknemers
van GBL ⁽¹⁾
Gemiddelde
leeftijd: 44

(1) Voltijdse equivalenten

Risicofactoren

De belangrijkste risico's die aan de activiteiten van GBL zijn verbonden, worden in deze tabel in categorieën ingedeeld, samen met de verschillende elementen en acties die de potentiële negatieve impacten ervan afzwakken. Die risico's, het beheer ervan en de controleactiviteiten waarin de onderneming voorziet, komen uitvoerig aan bod in een afzonderlijk hoofdstuk dat in het deel governance van dit verslag is opgenomen (zie pagina's 129 tot 133).

Exogeen

Risico's in verband met de evolutie van externe elementen, zoals economische en politieke ontwikkelingen of wetwijzigingen

Strategie

Risico's die voortvloeien uit de vaststelling, uitvoering en handhaving van de strategische koers en ontwikkeling van de groep

Oorzaken

- Ontwikkelingen op de financiële markten, zoals de volatiliteit van de beurskoersen, de rente en de wisselkoersen
- Wijzigingen in de macro-economische variabelen (groeicijfer, inflatie, grondstofprijzen en commodities, ...)
- Veranderingen in de regelgeving of het begrotingsbeleid die bijvoorbeeld tot fiscale hervormingen leiden
- Specifieke ontwikkelingen die bepaalde geografische zones treffen (eurozone, groeilanden, ...)
- Uiteenlopende visies of opvattingen over de beoordeling van de strategische prioriteiten en de ermee verbonden risico's
- Geldigheid van de parameters die aan de investeringstheorie ten grondslag liggen
- Geografische of sectorale concentratie van de investeringen

Reactie op het risico

- Geografische en sectorale portefeuillespreiding met uiteenlopende cyclische blootstelling
- Continue follow-up van de wetgeving in de belangrijkste activiteitenzones
- Follow-up en systematische analyse van de markten en investeringsthesen
- Formeel besluitvormingsproces waarbij alle governance-instanties en het management betrokken zijn
- Continue follow-up van de voornaamste prestatie-indicatoren en regelmatige actualisering van de hypothesen en voorspellingen
- Periodieke herziening van de portefeuille op verschillende hiërarchische niveaus
- Spreiding van de beleggingen

Thesaurie, financiële instrumenten en financiering

Risico's in verband met het beheer van de thesaurie, financiële instrumenten en financieringen

- Inkrimping van de liquiditeiten
- Schuldenlast en maturiteitsprofiel
- Kwaliteit van de tegenpartijen
- Blootstelling aan de rentetarieven
- Volatiliteit van de afgeleide instrumenten
- Niet-uitgekomen prognoses of anticipaties
- Evolutie van de financiële markten

- Strikte en systematische analyse van de geplande verrichtingen
- Spreiding van de beleggingen en tegenpartijen
- Beperking van de externe schuldenlast
- Bepaling van de interventiegrenzen
- Strikt proces voor de selectie van tegenpartijen
- Geformaliseerde bevoegdheidsdelegaties, gericht op een adequate scheiding van de taken
- Systematische afstemming van de thesauriegegevens met de boekhouding

Verrichtingen

Risico's als gevolg van de ongeschiktheid of het falen van de interne procedures, het personeelsbeheer of de bestaande systemen. Risico op niet-naleving van de kwaliteitsnormen, contractuele en wettelijke bepalingen en ethische normen

- Complexiteit van de reglementaire omgeving
- Geschiktheid van de systemen en procedures
- Blootstelling aan fraude en geschillen
- Instandhouding en ontwikkeling van de competenties van de werknemers

- Regelmatige herziening van de interne procedures en controleactiviteiten
- Aanwerving, behoud en opleiding van gekwalificeerd personeel
- Invoering van bevoegdheidsdelegaties met het oog op een adequate scheiding van de taken
- Onderhoud van en investeringen in IT-systemen
- Interne deontologische code

Deelnemingen

GBL krijgt onrechtstreeks af te rekenen met de specifieke risico's voor de deelnemingen. Die risico's worden door de ondernemingen zelf geïdentificeerd en behandeld in het kader van hun eigen interne controle. In onderstaande tabel vindt u links de maatregelen die de betrokken ondernemingen hebben genomen met het oog op de identificatie van de risico's.

Total (p 72-89)

www.total.com/MEDIAS/MEDIAS_INFOS/5255/FR/TOTAL_Document_de_reference_2011.pdf

GDF SUEZ (p 93-116)

www.gdfsuez.com/wp-content/uploads/2012/05/POD_GDFSUEZ_DR2011_FR_REV01_work1.pdf

Pernod Ricard (p 92-101)

http://pernod-ricard.fr/files/fichiers/Presse/Documents/DDR_VF_27-09.pdf

Lafarge (p 11-24)

www.lafarge.fr/04102012-press_publication-2011_annual_report-fr.pdf

Imerys (p 119-132)

[www.imerys.com/scopi/group/imeryscom/imeryscom.nsf/pagesref/NDEN-8SMPUG/\\$File/DDR2011VF.pdf](http://www.imerys.com/scopi/group/imeryscom/imeryscom.nsf/pagesref/NDEN-8SMPUG/$File/DDR2011VF.pdf)

Suez Environnement (p 11-32)

www.suez-environnement.fr/wp-content/uploads/2012/04/DDR-SEC-2011-version-définitive-17042012.pdf?9d7bd4

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) is een intrinsieke waarde van GBL en wordt cruciaal geacht om op op lange termijn rendabel te blijven en waarde te creëren. Deze handelswijze is bij GBL terug te vinden in haar investeringskeuzes, haar eigen werking en haar engagement in de gemeenschap.

Een verantwoordelijke investeerder

GBL houdt de impact van haar investeringen op milieu en maatschappij nauwlettend in de gaten en moedigt het gebruik van best practices aan in al haar deelnemingen. Hoewel het management van de deelnemingen zelf verantwoordelijk is voor het beleid van alle aspecten van duurzame ontwikkeling,

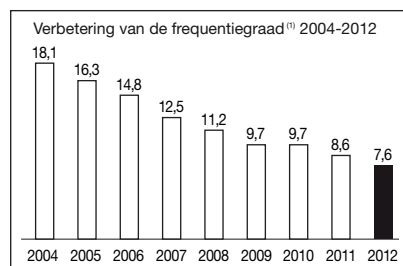
wil GBL onverminderd haar rol van professioneel aandeelhouder spelen door alle initiatieven met het oog op duurzaam ondernemen voluit te steunen en aan te moedigen. Daarom wil GBL enkele recente voorbeelden van verantwoord ondernemen in haar grootste deelnemingen in de kijker zetten.

Awango by Total: biedt zo veel mogelijk mensen toegang tot energie

Als grote energiegroep moet Total zo veel mogelijk mensen toegang geven tot energie. Het aanbod "Awango by Total" ging van start in november 2012 en biedt innoverende, efficiënte en zuinige oplossingen met zonne-energie voor mensen met een laag inkomen die zonder elektriciteit leven. Het programma loopt momenteel in twaalf Afrikaanse en Aziatische landen. Het is de bedoeling 1 miljoen zonne-energielampen of -kits te verkopen, zodat tegen 2015 meer dan vijf miljoen mensen verlichting hebben en hun gsm kunnen opladen.

.....
Total is opgenomen in de voornaamste referentie-indexen, zoals DJSI World, DJSI Europe, Vigeo en FTSE4Good. In 2012 was de onderneming 2^e op 26 in de wereldwijde analyse van de energiesector zoals verricht door het Duitse ratingagentschap Oekom en kreeg ze de score "B" en de status "Prime".

GDF SUEZ: voortdurende verbetering van de resultaten voor gezondheid en veiligheid



GDF SUEZ blijft zich inzetten voor gezondheid en veiligheid en maakt in dat domein voortdurend vorderingen, onder meer dankzij de massale verspreiding (in dertien talen) van gezondheids- en veiligheidsrichtlijnen, tal van opleidingen en het engagement van alle medewerkers van de groep. De frequentiegraad die eind 2012 7,6 bedraagt werd sinds 2004 tot minder dan de helft teruggebracht. De groep verwezenlijkt die verbetering in al haar beroepsactiviteiten. De frequentiegraad ligt in de lijn van de doelstelling die de groep tegen eind 2015 wil behalen (minder dan 6).

(1) De frequentiegraad is het aantal ongevallen met stillegging per miljoen gewerkte uren.

.....
GDF SUEZ is opgenomen in de indexen DJSI World, DJSI STOXX, ASPI Eurozone, Ethibel, FTSE4Good, Oekom, Global Reporting Initiative en Carbon Disclosure Project. In de index Vigeo is de groep 3^e op 34 ondernemingen in de sector "Electric & Gas Utilities Europe" en 1^e van de geïntegreerde energiebedrijven.

Pernod Ricard: verantwoord consumeren

In zijn beleid voor maatschappelijk verantwoord ondernemen geeft Pernod Ricard voorrang aan de bevordering van het verantwoord consumeren van zijn wijnen en sterkedrank. Voor het tweede jaar op rij riep Pernod Ricard al zijn medewerkers in meer dan zeventig landen op om een volledige dag, 7 juni 2012, te wijden aan het thema "Jongeren en alcohol". Begin 2012 kreeg elke medewerker een opleiding rond dit thema met het verzoek om die kennis dan door te geven aan familie, vrienden, en ook aan studenten, ouders van leerlingen en leerkrachten. De 18.800 medewerkers van de groep bereikten met deze unieke wereldwijde actie meer dan 150.000 mensen.

.....
In de categorie dranken scoort Pernod Ricard 46 punten en het bedrijf is 2^e in de Vigeo-index. In 2012 werd het bedrijf bovendien opgenomen in de indexen FTSE4Good en Ethibel.

Lafarge: microkredieten voor betaalbare huisvesting

In juni 2012 startte Lafarge samen met het Agence Française de Développement en de NGO "Global Communities" een microkredietenprogramma voor mensen met geringe koopkracht in de groeiende landen om hen de kans te bieden hun woning te bouwen, te vergroten of te renoveren. Op die manier willen ze tegen 2020 twee miljoen mensen makkelijker toegang geven tot betaalbare huisvesting. Het programma wordt momenteel toegepast in Indonesië, Honduras, Zambia, de Filipijnen en Nigeria. De komende twee jaar zal voor dit programma zowat 10 miljoen euro worden uitgetrokken.

Lafarge is opgenomen in de indexen DJSI World en Europe, FTSE4Good, Global Reporting Initiative en Wereldpact van de Verenigde Naties. Het bedrijf kreeg een score van 92/100 in het Carbon Disclosure Project.

Imerys: de milieueffecten van de groepsactiviteiten beperken

Om zijn invloed op het milieu te beperken heeft Imerys zijn 250 industriële vestigingen bijna allemaal uitgerust met een milieubeheersysteem. De groep wil onder meer de negatieve gevolgen van zijn activiteiten voor de biodiversiteit beperken. Het herstel van de groeve voor keramische klei Arne Pit (Dorset, Engeland) past in dit beleidsplan van de biodiversiteit. Door het herstel van deze site die op een schiereiland ligt, kon deze vroegere industriële vestiging worden omgevormd tot een habitat die gunstig is voor wilde fauna en flora en de biodiversiteit. Het terrein werd opnieuw aangelegd en beplant in overleg met de lokale overheden en verschillende milieuverenigingen. Er werd een kanaal gegraven tot aan de dichtstbijgelegen kreek om de vestiging aldus te voorzien van zeewater.

Imerys is opgenomen in de indexen Eiris, Vigeo, Oekom en FTSE4Good. Het bedrijf maakt ook deel uit van de index ASPI Eurozone.

Suez Environnement: engagement en solidariteit

Suez Environnement en de Voedselbanken hebben besloten om een grootschalig partnerschap aan te gaan, zodat de groep en al haar dochterondernemingen zich kunnen inzetten voor solidariteit en bestrijding van verspilling. Dit partnerschap is bedoeld om solidariteitsacties te organiseren, vakbekwaamheid te delen en knowhow beschikbaar te stellen door de expertise van een milieuspecialist te combineren met de ervaring van een vereniging die zich inzet voor de minstbedeelden. Meer dan 350 medewerkers van de groep hebben vrijwillig deelgenomen aan de nationale inzamelactie van de Voedselbanken op 23 en 24 november 2012. Zo konden ze meer dan 100 ton voedingsmiddelen verzamelen, goed voor 200.000 maaltijden voor de minstbedeelden.

Suez Environnement is opgenomen in de indexen DJSI World, DJSI STOXX, ASPI Eurozone, Ethibel en FTSE4Good. De groep maakt deel uit van de 120 hoogst genoteerde bedrijven in de eurozone volgens de evaluatie van Vigeo en van de 200 beste Europese ondernemingen op het gebied van verantwoord ondernemerschap.

Verantwoord ondernemen

Omdat GBL een holding is die uit een team van zowat dertig mensen bestaat, blijft haar impact op het milieu beperkt. Die hangt immers samen met de maatschappelijke zetel, waar echter geen productie of fabricage plaatsvindt. GBL heeft zich er wel toe verbonden om haar filosofie rond MVO te bevorderen. Die filosofie berust op een stevige basis van integriteit en ethisch gedrag. Zo:

- De Raad van Bestuur verzekert de opvolging aan de correcte toepassing van de MVO-verklaring. U vindt de MVO-verklaring op www.gbl.be.
- GBL biedt al haar medewerkers een verrijkende en voldoende uitdagende werkomgeving, met gelijke kansen en respect voor iedereen.
- GBL tracht haar ecologische voetafdruk zo veel mogelijk te beperken door voortdurend verbeteringen aan te brengen.
- GBL draagt bij tot het welzijn van de maatschappij door steun te verlenen aan de gemeenschap waarin ze actief is. De groep voert een actief mecenaatsbeleid dat is toegespitst op liefdadigheid, wetenschappelijk onderzoek en cultuur.

- GBL verbindt zich ertoe op verantwoorde wijze te communiceren.

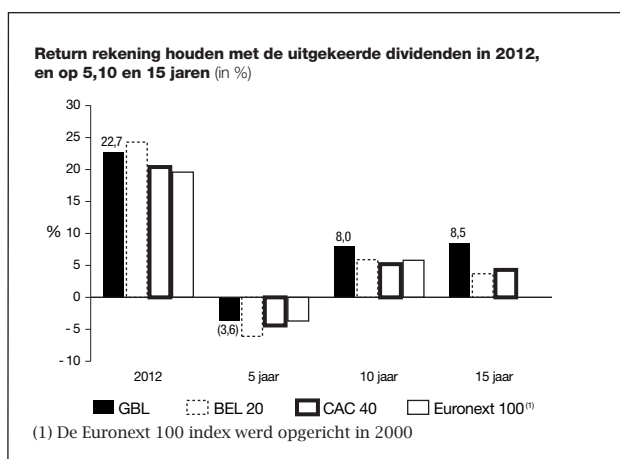
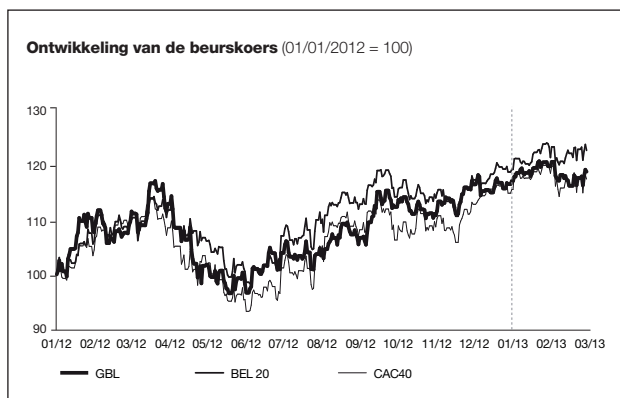
Meer informatie vindt u op pagina's 139 en 140 van dit verslag.

Het GBL-aandeel en beursgegevens

In 2012 bedroeg het brutojaaropbrengst voor een belegger in GBL 21,7%. De laatste vijf jaar kwam dat return rekening houden met de uitgekeerde dividenden op - 3,6% uit, over de laatste tien jaar was dat 8,0% en over de laatste vijftien jaar 8,5%. Het kwam bovendien hoger uit dan de meeste referentie-indexen over die verschillende periodes.

Evolutie van het aandeel in 2012

Het aandeel begon het jaar op 51,51 euro en eindigde op 60,14 euro, een stijging van 16,8%. De hoogste koers van het aandeel was 60,70 euro (4 december 2012) en de laagste 49,77 euro (18 mei 2012). In de loop van het jaar was er een transactie-volume van 4,9 miljard euro, terwijl het aantal verhandelde aandelen tot meer dan 90 miljoen opliep, met een dagelijks gemiddelde van 345.000. De free float velocity kwam op 120,7% uit. Op 31 december 2012 bedroeg de beurskapitalisatie van GBL 9,7 miljard euro.



Bezitsstructuur

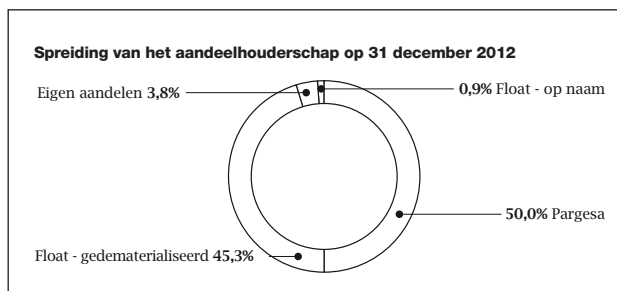
Eind 2012 heeft GBL een maatschappelijk kapitaal van 653,1 miljoen euro, wat goed is voor 161.358.287 aandelen.

Het aandeelhouderschap van GBL wordt gekenmerkt door de aanwezigheid van een controleaandeelhouder, namelijk Pargesa, die 50,0% van de aandelen in omloop en 52,0% van de stemrechten

in bezit heeft. Pargesa staat zelf onder de gezamenlijke controle van de families Desmarais (Canada) en Frère (België), wat GBL een stevige en solidaire aandeelhoudersbasis verleent. Sinds 1990 zijn beide families verbonden door een aandeelhoudersovereenkomst. In december 2012 maakte deze overeenkomst het voorwerp uit van nieuwe onderhandelingen en werd tot in 2029 verlengd. De nieuwe overeenkomst voorziet mogelijkheid tot verlenging na 2029. De hele controleketen vindt u op pagina 139.

Op 31.12.2012 bezit GBL rechtstreeks en via haar dochtervennootschappen 6.134.514 GBL-aandelen, die 3,8% van het uitstaand kapitaal uitmaken.

De Vennootschap sloot een contract met een derde om de marktliquiditeit van het GBL-aandeel te verbeteren. Dat liquiditeitscontract wordt discretionair uitgevoerd voor rekening van GBL, in het kader van de machtiging die de Gewone Algemene Vergadering van 12 april 2011 verleende en met inachtneming van de toepasselijke regels. Eind december 2012 heeft GBL in het kader van dit contract geen eigen aandelen in de portefeuille. Meer informatie over deze machtiging vindt u op pagina 142 van dit verslag.



Winstdelingsplan voor het personeel en het Management

GBL voerde een winstdelingsplan op lange termijn in, gekoppeld aan de prestaties van de onderneming. In dat verband werden van 2007 tot 2012 diverse aandelenoptieplannen toegekend aan het personeel en het Management, die bij uitoefening recht geven op 960.828 GBL-aandelen (0,6% van het uitstaand kapitaal). Meer informatie vindt u op de pagina's 92 en 124.

Bezit in handen van de Bestuurders van GBL

Meer inlichtingen over de aandelen en opties in handen van de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management van GBL vindt u op pagina 118.

Financiële agenda

23 april 2013

Gewone Algemene Vergadering 2013

8 mei 2013

Resultaten van het eerste kwartaal 2013

30 juli 2013

Halfjaarresultaten 2013

7 november 2013

Resultaten van het derde kwartaal 2013

Begin maart 2014
Jaarresultaten 2013

22 april 2014

Gewone Algemene Vergadering 2014

Opmerking: sommige van de hierboven vermelde data zijn afhankelijk van de agenda van de vergaderingen van de raad van bestuur en kunnen dus worden gewijzigd.

Voorgesteld dividend

Het beleid voor de bestemming van de resultaten dat de Raad van Bestuur voorstelt, streeft ernaar het midden te houden tussen een aantrekkelijk rendement voor de aandeelhouder, een verhoging van het dividend en een waardeinstijging van het GBL-aandeel. Het globale uitkeringsniveau berust op de autofinancieringscapaciteit.

Brutodividend per aandeel: **2,65 euro (+ 1,9%)**

Globaal bedrag: **427,6 miljoen euro**

Coupon nr. 15

29 april 2013

datum waarop coupon nr. 15 wordt geknipt (Ex-dividend date)

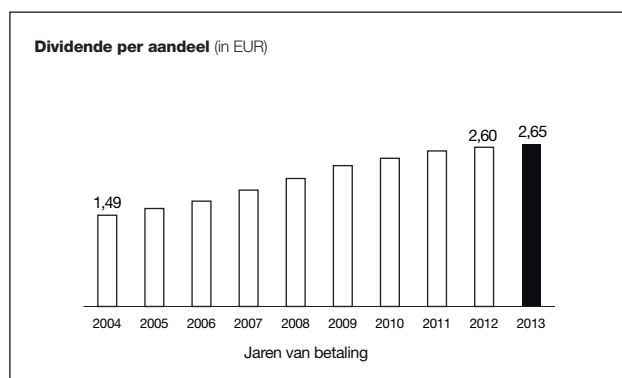
2 mei 2013

afsluitingsdatum van de dividend-gerechtigde posities van coupon nr. 15 (Record date)

3 mei 2013

uitbetalingsdatum van coupon nr. 15 (payment date)

Dit dividend zal worden uitbetaald vanaf 3 mei 2013, ofwel door overschrijving aan de aandeelhouders op naam, ofwel door de bankrekening van de eigenaar van de gedematerialiseerde effecten te crediteren. De financiële dienst wordt verzorgd door de bank ING België (System Paying Agent).



Winstverdeling 2012

Aan de Gewone Algemene Vergadering van aandeelhouders van 23 april 2013 zal worden voorgesteld om de winstverdeling voor het boekjaar 2012 goed te keuren, namelijk een brutobedrag van 2,65 euro per GBL-aandeel, wat neerkomt op een stijging met 1,9% in vergelijking met het bedrag van 2,60 euro dat werd uitgekeerd voor het voorgaande boekjaar.

Het nettodividend bedraagt 1,9875 euro per aandeel (roeren- de voorheffing van 25%).

Rekening houdend met het aantal aandelen dat recht geeft op een dividend (161.358.287) bedraagt de totale winstuitkering voor het boekjaar 2012 427,6 miljoen euro, tegenover 419,5 miljoen euro in 2011.

We wijzen de aandeelhouders erop dat de GBL-aandelen sinds 1 januari 2011 gedematerialiseerd zijn. Sinds die datum zijn de maatschappelijke rechten verbonden aan de aandelen aan toonder, inclusief het dividendrecht, geschorst en worden ze pas hersteld zodra deze aandelen gedematerialiseerd zijn door inschrijving op een effectenrekening bij een bank of inschrijving in het register van de aandeelhouders op naam. In beide gevallen wordt de aandeelhouder verzocht om het nodige te doen bij zijn financiële instelling.

Voor de dividenden die vanaf 1 januari 2013 worden uitbetaald, herinneren we er ten slotte aan dat het tarief van de roerende voorheffing uniform op 25% is vastgelegd; anders gezegd, de VVPR-strip werd op 1 januari 2013 afgeschaft zodat het niet langer mogelijk is een verlaagde voorheffing te genieten.

Analisten die verslagen over GBL publiceren

CA Cheuvreux, Bank Degroof, Exane BNP Paribas, Goldman Sachs, HSBC, ING Bank, KBC Securities, Natixis, Petercam, Société Générale, UBS.

Investor relations

In april 2012 creëerde GBL een functie investor relations om de communicatie met de aandeelhouders, beleggers en stakeholders te versterken. Daarom organiseerde GBL in 2012 acht roadshows voor de beleggers (Londen, New York, Frankfurt en Brussel) waarin vooral de strategie, de resultaten en de portefeuille aan bod kwamen. Dankzij die vergaderingen waren er in 2012 ontmoetingen met 85 professionele beleggers. Het departement versterkte ook de contacten met de financiële pers en werkt intensief aan de vernieuwing van de website van het bedrijf die in de loop van 2013 online zal zijn.

GBL publiceert wekelijks haar aangepaste netto-actief (elke vrijdag op haar website www.gbl.be).

We benadrukken dat GBL overeenkomstig haar Charter niet communiceert met beleggers, analisten en de pers in de maand voorafgaand aan de bekendmaking van de kwartaal-, halfjaar- en jaarresultaten.

Axelle Henry Deputy CFO/Investor Relations

ir@gbl.be Tel.: + 32 (0)2 289 17 17

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

Beursgegevens

In EUR	2012	2011	2010	2009	2008
Beurskoers					
Op het einde van het jaar	60,14	51,51	62,93	66,05	56,86
Hoogste	60,70	68,34	68,19	66,25	87,50
Laagste	49,77	49,07	55,66	48,27	49,90
Jaargemiddelde	55,58	59,64	62,40	57,57	71,20
Dividend					
Brutodividend	2,65	2,60	2,54	2,42	2,30
Nettodividend	1,99	1,95	1,91	1,82	1,73
Nettodividend met VVPR-strip	-	2,05	2,16	2,06	1,96
Verschil (in %)	+ 1,9	+ 2,4	+ 5,0	+ 5,2	+ 10,0
Beursratio's (in %)					
Dividend/gemiddelde koers	4,8	4,4	4,1	4,2	3,2
Brutojaaroopbrengst	21,7	- 14,1	- 1,0	20,2	- 32,7
Aantal aandelen per 31 december					
Uitgegeven	161.358.287	161.358.287	161.358.287	161.358.287	161.358.287
Eigen	6.134.514	6.099.444	6.099.444	6.054.739	5.576.651
Aangepast netto-actief (in miljoen EUR)	13.247,3	11.560,6	14.323,5	15.232,2	12.811,2
Beurskapitalisatie (in miljoen EUR)	9.704,1	8.311,6	10.154,3	10.657,7	9.174,8
Verschil (in %)	+ 16,8	- 18,1	- 4,7	+ 16,2	- 35,3

Beursinformatie ⁽¹⁾

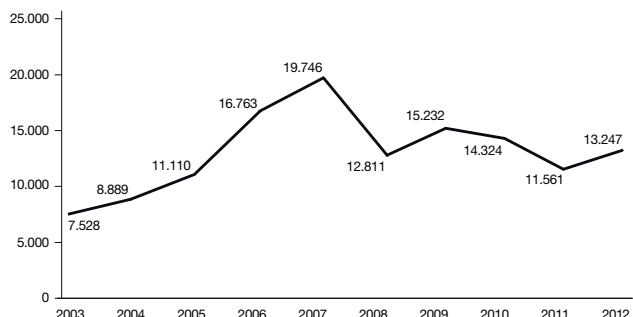
GBL is genoteerd aan NYSE Euronext Brussels en is opgenomen in de BEL 20- en Euronext 100-index.

	2012	2011	2010	2009	2008
Verhandelde bedragen (in miljard EUR)	4,9	6,7	5,4	4,5	8,0
Aantal verhandelde effecten (in duizenden)	89.956	111.829	86.672	79.619	113.608
Gemiddeld aantal verhandelde effecten per dag	344.660	430.112	332.075	305.053	433.620
Op de beurs verhandeld kapitaal (in %)	55,7	69,3	53,7	49,3	70,4
Free float velocity (in %)	120,7	149,9	116,2	106,4	151,3
Gewicht in de BEL 20 (in %)	7,8	8,4	7,7	8,1	8,5
Plaats in de BEL 20	5	4	4	4	3
Gewicht in de Euronext 100 (in %)	0,6	0,6	0,6	0,7	0,7
Plaats in de Euronext 100	43	41	43	40	36

(1) De beursinformatie betreft de volumes die verhandeld zijn op NYSE Euronext Brussels en op andere platformen, voornamelijk BOAT, Chi-X, Bats en Turquoise

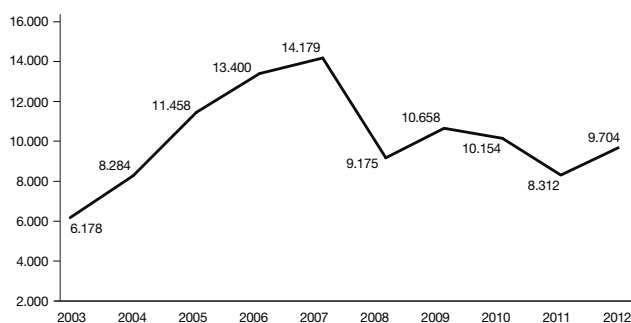
Aangepast netto-actief over 10 jaar

In miljoen euro



Beurskapitalisatie op 10 jaar

In miljoen euro



Kerninformatie over het aandeel (situatie op 31 december 2012)

- Totaal aantal aandelen in omloop: 161.358.287
- Volledig volgestort maatschappelijk kapitaal: 653,1 miljoen euro
- Er is maar één aandelencategorie. Alle aandelen hebben dezelfde dividend- en stemrechten. De stemrechten verbonden aan de GBL-aandelen die worden aangehouden door de vennootschap zelf of door dochterondernemingen onder haar rechtstreekse controle, worden geschorst. De VPR-strip werd op 1 januari 2013 afgeschaft.
- Beurskapitalisatie: 9,7 miljard euro (31 december 2012)
- Tweede grootste financiële holding in Europa
- Genoteerd aan NYSE Euronext Brussels
- Is opgenomen in de BEL 20-index met de twintig grootste beursgenoteerde ondernemingen in België. Met een gewicht van 7,8% is GBL de vijfde grootste vennootschap van de index.
- Is opgenomen in de Euronext 100-index. Met een gewicht van 0,6% staat GBL in de index op de 43^e plaats.
- RIC: GBLB.BR
- Bloomberg: GBLB BB

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

Besluiten voorgesteld aan de Aandeelhouders

Agenda van de Gewone Algemene Vergadering van 23 april 2013

1. Jaarverslag van de Raad van Bestuur en verslagen van de Commissaris over het boekjaar 2012

2. Financiële staten per 31 december 2012

- 2.1. Voorstelling van de geconsolideerde financiële staten per 31 december 2012.
- 2.2. Goedkeuring van de jaarrekening afgesloten per 31 december 2012.

3. Kwijting aan de Bestuurders

Voorstel tot verlening van kwijting aan de Bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar afgesloten per 31 december 2012.

4. Kwijting aan de Commissaris

Voorstel tot verlening van kwijting aan de Commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat tijdens het boekjaar afgesloten per 31 december 2012.

5. Statutaire benoemingen

- 5.1. Hernieuwing van Bestuursmandaten
Voorstel tot herverkiezing als Bestuurder voor een termijn van vier jaar van Victor Delloye, Maurice Lippens, Michel Plessis-Bélair, Amaury de Seze, Jean Stéphenne en Arnaud Vial, van wie het mandaat na afloop van deze Algemene Vergadering verstrijkt.
- 5.2. Benoeming van Bestuurders
Voorstel tot benoeming als Bestuurder voor een termijn van vier jaar van Christine Morin-Postel en Martine Verluyten.
- 5.3. Vaststelling van de onafhankelijkheid van Bestuurders
Voorstel om overeenkomstig artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen de onafhankelijkheid van de volgende Bestuurders vast te stellen:
 - Christine Morin-Postel
 - Jean Stéphenne
 - Martine Verluyten
 en dit, onder voorbehoud, van hun benoeming als Bestuurder zoals voorzien onder het vorige punt. Deze personen beantwoorden aan de verschillende criteria die worden vermeld in artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen en opgenomen zijn in het Corporate Governance Charter van GBL.
- 5.4. Hernieuwing van het mandaat van de Commissaris
Voorstel tot hernieuwing van het mandaat van de Commissaris Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA, vertegenwoordigd door Michel Denayer, voor een termijn van drie jaar en tot vaststelling van de vergoeding van EUR 75.000 per jaar, niet indexeerbaar en BTW exclusief.

6. Remuneratieverslag

Voorstel tot goedkeuring van het remuneratieverslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2012.

7. Incentiveplan op lange termijn

- 7.1. Voorstel om het nieuwe optieplan op aandelen waarnaar in het remuneratieverslag wordt verwezen goed te keuren. Volgens dit plan zullen de leden van het Uitvoerend Management en van het personeel, vanaf 2013, opties kunnen verkrijgen op bestaande aandelen in een dochter of kleindochter van de vennootschap. Deze opties zullen kunnen worden uitgeoefend of overgedragen na afloop van een periode van drie jaar na hun toekenning overeenkomstig artikel 520ter van het Wetboek van Vennootschappen.
- 7.2. Voor zover als nodig, voorstel om alle clausules van het voornoemde plan en alle overeenkomsten tussen de vennootschap en de houders van opties die aan deze houders het recht toekennen om hun opties uit te oefenen of over te dragen vóór het verstrijken van de voornoemde periode van drie jaar in het geval van een controlewijziging in hoofde van de vennootschap, overeenkomstig artikelen 520ter en 556 van het Wetboek van Vennootschappen goed te keuren.
- 7.3. Voorstel om de maximumwaarde van de aandelen, door de dochter of kleindochter, aan te kopen in 2013 in het kader van het voornoemde plan, vast te stellen op 13,5 miljoen euro.
- 7.4. Verslag van de Raad van Bestuur opgesteld overeenkomstig artikel 629 van het Wetboek van Vennootschappen betreffende de zekerheid waarnaar in het voorstel van volgend besluit wordt verwezen.
- 7.5. Overeenkomstig artikel 629 van het Wetboek van Vennootschappen, voor zover als nodig, voorstel om de toekenning door GBL van een zekerheid aan een bank aangaande het krediet toegekend door deze bank aan de dochter of kleindochter van GBL om deze laatste toe te staan GBL-aandelen te verwerven in het kader van het voornoemde plan, goed te keuren.

8. Allerlei

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

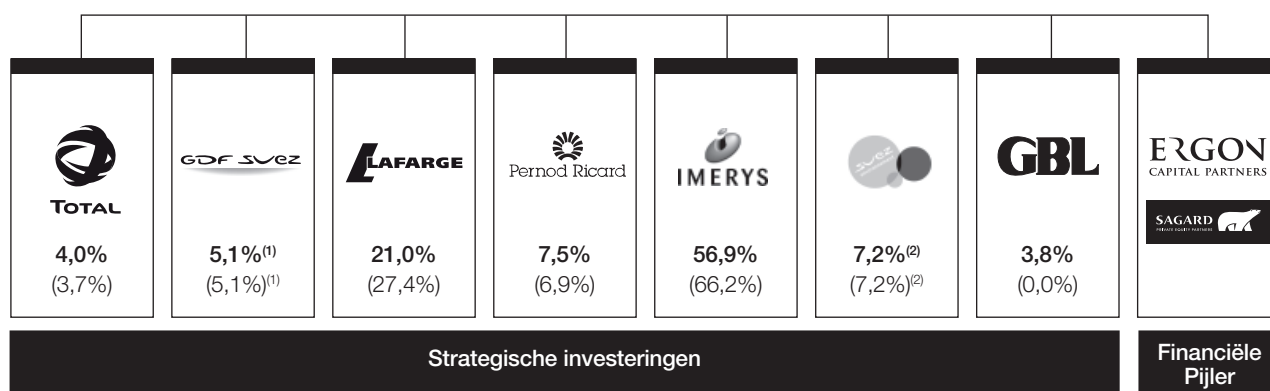
Activiteitenverslag

Portefeuille en aangepast netto-actief

Organigram op 31 december 2012

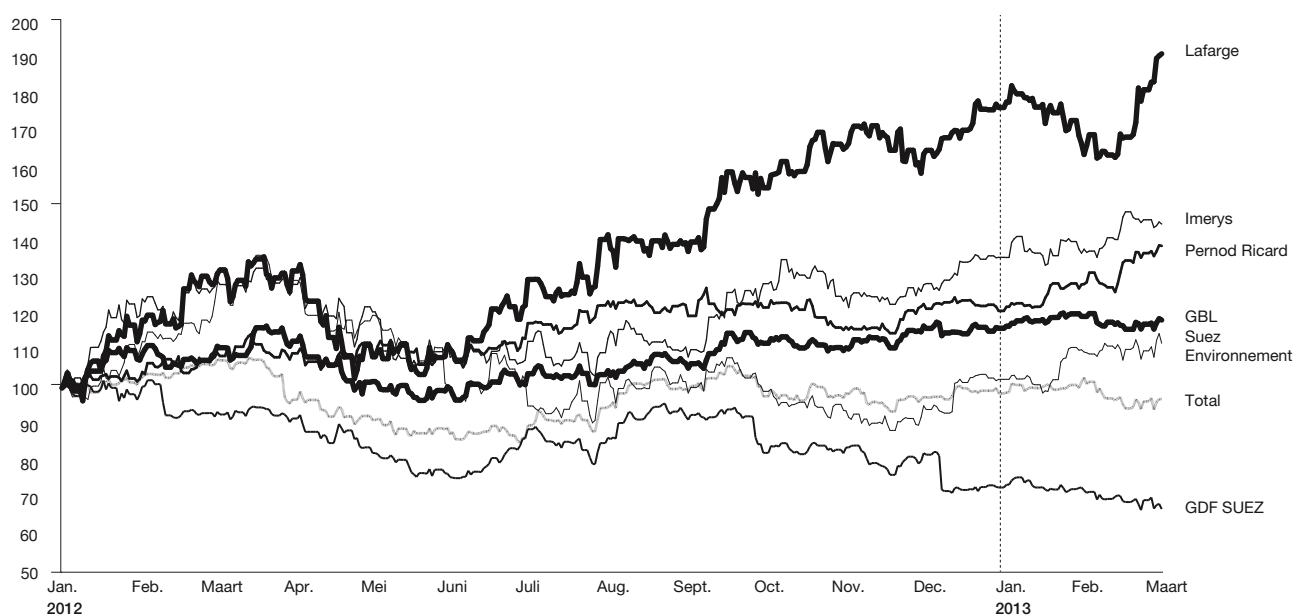
% in kapitaal (% van de stemrechten)

GBL



(1) Waarvan 0,2% aangehouden als geldbeleggingen
(2) Waarvan 0,3% aangehouden als geldbeleggingen

Koersverloop van GBL en van de deelnemingen in 2012 en begin 2013 (1 januari 2012 = 100)



Aangepast netto-actief

Beginselen

De evolutie van het aangepaste netto-actief van GBL vormt, net als de evolutie van haar beurskoers en haar resultaat, een belangrijk criterium voor de beoordeling van de prestaties van de groep.

Het aangepaste netto-actief is een overeengekomen referentie die wordt verkregen door optelling van de deelnemingsportefeuille en de andere activa, verminderd met de schulden.

De volgende waarderingsbeginselen worden in aanmerking genomen:

- De genoteerde deelnemingen, met inbegrip van de aangehouden eigen aandelen, worden gewaardeerd tegen slotkoers. De waarde van de aandelen die bestemd zijn als dekking van eventuele door de groep aangegane verbintenissen wordt echter begrensd tot de omzettings-/uitoefenprijs.
- De niet-genoteerde deelnemingen worden gewaardeerd tegen boekwaarde, na aftrek van eventuele waardeverminderingen, of tegen het deel in het eigen vermogen, met uitzondering van de niet-geconsolideerde vennootschappen of de vennootschappen waarop geen vermogensmutatie wordt toegepast uit de private-equitycomponent, die gewaardeerd worden tegen marktwaarde.

- De cash/nettoschuld, namelijk de liquide en daarmee gelijkgestelde middelen, verminderd met de schulden van de holdingcomponent van de groep GBL, wordt gewaardeerd tegen boek- of marktwaarde.

Voor de berekening van het aangepaste netto-actief per aandeel wordt gebruikgemaakt van het aantal GBL-aandelen van het uitstaande kapitaal op de waarderingsdatum.

Het is mogelijk dat bepaalde minder belangrijke gebeurtenissen niet in aanmerking worden genomen in de meegedeelde waarde. Het gecombineerde effect van deze elementen zal echter niet meer bedragen dan 2% van het aangepaste netto-actief.

Het gedetailleerde aangepaste netto-actief van GBL wordt elk kwartaal samen met de bekendmaking van de resultaten meegedeeld.

De waarde van het aangepaste netto-actief wordt elke vrijdag na de sluiting van de beurs op de website van GBL gepubliceerd (www.gbl.be).

Uitsplitsing van het aangepaste netto-actief op 31 december

De onderstaande tabel geeft een gedetailleerd en vergelijkend overzicht van de bestanddelen van het aangepaste netto-actief eind 2012 en eind 2011.

	31 december 2012				31 december 2011			
	Portefeuille % in kapitaal	Beurskoers In EUR	In miljoen EUR	In %	Portefeuille % in kapitaal	Beurskoers In EUR	In miljoen EUR	In %
Total	4,0	39,01	3.665	27,7	4,0	39,50	3.711	32,1
Lafarge	21,0	48,23	2.909	21,9	21,0	27,16	1.638	14,2
Imerys	56,9	48,19	2.065	15,6	57,0	35,59	1.525	13,2
GDF SUEZ	5,1 ⁽¹⁾	15,58	1.825	13,8	5,2	21,12	2.475	21,4
Pernod Ricard	7,5	87,44	1.739	13,1	9,8	71,66	1.870	16,2
Suez Environnement	7,2 ⁽²⁾	9,11	319	2,4	7,2 ⁽²⁾	8,90	311	2,7
Iberdrola	0,2	4,20	58	0,4	0,2	4,84	69	0,6
Arkema	-	-	-	-	10,0	54,70	339	2,9
Private equity en andere			328	2,4			317	2,7
Portefeuille			12.908	97,3			12.255	106,0
Cash/nettoschuld/trading/eigen aandelen			339	2,7			(694)	(6,0)
Aangepast netto-actief			13.247	100,0			11.561	100,0
Aangepast netto-actief per aandeel (in EUR)			82,10				71,65	
Disagio (in %)			26,7				28,1	

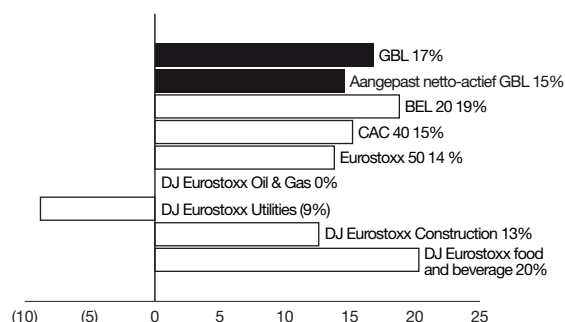
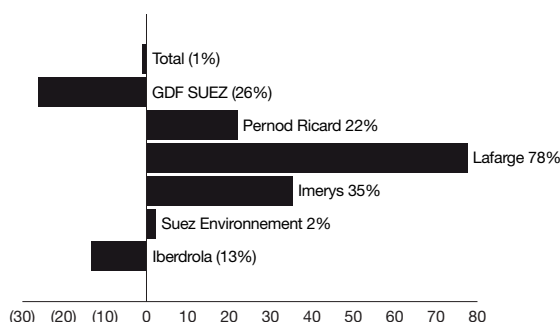
(1) Waarvan 0,2% aangehouden als geldbeleggingen

(2) Waarvan 0,3% aangehouden als geldbeleggingen

Het aangepaste netto-actief op 31 december 2012 bedraagt 13.247 miljoen euro, tegenover 11.561 miljoen euro een jaar eerder, dat is een waardestijging van 1.686 miljoen euro of 10,45 euro per aandeel over het boekjaar. Deze toename van 14,6% ten opzichte van vorig boekjaar ligt in de lijn van het verloop van de indexen BEL 20, CAC 40 en Eurostoxx 50, die over

dezelfde periode respectievelijk met 14% tot 19% zijn gestegen, en stemt overeen met de schommelingen van de sectorindexen waarmee bepaalde activa van de groep worden vergeleken. Op 31 december 2012 bedraagt het aangepaste netto-actief per aandeel van GBL 82,10 euro. Vergeleken met de beurskoers van 60,14 euro is er op die datum dus een disagio van 26,7%.

Evolutie van de beursparameters over het boekjaar 2012 (schommelingspercentage op 31 december 2012-2011)



Portefeuille

- De beurskoers van **Total** is in 2012 ietwat gedaald en blijft dus in lijn met de sectorindex. De beurswaardering van de deelneming van 4,0% van GBL in Total komt eind 2012 op 3.665 miljoen euro uit, wat vrijwel gelijk is aan de waarde eind 2011 (3.711 miljoen euro). Het deel van Total in het aangepaste netto-actief van GBL bedraagt dus 28% op 31 december 2012, tegenover 32% het jaar ervoor.
- Voor **GDF SUEZ**, net als voor de andere belangrijke spelers uit de sector, was 2012 een slecht beursjaar: de beurskoers is met 26% gezakt in vergelijking met vorig boekjaar. De bijdrage van GDF SUEZ tot het aangepaste netto-actief (1.825 miljoen euro) eind december 2012 is licht gezakt tot 14%, tegenover 21% het jaar ervoor.
- Het effect **Pernod Ricard** boekte een mooie vooruitgang, de beurswaarde is met 22% gestegen ten opzichte van vorig jaar. De deelneming van 7,5% van GBL in Pernod Ricard (1.739 miljoen euro) maakt nu 13% uit van het aangepaste netto-actief eind 2011, tegenover 16% het jaar ervoor, onder andere door de verkoop van een deel van 2,3% van onze deelneming.
- Doordat zijn resultaten verbeterden en de aandelen uit de bouwmaterialensector weer in trek waren, is de beurskoers van **Lafarge** in 2012 met 78% gestegen. Hierdoor ging het gewicht van Lafarge in het aangepaste netto-actief van 14% naar 22%, met een marktwaarde van 2.909 miljoen euro op 31 december 2012.
- Het aandeel **Imerys** is in 2012 met 35% toegenomen dankzij de rerating van de sector en de stabiele resultaten. Daardoor komt de beurswaarde van de deelneming van GBL in Imerys eind december 2012 op 2.065 miljoen euro uit, wat goed is voor 16% van het aangepaste netto-actief op die datum (13% eind 2011).
- Eind 2012 bedraagt de deelneming van GBL in **Suez Environnement** 2% van het aangepaste netto-actief (3% eind 2011), de beurskoers van het bedrijf sloot af met een lichte stijging ten opzichte van zijn niveau van het vorige boekjaar.
- Het resterende belang in **Iberdrola** wordt gewaardeerd op 58 miljoen euro, wat een marginale verkoop van de positie in 2012 weerspiegelt, gekoppeld aan een koersdaling in de loop van het jaar.
- Het belang van GBL in de **private equity- en andere** componenten is goed voor zowat 328 miljoen euro en weerspiegelt onder meer de in 2012 verrichte netto-investeringen.

Aangepast netto-actief over vijf jaar

In miljoen EUR

	2012	2011	2010	2009	2008
Aangepast netto-actief op het einde van het jaar	13.247,3	11.560,6	14.323,5	15.232,2	12.811,2
Portefeuille	12.908,0	12.254,9	13.814,5	14.663,8	11.965,1
Cash/nettoschuld/trading/eigen aandelen	339,3	(694,2)	509,0	568,4	846,1
waarvan eigen aandelen	365,9	313,7	380,2	391,9	317,1
Vershil van jaar tot jaar (in %)	+ 14,6	- 19,3	- 6,0	+18,9	-35,1

In EUR

Aangepast netto-actief per aandeel	82,10	71,65	88,77	94,40	79,39
Beurskoers	60,14	51,51	62,93	66,05	56,86
Disagio (in %)	26,7	28,1	29,1	30,0	28,4

Financiële toestand

Dankzij de verrichtingen die in de loop van het boekjaar 2012 in de portefeuille werden uitgevoerd, kon GBL onder meer haar financiële flexibiliteit vergroten en opnieuw een positieve nettoliquiditeitspositie aanhouden door haar schuldenlast met meer dan 1,0 miljard euro af te bouwen. Eind 2012 bedragen de **nettothesaurie** van de groep GBL 339 miljoen euro.

Dat bedrag bestaat uit:

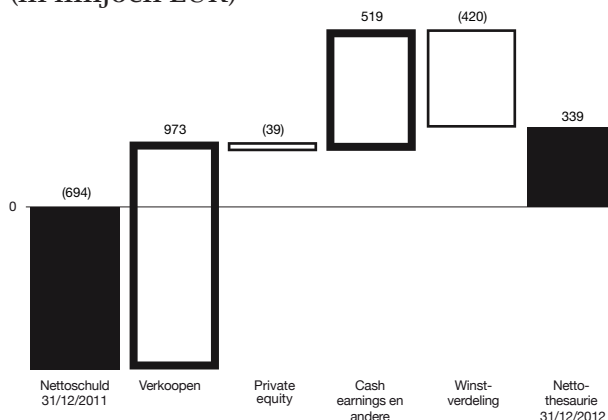
- 1.690 miljoen euro aan **liquide middelen**, waaronder de waardering tegen beurskoers (60,14 euro) van de 3,8% eigen aandelen voor een bedrag van 366 miljoen euro;
- 1.351 miljoen euro aan **brutoschulden**, namelijk een obligatielening van 350 miljoen euro, het uitstaande bedrag van 600 miljoen euro op de banklijnen en de in aandelen Suez Environnement omwisselbare obligatie van 401 miljoen euro die in september 2012 werd uitgegeven.

De eindvervaldag van de brutoschulden werd in de loop van het jaar gehandhaafd en de gewogen gemiddelde looptijd bedraagt eind 2012 drie jaar; vóór 2014 zal geen enkele schuld vervallen.

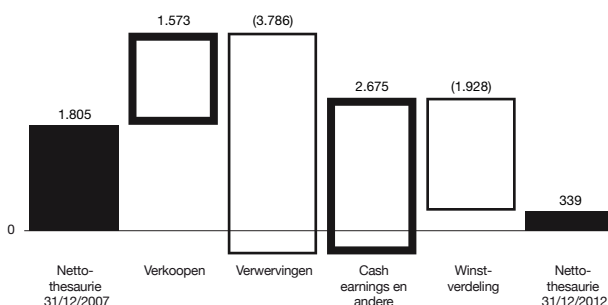
GBL beschikt ook nog over bevestigde, maar **niet-opgenomen kredietlijnen** voor 1.200 miljoen euro. Deze schulden omvatten niet de verbintenissen van de vennootschap tegenover private equity, die eind december 2012 ongeveer 300 miljoen euro bedragen.

Wij wijzen erop dat deze situatie geen rekening houdt met de uitgifte op 24 januari 2013 van een in aandelen GDF SUEZ omwisselbare obligatie voor een bedrag van 1,0 miljard euro.

Evolutie van de thesaurie over 1 jaar (in miljoen EUR)



Evolutie van de thesaurie over 5 jaar (in miljoen EUR)



Geconsolideerde gegevens IFRS

Kerncijfers

In miljoen EUR	2012	2011	2010	2009	2008
Geconsolideerd resultaat					
Cash earnings	489,3	522,3	565,0	603,5	718,1
Mark to market en andere non cash	(24,7)	18,9	(20,0)	4,7	(117,8)
Operationele ondernemingen (geassocieerde of geconsolideerde) en private equity	208,3	284,4	260,2	135,5	337,5
Eliminaties, meerwaarden, waardeverminderingen en terugnemingen	(397,0)	(750,6)	(164,4)	314,0	(1.625,5)
Geconsolideerd resultaat, deel van de groep	275,9	75,0	640,8	1.057,7	(687,5)
Geconsolideerd resultaat van de periode	399,8	167,3	638,4	1.057,7	(687,5)
Totale uitkering	427,6	419,5	409,9	390,5	371,1
Geconsolideerde balans					
Activa					
Niet-courante activa	14.498,5	15.788,7	14.727,7	14.694,7	12.894,7
Courante activa	2.933,8	2.361,2	818,7	632,2	1.141,1
Passiva					
Eigen vermogen	13.407,1	13.644,6	14.754,7	14.828,8	13.417,2
Niet-courante passiva	2.991,8	3.073,1	685,0	428,4	425,3
Courante passiva	1.033,4	1.432,2	106,7	69,7	193,3
Aantal aandelen op het einde van het jaar⁽¹⁾					
Gewoon	155.253.541	155.258.843	155.223.385	155.641.380	155.849.909
Verwaterd	156.324.572	157.431.914	158.721.241	161.202.533	155.849.909
Pay-out (in %)					
Dividend/cash earnings	87,4	80,3	72,5	64,7	51,5
Dividend/geconsolideerd resultaat	107,0	250,7	64,2	36,9	N/A
Geconsolideerd resultaat per aandeel	1,78	0,48	4,13	6,80	(4,41)
Geconsolideerde cash earnings per aandeel	3,03	3,24	3,50	3,74	4,45

(1) De berekening van het aantal aandelen (gewoon en verwaterd) wordt gedetailleerd op pagina 94

Economische analyse van het geconsolideerd resultaat

De in deze analyse opgenomen tabel beoogt een beter zicht te geven op de diverse bestanddelen van het geconsolideerd resultaat van GBL, opgemaakt volgens de IFRS.

De rubrieken van de verschillende kolommen worden in de woordenlijst beschreven.

In miljoen EUR

	2012				2011
Deel van de groep	Cash earnings	Mark to market en andere non cash	Operationele ondernemingen (geassocieerde of geconsolideerde) en private equity	Eliminaties, meerwaarden, waardeverminderingen en terugnemingen	Geconsolideerd
Nettoresultaat van de geassocieerde en operationele geconsolideerde ondernemingen	-	-	237,0	-	237,0
Nettodividenden van deelnemingen	529,3	1,6	-	(94,5)	436,4
Opbrengsten en kosten van interesten	(26,1)	(2,5)	(1,7)	-	(30,3)
Andere financiële opbrengsten en kosten	7,1	(23,4)	-	-	(16,3)
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten	(21,0)	(0,6)	(5,6)	-	(27,2)
Resultaten op overdrachten, waardeverminderingen en terugnemingen van niet-courante activa	-	-	(21,4)	(302,5)	(323,9)
Belastingen	-	0,2	-	-	0,2
Geconsolideerd resultaat IFRS (2012)	489,3	(24,7)	208,3	(397,0)	275,9
Geconsolideerd resultaat IFRS (2011)	522,3	18,9	284,4	(750,6)	75,0

Het **geconsolideerde nettoresultaat, deel van de groep** bedraagt 276 miljoen euro op 31 december 2012, tegenover 75 miljoen euro in 2011. Dit resultaat omvat: nettomeerwaarden op verkopen (Arkema, Pernod Ricard, ...) voor 471 miljoen euro; en waardeverminderingen voor een bedrag van - 774 miljoen euro, geboekt in toepassing van de IFRS, voornamelijk op de deelneming in GDF SUEZ. Deze waardeverminderingen, van boekhoudkundige aard, hebben geen gevolgen voor de cash earnings of het aangepaste netto-actief.

Zonder resultaten op overdrachten, waardeverminderingen en terugnemingen van niet-courante activa bedraagt het **(aangepaste) nettoresultaat** 600 miljoen euro, tegenover 680 miljoen euro over dezelfde periode in 2011.

De evolutie van het (aangepaste) nettoresultaat weerspiegelt hoofdzakelijk de dalende bijdrage van Lafarge en de private-equityfondsen (- 50 miljoen euro) en de impact van de wijziging in het uitkeringsbeleid met kwartaaldividenden bij Total (- 44 miljoen euro) tussen 2012 en 2011, wat deels wordt opgevangen door de stijgende bijdrage van Imerys (29 miljoen euro).

A. Cash earnings

In miljoen EUR

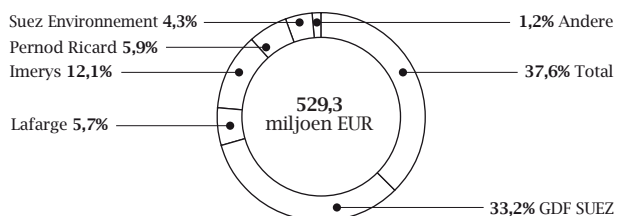
	2012	2011	Variatie 2012-2011
Nettodividenden van deelnemingen	529,3	566,5	(37,2)
Total	199,0	206,3	(7,3)
GDF SUEZ	175,8	175,8	-
Lafarge	30,2	60,5	(30,3)
Imerys	64,3	51,1	13,2
Pernod Ricard	31,4	37,6	(6,2)
Suez Environnement	22,8	22,8	-
Iberdrola	4,6	7,9	(3,3)
Arkema	-	3,8	(3,8)
Andere	1,2	0,7	0,5
Opbrengsten en kosten van interesten	(26,1)	(27,0)	0,9
Andere financiële opbrengsten en kosten	7,1	6,4	0,7
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten	(21,0)	(23,6)	2,6
Belastingen	-	-	-
Totaal	489,3	522,3	(33,0)

De in 2012 geïnde nettodividenden van de deelnemingen (529 miljoen euro) zijn met 6,6% gedaald in vergelijking met 2011 (567 miljoen euro). Dat komt vooral doordat het dividend van Lafarge werd gehalveerd (- 30 miljoen euro). De daling van de

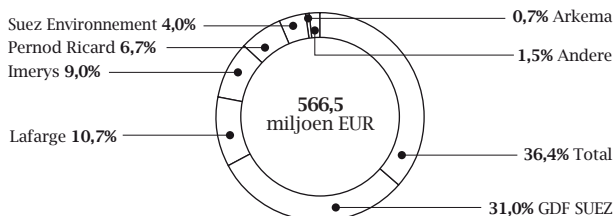
bijdragen van Arkema, Pernod Ricard en Iberdrola als gevolg van de volledige of gedeeltelijke verkoop ervan (- 13 miljoen euro) werd opgevangen door het hogere dividend per aandeel van Imerys.

Bijdrage van de deelnemingen tot de totale dividenden

2012



2011



De **netto-interestkosten** (- 26 miljoen euro) zijn licht gedaald ten opzichte van 2011 dankzij een actief beheer van de "cost of carry" tijdens het hele jaar.

De **andere financiële opbrengsten en kosten** (7 miljoen euro) blijven vrijwel stabiel tegenover 2011. Ze omvatten vooral de opbrengsten van op eigen aandelen geïnde dividenden (16 miljoen euro) en het resultaat van de verzilvering van de GDF SUEZ-aandelen verkregen als dividendsaldo voor het boekjaar 2011.

Daarnaast zijn er ook de kosten van de vergoeding voor de vervroegde terugbetaling van een kredietlijn (- 17 miljoen euro). Ter herinnering: in 2011 omvatte deze post vooral de kosten voor de afwikkeling van een renteswap (- 16 miljoen euro) en dividenden op de eigen aandelen.

De **andere bedrijfsopbrengsten en -kosten bedragen** - 21 miljoen euro en blijven daarmee op hun peil van 2011 (- 24 miljoen euro).

B. Mark-to-market en andere non-cash

In miljoen EUR

	2012	2011	Variatie 2012-2011
Nettodividenden van deelnemingen	1,6	45,4	(43,8)
Opbrengsten en kosten van interesten	(2,5)	(2,3)	(0,2)
Andere financiële opbrengsten en kosten	(23,4)	(20,0)	(3,4)
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten	(0,6)	(4,9)	4,3
Belastingen	0,2	0,7	(0,5)
Totaal	(24,7)	18,9	(43,6)

Op 31 december 2012 weerspiegelt deze post voornamelijk de eliminatie van het dividend op eigen aandelen (- 16 miljoen euro) dat als andere financiële opbrengsten en kosten in de cash earnings is opgenomen en de aanpassing aan de marktwaaarde van de in aandelen ontvangen en niet-verzilverde dividenden van GDF SUEZ en Suez Environnement van de voorbije boekjaren (- 7 miljoen euro).

Ter herinnering: in 2011 omvatte de mark-to-market onder andere de boeking van het derde kwartaalvoorschot op het dividend 2011 van Total (45 miljoen euro) naar aanleiding van de invoering van het gewijzigde dividendbeleid van de vennootschap, naast de eliminatie van het dividend op eigen aandelen (- 16 miljoen euro) en het resultaat op financiële instrumenten (- 5 miljoen euro).

C. Operationele ondernemingen (geassocieerde of geconsolideerde) en private equity

In miljoen EUR	2012	2011	Variatie 2012-2011
Nettoresultaat van de geassocieerde en operationele geconsolideerde ondernemingen	237,0	255,7	(18,7)
Opbrengsten en kosten van interesten	(1,7)	(0,9)	(0,8)
Andere financiële opbrengsten en kosten	(5,6)	(4,6)	(1,0)
Resultaten op overdrachten, waardeverminderingen en terugnemingen van niet-courante activa	(21,4)	34,2	(55,6)
Totaal	208,3	284,4	(76,1)

C.1. Nettoresultaat van de geassocieerde ondernemingen en operationele geconsolideerde ondernemingen

In miljoen EUR	2012	2011	Variatie 2012-2011
Lafarge	90,7	124,6	(33,9)
Imerys	171,4	142,2	29,2
ECP I & II	(7,1)	(10,1)	3,0
Operationele dochterondernemingen van ECP III	(18,0)	(1,0)	(17,0)
Totaal	237,0	255,7	(18,7)

Lafarge

(91 miljoen euro tegenover 125 miljoen euro in 2011)

Het nettoresultaat deel van de groep (van Lafarge) bedraagt 432 miljoen euro, tegenover 593 miljoen euro vorig jaar, rekening houdend met de waardeverminderingen van Griekse activa en de over de periode geboekte herstructureringskosten in het kader van het kostenverminderingprogramma voor een totaalbedrag van 406 miljoen euro (vóór belastingen). In 2011 kon Lafarge een niet-recurrente nettowinst van 466 miljoen euro optekenen, voornamelijk dankzij de meerwaarde op de overdracht van haar gipsactiviteiten in Europa, Latijns-Amerika, Azië en Australië. Dat werd deels tenietgedaan door een waardevermindering op goodwill van 285 miljoen euro, voornamelijk voor Griekenland.

Zonder niet-recurrente elementen stijgt het nettoresultaat van de groep Lafarge met 70% tot 772 miljoen euro (tegenover 453 miljoen euro in 2011).

Op grond van een stabiele deelneming van 21% draagt Lafarge voor 91 miljoen euro bij tot het resultaat van GBL in 2012, tegenover 125 miljoen euro in 2011.

Het persbericht over de resultaten van Lafarge voor 2012 staat op de website www.lafarge.fr.

Imerys

(171 miljoen euro tegenover 142 miljoen euro in 2011)

Het nettoresultaat deel van de groep (Imerys) stijgt met 6,7% tot 301 miljoen euro op 31 december 2012 (282 miljoen euro in 2011).

De bijdrage van Imerys tot het resultaat van GBL bedraagt 171 miljoen euro in 2012, tegenover 142 miljoen euro in 2011. Dat weerspiegelt de integratie van Imerys tot 57,0% in 2012 (tegenover 30,7% in het eerste kwartaal van 2011 en 57,1% voor de rest van 2011). Ter herinnering: sinds 1 april 2011 is Imerys integraal geconsolideerd.

De resultaten van de groep Imerys voor 2012 staan op de site www.imerys.com.

ECP I/ECP II/operationele dochterondernemingen van ECP III (ECP)

(- 25 miljoen euro tegenover - 11 miljoen euro)

De bijdrage van ECP tot het nettoresultaat van GBL op 31 december 2012 bedraagt - 25 miljoen euro, tegenover - 11 miljoen euro het jaar ervoor. Dit verschil is grotendeels toe te schrijven aan de evolutie van de resultaten van de entiteiten die deel uitmaken van deze pool (ELITech, De Boeck en Benito).

C.2. Resultaten op overdrachten, waardeverminderingen en terugnemingen van niet-courante activa

De resultaten op overdrachten, waardeverminderingen en terugnemingen van niet-courante activa op het niveau van de private-equityfondsen omvatten hoofdzakelijk een waardevermindering op een Spaanse actief van het fonds ECP III (-16 miljoen euro) in toepassing van de IFRS.

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

D. Eliminaties, meerwaarden, waardeverminderingen en terugnemingen

In miljoen EUR

	2012	2011
Eliminaties van nettodividenden	(94,5)	(111,6)
Lafarge en Imerys	(94,5)	(111,6)
Meerwaarden op overdrachten	471,4	10,6
Pernod Ricard	239,7	-
Arkema	220,8	-
Andere	10,9	10,6
Waardeverminderingen op AFS	(773,9)	-
GDF Suez	(758,3)	-
Iberdrola	(15,6)	-
Waardevermindering op geassocieerde ondernemingen	-	(649,6)
Lafarge	-	(649,6)
Totaal	(397,0)	(750,6)

De eliminatie van de nettodividenden van de (geassocieerde of geconsolideerde) operationele deelnemingen bedraagt - 95 miljoen euro, afkomstig van Lafarge en Imerys.

De **meerwaarden op overdrachten** weerspiegelen vooral de nettowinst van 221 miljoen euro en 240 miljoen euro op de overdracht van de hele deelneming in Arkema en een blok van 2,3% in Pernod Ricard.

In toepassing van de IFRS heeft GBL in 2012 **waardeverminderingen** geboekt van - 758 miljoen euro en - 16 miljoen euro (aanvullende) op haar niet-geconsolideerde deelnemingen in GDF SUEZ en Iberdrola. Hierdoor werd de boekwaarde van deze aandelen herleid tot respectievelijk 15,58 euro per GDF SUEZ-aandeel, hetzij de slotkoers van het aandeel op 31 december 2012, en 3,53 euro per Iberdrola-aandeel, dat is de laagste beurswaarde die bij de kwartaalafsluitingen in 2012 werd vastgesteld.

Ter herinnering: op 30 september 2011 werd opnieuw een impairment test toegepast op de geconsolideerde boekwaarde van Lafarge op basis van de op die datum beschikbare informatie en rekening houdend met het ongunstige economische klimaat. Die test heeft uitgewezen dat de gebruikswaarde lager is dan de geconsolideerde boekwaarde (65,2 euro per aandeel). GBL moest dus een boekhoudkundige waardevermindering boeken, waarbij deze waarde werd teruggebracht tot het deel van GBL in het eigen vermogen (IFRS) van Lafarge eind september 2011 (54,4 euro per aandeel). Die fractiewaarde lag binnen de vork van de geraamde gebruikswaarden. Deze waardevermindering van 10,8 euro per aandeel deed het resultaat voor het derde kwartaal van 2011 met 650 miljoen euro afnemen.

De schatting van de realiseerbare waarde van de deelneming in Lafarge op 31 december 2012 leidde op die datum niet tot een waardecorrectie.

E. Globaal resultaat 2012 – deel van de groep

Overeenkomstig IAS 1 – *Presentatie van de jaarrekening*, publiceert GBL een globaal geconsolideerd resultaat, dat integraal deel uitmaakt van de geconsolideerde financiële staten en meer in het bijzonder van het geconsolideerd overzicht van de wijzigingen in het eigen vermogen. Dat resultaat, deel van de groep, over 2012 bedraagt 125 miljoen euro tegen EUR - 1.060 miljoen over het vorige boekjaar. Die evolutie is voornamelijk toe te schrijven aan de schommeling van de beurskoersen van de vennootschappen van de portefeuille. Dit resultaat van 125 miljoen euro geeft een aanwijzing van de evolutie van de waarde die de vennootschap

over het jaar 2012 heeft verwezenlijkt. Het wordt berekend op basis van het geconsolideerd resultaat, deel van de groep, van de periode (276 miljoen euro), waarbij het effect van de beurs op de voor verkoop beschikbare deelnemingen (Total, GDF SUEZ, Pernod Ricard, enz.), hetzij 72 miljoen euro, en de wijzigingen in het eigen vermogen van de geassocieerde en geconsolideerde ondernemingen, deel van de groep, hetzij - 223 miljoen euro. Het in onderstaande tabel opgenomen geconsolideerd globaal resultaat, deel van de groep, wordt uitgesplitst aan de hand van de bijdrage van elke deelneming.

Deel van de groep	Resultaat van de periode 2012	Rechstreeks in eigen vermogen geboekte bestanddelen		Globaal resultaat 2012	Globaal resultaat 2011
In miljoen EUR		Mark to market	Geassocieerde en geconsolideerde ondernemingen		
Bijdrage van de deelnemingen	335,1	71,5	(222,5)	184,1	(986,9)
Total	200,6	(47,7)	-	152,9	192,1
GDF SUEZ	(582,5)	108,5	-	(474,0)	(495,6)
Lafarge	90,7	-	(143,3)	(52,6)	(651,6)
Pernod Ricard	271,1	124,3	-	395,4	71,5
Imerys	171,4	-	(72,0)	99,4	101,7
Suez Environnement	22,8	7,3	-	30,1	(206,5)
Iberdrola	(11,0)	6,4	-	(4,6)	(16,4)
Arkema	220,8	(128,1)	-	92,7	21,5
Andere	(48,8)	0,8	(7,2)	(55,2)	(3,6)
Andere opbrengsten en kosten	(59,2)	-	-	(59,2)	(73,4)
31 december 2012	275,9	71,5	(222,5)	124,9	
31 december 2011	75,0	(958,0)	(177,3)		(1.060,3)

Total is een geïntegreerde olie- en aardgasgroep van wereldformaat die ook actief is in de chemiesector

Profiel

Total is een van de grootste internationale olie- en aardgasgroepen. Het bedrijf oefent zijn activiteiten uit in meer dan 130 landen en is aanwezig in de hele sector van de olie-industrie, van ontginning tot verwerking. Total is ook een belangrijke speler op de chemiemarkt en werkt mee aan de ontwikkeling van hernieuwbare energie.

Resultaten 2012

In 2012 zette Total een stevige prestatie neer met een stijging van 8% van het aangepaste nettoresultaat en een versterkte financiële positie. De groep profiteerde van een gunstig klimaat: prijs van de Brent boven 110 USD/vat en opvering van de raffinagemarges in het midden van het jaar. Total boekte vooruitgang in elk van zijn drie hoofddoelen: nieuwe projecten opstarten, voordeel halen uit de recente uitbreiding van zijn reserves en zijn verwerkingsactiviteiten verder herstructureren om de winst gevendheid ervan te verbeteren.

Voornaamste financiële gegevens

	2012	2011	2010
Vereenvoudigde resultatenrekening (in miljoen EUR)			
Omzet	200.061	184.693	159.269
Aangepast operationeel nettobedrijfsresultaat	13.012	12.045	10.748
Aangepast nettobedrijfsresultaat (deel van de groep)	12.361	11.424	10.288
Nettoresultaat (deel van de groep)	10.694	12.276	10.571

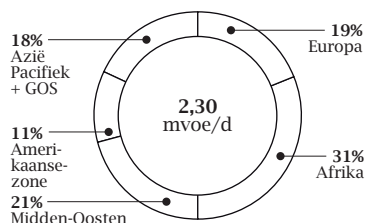
Vereenvoudigde balans (in miljoen EUR)

Eigen vermogen (deel van de groep)	72.912	68.037	60.414
Minderheidsbelangen	1.281	1.352	857
Nettoschuld	15.565	15.698	13.031
Schuld ratio (in %)	21	23	22

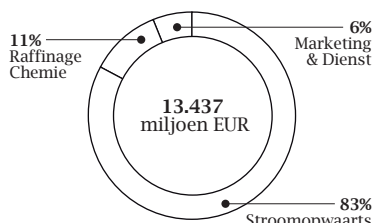
Operationele gegevens

	2012	2011	2010
Marktparameters			
Brent (in USD/b)	111,7	111,3	79,5
Europese raffinagemarges (ERMI – in USD/t)	36,0	17,4	27,4
Operationele gegevens			
Productie van koolwaterstoffen (in '000 voe/d)	2.300	2.346	2.378

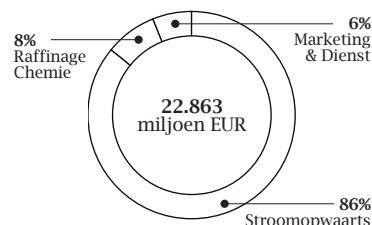
Productie van koolwaterstoffen per geografische zone 2012



Aangepast operationeel nettobedrijfsresultaat van de sectoren 2012



Investerings 2012



130

landen waarin
Total actief is

97.126

medewerkers

200,1

miliard euro
omzet

5^{de}

beursgenoteerde
internationale geïntegreerde
oliegroep in de wereld

50

landen waarin Total
activiteiten voor de
exploratie en productie van
olie en gas uitoefent

3^{de}

beurskapitalisatie
in de eurozone:
92,3 miljard euro
op 31 december 2012



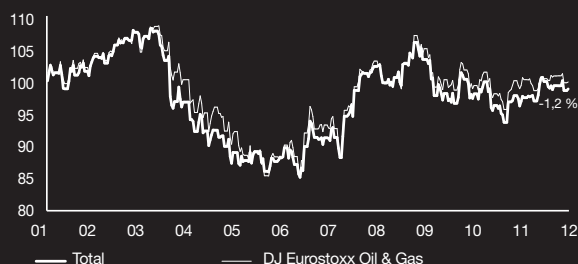
Kapitaal gehouden door GBL

4,0%

Vooruitzichten

Total zet zijn investeringsprogramma voort om waarde te creëren en zijn groeiprofiel in stand te houden. Tegelijkertijd wil Total zijn sterke balans en zijn return voor de aandeelhouders veiligstellen door een optimalisatie van zijn activaportefeuille, zowel in de ontginning als de verwerking. De groep bereidt de toekomst voor met discipline, vastberadenheid en optimisme.

Beurskoers 2012



Financiële informatie

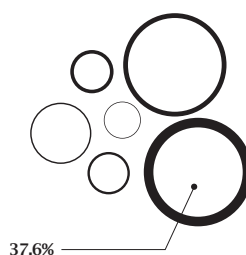
Martin Deffontaines
Directeur de la Communication Financière
Tel.: +33 (0)1 47 44 58 53
martin.deffontaines@total.com
www.total.com

GBL en Total

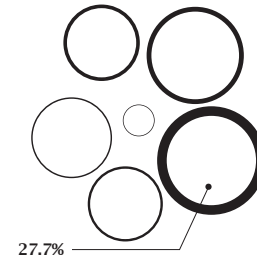
GBL was referentieaandeelhouder van PetroFina tot de overname ervan door Total in 1998 en nam actief deel aan de consolidatie van de oliesector door de fusie van Total met Elf in 2000 te ondersteunen.

In het boekjaar 2012 steunde GBL de strategie met het oog op een rendabele, duurzame en waardecreërende groei van Total via de voortzetting van het sterke investeringsbeleid, de herstructurering van zijn verwerkende sector en de afstoting van niet-strategische activa.

Deel van Total in de
nettodividenden van de
deelnemingen



Deel van Total in het
aangepast netto-actief
van GBL



Marktgegevens en gegevens betreffende de deelneming van GBL

	2012	2011	2010
Beursgegevens			
Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden)	2.365.933	2.363.767	2.349.641
Beurskapitalisatie (in miljoen EUR)	92.295	93.369	93.163
Laatste beurskoers (in EUR/aandeel)	39,01	39,50	39,65
Verwaterd aangepast nettoresultaat (in EUR/aandeel)	5,45	5,06	4,58
Dividend (in EUR/aandeel)	2,34⁽¹⁾	2,28	2,28
Investing van GBL per 31 december			
Deelneming in kapitaal (in %)	4,0	4,0	4,0
Deelneming in stemrechten (in %)	3,7	3,7	3,7
Beurswaardering van de deelneming (in miljoen EUR)	3.665	3.711	3.725
Door GBL geïnde dividenden (in miljoen EUR)	199	206	205
Aantal vertegenwoordigers in de statutaire organen	2	2	2

(1) Onder voorbehoud van goedkeuring van de Algemene Vergadering 2013 van Total

GDF SUEZ is een energiebedrijf van wereldformaat op het gebied van elektriciteit, gas en diensten.

Profiel

GDF SUEZ is in 2008 ontstaan uit de fusie van Suez en Gaz de France. Het bedrijf is actief in de hele energieketen, elektriciteit, aardgas en diensten. Door zijn overname van International Power in 2011 bekleedt GDF SUEZ een topositie in het Europese en wereldwijde energielandschap.

Resultaten 2012

In 2012 boekt de groep GDF SUEZ een behoorlijke operationele prestatie, dankzij de klimaatomstandigheden en een inhaalbeweging op de tariefachterstand in Frankrijk, de vooruitgang van de exploratie-productie en de verkoop van vloeibaar aardgas en de verdere internationale ontwikkeling. Het jaar werd gekenmerkt door belangrijke transacties: aankoop van de resterende aandelen van International Power en de verkoop van verschillende omvangrijke activa. In deze periode verstevigde het bedrijf zijn balans en behaalde het zijn doelstelling betreffende een nettoschuld van 2,5x EBITDA na afronding van de verkoop van SPP.

Voornaamste financiële gegevens

Vereenvoudigde resultatenrekening (in miljoen EUR)

	2012	2011	2010
Omzet	97.038	90.673	84.478
Brutobedrijfsresultaat (EBITDA)	17.026	16.525	15.086
Courant bedrijfsresultaat (EBIT)	9.520	8.978	8.795
Nettoresultaat (deel van de groep)	1.550	4.003	4.616

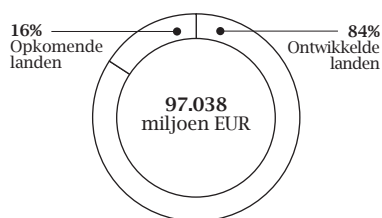
Vereenvoudigde balans (in miljoen EUR)

Eigen vermogen (deel van de groep)	59.745	62.930	62.114
Minderheidsbelangen	11.462	17.340	8.513
Nettoschuld	43.914	37.601	33.039
Schuld ratio (in %)	62	47	47
Financiële nettoschuld/EBITDA (x)	2,6	2,3	2,2

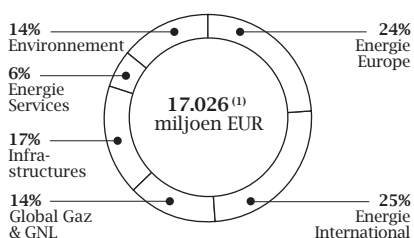
Operationele gegevens

	2012	2011	2010
Productiecapaciteit			
Productiecapaciteit elektriciteitscentrales (100% in GW)	116,0	117,3	78,2
Elektriciteitsproductie (100% in TWh)	466,0	465,0	335,1

Geografische uitsplitsing van de omzet 2012

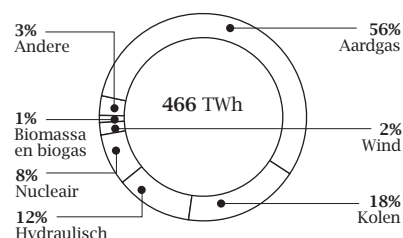


Uitsplitsing van de EBITDA per activiteit 2012



(1) Inclusief Andere om - 351 miljoen euro (- 2 %)

Elektrische productiecapaciteit per sector (100%) 2012



Ongeveer
70
landen waarin
GDF SUEZ actief is

219.330
medewerkers

97
miljard euro
omzet

9
R&D-centra

17
miljard euro
EBITDA

Nr 1
groep ter wereld in de
"utilities"-sector

GDF SUEZ

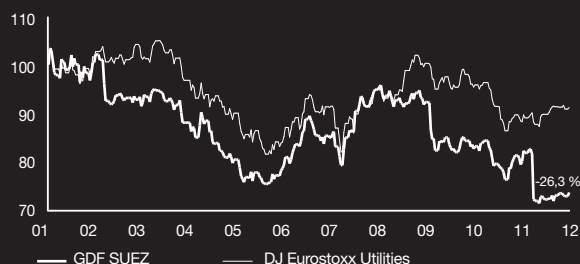
Kapitaal gehouden door GBL

5,1%⁽¹⁾

Vooruitzichten

De groep GDF SUEZ zet haar ambitieus investeringsprogramma voort, onder meer in de groeielanden, om haar toekomstige groei veilig te stellen. Tegelijkertijd kan GDF SUEZ dankzij een strikt operationeel beheer, de rationalisering van de activaportefeuille en een sterke cashgeneratie zijn haar balans versterken en de aandeelhouders een aantrekkelijke vergoeding bieden.

Beurskoers 2012



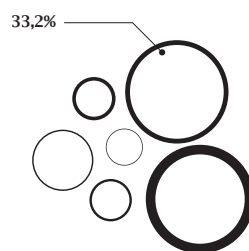
Financiële informatie

Anne Chassagnette
Directeur de la Communication Financière
Tel.: +33 (0)1 44 22 66 29
ir@gdfsuez.com
www.gdfsuez.com

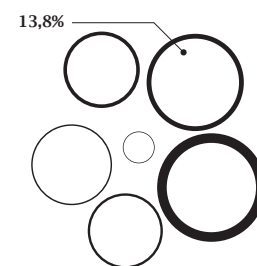
GBL en GDF SUEZ

GBL is de tweede aandeelhouder van GDF SUEZ en is van oudsher partner van de onderneming. GBL steunde de strategie voor de uitbouw van de groep met tal van fusieovernames. In 2012 ondersteunde GBL het internationale, selectieve en rendabele ontwikkelingsbeleid van GDF SUEZ, met onder meer de inkoop van minderheidsaandelen van International Power. Daarbij koos GBL ervoor haar dividend in effecten te ontvangen. In januari 2013 gaf GBL een in GDF SUEZ-aandelen converteerbare obligatie uit waardoor ze van de gunstige marktvoorwaarden kon profiteren.

Deel van GDF SUEZ in de nettodividenden van de deelnemingen



Quote-part de GDF SUEZ dans l'actif net ajusté de GBL



Marktgegevens en gegevens betreffende de deelneming van GBL

Beursgegevens	2012	2011	2010
Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden)	2.412.824	2.252.636	2.250.296
Beurskapitalisatie (in miljoen EUR)	37.580	47.576	60.420
Laatste beurskoers (in EUR/aandeel)	15,57	21,12	26,85
Verwaterd aangepast nettoresultaat (in EUR/aandeel)	0,67	1,77	2,11
Dividend (in EUR/aandeel)	1,50 ⁽²⁾	1,50	1,50
Investering van GBL per 31 december	2012	2011	2010
Deelneming in kapitaal (in %)	5,1 ⁽¹⁾	5,2	5,2
Deelneming in stemrechten (in %)	5,1 ⁽¹⁾	5,2	5,2
Beurswaardering van de deelneming (in miljoen EUR)	1.915	2.475	3.146
Door GBL geïnde dividenden (in miljoen EUR)	176	176	176
Aantal vertegenwoordigers in de statutaire organen	3 ⁽³⁾	3	3

(1) Waarvan 0,2% beleggingen van liquide middelen, wat overeenstemt met de GDF SUEZ-aandelen die werden toegekend als interimdividend voor het boekjaar 2012 ter waarde van 90 miljoen euro

(2) Onder voorbehoud van goedkeuring van de Algemene Vergadering 2013 van GDF SUEZ

(3) Inclusief 1 censor

Lafarge is wereldmarktleider in bouwmaterialen: cement, aggregaten en beton

Profiel

Lafarge is wereldwijd eerste producent van cement, tweede producent van aggregaten en derde producent van gebruiksklaar beton. De groep heeft twee strategische prioriteiten: de opkomende cementmarkten en innovatie, vooral met het oog op de uitdagingen van duurzaam bouwen.

Resultaten 2012

Ook in 2012 moest Lafarge in moeilijke omstandigheden werken, maar het bedrijf slaagde er toch in zijn marges te verhogen dankzij de stevige prijzen en zijn verstrengd kostenafbouwprogramma (410 miljoen euro besparingen). Het innovatieplan bracht een eerste bijdrage tot de EBITDA van 80 miljoen euro in 2012. Tegelijkertijd bouwde Lafarge zijn schuldenlast verder af dankzij de afstoting van activa en een strikt toezicht op de investeringen.

Voornaamste financiële gegevens

Vereenvoudigde resultatenrekening (in miljoen EUR)

	2012	2011	2010
Omzet	15.816	15.284	14.834
Courant bedrijfsresultaat	3.450	3.217	3.488
Courant nettoresultaat (deel van de groep)	2.440	2.179	2.393
Nettoresultaat (deel van de groep)	432	593	827

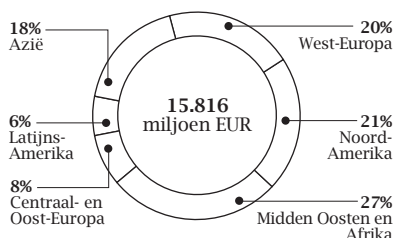
Vereenvoudigde balans (in miljoen EUR)

Eigen vermogen (deel van de groep)	15.668	16.004	16.144
Minderheidsbelangen	2.082	2.197	2.080
Nettoschuld	11.317	11.974	13.993
Schuld ratio (in %)	64	66	77
Financiële nettoschuld/EBITDA (x)	3,3	3,7	4,0

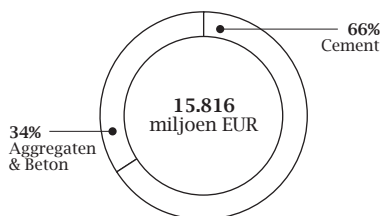
Operationele gegevens

	2012	2011	2010
Verkoopvolumes			
Cement (in miljoen ton)	141,1	145,3	135,7
Zuivere aggregaten (in miljoen ton)	188,3	192,7	193,2
Gebruiksklare beton (in miljoen m ³)	31,8	33,8	34,0

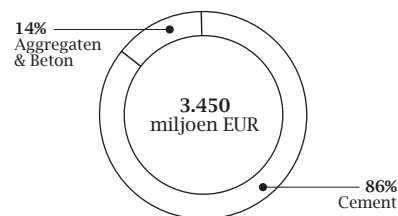
Geografische uitsplitsing van de omzet 2012



Uitsplitsing van de omzet per activiteit 2012



Uitsplitsing van de EBITDA per activiteit 2012



64
landen waarin
Lafarge actief is

64.500
medewerkers

15,8
miljard euro
omzet

1.570
productievestigingen

1st
onderzoekcentrum voor
bouwmaterialen ter wereld

Nr 1
Wereldwijd
in de cementsector



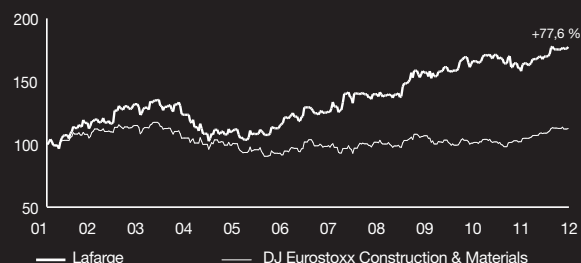
Kapitaal gehouden door GBL

21,0%

Vooruitzichten

In 2013 wil het management van Lafarge de verkoopprijzen verder verhogen en verwacht het een volumestijging van 1 tot 4%, die vooral zal komen van de groei in de opkomende landen. De groep versnelde overigens zijn programma voor kostenverminderingen en innovatie en wil het zo goed als helemaal doorvoeren tegen eind 2014, dus een jaar vroeger dan oorspronkelijk gepland. Dit programma moet 1,75 miljard euro opleveren. In 2013 wil Lafarge ook 650 miljoen extra EBITDA boeken. Het management heeft zich ten slotte tot doel gesteld de financiële nettoschuld van de groep in 2013 onder de drempel van 10 miljard euro te brengen.

Beurskoers 2012



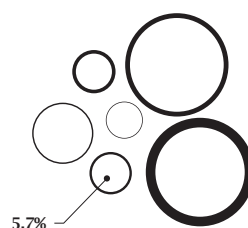
Financiële informatie

Stéphanie Billet
Directrice relations investisseurs
Tel.: +33 (0)1 44 34 11 11
stephanie.billet@lafarge.com
www.lafarge.com

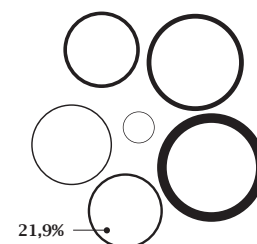
GBL en Lafarge

GBL is sinds 2006 eerste aandeelhouder van Lafarge en steunde de strategie van de groep voor de wereldwijde ontwikkeling van zijn activiteiten, vooral in de groeiende landen, en voor de bevordering van de innovatie. Door de economische vertraging in de industrielanden steunde en bevorderde GBL de initiatieven van het management om de productiviteit van de bestaande activa-portfolio te verbeteren en de balans van Lafarge te versterken: kostenverminderingen en aanmoediging van innovatie, grotere reactiviteit in de kapitaaltoewijzing en programma voor doelgerichte verkopen. Deze initiatieven beïnvloedden de resultaten 2012 en zullen ook in 2013 worden voortgezet.

Deel van Lafarge in de
nettodividenden van de
deelnemingen



Deel van Lafarge in het
aangepast netto-actief
van GBL



Marktgegevens en gegevens betreffende de deelneming van GBL

	2012	2011	2010
Beursgegevens			
Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden)	287.256	287.248	286.454
Beurskapitalisatie (in miljoen EUR)	13.854	7.802	13.440
Laatste beurskoers (in EUR/aandeel)	48,23	27,16	46,92
Verwaterd aangepast nettoresultaat (in EUR/aandeel)	1,50	2,06	2,89
Dividend (in EUR/aandeel)	1,00⁽¹⁾	0,50	1,00
Verhoogd dividend (in EUR/aandeel)	1,00⁽¹⁾	0,55	1,10
Investing van GBL per 31 december			
Deelneming in kapitaal (in %)	21,0	21,0	21,1
Deelneming in stemrechten (in %)	27,4	27,4	24,6
Beurswaardering van de deelneming (in miljoen EUR)	2.909	1.638	2.830
Door GBL geïnde dividenden (in miljoen EUR)	30	61	121
Aantal vertegenwoordigers in de statutaire organen	3	3	3

(1) Onder voorbehoud van goedkeuring van de Algemene Vergadering 2013 van Lafarge

Pernod Ricard is co-wereldleider in wijnen en gedistilleerde dranken, met een toppositie op alle continenten

Profiel

Sinds zijn oprichting in 1975 is Pernod Ricard erin geslaagd om dankzij een sterke interne groei en talrijke overnames, waaronder Seagram in 2001, Allied Domecq in 2005 en Vin&Sprit in 2008, co-wereldleider in wijnen en gedistilleerde dranken te worden.

Resultaten 2011-2012

Pernod Ricard boekte zijn sterkste groei sinds 2007-2008 en overtrof zijn doelstellingen: uitbreiding van de omzet met 7% (interne groei van 8%) dankzij de dynamiek in de groeielanden, toename van het courante bedrijfsresultaat met 11% (organische groei van 9%), vooral dankzij de aanzienlijke verbetering van de marge door voorrang te geven aan het premiumsegment, en stijging van het courante nettoresultaat deel van de groep met 10%.

Het boekjaar werd ook gekenmerkt door de verdere afbouw van de schuldenlast en de afronding van de herfinanciering van de schuld die bij de overname van Vin&Sprit werd aangegaan.

Voornaamste financiële gegevens

30/06/2012 30/06/2011 30/06/2010

Vereenvoudigde resultatenrekening (in miljoen EUR)

Omzet	8.215	7.643	7.081
Courant bedrijfsresultaat	2.114	1.909	1.795
Courant nettoresultaat (deel van de groep)	1.201	1.092	1.001
Nettoresultaat (deel van de groep)	1.146	1.045	951

Vereenvoudigde balans (in miljoen EUR)

Eigen vermogen (deel van de groep)	9.306	9.284	9.122
Minderheidsbelangen	169	190	216
Nettoschuld	9.363	9.038	10.584
Schuld ratio (in %)	85	95	113
Financiële nettoschuld/EBITDA (x)	3,8	4,4	4,9

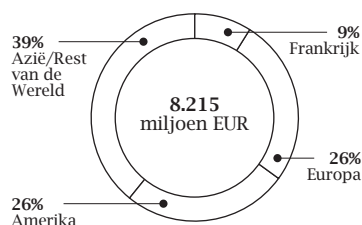
Operationele gegevens

30/06/2012 30/06/2011 30/06/2010

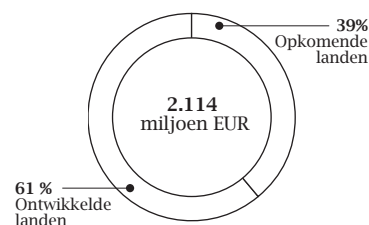
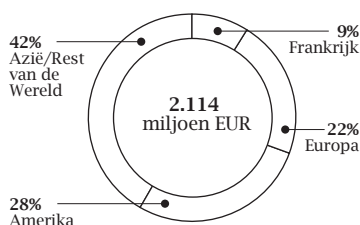
Volume van de strategische merken (in miljoen kisten van 9 l)

14 strategische merken	47,2	45,6	42,9
Strategische Premium Wijnen	10,8	10,1	10,2

Geografische uitsplitsing van de omzet 2011-2012



Geografische uitsplitsing van het courant bedrijfsresultaat 2011-2012



75

landen waarin Pernod Ricard actief is

18.777

medewerkers

8,2

miliard euro omzet

98

productievestigingen

19

merken in de wereldtop 100

Nr 1

in het premium- en prestigeselement van gedistilleerde dranken



Pernod Ricard

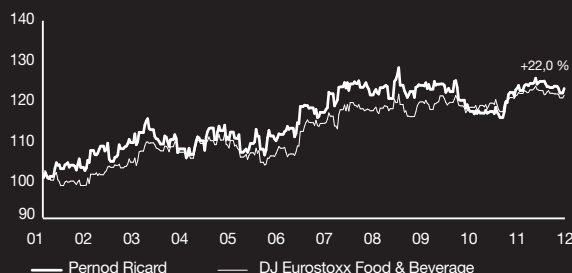
Kapitaal gehouden door GBL

7,5%

Vooruitzichten

In de eerste helft van het boekjaar 2012-2013 (interne omzetgroei van 3% en toename van de EBIT met 1%) speelden ook technische effecten mee: toename van de rechten in Frankrijk en kalender van het Chinese Nieuwjaar. Over het boekjaar wordt voor het courante bedrijfsresultaat een interne groei van 6% verwacht, wat overeenstemt met de onderliggende tendensen van het eerste halfjaar.

Beurskoers 2012



Financiële informatie

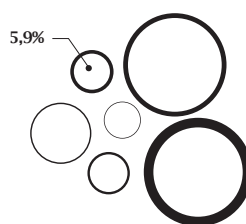
Jean Touboul
Directeur, Communication Financière & Relations Investisseurs
Tel.: +33 (0)1 41 00 41 71
jean.touboul@pernod-ricard.com
www.pernod-ricard.com

GBL en Pernod Ricard

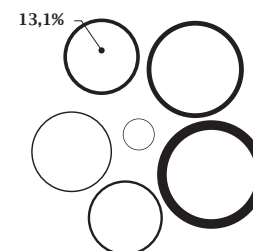
GBL is de tweede aandeelhouder na de familie Ricard, met wie GBL al jarenlang een vriendschappelijke relatie onderhoudt. Door het vroegtijdige overlijden van Patrick Ricard heeft GBL de evolutie van de governance en het management van de groep begeleid.

Tijdens het boekjaar bleef GBL de strategie van Pernod Ricard steunen: sterke investering in merken, voorrang aan het premiumsegment en geografische expansie. Tegelijkertijd hielp GBL het bedrijf om zijn schuldenlast af te bouwen en zich op lange termijn te herfinancieren.

Deel van Pernod Ricard in de
nettodividenden van de
deelnemingen



Deel van Pernod Ricard in
het aangepast netto-actief
van GBL

Marktgegevens en gegevens
betreffende de deelneming van GBL

	30/06/2012	30/06/2011	30/06/2010
Beursgegevens			
Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden)	265.311	264.722	264.232
Beurskapitalisatie (in miljoen EUR)	22.355	17.933	16.906
Laatste beurskoers (in EUR/aandeel)	84,26	67,97	63,98
Verwaterd aangepast nettoresultaat ⁽¹⁾ (in EUR/aandeel)	4,32	3,94	3,59
Dividend (in EUR/aandeel)	1,58	1,44	1,34
Investing van GBL per 31 december			
Deelneming in kapitaal (in %)	7,5	9,8	9,9
Deelneming in stemrechten (in %)	6,9	9,0	9,0
Beurswaardering van de deelneming (in miljoen EUR)	1.739	1.870	1.836
Door GBL geïnde dividenden (in miljoen EUR)	31	38	35
Aantal vertegenwoordigers in de statutaire organen	2	2	2

(1) Op basis van het gemiddelde aantal uitgegeven effecten in omloop, zonder eigen aandelen, na verwatering

Imerys is wereldleider in gespecialiseerde mineralen en heeft meer dan 253 vestigingen in 50 landen

Profiel

Imerys verzamelt, bewerkt en combineert een uniek gamma mineralen om de producten en productieprocessen van zijn klanten essentiële kenmerken te verschaffen. Die gespecialiseerde mineralen worden voor heel wat toepassingen gebruikt en worden op talrijke groeiemarkten ontwikkeld.

Resultaten 2012

In 2012 behaalde Imerys zijn groei doelstelling voor het courante nettoresultaat en bouwde het zijn schuldenlast sterk af. De groep wist zich aan het moeilijke klimaat aan te passen en integreerde de groep Luzenac een jaar vroeger dan oorspronkelijk gepland. Tegelijkertijd werden de eerste fasen van het plan "Ambition 2012-2016" doorgevoerd: versnelling van de programma's voor Onderzoek & Ontwikkeling, meer investeringen in groei, sterkere geografische en sectorale spreiding.

Voornaamste financiële gegevens

	2012	2011	2010
Vereenvoudigde resultatenrekening (in miljoen EUR)			
Omzet	3.885	3.675	3.347
Brutobedrijfsresultaat (EBITDA)	660	686	621
Courant bedrijfsresultaat (EBIT)	490	487	422
Courant nettoresultaat	310	303	242
Nettoresultaat (deel van de groep)	301	282	244

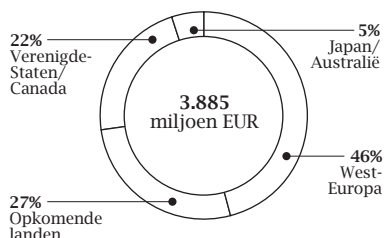
Vereenvoudigde balans (in miljoen EUR)

Eigen vermogen (deel van de groep)	2.251	2.180	2.105
Minderheidsbelangen	24	31	27
Nettoschuld	875	1.031	873
Schuld ratio (in %)	38	47	41
Financiële nettoschuld/EBITDA (x)	1,3	1,5	1,4

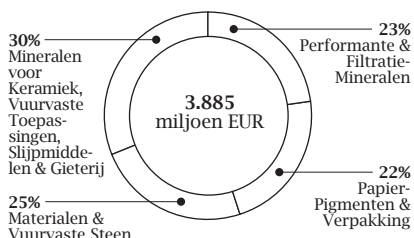
Operationele gegevens

	2012	2011	2010
Raming van de bewezen en waarschijnlijke minerale reserves (in miljoen ton)			
Carbonaten	235	237	261
Kaolien	103	104	106
Mineralen voor filtratie	43	45	41
Talk	35	30	-

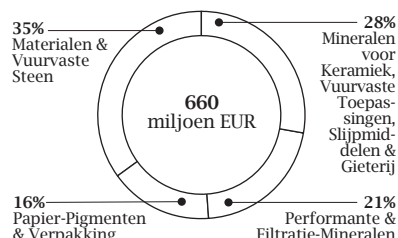
Geografische uitsplitsing van de omzet 2012



Uitsplitsing van de omzet per sector 2012



Uitsplitsing van de EBIT per sector 2012



48

landen waarin Imerys actief is

16.026

medewerkers

3,9

miljard euro omzet

253

industriële vestigingen

8

O&O-centra

Nr 1

van de wereld voor de meeste gevaloriseerde mineralen



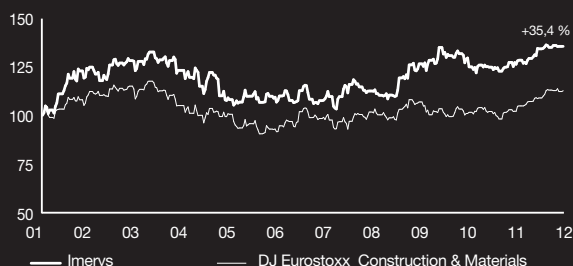
Kapitaal gehouden door GBL

56,9%

Vooruitzichten

Dankzij de stevige resultaten voor het boekjaar 2012 begint Imerys 2013 met een sterker weerstandsvermogen en een nog betere financiële structuur. Om op lange termijn waarde te creëren zal een voorzichtige en selectieve ontwikkelings-, innovatie- en overnamestrategie worden gevoerd.

Beurskoers 2012



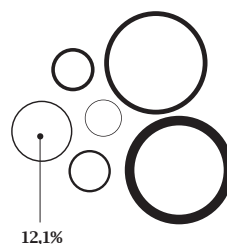
Financiële informatie

Pascale Arnaud
Relations Investisseurs/Analystes
Tel.: +33 (0)1 49 55 63 91
actionnaires@imerys.com
www.imerys.com

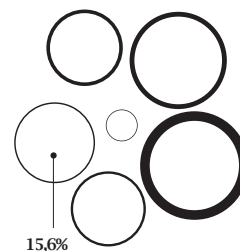
GBL en Imerys

GBL is van oudsher aandeelhouder van Imerys en werd in 2011 meerderheidsaandeelhouder na de overname van de aandelen van Pargesa. GBL werkte in de loop der tijd mee aan de omvorming van de oorspronkelijke mijngroep tot wereldleider in mineralen. GBL steunde het management in de uitwerking van zijn plan "Ambition 2012/2016" en de toepassing van de eerste fasen ervan tijdens het boekjaar, namelijk de versnelde uitvoering van de R&D-programma's en de uitbreiding van de investeringen in groei.

Deel van Imerys in de
nettodividenden van de
deelnemingen



Deel van Imerys in het
aangepast netto-actief
van GBL



Marktgegevens en gegevens betreffende de deelneming van GBL

Beursgegevens	2012	2011	2010
Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden)	75.369	75.143	75.474
Beurskapitalisatie (in miljoen EUR)	3.632	2.674	3.765
Laatste beurskoers (in EUR/aandeel)	48,19	35,59	49,89
Courant nettoresultaat (in EUR/aandeel)	4,13	4,03	3,21
Verwaterd aangepast nettoresultaat (in EUR/aandeel)	3,97	3,71	3,22
Dividend (in EUR/aandeel)	1,55 ⁽¹⁾	1,50	1,20
Investing van GBL per 31 december	2012	2011	2010
Deelneming in kapitaal (in %)	56,9	57,0	30,7
Deelneming in stemrechten (in %)	66,2	66,8	37,7
Beurswaardering van de deelneming (in miljoen EUR)	2.065	1.525	1.157
Door GBL geïnde dividenden (in miljoen EUR)	64	51	23
Aantal vertegenwoordigers in de statutaire organen	7	6	2

(1) Onder voorbehoud van goedkeuring van de Algemene Vergadering 2013 van Imerys

Suez Environnement is wereldwijd een belangrijke speler die zich uitsluitend bezighoudt met water- en afvalbeheer

Profiel

Suez Environnement bekleedt een leidende positie op de wereldwijde milieumarkt en is in meer dan 36 landen aanwezig. De groep is in de volledige water- en afvalcyclus actief en werkt zowel voor openbare instellingen als voor particuliere ondernemingen.

Resultaten 2012

In 2012 liet Suez Environnement ondanks het nog altijd moeilijke macro-economische klimaat een stevige operationele prestatie optekenen, met een stabiele omzet (+1,8%), een herstel van de EBITDA-marges en een vermindering van de nettoschuld. De groep geeft blijk van zijn weerstandsvermogen en vangt de volumedalingen in water- en afvalbeheer op met prijsverhogingen en een efficiënt kostenbeheer.

In het internationale segment werd in december de ontziltingsfabriek in Melbourne definitief opgeleverd.

Voornaamste financiële gegevens

Vereenvoudigde resultatenrekening (in miljoen EUR)

	2012	2011	2010
Omzet	15.102	14.830	13.869
Brutobedrijfsresultaat (EBITDA)	2.450	2.513	2.339
Courant bedrijfsresultaat (EBIT)	1.146	1.039	1.025
Nettoresultaat (deel van de groep)	251	323	565

Vereenvoudigde balans (in miljoen EUR)

Eigen vermogen (deel van de groep)	4.864	4.946	4.773
Minderheidsbelangen	1.995	1.871	1.854
Nettoschuld	7.436	7.557	7.526
Schuld ratio (in %)	108	111	114
Financiële nettoschuld/EBITDA (x)	3,0	3,0	3,2

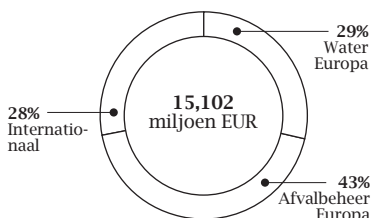
Operationele gegevens

	2012	2011	2010
Verkocht volumes water (in miljoen m ³ , 100%)	2.054	2.054	2.074

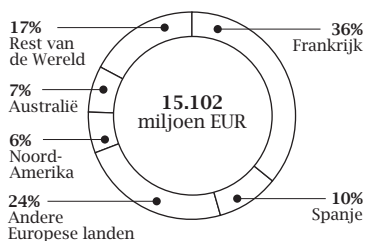
Verwerkte volumes afval in Europa (in miljoen ton)

Opgeruimd	10,0	11,0	11,4
Gevaloriseerd	14,1	13,9	12,9

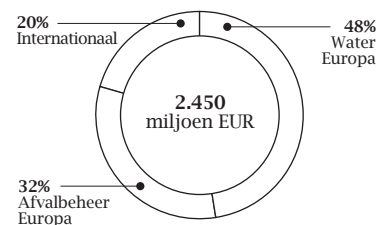
Uitsplitsing van de omzet per activiteit 2012



Geografische uitsplitsing van de omzet 2012



Uitsplitsing van de EBITDA per activiteit 2012



36
landen

79.549
medewerkers

1,2
miljard euro
omzet

3.500
waterzuiveringsstations

15,1
miljard euro
courant bedrijfsresultaat
(EBIT)

Nr 2
voor milieuhandelingen



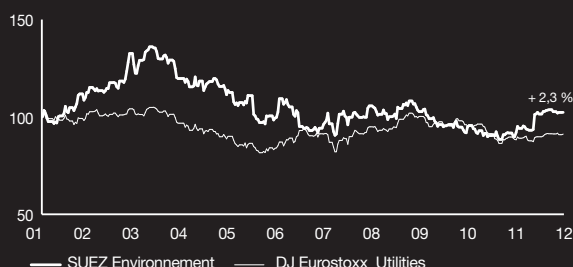
Kapitaal gehouden door GBL

7,2%⁽¹⁾

Vooruitzichten

Suez Environnement blijft zijn ambitieuze ontwikkelingsdoelstellingen nastreven door een solide balans en een aantrekkelijke vergoeding voor de aandeelhouders te handhaven. De strategie van de groep berust op sterke pijlers voor waardecreatie: 'smart water' voor het segment Water Europa, valorisatie voor Afvalbeheer Europa en een selectieve ontwikkeling in de groeilanden voor het segment Internationaal.

Beurskoers 2012



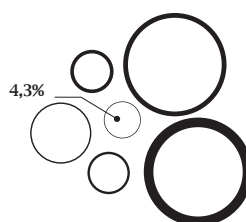
Financiële informatie

Sophie Lombard
Directeur de la Communication Financière
Tel.: +33 (0)1 58 81 24 95
sophie.lombard@suez-env.com
www.suez-env.com

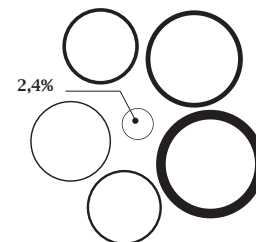
GBL en Suez Environnement

In 2008 steunde GBL de afzonderlijke notering van Suez Environnement door deel te nemen aan het pact dat de onderneming een stabiel aandeelhouderschap verleende. De groep is uitgegroeid tot wereldleider in water- en afvalbeheer. In 2012 bleef GBL haar programma voor de verbetering van de prestatie en de opbouw van haar toekomstige groei steunen. In oktober 2012 maakte GBL van de gunstige marktvoorwaarden gebruik om een in Suez Environnement-aandelen converteerbare obligatie uit te geven.

Deel van Suez Environnement in de nettodividenden van de deelnemingen



Deel van Suez Environnement in het aangepast netto-actief van GBL



Marktgegevens en gegevens betreffende de deelneming van GBL

	2012	2011	2010
Beursgegevens			
Aantal uitgegeven aandelen (in duizenden)	510.234	510.234	489.699
Beurskapitalisatie (in miljoen EUR)	4.648	4.541	7.566
Laatste beurskoers (in EUR/aandeel)	9,11	8,90	15,45
Verwaterd aangepast nettoresultaat (in EUR/aandeel)	0,45	0,60	1,15
Dividend (in EUR/aandeel)	0,65⁽²⁾	0,65	0,65
Investing van GBL per 31 december			
Deelneming in kapitaal (in %)	7,2⁽¹⁾	7,2 ⁽¹⁾	7,1
Deelneming in stemrechten (in %)	7,2⁽¹⁾	7,2 ⁽¹⁾	7,1
Beurswaardering van de deelneming (in miljoen EUR)	335⁽¹⁾	327 ⁽¹⁾	541
Door GBL geïnde dividenden (in miljoen EUR)	23	23	23
Aantal vertegenwoordigers in de statutaire organen	2	2	2

- (1) Waarvan 0,3% aangehouden als geldbeleggingen, zijnde de aandelen van Suez Environnement die toegekend werden ter uitbetaling van het dividend over het boekjaar 2010, gewaardeerd tegen EUR 16 miljoen
(2) Onder voorbehoud van goedkeuring van de Algemene Vergadering 2013 van Suez Environnement

Geografische uitsplitsing van de omzet van onze strategische investeringen


TOTAL

OESO.....	75%
Opkomende landen	25%



Europa.....	28%
Amerika's	27%
Midden-Oosten/Afrika.....	27%
Azië	18%

GDF SUEZ

Europa.....	79%
Noord-Amerika.....	6%
Zuid-Amerika	5%
Afrika	1%
Midden-Oosten/Azië/Pacifiek	9%


IMERYS

West-Europa.....	46%
Verenigde Staten/Canada.....	22%
Japan/Australië	5%
Opkomende landen.....	27%


Pernod Ricard

Per 30 juni 2012	
Europa.....	35%
Amerika.....	26%
Azië/Rest van de Wereld.....	39%



Europa.....	69%
Noord-Amerika.....	6%
Australië.....	7%
Rest van de Wereld	18%

Financiële Pijler

GBL wil haar portefeuille ook diversifiëren en waarde creëren door haar private-equityactiviteiten verder te ontwikkelen via de fondsen Ergon en Sagard en op termijn meerderheidsdeelnemingen aan te houden in fondsen die in obligaties of specifieke thema's beleggen. Al deze activiteiten worden samengebracht in een segment Financiële Pijler, waarvan de activa op termijn tot 10% van het aangepaste netto-actief van de groep kunnen uitmaken.

Bepalingen

GBL zal daarin als referentie-investeerder ("anchor investor") fungeren volgens aangepaste financiële voorwaarden en een centrale rol spelen in de governance, strategie en ontwikkeling.

De Financiële Pijler kan een beroep doen op professionele teams die zich concentreren op hun specifieke investeringsdomein. Zo worden uiteenlopende talenten gebundeld in het algemeen belang van de groep.

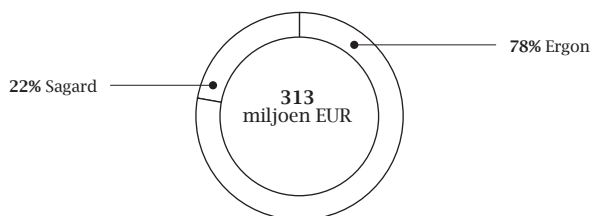
Het is eveneens de bedoeling externe partners aan te trekken die de fondsen van de Financiële Pijler in de tijd op een bevoorrechte manier zullen begeleiden.

De bijdrage van de Financiële Pijler tot de inkomsten van de groep zal verschillende vormen aannemen en de ontwikkeling ervan volgen. Het kan gaan om kapitaalwinsten, bevoorrechte winstdelingen ("carry"), dividendstromen of management fees.

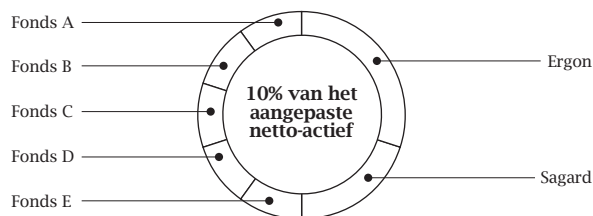
Directie

De nieuwe activiteit wordt geleid door Colin Hall. Hij behaalde een diploma aan het Amherst College en is in het bezit van een MBA van de Stanford University Graduate School of Business. Hij startte zijn loopbaan bij Morgan Stanley, waar hij belast was met private equity. Daarna werkte hij tien jaar in Londen en New York voor Rhône Capital, een private-equityfonds. Hij was ook partner in een hedgefund dat door Tiger Management werd gesponsord.

Financiële Pijler - Gewicht in het aangepaste netto-actief (eind 2012)



Profiel van de Financiële Pijler in 5 jaar



Ergon Capital Partners

ERGON
CAPITAL PARTNERS

John Mansvelt
CFO
Tel.: +32 (0)2 213 60 90
www.ergoncapital.com

Profiel

Ergon Capital Partners I, II en III (respectievelijk ECP I, II en III en samen Ergon, inclusief de operationele dochterondernemingen van ECP III) zijn beleggingsvennootschappen die actief zijn in private equity. ECP I werd opgericht in 2005 met als aandeelhouders GBL en Parcom Capital, een dochteronderneming van ING. Deze aandeelhouders richtten in 2007 een tweede fonds op, ECP II. Ten slotte heeft GBL in 2010 het hele kapitaal van ECP III volgestort. Ergon streeft ernaar te investeren in ondernemingen die actief zijn in nichemarkten in de Benelux, Italië, Spanje, Frankrijk en Zwitserland en die belangrijke en duurzame posities bekleden met consolidatieperspectieven.

Resultaten 2012

Algemeen genomen liggen de resultaten in de lijn van vorig jaar, maar zijn ze lager dan gebudgetteerd, rekening houdend met het slechte economische klimaat en de moeilijkheden bij Seves en Benito. De fondsen ECP I, II en III zijn opgenomen in het geconsolideerde

resultaat van GBL via de vermogensmutatie van ECP I en II en de integrale-consolidatiemethode van ECP III en zijn operationele dochterondernemingen.

De bijdrage van Ergon tot het geconsolideerde resultaat van GBL bedraagt in totaal - 49 miljoen euro door de schommeling in de boekhoudkundige waardering van de portefeuille van ECP I en II en de resultaten van de dochterondernemingen van ECP III.

Kerncijfers

Fondsen: ECP I, II et III (miljoen EUR)	Totaal	Deel van GBL
Oorspronkelijke verbintenis	775	563
Resterende verbintenis	295	265
Stortingen	480	297
Terugbetalingen	116	58
Waarde van de deelneming (aangepast netto-actief van GBL)		257

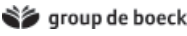
ECP III

 **Gezondheid**

- Producent van in-vitrodiagnostische hulpmiddelen en reagentia voor laboratoria van kleine en middelgrote omvang
- Unieke intellectuele eigendom
- 10 productievestigingen over de hele wereld

Investeringsdatum december 2010
 Bezit/governance⁽¹⁾ 45%/C
 Investeringsdatum 39 miljoen euro
 Omzet 2012 105 miljoen euro

ECP III

 **Media**

- Uitgever van professionele, universitaire en schoolpublicaties
- Gerenommeerd in België, Frankrijk en Luxemburg
- Catalogus met meer dan 7.000 actieve titels

Investeringsdatum april 2011
 Bezit/governance⁽¹⁾ 92%/C
 Investeringsdatum 33 miljoen euro
 Omzet 2012 51 miljoen euro

ECP III

 **Industriële niche**

- Leverancier van stadsuitrusting (openbare verlichting, stadsmeubilair, speeltuinen enz.) in Spanje, Frankrijk en wereldwijd
- Vervaardiging uitbesteed op basis van owner designs

Investeringsdatum juli 2011
 Bezit/governance⁽¹⁾ 85%/C
 Investeringsdatum 32 miljoen euro
 Omzet 2012 41 miljoen euro

ECP II

 **Industriële niche**

- Fabrikant van isolatie- en lakprofielen in aluminium voor deuren, vensters en veranda's
- Uniek verticaal-integratiemodel van design tot distributie
- 6 productievestigingen, hoofdzakelijk in Europa

Investeringsdatum januari 2007
 Bezit/governance⁽¹⁾ 23%/GC
 Investeringsdatum 39 miljoen euro
 Omzet 2012 322 miljoen euro

ECP II

 **Industriële niche**

- Fabrikant van profielstalen en isolatiepanelen als dak- en gevelbekleding en gegalvaniseerde profielen
- Belangrijke en erkende aanwezigheid in Europa
- 18 productievestigingen

Investeringsdatum maart 2007
 Bezit/governance⁽¹⁾ 51%/C
 Investeringsdatum 85 miljoen euro
 Omzet 2012 441 miljoen euro

ECP II

 **Gezondheid**

- Ontwikkelaar en producent van farmacologisch werkzame stoffen
- Wereldleider in sommige niches
- 4 productievestigingen in Europa en India

Investeringsdatum augustus 2007
 Bezit/governance⁽¹⁾ 86%/C
 Investeringsdatum 40 miljoen euro
 Omzet 2012 118 miljoen euro

ECP II

 **Industriële niche**

- Producent van industriële ventilatiesystemen
- Wereldspeler, bekend om zijn brede waaier topproducten
- 8 productievestigingen in Europa en Azië

Investeringsdatum februari 2008
 Bezit/governance⁽¹⁾ 42%/C
 Investeringsdatum 29 miljoen euro
 Omzet 2012 133 miljoen euro

ECP I

 **Industriële niche**

- Fabrikant van isolatoren in glas, porselein en composiet voor elektriciteitslijnen en glasblokken voor de bouw
- Wereldwijd erkende producten
- 18 productievestigingen over de hele wereld

Investeringsdatum mei 2006
 Bezit/governance⁽¹⁾ 19%/GC
 Investeringsdatum 75 miljoen euro
 Omzet 2012 379 miljoen euro

ECP I

 **Industriële niche**

- Juweliersketen met een aanbod goedkopere producten (ruim assortiment merk- en andere producten)
- Vooraanstaande positie in Italië (357 winkels)

Investeringsdatum augustus 2006
 Bezit/governance⁽¹⁾ 8%/M
 Investeringsdatum 11 miljoen euro
 Omzet 2012 200 miljoen euro

(1) Percentage economisch bezit in het kapitaal/Governance: C: controle, GC: gezamenlijke controle, M: minderheid.

Sagard



Mariane Le Bourdieu
CFO
Tel.: + 33 (0)1 53 83 30 00
www.sagard.com

Profiel

GBL had zich er oorspronkelijk toe verbonden om in te schrijven op het eerste fonds van Sagard (Sagard I) voor een bedrag van 50 miljoen euro (daarna ietwat verhoogd) op een totaal van 536 miljoen euro inschrijvingen. In de loop van 2006 nam GBL een deelneming in het tweede fonds, Sagard II, oorspronkelijk voor een bedrag van 150 miljoen euro, dat in 2009 tot 120 miljoen euro werd verlaagd.

Sagard werd in 2002 opgericht op initiatief van Power Corporation du Canada en investeert in ondernemingen met een hogere waarde dan 100 miljoen euro, met leidende posities in hun markten, en vooral in Franstalig Europa. Sagard begeleidt hen in hun ontwikkeling, aan de zijde van het management.

Resultaten 2012

In 2012 investeerde GBL 28 miljoen euro in de Sagard-fondsen, vooral voor de aankoop van twee groepen: Cérélia en Stokomani. De bijdrage van de Sagard-fondsen tot het geconsolideerde resultaat van GBL bedraagt - 6 miljoen euro als gevolg van gedeeltelijke waardeverminderingen van activa in de portefeuille.

Kerncijfers

Fondsen: Sagard I en Sagard II (miljoen EUR)	Totaal	Deel van GBL
Oorspronkelijke verbintenis	1.345	170
Resterende verbintenis	184	31
Stortingen	1.281	145
Terugbetalingen	1.300	100
Waarde van de deelneming (aangepast netto-actief van GBL)		70

Sagard II



Laboratorium voor diergeneeskunde

- Nummer 9 van de wereld
- Een van de eerste drie onafhankelijke spelers in de sector

Investeringsdatum juli 2010
Bezit/governance⁽¹⁾ 6%/M
Investing 46 miljoen euro
Omzet 2012 614 miljoen euro

Sagard II



Productie van diepvriesdeeg

- Nummer 1 in Europa
- Productie van diepvriesdeeg voor huishoudelijk gebruik verkocht onder distributiemarken

Investeringsdatum januari 2012
Bezit/governance⁽¹⁾ 49%/C
Investing 50 miljoen euro
Omzet 2012 197 miljoen euro

Sagard II



Verhuur van materialen

- Nummer 2 in Frankrijk
- Verhuur van materialen voor professionals uit de bouw, openbare werken en industrie en voor particulieren

Investeringsdatum juni 2011
Bezit/governance⁽¹⁾ 25%/M
Investing 79 miljoen euro
Omzet 2012 460 miljoen euro

Sagard I



Winkelinrichting

- Vooraanstaande positie in Europa
- Ontwerp, fabricage, levering en installatie van uitrusting en meubilair voor de grootdistributie

Investeringsdatum januari 2005
Bezit/governance⁽¹⁾ 48%/C
Investing 53 miljoen euro
Omzet 2012 421 miljoen euro

Sagard II



Verkoop van kleding en schoenen

- Een van de toonaangevende bedrijven in Frankrijk en Spanje
- Kleinhandelaar in kleding en schoenen
- Multimerkendistributie in het stadscentrum en de rand

Investeringsdatum maart 2007
Bezit/governance⁽¹⁾ 6%/M
Investing 60 miljoen euro
Omzet 2012 3.085 miljoen euro

Sagard II



Industriële niche

- Fabrikant van isolatie- en lakprofielen in aluminium voor deuren, vensters en veranda's
- Uniek verticaal-integratiemodel van design tot distributie
- 6 productiestellingen, hoofdzakelijk in Europa

Investeringsdatum januari 2007
Bezit/governance⁽¹⁾ 52%/GC
Investing 89 miljoen euro
Omzet 2012 322 miljoen euro

Sagard II



Stockverkoop

- Stockverkoop eindreeksen en laag geprijsde artikelen in Frankrijk

Investeringsdatum juni 2012
Bezit/governance⁽¹⁾ 66%/C
Investing 87 miljoen euro
Omzet 2012 225 miljoen euro

Sagard II



Ventilatiesystemen

- Luchtbehandeling voor gebouwen en ventilatie voor industriële infrastructuur

Investeringsdatum september 2007
Bezit/governance⁽¹⁾ 40%/GC
Investing 75 miljoen euro
Omzet 2012 602 miljoen euro

Sagard I



Industriële wasserij

- Nummer 3 in Frankrijk
- Verhuur en onderhoud van linnengoed, werkkleding en hygiëneartikelen voor professionals

Investeringsdatum april 2006
Bezit/governance⁽¹⁾ 80%/C
Investing 46 miljoen euro
Omzet 2012 155 miljoen euro

(1) Percentage economisch bezit in het kapitaal/Governance: C: controle, GC: gezamenlijke controle, M: minderheid.

Verklaring inzake deugdelijk bestuur

Groep Brussel Lambert (“GBL” of de “Vennootschap”) houdt zich aan de bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code 2009 (de “Code 2009”). Deze kan worden geraadpleegd op de website van de Commissie Corporate Governance⁽¹⁾. Daarenboven zorgt de Vennootschap ervoor alle wettelijke bepalingen betreffende het deugdelijk bestuur toe te passen.

De gedragsregels voor de leden van de Raad van Bestuur van GBL en de gespecialiseerde Comités van de Raad zijn samen met de werkingsregels van deze organen opgenomen in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap (het “Charter”). De Vennootschap publiceerde haar eerste charter eind 2005. Sindsdien ziet de Raad van Bestuur erop toe dat het Charter in overeenstemming is met de Code 2009 en met de verschillende wetswijzigingen op het gebied van het deugdelijk bestuur. Het aangepaste Charter kan worden geraadpleegd op de website van de Vennootschap (www.gbl.be).

De wetgeving over het deugdelijk bestuur is de laatste jaren sterk gewijzigd. De wet van 6 april 2010 heeft het deugdelijk bestuur in beursgenoteerde vennootschappen versterkt door heel wat bepalingen van de Code 2009 in wettelijke verplichtingen om te zetten, waarop het beginsel “comply or explain” niet meer van toepassing is. Dat geldt voor de oprichting van een remuneratiecomité en de publicatie van een verklaring inzake deugdelijk bestuur, die vanaf het boekjaar 2011 bovendien een remuneratieverslag moet bevatten. Voor aangelegenheden die niet rechtstreeks door de wet van 6 april 2010 worden geregeld, legt deze wet op dat beursgenoteerde vennootschappen moeten verduidelijken welke Code inzake deugdelijk bestuur ze toepassen en waarom ze er eventueel van afwijken (principe “comply or explain”). Op 6 juni 2010 werd een koninklijk besluit uitgevaardigd dat de Code 2009 als enige referentiecode inzake deugdelijk bestuur aanduidde.

Voorts heeft de wet van 20 december 2010 nieuwe regels ingesteld die beursgenoteerde vennootschappen vanaf 1 januari 2012 moeten naleven. Die regels strekken ertoe de actieve deelname van de aandeelhouders aan de Algemene Vergaderingen te verhogen en de dialoog tussen de aandeelhouders en het management te bevorderen. De Vennootschap heeft de maatregelen genomen die op grond van deze wet van 20 december 2010 noodzakelijk waren geworden, door haar statuten te wijzigen op 12 april 2011.

In de samenstelling van de Raad van Bestuur werd de diversiteit versterkt door de wet van 28 juli 2011 die erop toeziet dat vrouwen in de Raad van Bestuur van beursgenoteerde bedrijven zetelen. Daarom zal de Raad van Bestuur van GBL vanaf 1 januari 2017 ten minste een derde vrouwen moeten tellen.

De wet van 7 november 2011 tot wijziging van het Wetboek van Vennootschappen over de variabele vergoeding van niet-uitvoerende bestuurders van beursgenoteerde ondernemingen heeft geen invloed op de corporate governance van GBL. Het remuneratiebeleid van de Vennootschap voorziet immers niet in de toekenning van een dergelijke vergoeding aan de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur.

Dit hoofdstuk beschrijft de samenstelling en de werkwijze van de bestuursorganen en de comités ervan. Het beschrijft de praktische toepassing van de governance-regels van de groep GBL tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2012 en de daaropvolgende periode tot de Gewone Algemene Vergadering van 23 april 2013. Daarnaast vermeldt het de bepalingen van de Code 2009 waarvan de Vennootschap afwijkt en licht het die afwijkingen toe. Het bevat een remuneratieverslag en weerspiegelt de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen van de Vennootschap.

(1) http://www.corporategovernancecommittee.be/nl/code_2009/recentste_uitgave/default.aspx

1. Raad van Bestuur

1.1. Samenstelling op 31 december 2012

1.1.1. Evolutie van het bestuur van de groep sinds

	Lopend mandaat	Betrokkenheid bij de Comités van de Raad en/of het Uitvoerend Management
Voorzitter van de Raad van Bestuur Gérald Frère	2011-2015	Lid van het Vast Comité
CEO, Gedelegeerd Bestuurder Baron Frère	2011-2015	Lid van het Vast Comité Voorzitter van het Uitvoerend Management
Ondervoorzitters, Bestuurders Paul Desmarais	2011-2015	Lid van het Vast Comité
Paul Desmarais, jr	2011-2015	Lid van het Vast Comité
Thierry de Rudder	2012-2016	Voorzitter van het Vast Comité
Gedelegeerde Bestuurders Ian Gallienne	2012-2016	Lid van het Vast Comité Lid van het Uitvoerend Management
Gérard Lamarche	2011-2015	Lid van het Vast Comité Lid van het Uitvoerend Management
Bestuurders Georges Chodron de Courcel	2012-2016	-
Victor Delloye	2010-2013	-
Michel Plessis-Bélair	2010-2013	Lid van het Vast Comité en van het Benoemings- en Remuneratiecomité
Gilles Samyn	2011-2015	Lid van het Vast Comité, van het Auditcomité en van het Benoemings- en Remuneratiecomité
Amaury de Seze	2010-2013	Lid van het Vast Comité
Arnaud Vial	2010-2013	Lid van het Auditcomité
Onafhandelijke Bestuurders Gravin Antoinette d'Aspremont Lynden	2011-2015	Voorzitter van het Auditcomité
Jean-Louis Beffa	2010-2013	Lid van het Auditcomité
Graaf Maurice Lippens	2010-2013	Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité
Baron Stéphenne	2010-2013	Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité
Gunter Thielen	2010-2013	Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité
Secretaris-Generaal en Compliance Officer Ann Opsomer		
Ere-Gedelegeerde Bestuurders Graaf Jean-Pierre de Launoit ⁽¹⁾ , Jacques Moulaert en Emile Quevrin		
Erebestuurders Jacques de Bruyn, Graaf Baudouin du Chastel de la Howarderie, Jacques-Henri Gougenheim, Baron Philippe Lambert, Graaf Jean-Jacques de Launoit en Aldo Vastapane		

1 januari 2012

Sinds 1 januari 2012 hebben Ian Gallienne en Gérard Lamarche Gérald Frère en Thierry de Rudder opgevolgd, die eind december 2011 hun uitvoerende functie hebben neergelegd. Vanaf die datum vormen ze samen met Albert Frère het Uitvoerend Management van de Vennootschap. Albert Frère blijft als CEO het Voorzitterschap ervan waarnemen.

Op 1 januari 2012 heeft Albert Frère het Voorzitterschap van de Raad van Bestuur afgestaan aan Gérald Frère, waardoor de functie van Voorzitter van de Raad van Bestuur en van CEO voortaan gescheiden zijn.

Naast het voordeel van de splitsing van de functie van CEO en Voorzitter van de Raad van Bestuur, werd de keuze voor Gérald Frère ingegeven door zijn kwaliteiten als bemiddelaar en zijn ervaring en grondige kennis van de groep die hij tijdens zijn lange loopbaan als Gedelegeerd Bestuurder van de Vennootschap heeft verworven.

Sinds dezelfde datum vervangt Thierry de Rudder Gérald Frère als Voorzitter van het Vast Comité.

Paul Desmarais, jr en Thierry de Rudder oefenen sinds begin 2012 de functie uit van Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur, naast Paul Desmarais.

(1) Ondervoorzitter, Ere-Gedelegeerd Bestuurder

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

1.1.2. Samenstelling van de Raad van Bestuur

De samenstelling van de Raad van Bestuur van GBL weerspiegelt het controleaandeelhouderschap van de Vennootschap. GBL wordt immers gecontroleerd door Pargesa Holding S.A. (via haar 100%-dochter Pargesa Netherlands B.V.). Pargesa Holding S.A. is een vennootschap naar Zwitsers recht, die zelf wordt gecontroleerd door Parjointco N.V., vennootschap naar Nederlands recht, waarvan de controle volgens de bepalingen van een overeenkomst die in 1990 tussen beide groepen werd gesloten elk voor de helft in handen is van de groep Frère-Bourgeois/NPM en de groep Power Corporation du Canada.

Deze overeenkomst beoogt de vastlegging en instandhouding van een paritaire controle tussen de groep Power Corporation du Canada en de groep Frère-Bourgeois/NPM in Pargesa Holding S.A., GBL en hun respectieve dochtervennootschappen. Ze werd op 18 december 2012 verlengd en verstrijkt in 2029, tenzij ze opnieuw wordt verlengd.

De Raad van Bestuur van GBL telt op een totaal van achttien leden tien vertegenwoordigers van de controleaandeelhouders, waarvan vijf voorgedragen door de groep Frère-Bourgeois/NPM (Albert Frère, Gérard Frère, Victor Delloye, Ian Gallienne en Gilles Samyn), en vijf door de groep Power Corporation du Canada (Paul Desmarais, Paul Desmarais, jr, Michel Plessis-Bélair, Amaury de Seze en Arnaud Vial).

De structuur van het aandeelhouderschap verklaart waarom de samenstelling van de Raad van Bestuur afwijkt van de Code 2009 die voorschrijft dat de Raad zo moet zijn samengesteld dat noch een individuele Bestuurder noch een groep van Bestuurders de besluitvorming kunnen domineren.

Deze controlestructuur verklaart ook de aanwezigheid van vertegenwoordigers van de controleaandeelhouders in het Audit-comité (twee van de vier leden) en in het Vast Comité (acht van de tien leden).

Met het oog op een correcte toepassing van de corporate-governancebepalingen en de inachtneming van de belangen van alle aandeelhouders van de Vennootschap, ziet de Raad van Bestuur erop toe dat er een voldoende aantal onafhankelijke Bestuurders in zijn midden zetelt die op volwaardige wijze aan de werking van de Raad bijdragen.

Daarenboven wenst de Raad stelselmatig vrouwen in zijn rangen op te nemen. Na de benoeming van Antoinette d'Aspremont Lynden als onafhankelijke Bestuurder van de Vennootschap in 2011, zal de vergadering van 23 april 2013 worden verzocht haar goedkeuring te verlenen aan de benoeming van Christine Morin-Postel en Martine Verluyten, eveneens als onafhankelijke Bestuurders. Als de Algemene Vergadering met dit voorstel akkoord gaat, zal de raad drie vrouwelijke leden tellen op een totaal van achttien Bestuurders.

1.1.3. Benoemingen voorgesteld aan de Gewone Algemene Vergadering van 2013

- Het bestuursmandaat van Jean-Louis Beffa, Victor Delloye, Maurice Lippens, Michel Plessis-Bélair, Amaury de Seze, Jean Stéphane, Gunter Thielen en Arnaud Vial loopt af na de Gewone Algemene Vergadering van 23 april 2013.

Er wordt aan de Gewone Algemene Vergadering voorgesteld om het mandaat van Victor Delloye, Maurice Lippens, Michel Plessis-Bélair, Amaury de Seze, Jean Stéphane en Arnaud Vial voor een periode van vier jaar te hernieuwen, dus tot het einde van de Gewone Algemene Vergadering van 2017 die zal beslissen over de rekeningen van 2016. Jean-Louis Beffa en Gunter Thielen wensen hun mandaat niet te hernieuwen.

Bovendien wordt de Gewone Algemene Vergadering van 23 april 2013 voorgesteld om Christine Morin-Postel en Martine Verluyten als Bestuurder van de Vennootschap te benoemen voor eenzelfde periode van vier jaar.

Christine Morin-Postel

Geboren op 6 oktober 1946, in Parijs, Frankrijk, van Franse nationaliteit.

Na haar studies van politieke en bestuurs wetenschappen start Christine Morin-Postel haar loopbaan in het domein van de valorisatie van onderzoek en groeikapitaal, waarna ze in oktober 1979 aan de slag gaat bij Lyonnaise des Eaux, waar ze later Gedelegeerd Directeur-Generaal wordt, verantwoordelijk voor de internationale activiteiten.

In juni 1993 treedt ze toe tot Banque Indosuez als beherend vennoot van Financière Indosuez. Vervolgens wordt zij Président-Directeur Général van de groep Crédisuez, dochter van de groep Suez, actief in de sector van vastgoedfinanciering en hypothecaire kredieten. Van februari 1998 tot maart 2001 is zij Gedelegeerd Bestuurder en Voorzitter van het Directiecomité van de Generale Maatschappij van België.

In september 2000 wordt zij lid van het Uitvoerend Comité van de groep Suez, waar zij met human resources is belast.

Zij trekt zich terug in april 2003 en wordt onafhankelijk Bestuurder van diverse industriële en financiële groepen, met name 3i Group plc, Pilkington en Alcan.

Zij is momenteel Bestuurder van British American Tobacco plc, HPS en Royal Dutch Shell plc (tot 21 mei 2013).

Martine Verluyten

Geboren op 14 april 1951, in Leuven, België, van Belgische nationaliteit.

Martine Verluyten is licentiate in de toegepaste economische wetenschappen aan de Katholieke Universiteit Leuven en start haar loopbaan bij het auditkantoor Peat, Marwick, Mitchell, nu KPMG. Ze wordt bevorderd tot senior auditor en gaat vervolgens aan de slag bij het Californische bedrijf Raychem, gespecialiseerd in krimpplastic, waar zij verschillende financiële functies uitoefent in België en de Verenigde Staten.

In 2000 treedt zij toe tot Mobistar, de tweede Belgische operator in mobiele telefonie en wordt ze al snel CFO. Zij eindigt haar carrière als CFO bij Umicore van 2006 tot 2011.

Martine Verluyten is momenteel niet-uitvoerend Bestuurder in de Raad van Bestuur van 3i Group plc, STMicroelectronics N.V., Thomas Cook plc en Incofin cvso. Zij leidt het Auditcomité van de Vlaamse Administratie en van Thomas Cook plc.

- Volgens artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen verliest een bestuurder zijn hoedanigheid van onafhankelijk bestuurder als hij langer dan een periode van twaalf jaar in de raad van bestuur zetelt. Maurice Lippens zetelt sinds 2001 als onafhankelijk Bestuurder in de Raad van Bestuur van GBL. Als zijn mandaat in 2013 wordt verlengd, mag de Algemene Vergadering hem bijgevolg niet meer als onafhankelijk Bestuurder beschouwen.

Onder voorbehoud van de goedkeuring van hun benoeming wordt aan de Algemene Vergadering verzocht om Christine Morin-Postel, Jean Stéphenne en Martine Verluyten de hoedanigheid van onafhankelijk Bestuurder toe te kennen.

Om als onafhankelijke Bestuurder te worden erkend, moet een Bestuurder overeenkomstig het Charter voldoen aan de criteria zoals bepaald in artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen. De Raad van Bestuur is van mening dat Christine Morin-Postel, Jean Stéphenne en Martine Verluyten op grond van de criteria van het Wetboek van Vennootschappen in aanmerking komen voor het statuut van onafhankelijke Bestuurder.

Voor alle duidelijkheid vestigde Jean Stéphenne wel de aandacht van de Raad van Bestuur op zijn mandaat van onafhankelijk Bestuurder bij BNP Paribas Fortis, waarmee GBL zakenrelaties onderhoudt.

De Raad van Bestuur neemt er nota van dat het mandaat dat Jean Stéphenne uitoefent geen problemen schept op grond van de onafhankelijkheidscriteria die in het Charter zijn vermeld, rekening houdend met het principe van de autonomie in de bankfunctie waarmee de Belgische grootbanken hebben ingestemd.

Christine Morin-Postel, Jean Stéphenne en Martine Verluyten hebben hun onafhankelijkheid overigens schriftelijk bevestigd, respectievelijk op 28 februari, 20 februari en 22 februari 2013.

Als de Vergadering al deze voorstellen goedkeurt, zal de Raad van Bestuur zijn samengesteld uit vier onafhankelijke Bestuurders, namelijk Antoinette d'Aspremont Lynden, Christine Morin-Postel, Jean Stéphenne en Martine Verluyten.

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

1.2. Informatie en inlichtingen over de Bestuurders ⁽¹⁾

1.2.1. Hoofdactiviteit en andere mandaten uitgeoefend door de leden van de Raad van Bestuur

De volledige lijst van de mandaten uitgeoefend door de leden van de Raad van Bestuur tijdens de laatste vijf jaar vindt u op pagina 144 van dit verslag. De lijst van de mandaten die in het boekjaar 2012 in beursgenoteerde vennootschappen werden uitgeoefend, vindt u bij punt 1.2.4.

Gérald Frère

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Geboren op 17 mei 1951 in Charleroi, België, van Belgische nationaliteit.

Na zijn studies in Zwitserland treedt Gérald Frère toe tot de familieonderneming, de groep Frère-Bourgeois (België), waar hij de functie van Gedelegeerd Bestuurder bekleedt. Hij neemt ook het mandaat waar van Voorzitter van de Raad van Bestuur van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (NPM). Daarnaast is hij nog regent bij de Nationale Bank van België.

Hij zetelt sinds 1982 in de Raad van Bestuur van Groep Brussel Lambert. In 1993 werd hij benoemd tot Gedelegeerd Bestuurder en Voorzitter van het Vast Comité, functies die hij uitoefende tot eind 2011, datum waarop hij terugtrad. Sinds 1 januari 2012 zit hij de Raad van Bestuur voor.

Professioneel adres
Groep Brussel Lambert
Marnixlaan 24
1000 Brussel (België)

Albert Frère

CEO en Gedelegeerd Bestuurder

Geboren op 4 februari 1926, in Fontaine-l'Évêque, België, van Belgische nationaliteit.

Nadat hij zich toegedee op het bestuur van staalbedrijven in het bekken van Charleroi en de verkoop van hun producten, richtte Albert Frère samen met andere zakenlui in 1981 in Genève de vennootschap Pargesa Holding S.A. op, die in 1982 toetreedt tot het kapitaal van Groep Brussel Lambert.

Sindsdien bekleedt hij er de functie van Gedelegeerd Bestuurder en CEO en hij zat van 1987 tot 2011 de Raad van Bestuur voor.

Professioneel adres
Groep Brussel Lambert
Marnixlaan 24
1000 Brussel (België)

Paul Desmarais

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

Geboren op 4 januari 1927 in Sudbury, Ontario, Canada, van Canadese nationaliteit.

Paul Desmarais behaalt het diploma "baccalauréat en commerce" aan de universiteit van Ottawa (Canada) en krijgt in 1951 de leiding over een busmaatschappij in Sudbury (Ontario). In 1959 richt hij Transportation Management Corporation Limited op, in 1960 verwerft hij Provincial Transport Limited en in 1962 krijgt hij de effectieve controle over Entreprises Gelco Limitée. In 1968 komt hij aan het roer te staan van Power Corporation du Canada, een internationale beheers- en holdingmaatschappij. Van 1968 tot 1996 was hij er Voorzitter en Hoofd van de directie. Momenteel is hij Voorzitter van het Uitvoerend Comité van de vennootschap.

Hij is sinds 1982 Bestuurder van Groep Brussel Lambert en is momenteel Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur.

Professioneel adres
Power Corporation du Canada
Square Victoria 751
Montréal, Québec H2Y 2J3 (Canada)

(1) Zoals door elk lid van de Raad van Bestuur individueel aan de Vennootschap meegedeeld

Paul Desmarais, jr
Ondervoorzitter van de Raad
van Bestuur

Geboren op 3 juli 1954 in Sudbury, Ontario, Canada, van Canadese nationaliteit.

Paul Desmarais, jr behaalt een diploma in de handelswetenschappen aan de McGill-Universiteit in Montréal en een MBA van INSEAD in Fontainebleau.

Hij start zijn carrière in Engeland bij S.G. Warburg & Co. Ltd en stapt daarna over naar Standard Brands Incorporated in New York. In 1981 treedt hij toe tot Power Corporation du Canada waar hij momenteel Voorzitter is van de Raad van Bestuur en co-chef van de directie.

Hij is Bestuurder van Groep Brussel Lambert sinds 1990.

Thierry de Rudder
Ondervoorzitter van de Raad
van Bestuur

Geboren op 3 september 1949, in Parijs, Frankrijk, met de dubbele Belgische en Franse nationaliteit.

Thierry de Rudder behaalt een diploma in wiskunde aan de Universiteit van Genève en de Université Libre de Bruxelles. Hij is ook houder van een MBA van de Wharton School in Philadelphia.

Hij start zijn carrière in de Verenigde Staten en treedt in 1975 toe tot Citibank waar hij diverse functies bekleedt in New York en vervolgens in Europa.

Hij is vandaag Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur en Voorzitter van het Vast Comité van Groep Brussel Lambert, waar hij in 1986 aan de slag ging en waarvan hij tot december 2011 Gedelegeerd Bestuurder was.

Ian Gallienne
Gedelegeerd Bestuurder

Geboren op 23 januari 1971 in Boulogne-Billancourt, Frankrijk, van Franse nationaliteit.

Ian Gallienne bezit het diploma "Gestion et Administration", specialisatie "Finance" van de E.S.D.E. in Parijs en behaalt een MBA van INSEAD in Fontainebleau.

Hij begint zijn loopbaan in 1992 in Spanje, als medestichter van een handelsvennootschap. Van 1995 tot 1997 maakt hij deel uit van de directie van een consultancybedrijf dat gespecialiseerd is in de sanering van ondernemingen in moeilijkheden in Frankrijk. Van 1998 tot 2005 is hij Directeur van de private-equityfondsen Rhône Capital LLC in New York en Londen. Sinds 2005 is hij medestichter en Gedelegeerd Bestuurder van de private-equityfondsen Ergon Capital Partners in Brussel.

Hij is Bestuurder van Groep Brussel Lambert sinds 2009 en Gedelegeerd Bestuurder sinds 1 januari 2012.

Professioneel adres
Power Corporation du Canada
Square Victoria 751
Montréal, Québec H2Y 2J3 (Canada)

Professioneel adres
Groep Brussel Lambert
Marnixlaan 24
1000 Brussel (België)

Professioneel adres
Groep Brussel Lambert
Marnixlaan 24
1000 Brussel (België)

Gérard Lamarche **Gedelegeerd Bestuurder**

Geboren op 15 juli 1961 in Hoei, België, van Belgische nationaliteit.

Gérard Lamarche bezit een diploma in Economische Wetenschappen van de Université de Louvain-La-Neuve en van de Management School van INSEAD (Advanced Management Program for Suez Group Executives). Hij volgde in 1998-1999 ook de opleiding van het Wharton International Forum (Global Leadership Series).

In 1983 start hij zijn loopbaan in België bij Deloitte Haskins & Sells. Van 1988 tot 1995 vervolgt hij zijn traject bij de Generale Maatschappij van België. In 1995 treedt hij toe tot Compagnie Financière de Suez. In 2000 vertrekt hij naar de Verenigde Staten als Bestuurder-Directeur-Generaal van NALCO. In 2004 gaat hij aan de slag in de Algemene Directie van de groep Suez, waar hij in 2008 promoveert tot Adjunct Directeur-Generaal, belast met de Financiën, en tot lid van het Directiecomité en het Uitvoerend Comité van de groep GDF SUEZ.

Hij is sinds 12 april 2011 Bestuurder en sinds 1 januari 2012 Gedelegeerd Bestuurder van Groep Brussel Lambert.

Professioneel adres
Groep Brussel Lambert
Marnixlaan 24
1000 Brussel (België)

Antoinette d'Aspremont Lynden **Bestuurder**

Geboren op 24 oktober 1949 in Londen, Verenigd Koninkrijk, van Belgische nationaliteit.

Antoinette d'Aspremont Lynden is master of science aan de School of Engineering van de Universiteit van Stanford in Californië en doctor in Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Université Catholique de Louvain. Zij begint haar loopbaan als adviseur in kwantitatieve methoden in Palo Alto, Californië. Tussen 1973 en 1990 bekleedt zij verschillende functies bij de Bank Brussel Lambert in Brussel. Daarna is zij gedurende twintig jaar professor in Management aan de Université Charles-de-Gaulle Lille 3. Voorts doceert zij als gasthoogleraar Boekhouding en Financiële Analyse aan het Institut d'Etudes Politiques (Sciences Po) in Rijsel. Zij is ook actief in de non-profitsector, als Voorzitster van de Koninklijke Maatschappij voor Weldadigheid in Brussel, Penningmeester van de Kathedraal van Sint-Michiël en Sint-Goedele, Voorzitster van de Franstalige jury van de Koningin Paolaprijs voor het onderwijs en Lid van de Inrichtende Macht van het College van Maredsous (België).

Zij is Bestuurder van Groep Brussel Lambert sinds 2011.

Professioneel adres
Generaal de Gaullelaan 23
1050 Brussel (België)

Jean-Louis Beffa **Bestuurder**

Geboren op 11 augustus 1941, in Nice, Frankrijk, van Franse nationaliteit.

Jean-Louis Beffa, oud-leerling van de Ecole Polytechnique, is Ingénieur en Chef des Mines en bezit een diploma van de Ecole Nationale Supérieure du Pétrole en van het Institut d'Etudes Politiques de Paris.

Hij start zijn carrière als Ingenieur op de Direction des Carburants en wordt dan Hoofd van de raffinageafdeling en vervolgens Adjunct-Directeur. In 1974 treedt hij toe tot de Compagnie de Saint-Gobain als "Directeur du Plan". Van 1979 tot 1982 is hij Directeur-Generaal van Pont-à-Mousson S.A., vervolgens Président-Directeur Général van deze vennootschap en oefent hij tegelijkertijd ook de functie uit van Directeur van de Branche Canalisation et Mécanique van Compagnie de Saint-Gobain. Van januari 1986 tot juli 2007 was hij Président-Directeur Général van Compagnie de Saint-Gobain, nadat hij er eerst Directeur-Generaal van was sinds maart 1982. Vervolgens was hij Voorzitter van de Raad van Bestuur tot in juni 2010. Vandaag is hij Erevoorzitter van Compagnie de Saint-Gobain. Sinds juni 2010 is hij Senior Advisor van Lazard en Chairman van Lazard Asia Investment Banking.

Hij is Bestuurder van Groep Brussel Lambert sinds 1999.

Professioneel adres
Compagnie de Saint-Gobain
"Les Miroirs", avenue d'Alsace 18
92096 La Défense Cedex (Frankrijk)

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

Georges Chodron de Courcel

Bestuurder

Geboren op 20 mei 1950 in Amiens, Frankrijk, van Franse nationaliteit.

Na zijn studies aan de Ecole Centrale Paris in 1971 en zijn diploma van licentiaat in economische wetenschappen in 1972 begint Georges Chodron de Courcel zijn loopbaan bij de Banque Nationale de Paris, waar hij diverse functies bekleedt.

Na zes jaar bij de Banque Commerciale wordt hij benoemd tot Hoofd van de Financiële Studies en vervolgens van het departement Beurs en Roerend Beheer. In 1989 wordt hij benoemd tot Lid van de Directie Financiële Zaken en Industriële Deelnemingen en tot Voorzitter van Banexi. In januari 1991 wordt hij Hoofd van de Financiële Divisie en in 1996 Hoofd van de divisie Bank en Internationale Financiën. Na de fusie met Paribas in augustus 1999 wordt hij benoemd tot Lid van het Uitvoerend Comité en Hoofd van de Financierings- en Investeringsbank van BNP Paribas. Sinds juni 2003 is hij Gedelegeerd Directeur-Generaal van BNP Paribas.

Hij is Bestuurder van Groep Brussel Lambert sinds 2009.

Victor Delloye

Bestuurder

Geboren op 27 september 1953, van Belgische nationaliteit.

Victor Delloye behaalt het diploma van licentiaat in de rechten aan de Université Catholique de Louvain en een Master in de Fiscaliteit aan de Ecole Supérieure des Sciences Fiscales (ICHEC – Brussel). Sinds het academiejaar 1989-1990 doceert hij in de Master in Fiscaal Beheer van de Ecole de Commerce de Solvay (ULB).

Hij treedt in 1987 toe tot de groep Frère-Bourgeois en is nu Bestuurder Secretaris-Generaal van NPM.

Hij is ook Ondervoorzitter van de Belgische Vereniging van Beursgenoteerde Vennootschappen V.Z.W.

Hij is Bestuurder van Groep Brussel Lambert sinds 1999.

Maurice Lippens

Bestuurder

Geboren op 9 mei 1943, van Belgische nationaliteit.

Maurice Lippens behaalt het diploma van doctor in de rechten aan de Université Libre de Bruxelles en een MBA aan de Harvard Business School.

Hij start zijn loopbaan in de herstructurering van kmo's en risicokapitaal. Hij wordt achtereenvolgens Bestuurder, Gedelegeerd Bestuurder en Voorzitter Gedelegeerd Bestuurder van de groep AG, die in 1990 omgevormd wordt tot Fortis. Tot 2000 was hij daarvan Uitvoerend Voorzitter en vervolgens tot 1 oktober 2008 niet-uitvoerend Voorzitter.

Hij is Bestuurder van Groep Brussel Lambert sinds 2001.

Professioneel adres
BNP Paribas
Rue d'Antin, 3
75002 Parijs (Frankrijk)

Professioneel adres
Nationale Portefeuillemaatschappij N.V.
Rue de la Blanche Borne 12
6280 Loverval (België)

Professioneel adres
Winston Churchillaan 161 bus 12
1180 Brussel (België)

Michel Plessis-Bélair
Bestuurder

Geboren op 26 maart 1942, in Montréal, Canada, van Canadese nationaliteit.

Michel Plessis-Bélair is houder van een "maîtrise en commerce" van de Ecole des Hautes Etudes Commerciales in Montréal en van een MBA van de Columbia University in New York. Hij is eveneens Fellow van de Ordre des Comptables Agréés du Québec.

Hij begint zijn carrière bij Samson Bélair en stapt in 1975 over naar de Société Générale de Financement du Québec waar hij diverse hogere directiefuncties bekleedt en waar hij eveneens Bestuurder wordt. In 1986 stapt hij over naar Power Corporation du Canada en Corporation Financière Power, waarvan hij tot zijn aftreding op 31 januari 2008, respectievelijk Ondervoorzitter van de Raad en Hoofd van de financiële diensten en Uitvoerend Ondervoorzitter en Hoofd van de financiële diensten is. Hij blijft Ondervoorzitter van de Raad van Power Corporation du Canada en is ook Ondervoorzitter van de Raad van Corporation Financière Power.

Hij is Bestuurder van Groep Brussel Lambert sinds 1990.

Gilles Samyn
Bestuurder

Geboren op 2 januari 1950, in Cannes, Frankrijk, met de dubbele Belgische en Franse nationaliteit.

Gilles Samyn is handelsingenieur met een diploma van de Ecole de Commerce Solvay (ULB), waar hij wetenschappelijke of academische functies bekleedt sinds 1970.

Hij start zijn professionele leven in de Belgische Coöperatieve Beweging in 1972 en treedt toe tot Groep Brussel Lambert eind 1974. Na een jaar zelfstandige te zijn geweest, wordt hij in 1983 opgenomen in de groep Frère-Bourgeois waarvan hij momenteel Gedelegeerd Bestuurder is. Hij is ook Gedelegeerd Bestuurder van NPM.

Hij is Bestuurder van Groep Brussel Lambert sinds 1987.

Amaury de Seze
Bestuurder

Geboren op 7 mei 1946, van Franse nationaliteit.

Amaury de Seze bezit een diploma van het Centre de Perfectionnement dans l'Administration des Affaires en van de Stanford Graduate School of Business.

Zijn carrière brengt hem eerst bij Bull General Electric. Tussen 1978 en 1993 werkt hij voor de Volvo groep waar hij Voorzitter is van Volvo Europe en Lid van het Uitvoerend Comité van de groep. In 1993 stapt hij over naar de groep Paribas waar hij als Lid van het Directiecomité belast is met industriële aangelegenheden. Hij is Voorzitter geweest van PAI Partners en is nu Lead Board Director van Carrefour S.A. en Vice-Chairman van Corporation Financière Power.

Hij is Bestuurder van Pargesa Holding S.A. en sinds 1994 lid van de Raad van Bestuur van Groep Brussel Lambert.

Jean Stéphane
Bestuurder

Geboren op 1 september 1949, te Furfooz, bij Dinant, België, van Belgische nationaliteit.

Jean Stéphane bezit een diploma van ingenieur in scheikunde en landbouwwetenschappen van de Faculteit voor landbouwwetenschappen van Gembloux en van licentiaat management van de Université Catholique de Louvain.

Hij begint zijn carrière bij SmithKline-Rit, waar hij alle niveaus doorloopt om uiteindelijk Président-Directeur Général te worden tot in april 2012. Sindsdien is hij werkzaam als Bijzonder Adviseur van de CEO van GSK.

Hij is Bestuurder van Groep Brussel Lambert sinds 2003.

Gunter Thielen
Bestuurder

Geboren op 4 augustus 1942 in Saarland, Duitsland, van Duitse nationaliteit.

Hij is doctor-ingenieur machinebouw en economische wetenschappen aan de Technische Universiteit van Aken.

Hij start zijn loopbaan in 1970 bij de groep BASF, waar hij verschillende directiefuncties bekleedt. In 1976 wordt hij technisch Directeur van de raffinaderij van Wintershall in Kassel. In 1980 wordt hij benoemd tot Voorzitter van het Directiecomité van Maul-Belser in Nürnberg, een drukkerij van de groep Bertelsmann. In 1985 treedt hij in dienst van Bertelsmann AG, als Lid van het Directiecomité. In 2002 wordt hij er Voorzitter van het Directiecomité en CEO. Sinds januari 2008 is hij Voorzitter van de Raad van Toezicht van Bertelsmann AG.

Hij is Bestuurder van Groep Brussel Lambert sinds 2007.

Arnaud Vial
Bestuurder

Geboren op 3 januari 1953 in Parijs, Frankrijk, met de dubbele Franse en Canadese nationaliteit.

Na zijn studies aan de Ecole supérieure d'Electricité begint Arnaud Vial in 1977 zijn loopbaan bij Bank Paribas (Parijs). In 1988 stapt hij over naar de groep Pargesa. Sinds 1997 is hij Eerste Ondervoorzitter van Power Corporation du Canada en van Corporation Financière Power.

Hij is Bestuurder van Groep Brussel Lambert sinds 2004.

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

1.2.2. Aanstelling en benoeming van de Bestuurders

De Bestuurders worden aangesteld en benoemd op grond van de procedures en selectiecriteria die in het Charter beschreven staan bij hoofdstuk III, punt A. 2. en in overeenstemming zijn met de bepalingen van de Code 2009. Sinds 1 januari 2012 is Gérald Frère in zijn hoedanigheid van niet-uitvoerend Bestuurder en Voorzitter van de Raad van Bestuur belast met het selectieproces van de Bestuurders.

1.2.3. Professionele ontwikkeling

De nieuwe Bestuurders krijgen alle nodige informatie zodat zij snel kunnen bijdragen tot de werkzaamheden van de Raad van Bestuur. Als de Bestuurder ook wordt verzocht om in een Comité van de Raad van Bestuur te zetelen, omvat de meegedeelde informatie een omschrijving van de bevoegdheden van dit Comité, evenals alle andere informatie in verband met de opdrachten ervan. Bovendien hebben zij de kans om voor elke eventuele vraag betreffende de uitvoering van hun opdracht contact op te nemen met het Uitvoerend Management van de Vennootschap. Aangezien de keuze van de nieuwe Bestuurders voornamelijk bepaald wordt door hun ruime professionele ervaring en de vereiste vaardigheden voor de activiteiten van een holding, is er momenteel geen andere formele opleiding.

De Bestuurders schaven tijdens de hele duur van hun mandaat

hun vaardigheden en hun kennis over de Vennootschap bij om hun rol in de Raad van Bestuur en de Comités te kunnen vervullen.

1.2.4. Mandaten door de Bestuurders uitgeoefend in beursgenoteerde ondernemingen

Onderstaande tabel vermeldt de mandaten die op 31 december 2012 door de Bestuurders werden uitgeoefend in beursgenoteerde vennootschappen in België en in het buitenland.

Wat het aantal mandaten betreft, worden twee cijfers weergegeven: eerst en vooral het totale aantal uitgeoefende mandaten en vervolgens een kleiner of gelijk getal, verkregen door samenvoeging van alle mandaten binnen eenzelfde groep uitgeoefend ter vertegenwoordiging van deze groep in haar verschillende deelnemingen.

Een holding heeft als kenmerkende activiteit het aanhouden van deelnemingen waarvoor de beheerders van de vennootschap de follow-up moeten verrichten. In die context mogen de Bestuurders wettig meer dan vijf mandaten als hoofdberoep uitoefenen. Dat verklaart waarom het Charter voor deze bepaling van de Code 2009 afwijkt.

	Aantal mandaten	Naam van de genoteerde vennootschap
Gérald Frère	4 / 3	Banque Nationale de Belgique (B) Corporation Financière Power (CDN) Pargesa Holding S.A. (CH) Groep Brussel Lambert (B)
Albert Frère	5 / 3	Pargesa Holding S.A. (CH) Groep Brussel Lambert (B) GDF SUEZ (F) LVMH (F) Métropole Télévision (M6) (F)
Paul Desmarais	4 / 1	Power Corporation du Canada (CDN) Corporation Financière Power (CDN) Pargesa Holding S.A. (CH) Groep Brussel Lambert (B)
Paul Desmarais, jr	9 / 1	Power Corporation du Canada (CDN) Corporation Financière Power (CDN) Great-West Lifeco Inc. (CDN) IGM Financial Inc. (CDN) Pargesa Holding S.A. (CH) Groep Brussel Lambert (B) GDF SUEZ (F) Lafarge (F) Total S.A. (F)
Thierry de Rudder	1 / 1	Groep Brussel Lambert (B)
Ian Gallienne	4 / 1	Groep Brussel Lambert (B) Imerys (F) Lafarge (F) Pernod Ricard (F)
Gérard Lamarche	5 / 2	Groep Brussel Lambert (B) GDF SUEZ (F) (Censeur) Lafarge (F) Total S.A. (F) Legrand (F)
Antoinette d'Aspremont Lynden	1 / 1	Groep Brussel Lambert (B)
Jean-Louis Beffa	3 / 3	GDF SUEZ (F) Siemens AG (D) Groep Brussel Lambert (B)

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

	Aantal mandaten	Naam van de genoteerde vennootschap
Georges Chodron de Courcel	6 / 6	Alstom S.A. (F) Bouygues S.A. (F) FFP (F) Groep Brussel Lambert (B) Lagardère S.C.A. (F) Nexans S.A. (F)
Victor Delloye	2 / 1	Pargesa Holding S.A. (CH) Groep Brussel Lambert (B)
Maurice Lippens	1 / 1	Groep Brussel Lambert (B)
Michel Plessis-Bélair	6 / 1	Power Corporation du Canada (CDN) Corporation Financière Power (CDN) Great-West Lifeco Inc. (CDN) IGM Financial Inc. (CDN) Pargesa Holding S.A. (CH) Groep Brussel Lambert (B)
Gilles Samyn	5 / 4	Affichage Holding S.A. (CH) Groupe Flo S.A. (F) Métropole Télévision (M6) (F) Pargesa Holding S.A. (CH) Groep Brussel Lambert (B)
Amaury de Seze	8 / 4	Carrefour S.A. (F) Corporation Financière Power (CDN) Pargesa Holding S.A. (CH) Groep Brussel Lambert (B) Suez Environnement Company (F) Imerys (F) Publicis Groupe (F) Thales (F)
Jean Stéphane	3 / 3	Groep Brussel Lambert (B) IBA (B) Tigenix (B)
Gunter Thielen	2 / 2	Groep Brussel Lambert (B) Sixt AG (D)
Arnaud Vial	2 / 1	Pargesa Holding S.A. (CH) Groep Brussel Lambert (B)

1.2.5. Familiebanden tussen de leden van de Raad van Bestuur

- Paul Desmarais is de vader van Paul Desmarais, jr.
- Albert Frère is de vader van Gérald Frère en de schoonvader van Ian Gallienne.
- Gérald Frère is de zwager van Thierry de Rudder en van Ian Gallienne

1.2.6. Bestuursbekwaamheid en -ervaring van de leden van de Raad van Bestuur

Als criterium voor de selectie van de Bestuurders worden onder meer hun bekwaamheid en ervaring in bestuurlijke en financiële aangelegenheden in aanmerking genomen.

De door de Bestuurders uitgeoefende activiteit en mandaten getuigen van hun bekwaamheid en ervaring.

1.2.7. Geen veroordeling wegens fraude of beschuldiging en/of openbare sanctie

Geen van de Bestuurders werd de laatste vijf jaar veroordeeld wegens een fraudedelict. Tegen geen van de Bestuurders werd ooit een aanklacht noch een openbare sanctie uitgesproken door de statutaire of reglementaire overheden.

Maurice Lippens werd echter beschuldigd van zijn vroegere functie bij Fortis groep. Tot op heden werd hij niet naar de correctionele rechtbank verwezen.

Bovendien werd geen enkele Bestuurder tijdens de laatste vijf jaar door een rechtbank onbekwaam verklaard om te handelen als lid van een bestuurs-, beheers-, of toezichtsorgaan of om te worden ingeschakeld bij het beheer of de leiding van de zaken van een emittent.

1.2.8. Betrokkenheid van een Bestuurder bij een faillissement, sekwestering of vereffening van vennootschappen als bedrijfsleider tijdens de laatste vijf jaar

Geen enkele Bestuurder was ooit betrokken bij een faillissement, sekwestering of vereffening, met uitzondering van:

- Victor Delloye en Gilles Samyn die verklaren als lid van de Raad van Bestuur van Loverfin S.A. betrokken te zijn geweest bij de ontbinding en de invereffeningstelling (met uitkering van bonussen) op 19 december 2003, met algemene instemming van de aandeelhouders, van voornoemde vennootschap in het kader van een winstdelingsplan ten gunste van het personeel van de NPM. De afsluiting van de vereffening van Loverfin S.A. werd op 11 juni 2007 goedgekeurd.
- Arnaud Vial was in 2008 betrokken bij de ontbinding van SIB International Bancorp.

1.2.9. Mogelijke belangenconflicten tussen de leden van de Raad van Bestuur

Theoretisch kunnen zich de volgende mogelijke belangenconflicten voordoen:

- Albert Frère is Ondervoorzitter en Gedelegeerd Bestuurder van Pargesa Holding S.A. en bekleedt verschillende bestuursmandaten in de groep Frère-Bourgeois/NPM.
- Gérard Frère is Ondervoorzitter van Pargesa Holding S.A. en bekleedt verschillende bestuursmandaten in de groep Frère-Bourgeois/NPM.
- Gilles Samyn is Gedelegeerd Bestuurder van Frère-Bourgeois en NPM. Hij is ook Bestuurder van Pargesa Holding S.A.
- Victor Delloye is Bestuurder van Pargesa Holding S.A. en bekleedt ook verschillende bestuursmandaten in de groep Frère-Bourgeois/NPM.
- Paul Desmarais, Paul Desmarais, jr, Michel Plessis-Bélair en Arnaud Vial zijn Bestuurder van Pargesa Holding S.A. en bekleden verschillende Bestuursmandaten in de groep Power Corporation du Canada.
- Amaury de Seze is Bestuurder van Pargesa Holding S.A. en van Erbe, een vennootschap van de groep Frère-Bourgeois/NPM, en is ook Vice-Chairman van Corporation Financière Power.
- Arnaud Vial is Eerste Ondervoorzitter van Power Corporation du Canada en van Corporation Financière Power.
- Georges Chodron de Courcel is Gedelegeerd Directeur-Generaal van BNP Paribas.
- Ian Gallienne is Gedelegeerd Bestuurder van Ergon Capital Partners, Ergon Capital Partners II en Ergon Capital Partners III.

1.2.10. Schikkingen of afspraken met de hoofdaandeelhouders

Tussen de Vennootschap en de voornaamste aandeelhouders werden geen schikkingen getroffen noch afspraken gemaakt op grond waarvan de Bestuurders als lid van de Raad van Bestuur werden verkozen.

1.2.11. Deelneming in het maatschappelijk kapitaal van GBL (aandelen en opties) op 5 maart 2013

1.2.11.1. Aandelen

- Paul Desmarais bezit 500 GBL-aandelen.
- Thierry de Rudder bezit 55.334 GBL-aandelen.
- Gérard Frère bezit 183.014 GBL-aandelen.
- Ian Gallienne bezit 8.500 GBL-aandelen.
- Gérard Lamarche bezit 1.750 GBL-aandelen.
- Jean Stéphenne bezit 370 GBL-aandelen.
- Geen enkele andere Bestuurder bezit een rechtstreekse deelneming in aandelen in het maatschappelijk kapitaal van GBL.

1.2.11.2. Opties

Op 31 december 2012 bezitten de volgende Bestuurders de hierna vermelde opties:

Optieplan	Aantal toegekende opties ⁽¹⁾				
	Albert Frère	Gérald Frère	Thierry de Rudder	Ian Gallienne	Gérard Lamarche
2007	44.885	18.935	18.935	0	0
2008	60.561	25.548	25.548	0	0
2009	90.230	38.065	38.065	0	0
2010	59.822	25.237	25.237	0	0
2011	73.570	29.428	29.428	0	0
2012	0	0	0	31.570	31.570

(1) Eén optie geeft recht op één GBL-aandeel

Gérald Frère en Thierry de Rudder hebben voornoemde opties ontvangen als lid van het Uitvoerend Management. Overeenkomstig de wet van 7 november 2011 zoals bedoeld op pagina 106, hebben voornoemde personen geen opties meer ontvangen vanaf 1 januari 2012, datum waarop ze als Gedelegeerd Bestuurder werden vervangen door Ian Gallienne en Gérard Lamarche.

Albert Frère wenste geen vergoeding onder de vorm van opties meer te ontvangen.

De andere leden van de Raad van Bestuur zijn niet bij deze optieplannen betrokken.

1.2.12. Beperking betreffende de overdracht van de deelneming in het maatschappelijk kapitaal van GBL

Voor zover de Vennootschap weet, gelden er geen beperkingen op de overdracht door een Bestuurder van de effecten die hij bezit in het maatschappelijk kapitaal van GBL, met uitzondering van wat werd bepaald voor de verbodsperioden en de gesloten perioden.

1.3. Uitvoerend Management en Chief Executive Officer (CEO)

1.3.1. Samenstelling

Het dagelijks bestuur van GBL is toevertrouwd aan drie Gedelegeerde Bestuurders die als college het Uitvoerend Management van de Vennootschap vormen.

Sinds 1 januari 2012 werden Gérald Frère en Thierry de Rudder als Gedelegeerd Bestuurder vervangen door Ian Gallienne en Gérard Lamarche. Vanaf die datum is het college van Gedelegeerde Bestuurders dus samengesteld uit Albert Frère, Ian Gallienne en Gérard Lamarche. Albert Frère blijft het Voorzitterschap van het Uitvoerend Management waarnemen.

De Code 2009 schrijft voor om de verantwoordelijkheden van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en van de CEO te scheiden. Op 1 januari 2012 werd Albert Frère als Voorzitter van de Raad van Bestuur opgevolgd door Gérald Frère, waardoor de scheiding van de functie van Voorzitter van de Raad en van die van CEO, een functie die Albert Frère blijft uitoefenen, effectief kon worden doorgevoerd.

1.3.2. Bevoegdheid en werking van het Uitvoerend Management

Het Uitvoerend Management zorgt collegiaal voor het operationele beleid van de groep. Het beschikt over een ruime autonomie: zijn bevoegdheden zijn niet beperkt tot de uitvoering van de beslissingen van de Raad van Bestuur, maar omvatten alle handelingen die nodig zijn om de courante activiteiten van de Vennootschap en haar dochterondernemingen uit te oefenen en de strategie van de Vennootschap toe te passen. De werking van het Uitvoerend Management wordt beschreven in hoofdstuk III, punt B. 3. van het Charter.

1.3.3. Evaluatie van het Uitvoerend Management

Het Charter schrijft geen bijzondere procedure voor om de prestaties van de CEO en de andere leden van het Uitvoerend Management te evalueren, zoals bepaald in de Code 2009. Die evaluatie gebeurt doorlopend en informeel in het kader van de vergaderingen van de Raad en de Comités, en op een formelere wijze bij de driejaarlijkse evaluatie van de prestatie van de Raad van Bestuur (zie Charter, hoofdstuk III, punt B. 5. en hoofdstuk III, punt A. 4.2.5.).

Bovendien komen de niet-uitvoerende Bestuurders jaarlijks samen zonder de CEO en de andere leden van het Uitvoerend Management om zich uit te spreken over de interactie tussen de niet-uitvoerende Bestuurders en het Uitvoerend Management. In 2012 werd deze vergadering gehouden op 9 november (zie "Efficiëntie en evaluatie van de Raad van Bestuur" op pagina 120 van dit jaarverslag voor meer informatie).

1.4. Bevoegdheden en werking van de Raad van Bestuur

De bevoegdheden en de werking van de Raad van Bestuur zijn in het Charter beschreven bij hoofdstuk III, punt A. 4.1. en 4.2.

1.5. Bijeenkomsten van de Raad in 2012 en aanwezigheid van de Bestuurders

De Raad van Bestuur is in 2012 zesmaal bijeengekomen. Het gemiddelde aanwezigheidspercentage van de Bestuurders op al deze bijeenkomsten bedraagt 88,89%. Aan vijf van deze vergaderingen hebben sommige leden telefonisch deelgenomen.

Het individuele aanwezigheidspercentage van de Bestuurders op deze bijeenkomsten was het volgende:

Bestuurders	Aanwezighedspercentage
Gérald Frère	100,00%
Albert Frère	100,00%
Paul Desmarais	0,00%
Paul Desmarais, jr	100,00%
Thierry de Rudder	100,00%
Ian Gallienne	100,00%
Gérard Lamarche	100,00%
Antoinette d'Aspremont Lynden	100,00%
Jean-Louis Beffa	50,00%
Georges Chodron de Courcel	100,00%
Victor Delloye	100,00%
Maurice Lippens	100,00%
Michel Plessis-Bélair	100,00%
Gilles Samyn	100,00%
Amaury de Seze	83,33%
Jean Stéphenne	83,33%
Gunter Thielen	83,33%
Arnaud Vial	100,00%
Totaal	88,89%

Op de agenda van de bijeenkomsten van de Raad van Bestuur van maart en juli staan traditioneel de respectieve afsluiting van de geconsolideerde financiële staten en maatschappelijke rekeningen per 31 december en 30 juni. Op de bijeenkomsten van mei en november worden de kwartaalresultaten besproken. Tijdens al deze bijeenkomsten worden de prognoses voor de eindejaarsresultaten onderzocht. De deelnemingsportefeuille staat doorgaans op de agenda van elke vergadering. De Raad van Bestuur heeft het hele jaar door werkzaamheden gewijd aan de strategie en aan diverse investerings- en desinvesteringsprojecten.

De Raad van maart 2012 heeft ondermeer de Gewone Algemene Vergadering voorbereid. Hij heeft er, de agenda van vastgesteld, en meer bepaald het voorstel tot hernieuwing van het bestuursmandaat van Georges Chodron de Courcel, Ian Gallienne en Thierry de Rudder en het voorstel aan de Algemene Vergadering om het jaarlijkse globale bedrag van de bezoldiging van de niet-uitvoerende Bestuurders voor hun functie in de Raad van Bestuur en de Comités te verhogen van 1,2 miljoen euro tot 1,4 miljoen euro.

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

Deze Raad van Bestuur heeft ook de bezoldiging van de Voorzitter van de Raad van Bestuur bepaald en beslist om de remuneratie van de CEO naar verhouding te verminderen. Deze laatste beslissing werd genomen met inachtneming van de procedure zoals bepaald bij artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen (zie hieronder pagina 134). Ten slotte heeft hij het remuneratieverslag dat ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering moet worden voorgelegd onderzocht en goedgekeurd.

Verder heeft de Raad het actieplan 2012 zoals voorgesteld door het Uitvoerend Management goedgekeurd en gaf in die context zijn akkoord om de volledige deelneming van 10% in Arkema en van 2,3% in Pernod Ricard over te dragen.

De Raad van Bestuur van mei besliste om een programma van de inkoop van eigen aandelen op te starten voor een totaalbedrag van 250 miljoen euro. Hij sprak zich ook positief uit over de afsluiting van een liquiditeitscontract voor 35 miljoen euro om de liquiditeit van het effect te vergroten.

Op 29 juni ging de Raad van Bestuur akkoord met de lancering vóór 30 september 2012 van een uitgifte door GBL van een in aandelen Suez Environnement Company omwisselbare obligatie en legde er de na te leven parameters van vast.

In september keurde de Raad van Bestuur de oprichting van een "Financiële Pijler" goed. Deze Financiële Pijler zal naast de bestaande fondsen Ergon, Sagard en PAI, deelnemingen in alternatieve beleggingsfondsen omvatten en zal op termijn 10% van de activa van GBL uitmaken.

Op 9 november onderzocht de Raad van Bestuur het voorstel om samen met de groep Power te investeren in een derde fonds van Sagard en in een fonds voor secundaire schuld. Voordat de Raad van Bestuur zich over deze verrichtingen uitsprak, verzocht hij Antoinette d'Aspremont Lynden, Maurice Lippens en Jean Stéphenne om in hun hoedanigheid van onafhankelijke Bestuurders een verslag op te stellen over deze investeringsprojecten in de zin van artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen, met de hulp van Bank Degroof.

1.6. Efficiëntie en evaluatie van de Raad van Bestuur

Overeenkomstig zijn intern reglement (zie Charter, hoofdstuk III, punt A. 4.2.5.) moet de Raad van Bestuur om de drie jaar zijn prestaties evalueren op basis van een individuele vragenlijst. Die vragenlijst heeft zowel betrekking op de omvang, de samenstelling en de collectieve prestaties van de Raad van Bestuur als op de effectieve bijdrage van iedere Bestuurder en de interactie van de Raad van Bestuur met het Uitvoerend Management. Naast deze evaluatieprocedure komen de niet-uitvoerende Bestuurders jaarlijks samen zonder de CEO en de andere leden van het Uitvoerend Management om de interactie tussen de niet-uitvoerende Bestuurders en het Uitvoerend Management te evalueren.

De eerste procedure voor de evaluatie van de Raad van Bestuur werd in 2007 verricht. De laatste evaluatie van de werking van de Raad van Bestuur en de interactie tussen de Raad en het Uitvoerend Management gebeurde in het eerste kwartaal 2010. De resultaten werden op 5 mei 2010 aan de Raad meegedeeld en waren zeer bevredigend. In 2013 zal een nieuwe evaluatie plaatsvinden.

Op 9 november 2012 werd de vergadering van de niet-uitvoerende Bestuurders zonder de leden van het Uitvoerend Management gehouden. Daarbij werden de volgende punten besproken:

- de kwaliteit van de relatie tussen de CEO/Uitvoerend Management en de Raad van Bestuur;
- de informatie verstrekt door de CEO/Uitvoerend Management;
- de evaluatie van de CEO/Uitvoerend Management door de Raad van Bestuur;
- de afbakening van de taken van het Uitvoerend Management en de Raad van Bestuur;
- de mogelijkheid voor de Bestuurders om buiten de bijeenkomsten van de Raad van Bestuur een onderhoud te hebben met de CEO en de andere leden van het Uitvoerend Management.

Alle voormelde punten werden als bevredigend beschouwd en gaven geen aanleiding tot bijzondere opmerkingen.

Er is geen vooraf vastgestelde procedure voor de evaluatie van de bijdrage en de efficiëntie van een Bestuurder die voor herverkiezing wordt voorgedragen. De effectieve bijdrage van elke Bestuurder wordt tegelijkertijd met de periodieke evaluatie van de Raad van Bestuur beoordeeld. Overigens bevestigt het voorstel tot verlenging van het mandaat impliciet de bijdrage en de efficiëntie van de deelname van deze Bestuurder aan de werkzaamheden van de Raad van Bestuur.

2. Comités van de Raad

De Raad van Bestuur wordt bijgestaan door het Vast Comité, het Benoemings- en Remuneratiecomité en het Auditcomité die hun activiteiten uitoefenen onder de verantwoordelijkheid van de Raad. Het intern reglement van deze Comités is opgenomen in Bijlage 1 van het Charter.

2.1. Vast Comité

2.1.1. Samenstelling

Het Vast Comité telt op 1 januari 2012 tien leden, waaronder acht vertegenwoordigers van de controleaandeelhouders.

Op die datum zijn Ian Gallienne en Gérard Lamarche tot het Vast Comité toegetreden. Op diezelfde datum heeft Thierry de Rudder het Voorzitterschap van het Comité overgenomen, terwijl Gérard Frère het Voorzitterschap van de Raad van Bestuur op zich nam.

Aan de Raad van Bestuur van 5 maart 2013 wordt voorgesteld om het mandaat van Michel Plessis-Bélair en Amaury de Seze in het Vast Comité te hernieuwen, onder voorbehoud van hun herverkiezing als lid van de Raad door de Gewone Algemene Vergadering van 23 april 2013.

De duur van het mandaat van de leden van het Comité valt samen met de duur van hun mandaat als Bestuurder.

Leden van het Vast Comité	Lopend mandaat	Aanwezigheidspercentage
Thierry de Rudder, Voorzitter	2012-2016	100,00%
Paul Desmarais	2011-2015	0,00%
Paul Desmarais, jr	2011-2015	100,00%
Albert Frère	2011-2015	100,00%
Gérald Frère	2011-2015	100,00%
Ian Gallienne	2012-2016	100,00%
Gérard Lamarche	2012-2016	100,00%
Michel Plessis-Bélair	2010-2013	100,00%
Gilles Samyn	2011-2015	100,00%
Amaury de Seze	2010-2013	100,00%
Totaal		90,00%

2.1.2. Frequentie en inhoud van de vergaderingen

Het Vast Comité is in 2012 vijf keer bijeengekomen. Het gemiddelde aanwezigheidspercentage van de leden op al deze vergaderingen in 2012 bedraagt 90,00%. Het individuele aanwezigheidspercentage van de Bestuurders op deze bijeenkomsten blijkt uit bovenstaande tabel.

Het Vast Comité heeft tijdens deze bijeenkomsten de voornaamste punten bestudeerd die in de Raad van Bestuur moesten worden besproken, en hoofdzakelijk:

- de strategische en financiële oriëntering van GBL en in het bijzonder het actieplan 2012, onder meer de schuldafbouw met de overdracht van Arkema en de gedeeltelijke verkoop van Pernod Ricard;
- het dividendbeleid;
- de thesaurie van de groep;
- het financieringsbeleid, en in het bijzonder de uitgifte van een in aandelen Suez Environnement Company omwisselbare obligatie;

- het plan voor de vermindering van de cost of carry en de heronderhandeling van de kredietfaciliteiten;
- de strategie voor de toewijzing van de middelen;
- de investeringsprojecten, en in het bijzonder de oprichting van de Financiële Pijler;
- de selectiecriteria en screening van nieuwe investeringen;
- de vooruitzichten en de evaluatie van de deelnemingen van de groep.

2.2. Benoemings- en Remuneratiecomité

2.2.1. Samenstelling

Tot na afloop van de Gewone Algemene Vergadering van 23 april 2013 bestaat het Comité uit vijf leden. Het wordt voorgezeten door Maurice Lippens.

De duur van het mandaat van de leden van het Comité valt samen met de duur van hun mandaat als Bestuurder.

Leden van het Benoemings- en Remuneratiecomité	Lopend mandaat	Aanwezigheidspercentage
Maurice Lippens, Voorzitter	2010-2013	100,00%
Michel Plessis-Bélair	2010-2013	100,00%
Gilles Samyn	2011-2015	100,00%
Jean Stéphenne	2010-2013	100,00%
Gunter Thielen	2010-2013	50,00%
Totaal		90,00%

Alle leden van het Benoemings- en Remuneratiecomité zijn niet-uitvoerende Bestuurders, waaronder drie onafhankelijke Bestuurders.

Gunter Thielen wenste zijn mandaat niet te hernieuwen aangezien hij de leeftijdsgrens van 70 jaar heeft bereikt. De Raad van Bestuur van 9 november 2012 achtte het bovendien raadzaam om het aantal leden van het Comité tot drie te beperken en besliste bijgevolg dat Michel Plessis-Bélair en Gilles Samyn na afloop van de Gewone Algemene Vergadering van 23 april 2013 niet meer in het Comité zullen zetelen. Zij zullen echter in de toekomst als genodigden "ex-officio" aan de vergaderingen deelnemen, in hun hoedanigheid van vertegenwoordiger van de controleaandeelhouder. Ten slotte benoemde de Raad van Bestuur van 5 maart 2013 Maurice Lippens, Christine Morin-Postel en Jean Stéphenne als leden van het Comité, onder de opschortende voorwaarde van hun benoeming als Bestuurder door de Algemene Vergadering van 23 april 2013.

Doordat Maurice Lippens zijn mandaat van onafhankelijk Bestuurder sinds meer dan twaalf jaar uitoefent, zal hij na afloop van de Gewone Algemene Vergadering van 23 april 2013 de hoedanigheid van onafhankelijk Bestuurder verliezen overeenkomstig artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen. Toch zal hij in het Comité blijven zetelen en er het Voorzitterschap van waarnemen.

Als de vergadering van 23 april 2013 de benoeming als Bestuurder van Maurice Lippens, Christine Morin-Postel en Jean Stéphenne goedkeurt en Christine Morin-Postel en Jean Stéphenne als onafhankelijk Bestuurder erkent, zal het Comité uit drie leden bestaan, waaronder twee onafhankelijke Bestuurders.

Het Comité beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratiebeleid.

2.2.2. Frequentie en inhoud van de vergaderingen

Het Benoemings- en Remuneratiecomité is in 2012 twee keer bijeengekomen. Het gemiddelde aanwezigheidspercentage bedroeg 90,00%. Het individuele aanwezigheidspercentage van de Bestuurders op deze bijeenkomsten blijkt uit bovenstaande tabel.

Tijdens die bijeenkomsten heeft het Comité hoofdzakelijk de volgende onderwerpen onderzocht:

- verhoging van de remuneratie van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en vermindering van die van de CEO naar verhouding;
- stijging van het globale bedrag van de bezoldiging toegewezen aan de niet-uitvoerende Bestuurders van 1,2 miljoen euro naar 1,4 miljoen euro;
- opstelling van het ontwerp van remuneratieverslag en nazicht van de andere teksten over deugdelijk bestuur betreffende de benoeming en remuneratie van de bedrijfsleiders die in het jaarverslag 2011 moeten worden gepubliceerd;
- opstelling van het verslag van het Benoemings- en Remuneratiecomité voor de Gewone Algemene Vergadering van 24 april 2012;
- vastlegging van de coëfficiënt tot bepaling van de maximale waarde van de onderliggende aandelen voor de opties die in 2012 aan het Uitvoerend Management en het personeel van de groep moeten worden toegekend;
- herziening van de remuneratie van de CEO voor een periode van drie jaar en van die van de andere leden van het Uitvoerend Management, ondanks de anciënniteit van minder dan drie jaar, met de hulp van een externe adviseur;
- hernieuwing van mandaten, benoeming van vrouwelijke Bestuurders en samenstelling van de Comités;
- evaluatie van de interactie in 2012 van de niet-uitvoerende Bestuurders met het Uitvoerend Management en voorbereiding van de evaluatie in 2013 van de werking van de Raad van Bestuur;
- start van een analyse van alternatieve oplossingen voor het winstdelingsplan op lange termijn voor het Uitvoerend Management en het personeel.

2.3. Auditcomité

2.3.1. Samenstelling

Momenteel telt het Auditcomité vier leden. Tot 30 juli 2012 werd het voorgezeten door Jean-Louis Beffa. Hij nam ontslag als Voorzitter wegens de onverenigbaarheid van zijn mandaat met zijn beroepsfuncties. Antoinette d'Aspremont Lynden werd door de Raad van Bestuur van 30 juli 2012 benoemd tot nieuwe Voorzitter van het Auditcomité.

De duur van het mandaat van de leden van het Comité valt samen met de duur van hun mandaat als Bestuurder.

Leden van het Auditcomité	Lopende mandaten	Aanwezighedspercentage
Jean-Louis Beffa ⁽¹⁾	2010-2013	0,00%
Antoinette d'Aspremont Lynden ⁽²⁾	2011-2015	100,00%
Gilles Samyn	2011-2015	100,00%
Arnaud Vial	2010-2013	100,00%
Totaal		75,00%

(1) Voorzitter tot 30 juli 2012

(2) Voorzitter vanaf 30 juli 2012

Alle leden van het Auditcomité zijn niet-uitvoerende Bestuurders.

Twee leden, met inbegrip van de Voorzitter van het Comité, zijn onafhankelijke Bestuurders zoals bedoeld in artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen, met name Jean-Louis Beffa en Antoinette d'Aspremont Lynden, dus 50% van de leden. Hoewel de Code 2009 bepaalt dat de meerderheid van het Auditcomité moet bestaan uit onafhankelijke Bestuurders, bepaalt het Charter, gelet op de structuur van het controleaandeelhouderschap van GBL, dat van deze bepaling wordt afgeweken en het aantal onafhankelijke Bestuurders beperkt wordt tot de helft van de leden van het Comité.

De Raad van Bestuur van 5 maart 2013 besliste om Arnaud Vial en Martine Verluyten te benoemen tot lid van het Auditcomité, onder de opschortende voorwaarde van hun benoeming als Bestuurders door de Gewone Algemene Vergadering van 23 april 2013. Als deze Algemene Vergadering die benoemingen goedkeurt en Martine Verluyten als onafhankelijke Bestuurder erkent, zal het Auditcomité uit vier leden bestaan, waaronder twee onafhankelijke Bestuurders (Antoinette d'Aspremont Lynden en Martine Verluyten) in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen en twee vertegenwoordigers van de controleaandeelhouders (Gilles Samyn en Arnaud Vial). Jean-Louis Beffa wenste zijn mandaat niet te hernieuwen, aangezien hij de leeftijds-grens van 70 jaar heeft bereikt.

Zoals beschreven in de biografieën van de leden van de Raad van Bestuur, vermeld van pagina 110 tot pagina 115 van dit document, beschikken alle leden van het Auditcomité op grond van hun opleiding of functie over de nodige financiële en/of boekhoudkundige vakbekwaamheid.

2.3.2. Frequentie en inhoud van de vergaderingen

Het Auditcomité is in 2012 viermaal bijeengekomen, met een gemiddeld aanwezigheidspercentage van 75,00%. De leden van het Comité waren op deze bijeenkomsten persoonlijk of telefonisch aanwezig. Het individuele aanwezigheidspercentage van de Bestuurders op deze bijeenkomsten is vermeld in de bovenstaande tabel.

Een lid van het Uitvoerend Management, de Financiële Directeur en de Commissaris van de Vennootschap waren op alle bijeenkomsten van het Comité aanwezig.

Het Auditcomité moet de Raad van Bestuur bijstaan bij het toezicht op de juistheid en oprechtheid van de maatschappelijke rekeningen en de geconsolideerde financiële staten van GBL en bij het vervullen van zijn verantwoordelijkheden voor de monitoring van de controle in de ruimste zin, met name de kwaliteit van de interne controle en de aan de aandeelhouders en de markten verstrekte informatie.

In 2012 waren dit de voornaamste onderwerpen die het Comité behandelde:

- onderzoek van de jaarlijkse en halfjaarlijkse geconsolideerde financiële staten van de Vennootschap en van de geconsolideerde kwartaalresultaten;
- nazicht van de vooruitzichten op korte en middellange termijn;
- analyse van de financieringsverrichtingen, de financiële positie (thesaurie, schulden en verbintenissen) evenals de kasstromen;
- beheer van de liquide middelen en in het bijzonder van de optimalisering van de cost of carry;
- nazicht van de boekhoudkundige waardering van de deelnemingen, inclusief de erkenning van een impairment op GDF SUEZ en Iberdrola, evenals van de situatie van Lafarge;
- toetsing van de risico's en evaluatie van de efficiëntie van de interne controle- en risicobeheerssystemen, en met name de actualisering van de identificatie en de rangschikking van de risico's;
- noodplan in geval van een eurocrisis, zowel bij GBL als bij haar 100%-dochterondernemingen en analyse van de noodplannen in alle deelnemingen van de groep;
- nazicht van de persberichten, met name over de financiële staten en de resultaten van de groep;
- analyse van de teksten die in het jaarverslag worden gepubliceerd betreffende:
 - de financiële informatie;
 - de toelichting bij de interne controle en het risicobeheer;
- nazicht en follow-up van de onafhankelijkheid van de Commissaris en controle van de door hem verleende diensten die geen deel uitmaken van de taken die hem bij wet zijn toevertrouwd (onder meer de wettelijke controle op de rekeningen);
- onderzoek van de boeking van de in Suez Environnement Company-aandelen omwisselbare obligatie;
- analyse van de algemene kosten;
- uitwerking van een liquiditeitscontract;
- follow-up van de belangrijkste lopende geschillen;
- beursoverzicht en financiële communicatie.

2.4. Evaluatie van de werking en de prestaties van de Comités van de Raad van Bestuur

Naargelang het verloop en de efficiëntie van hun werkzaamheden kunnen de verschillende Comités altijd wijzigingen in hun respectieve interne reglement voorstellen. Het Charter voorziet bijgevolg niet in een periodieke herzieningsprocedure voor de reglementen van de Comités. De werking en de prestaties van alle Comités worden gemeten en geanalyseerd bij de driejaarlijkse evaluatie van de prestaties van de Raad van Bestuur. Daarom is een deel van de individuele evaluatievragenlijst uitsluitend voor de leden van de respectieve Comités bestemd.

3. Remuneratieverslag

3.1. Procedure voor de ontwikkeling van het remuneratiebeleid en de vaststelling van het remuneratieniveau voor de leden van de Raad van Bestuur

De procedure voor de ontwikkeling van het remuneratiebeleid en de vaststelling van het remuneratieniveau voor de leden van de Raad wordt door de Raad van Bestuur vastgesteld op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité.

De bezoldiging van de niet-uitvoerende Bestuurders wordt op voorstel van het Benoemings- en Remuneratiecomité vastgesteld door de Raad van Bestuur, in de vorm van een maximumbedrag dat ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering wordt voorgelegd. Die bezoldiging werd sinds 2001 niet meer herzien en vormde in 2011 het voorwerp van een benchmarking en bijwerking. In 2012 werd ze aan de nieuwe governance aangepast.

De aard en het bedrag van de remuneraties en de eventuele opzeggingsvergoedingen van de leden van het Uitvoerend Management worden vastgesteld door de Raad van Bestuur, op voorstel van het Benoemings- en Remuneratiecomité dat voor die werkzaamheden een beroep doet op een externe adviseur.

De prestatiegebonden winstdelingsplannen van de Vennootschap worden vastgesteld door de Raad van Bestuur, op voorstel van het Benoemings- en Remuneratiecomité.

Deze plannen zijn onderworpen aan de voorafgaande goedkeuring van de aandeelhouders. Die goedkeuring slaat op het plan zelf en op de totale maximumwaarde ervan, maar niet op de individuele toekenning van rechten in het kader van het plan.

3.2. Remuneratiebeleid

3.2.1. Niet-uitvoerende Bestuurders

Het remuneratiebeleid van de niet-uitvoerende Bestuurders werd in 2011 herzien om het te laten aansluiten bij de marktvoorwaarden en de nieuwe tendens in het deugdelijk bestuur die ertoe strekt de remuneratie te koppelen aan de aanwezigheid. In het licht daarvan werd het forfaitaire gedeelte van de remuneratie vermindert en vervangen door de invoering van zitpenningen. De niet-uitvoerende Bestuurders ontvangen geen variabele remuneratie.

3.2.2. Uitvoerend Management

3.2.2. a. Vaste remuneratie

De vaste remuneratie van het Uitvoerend Management werd in 2010 herzien voor een periode van drie jaar, namelijk 2010-2012. Zij houdt rekening met de uitgeoefende functie en de marktomstandigheden, aangepast aan de prestaties op lange termijn van de Vennootschap. De basisreferentie is de marktmediaan, waarbij de bovenmarge slechts in aanmerking wordt genomen indien de prestatie van GBL op lange termijn in het hoogste kwartiel van de ondernemingen van de BEL 20 en de CAC 40 ligt.

De scheiding van de functie van CEO en van Voorzitter van de Raad van Bestuur die vanaf 1 januari 2012 werd doorgevoerd, heeft geleid tot een vermindering van de vaste remuneratie van de CEO met een bedrag dat gelijk is aan de remuneratie toegekend aan de nieuwe niet-uitvoerende Voorzitter van de Raad van Bestuur. In 2013 werd de vaste remuneratie van de CEO herzien en werd, sinds 1 januari 2013, op 3 miljoen euro vastgelegd.

De vaste nettoremuneratie van 800.000 euro van Ian Gallienne en Gérard Lamarche, die vanaf 1 januari 2012 als Gedelegeerd Bestuurder in de plaats getreden zijn van Gérard Frère en Thierry de Rudder, ligt in de lijn van die van hun voorgangers. Het spreekt voor zich dat voordelen of belangen op grond van hun loopbaan en vorige opdrachten niet in aanmerking worden genomen voor de vaststelling van hun huidige en toekomstige remuneratie. Hun voormelde globale remuneratie zal dus niet de voordelen of belangen omvatten die voortvloeien uit overeenkomsten die vóór hun toetreding tot het Uitvoerend Management van GBL zijn gesloten in het kader van de functie die ze toen uitoefenden.

In 2013 werd hun remuneratie herzien, net zoals die van de CEO en volgens dezelfde kalender. Overeenkomstig de procedures van de Vennootschap, was zij het voorwerp van een marktstudie die werd uitgevoerd door Towers Watson en PWC met als basisreferentie de marktmediaan. Op grond van de resultaten van deze benchmark, werd hun vaste nettoremuneratie opgetrokken, in functie van een indexatie tegen 2,5%, tot 820.000 euro voor de periode van 2013 tot 2015.

3.2.2. b. Variabele remuneratie

Het remuneratiebeleid voor het Uitvoerend Management sluit elke variabele remuneratie in geld op korte termijn uit. Dit beleid is het gevolg van de kenmerken van een holding, waarvan de prestaties moeilijk op korte termijn kunnen worden gewaardeerd. Bovendien ontvangt het Uitvoerend Management evenmin een variabele remuneratie in geld op lange termijn.

3.2.2. c. Winstdelingsplan 2012

Voorts bestaat er een winstdelingsplan op lange termijn, verbonden met de prestaties van de Vennootschap. In 2012 bestond dit plan andermaal uit een jaarlijks aandelenoptieplan. In het kader van dit aandelenoptieplan legt de Raad van Bestuur de maximumwaarde van de onderliggende aandelen van de toe te kennen opties jaarlijks ter goedkeuring voor aan de Algemene Vergadering. Die waarde wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur, op voorstel van het Benoemings- en Remuneratiecomité dat de Raad jaarlijks een aanbeveling doet over de waarde van de coëfficiënt die op de optietoekenning van dat jaar van toepassing is. Die coëfficiënt kan schommelen tussen 0% en 125% en is afhankelijk van de prestatie op lange termijn van het GBL-aandeel ten opzichte van de BEL 20 en de CAC 40 en van een kwalitatief beoordelingscriterium.

De aandelenopties worden uitgegeven overeenkomstig de bepalingen van de wet van 26 maart 1999 betreffende het Belgisch actieplan voor werkgelegenheid 1998 en houdende diverse bepalingen, zoals gewijzigd door de programmawet van 24 december 2002. Het betreft opties op bestaande aandelen met een looptijd van tien jaar.

De uitoefenprijs van de opties wordt overeenkomstig de wet van 26 maart 1999 vastgesteld op de kleinste van de volgende twee waarden:

- de koers van de dag vóór het aanbod van de opties;
- het gemiddelde van de 30 dagen voorafgaand aan het aanbod van de opties.

De opties zijn na verloop van drie jaar definitief verworven, ten belope van een derde per jaar, tenzij bij een wijziging van de controle. In dat geval zijn ze onmiddellijk verworven.

In toepassing van de wet van 6 april 2010 kunnen de opties die na 31 december 2010 aan het Uitvoerend Management werden toegekend, pas drie jaar na de toekenning ervan worden uitgeoefend.

Sinds 2007 heeft de Vennootschap in het kader van dat plan zes schijven uitgeschreven. De kenmerken zijn in de tabel hieronder vermeld:

3.2.2. d. Winstdelingsplan 2013

In 2013 keurde de Raad van Bestuur een nieuw winstdelingsplan op lange termijn goed voor het Uitvoerend Management en het personeel, onder voorbehoud van de goedkeuring van de hierna vermelde Algemene Vergadering. Dat nieuwe plan is een variatie van het optieplan op GBL-aandelen dat tot dusver werd gebruikt en hierboven is samengevat. Het zal vervangen het vroegere winstdelingsplan vanaf de te verrichten toewijzingen in 2013.

De begunstigden van het nieuwe plan zullen opties op bestaande aandelen van een kleindochter van GBL ontvangen. Het vermogen van deze kleindochter zal hoofdzakelijk GBL-aandelen bevatten die de kleindochter zal kopen met eigen vermogen en een bankfinanciering, door GBL gewaarborgd tegen de markttren-tevoet. De opties zullen een looptijd van tien jaar hebben. Drie jaar na de toekenning ervan kunnen ze worden uitgeoefend of overgedragen binnen de door het plan voorziene uitoefenperiodes.

De opties zullen uitgegeven worden overeenkomstig de bepalingen van de wet van 26 maart 1999 betreffende het Belgisch actieplan voor werkgelegenheid 1998 en houdende diverse bepalingen, zoals gewijzigd door de programmawet van 24 december 2002.

Jaar van toekenning	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Uitroefenperiode ⁽¹⁾	van 1/01/2011 tot 24/05/2017	van 1/01/2012 tot 9/04/2018	van 1/01/2013 tot 16/04/2019	van 1/01/2014 tot 15/04/2020	van 1/01/2015 tot 14/04/2021	van 1/01/2016 tot 26/04/2022
(Deels) verlengd ⁽²⁾	tot 24/05/2022	tot 9/04/2023	-	-	-	-
Uitroefenprijs	EUR 91,90	EUR 77,40	EUR 51,95	EUR 65,82	EUR 65,04	EUR 50,68

(1) Rekening houdend met de door de begunstigden aangegane verbintenissen in toepassing van de wet van 26 maart 1999

(2) In het kader van de economische herstelwet van 27 maart 2009

Het aantal toegekende opties wordt bepaald volgens dezelfde prestatiecriteria als hierboven opgesomd voor het aandelenoptieplan 2012. De waarde van de coëfficiënt kan voortaan wel schommelen tussen 0% en 160% voor het Uitvoerend Management zodat ze niet alleen de kenmerkende vernieuwing weerspiegelen, maar ook de betere afstemming van hun belangen op die van de aandeelhouders.

Het principe van dit nieuwe plan en de maximale waarde van de onderliggende aandelen van de in 2013 toe te kennen opties, namelijk 13,5 miljoen euro, worden ter goedkeuring voorgelegd aan de Gewone Algemene Vergadering van 23 april 2013.

3.3. Bezoldigingen en andere brutoremuneraties ontvangen door niet-uitvoerende Bestuurders voor het boekjaar 2012

in EUR	Lid van de Raad	Lid van de Comités van de Raad	Subtotaal	Andere ⁽¹⁾	Totaal
Antoinette d'Aspremont Lynden	40.000	30.750	70.750	-	70.750
Jean-Louis Beffa	34.000	18.750	52.750	-	52.750
Georges Chodron de Courcel	40.000	-	40.000	-	40.000
Victor Delloye	40.000	-	40.000	-	40.000
Paul Desmarais ⁽²⁾	50.000	15.000	65.000	-	65.000
Paul Desmarais, jr ⁽²⁾	65.000	30.000	95.000	163.096	258.096
Gérald Frère	240.000	30.000	270.000	88.300	358.300
Maurice Lippens	40.000	31.000	71.000	-	71.000
Michel Plessis-Bélair	40.000	48.500	88.500	-	88.500
Thierry de Rudder ⁽²⁾	65.000	45.000	110.000	167.070	277.070
Gilles Samyn	40.000	73.000	113.000	-	113.000
Amaury de Seze	40.000	30.000	70.000	74.492	144.492
Jean Stéphane	37.000	18.500	55.500	-	55.500
Gunter Thielen	40.000	15.500	55.500	-	55.500
Arnaud Vial	40.000	24.500	64.500	-	64.500
Totaal	851.000	410.500	1.261.500	492.958	1.754.458

(1) Remuneraties voor mandaten aangehouden in deelnemingen van de groep

(2) Waarvan 25.000 euro als Ondervoorzitter van de Raad

De niet-uitvoerende Bestuurders hebben geen variabele remuneratie ontvangen.

De Algemene Vergadering van 24 april 2012 legde het maximumbedrag van de bezoldiging voor de niet-uitvoerende Bestuurders voor hun opdracht in de Raad van Bestuur en in de Comités vast op 1.400.000 euro.

Dat bedrag van 1.400.000 euro wordt sinds 1 januari 2012 als volgt toegewezen:

- een ongewijzigd jaarlijks vast bedrag van 25.000 euro voor de leden van de Raad van Bestuur ⁽¹⁾;
- een jaarlijks vast bedrag van 200.000 euro voor het Voorzitterschap van de Raad van Bestuur;
- een ongewijzigd jaarlijks vast bedrag van 15.000 euro voor de leden van het Vast Comité ⁽²⁾;
- een ongewijzigd jaarlijks vast bedrag van 12.500 euro voor de leden van de andere Comités ⁽³⁾;
- ongewijzigde zitpenningen van 3.000 euro per zitting van de Raad van Bestuur en de Comités.

Er bestaat geen dienstencontract tussen de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur en de Vennootschap of één van haar dochterondernemingen dat voorziet in de toekenning van voordelen bij het verstrijken van hun mandaat.

(1) Dit bedrag wordt verdubbeld voor de Ondervoorzitters van de Raad van Bestuur

(2) Dit bedrag wordt verdubbeld voor het Voorzitterschap van het Comité

(3) Dit bedrag wordt verdubbeld voor het Voorzitterschap van de andere Comités

De leden van het Uitvoerend Management ontvangen geen remuneratie voor hun bestuursfunctie als dusdanig.

3.4. Remuneratie van het Uitvoerend Management

De vaste remuneratie van het Uitvoerend Management die sinds 2006 niet meer werd herzien, werd in 2010 aangepast aan de marktvoorwaarden. Rekening houdend met het verstoorde economische en financiële klimaat, werd de *benchmarking* beperkt tot een algemeen onderzoek van de evolutie van de remuneratie van de bedrijfsleiders van de BEL 20 en de CAC 40 over de vier jaar voorafgaand aan 2010.

De bedragen van de rechtstreekse en onrechtstreekse remuneratie van de leden van het Uitvoerend Management omvatten de remuneraties voor de mandaten in de vennootschappen waarin ze GBL vertegenwoordigen.

3.4.1. Brutoremuneratie van de CEO voor het boekjaar 2012

Statuut	Zelfstandige
Vaste remuneratie (bruto)	EUR 2.696.200
Variabele remuneratie (op korte termijn)	-
Pensioen	-
Andere voordelen	EUR 12.767
Voordelen in natura	EUR 12.263
Verzekeringen	EUR 504

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

Sinds 1 januari 2012 werd de remuneratie van de CEO met 200.000 euro verminderd, wat overeenstemt met de remuneratie toegekend aan de nieuwe Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Ter herinnering: de CEO ontvangt geen variabele remuneratie in geld, noch op korte noch op lange termijn.

3.4.2. Brutoremuneratie van de andere leden van het Uitvoerend Management voor het boekjaar 2012 op een globale basis

Statuut	Zelfstandige
Gecumuleerde bedragen voor de twee leden	
Vaste remuneraties (bruto)	EUR 3.178.533
Variabele remuneratie (op korte termijn)	-
Pensioen	EUR 396.159 Pensioenstelsel van vaste bijdragen gefinancierd door GBL
Andere voordelen	EUR 143.856
Voordelen in natura	EUR 20.001
Verzekeringen	EUR 123.855

Ter herinnering: de andere leden van het Uitvoerend Management ontvangen geen variabele remuneratie in geld, noch op korte noch op lange termijn.

Ian Gallienne en Gérard Lamarche genieten een pensioenplan van het type "vaste bijdragen", met jaarlijkse dotaties ten belope van 21% van hun nettoremuneratie.

3.4.3. Aandelen toegekend aan het Uitvoerend Management

In het boekjaar 2012 werden aan het Uitvoerend Management geen aandelen toegekend.

3.4.4. Aandelenopties toegekend aan het Uitvoerend Management

3.4.4. a. Aandelenopties toegekend in het boekjaar 2012

Beslissing	Raad van Bestuur van 6 maart 2012 Gewone Algemene Vergadering van 24 april 2012	
Kenmerken van de opties	Zie punt 3.2.	
Uitoefenprijs	EUR 50,68	
Vestingdatum	27 april 2015	
Vervaldatum	26 april 2022	
Uitoefenperiode	Te allen tijde vanaf 1 januari 2016 tot 26 april 2022	
Waarde van de toekening (IFRS)	Albert Frère	-
	Ian Gallienne	EUR 215.244
	Gérard Lamarche	EUR 215.244
Aantal toegekende opties	Albert Frère	-
	Ian Gallienne	31.570
	Gérard Lamarche	31.570

3.4.4. b. Aantal en voornaamste kenmerken van de in het boekjaar 2012 uitgeoefende of vervallen aandelenopties

Naam van de Uitvoerende Manager	Albert Frère – Gérard Lamarche – Ian Gallienne
Type van het plan	Plan in het kader van de wet van 26 maart 1999
Aantal uitgeoefende opties	-
Uitoefenprijs	-
Jaar van toekening van de uitgeoefende opties	-
Aantal vervallen opties	-
Jaar van toekening van de vervallen opties	-

3.4.5. Vertrekvergoeding van Ian Gallienne en Gérard Lamarche

Gérard Lamarche en Ian Gallienne kunnen bij een niet door dringende reden verantwoorde neerlegging van hun mandaat aanspraak maken op een vergoeding van achttien maanden vaste remuneratie. Het bedrag van deze vergoeding werd vastgesteld op advies van het Benoemings- en Remuneratiecomité.

4. Controle van de rekeningen

De Gewone Algemene Vergadering van 13 april 2010 heeft DELOITTE Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA Berkenlaan 8b 1831 Diegem (België)

vertegenwoordigd door Michel Denayer, voor een termijn van drie jaar tot Commissaris benoemd en de jaarlijkse bezoldiging voor deze controleopdracht vastgelegd op 70.000 euro, niet-geïndexeerd en exclusief BTW.

De Commissaris staat voor de uitoefening van zijn opdracht in contact met het Uitvoerend Management en heeft via het Auditcomité vrije toegang tot de Raad van Bestuur. Daarenboven kan hij zich rechtstreeks en zonder beperking tot de Voorzitter van het Auditcomité en de Voorzitter van de Raad van Bestuur wenden.

In 2012 betaalde de groep (GBL en haar 100%-dochterondernemingen opgenomen in het segment "Holding", noot 1, pagina 64) aan Deloitte een totaalbedrag van 100.750 euro voor de controle van de rekeningen. De specificatie van de aan Deloitte betaalde erelonen staat in noot 28, pagina 97.

Het mandaat van de Commissaris vervalt na afloop van de Gewone Algemene Vergadering van 23 april 2013. Er wordt voorgesteld om het mandaat voor een periode van drie jaar te verlengen en de bezoldiging vast te leggen op 75.000 euro per jaar, niet-geïndexeerd en exclusief BTW. Als de Algemene Vergadering dit voorstel goedkeurt, zal de Commissaris worden vertegenwoordigd door Michel Denayer.

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

5. Personeel en organisatie

5.1. Directie

Michel Chambaud

Geboren op 21 mei 1952, van Franse nationaliteit.

Behaalde een diploma aan de Ecole des Hautes Etudes Commerciales en aan het Institut d'Etudes Politiques de Paris en is doctor in fiscaal recht. Hij begint zijn loopbaan als Strategisch en Financieel Adviseur bij Arthur D. Little en bij de Wereldbank. Vervolgens bekleedt hij verschillende internationale functies bij de financiële directie van de groep Schlumberger. Hij treedt in 1987 toe tot de Pargesa groep, waar hij de leiding over de deelnemingen van Parfinance waarneemt en wordt vervolgens Financieel en Strategisch Directeur van Imerys. Momenteel is hij Directeur van de deelnemingen van GBL.

Arnaud Laviolette

Geboren op 1 juli 1961, van Belgische nationaliteit.

Licentiaat toegepaste economische wetenschappen aan de Université Catholique de Louvain. Hij start zijn loopbaan als financieel analist bij Private Kas Bank. In januari 1996 gaat hij aan de slag bij ING België waar hij eerst de leiding heeft over de activiteiten van Corporate Finance en Corporate Clients en vervolgens de functie bekleedt van Gedelegeerd Bestuurder, lid van het Directiecomité belast met de divisie Commercial Banking.

Vanaf 7 januari 2013 werkt hij voor GBL, waar hij Adjunct-Directeur van de deelnemingen is.

Ann Opsomer

Geboren op 17 mei 1960, van Belgische nationaliteit.

Licentiaat in de rechten aan de Universiteit van Antwerpen en in economisch recht aan de Université Catholique de Louvain. Zij start haar loopbaan als advocaat aan de Balie van Brussel. In 1986 gaat zij bij GBL aan de slag, waar zij op de financiële dienst en vervolgens op de juridische dienst actief is. Sinds 2004 is zij Secretaris-Generaal en Compliance Officer.

Olivier Pirotte

Geboren op 18 september 1966, van Belgische nationaliteit.

Handelsingenieur met een diploma van de Ecole de Commerce Solvay (Université Libre de Bruxelles). Hij start zijn loopbaan in 1989 bij Arthur Andersen waar hij directie verantwoordelijk was voor de divisies Audit en Business Consulting. In 1995 treedt hij toe tot GBL, waar hij verschillende financiële taken en de industriële follow-up verricht. Hij was Directeur van de deelnemingen van GBL van 2000 tot 2011. Sinds 1 januari 2012 vervult hij de functie van CFO van de groep.

Het Uitvoerend Management komt geregeld samen met de verantwoordelijken van bovengenoemde afdelingen van de Vennootschap om de operationele activiteiten van de groep te volgen en de te nemen beleidsmaatregelen te onderzoeken.

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

5.2. Organisatie

5.2.1. Financiën

Olivier Pirotte	Axelle Henry
Xavier Likin	Pascal Reynaerts
Philippe Tacquenier	

Andere medewerkers

Ewald Apiecioneck	Micheline Bertrand
Philippe Debelle	Bénédicte Gervy
Erbil Kop	Philippe Lorette
Viviane Veevaete	

5.2.2. Juridische en administratieve aangelegenheden

Ann Opsomer	Priscilla Maters
Fabien Vanoverberghe	

Andere medewerkers

José De La Orden	Carine Dumasy
Pietro Guasto	Isabelle Meert
Aymeric de Talhouët	Eddy Van Hollebeke
Robert Watrin	

Secretaressen van de Gedelegeerde Bestuurders

Christine De Maeyer	Laetitia Hansez
Christelle Iurman	Dominique Stroeykens

5.2.3. Beheer van de deelnemingen

Michel Chambaud	Arnaud Laviolette
Laurent Raets	Nicolas Guibert
Vincent Cochet ⁽¹⁾	Jérôme Derycke
Marie Skiba	

Andere medewerkers

Laurence Flamme	Valérie Huyghe
-----------------	----------------

5.3. Winstdelingsplan

Op 15 juni 1999 heeft de Raad van Bestuur een aandelenoptieplan ingevoerd voor het Uitvoerend Management en het personeel van GBL en haar dochterondernemingen.

De Raad van Bestuur van 6 maart 2007 heeft het besluit genomen om een nieuw aandelenoptieplan uit te vaardigen dat ten gunste van het Uitvoerend Management en het personeel van de groep jaarlijks voorziet in de uitgifte van opties op bestaande GBL-aandelen.

In overeenstemming met de Code 2009 heeft de Algemene Vergadering van de Vennootschap van 24 april 2007 dit principe goedgekeurd en stelt zij elk jaar de maximumwaarde vast van de aandelen die aan de toe te kennen opties voor het lopende boekjaar zijn verbonden.

De sinds 2007 door de Algemene Vergadering goedgekeurde maximum waarden zijn:

Algemene Vergadering	Maximumwaarde van de onderliggende aandelen
24 april 2007	EUR 11,0 miljoen
8 april 2008	EUR 12,5 miljoen
14 april 2009	EUR 12,5 miljoen
13 april 2010	EUR 12,5 miljoen
12 april 2011	EUR 13,5 miljoen
24 april 2012	EUR 13,5 miljoen

Voor de kenmerken van de opties, zie punt 3.2. (Remuneratiebeleid) hierboven. Voor meer informatie over deze programma's, zie ook noot 21 betreffende de geconsolideerde financiële staten, pagina 92.

Op 5 maart 2013 heeft de Raad van Bestuur besloten een nieuw optieplan uit te werken voor het Uitvoerend Management en het personeel van de groep, dat meer gedetailleerd wordt beschreven op pagina 124 onder het punt "Remuneratiebeleid".

Het principe en de maximumwaarde van de onderliggende aandelen van de in 2013 toe te kennen opties, die opnieuw 13,5 miljoen euro bedraagt, worden ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Vergadering van 23 april 2013.

(1) Sinds 1 februari 2013

6. Risicobeheer en interne controle

De Raad van Bestuur van GBL is verantwoordelijk voor de inschatting van de risico's die eigen zijn aan de groep GBL en de evaluatie van de doeltreffendheid van de interne controle.

Het Belgisch wetgevend kader voor het risicobeheer en de interne controle bestaat enerzijds uit de wet van 17 december 2008 (omzetting van de Europese richtlijn 2006/43 betreffende de financiële controle van vennootschappen) en anderzijds de wet van 6 april 2010 (de zogenaamde “wet deugdelijk bestuur”). De Code 2009 bevat ook bepalingen hierover.

Voorts stelt IFRS 7 bijkomende eisen op het gebied van het risicobeheer in verband met financiële instrumenten.

GBL heeft sinds 2006 haar intern controle- en risicobeheersysteem geformaliseerd op basis van het COSO-model⁽¹⁾.

De COSO-methodiek steunt op vijf pijlers: de controleomgeving, de risicoanalyse, de controleactiviteiten, de informatie en communicatie en tot slot het toezicht en de monitoring.

6.1. Controleomgeving

6.1.1. Doel van de Vennootschap

Het voornaamste doel van GBL is waarde scheppen voor haar aandeelhouders. Ze legt zich toe op de ontwikkeling van een kwaliteitsvolle portefeuille die gericht is op een klein aantal ondernemingen die leider zijn in hun markt en waarin zij op lange termijn haar actieve rol van professionele aandeelhouder op zich kan nemen. Het is de bedoeling dat deze portefeuille mettertijd evolueert naar een grotere sectorale en geografische spreiding en een optimaal evenwicht tussen investeringen met het oog op groei en rendement. GBL investeert en desinvesteert naargelang de levensloop van de ondernemingen en de marktopportunities om haar doelstellingen te verwezenlijken, namelijk waarde creëren en een solide financiële structuur in stand houden.

De bij GBL toegepaste interne controle streeft ernaar een redelijke garantie te bieden dat de geldende wet- en regelgeving wordt nageleefd en dat er betrouwbare boekhoudkundige en financiële informatie wordt verstrekt.

Over het algemeen draagt ze bij tot de bescherming van de activa en de beheersing en optimalisering van de verrichtingen. Zoals elk controlesysteem biedt de interne controle slechts een redelijke zekerheid dat het risico op fouten of fraudes volledig beheerst of uitgeschakeld is.

6.1.2. Taak van de bestuursorganen

GBL beschikt over een Raad van Bestuur, een Vast Comité, een Benoemings- en Remuneratiecomité en een Auditcomité. De werking van deze Comité's wordt beschreven van pagina 119 tot pagina 123.

Het Auditcomité is in het bijzonder belast met de monitoring van de doeltreffendheid van de interne controle- en risicobeheersystemen van de Vennootschap. In die context ziet het Auditcomité ook toe op de correcte toepassing van een procedure voor de melding van functiestoornissen.

De helft van de leden, die allemaal aangewezen worden door de Raad van Bestuur, zijn onafhankelijke Bestuurders. De Voorzitter van het Auditcomité kan niet tegelijkertijd ook Voorzitter zijn van de Raad van Bestuur.

6.1.3. Risicocultuur

GBL streeft ernaar te investeren in ondernemingen met potentieel voor waardecreatie op lange termijn. Nieuwe opportuniteiten en het beheer van de portefeuille worden op het hoogste niveau gevolgd (zie “Portefeuillierisico”, pagina 132). Het desinvesteringsbeleid is gericht op de overdracht van deelnemingen die geacht worden hun maturiteit te hebben bereikt, met inachtneming van het financiële evenwicht van de groep.

6.1.4. Deontologie – Ethiek

GBL heeft een Charter en een Deontologische Code opgesteld om te waarborgen dat de Bestuurders en medewerkers van de groep zich tijdens de uitoefening van hun functie eerlijk en ethisch gedragen en dat ze zich houden aan de wet en aan de beginselen van het deugdelijk bestuur.

6.1.5. Passende maatregelen met het oog op de vereiste vakbekwaamheid

Het Benoemings- en Remuneratiecomité onderzoekt de kandidaturen en tracht ervoor te zorgen dat er in de Raad van Bestuur een bevredigend evenwicht bestaat qua vakbekwaamheid, kennis en ervaring van de leden, vooral op het gebied van financiën, boekhouding en investering.

De Raad van Bestuur evalueert regelmatig en minstens om de drie jaar zijn omvang, samenstelling en prestaties, evenals die van zijn Comité's. De Raad onderzoekt ook de interactie tussen de niet-uitvoerende Bestuurders en het Uitvoerend Management.

Dankzij een aanwervingsproces dat is aangepast aan het gewenste profiel, passende opleidingen en een remuneratie- en evaluatiebeleid dat berust op de verwezenlijking van doelstellingen kan de bekwaamheid van de medewerkers van GBL worden gewaarborgd.

6.2. Risicoanalyse

GBL heeft sinds 2006 de analyse en de evaluatie van haar risico's geformaliseerd.

Het Auditcomité evalueert regelmatig de bestaande risico's en de mate waarin ze onder controle zijn, in functie van onder meer de evolutie van de portefeuille, het economische klimaat of de controleomgeving. Het ziet er zo nodig op toe dat het management de aangepaste maatregelen neemt.

(1) Het COSO (Committee of Sponsoring Organisations) is een niet-gouvernementele internationale privé instelling die erkend is op het gebied van governance, interne controle, risicobeheer en financiële verslaggeving

Als gevolg van de wijzigingen in het dagelijkse bestuur van GBL, met de benoeming van nieuwe leden van het Uitvoerend Management en onder meer rekening houdend met de doelstellingen in het kader van de ontwikkeling van de portefeuille en de economische en reglementaire wijzigingen, heeft het Auditcomité in 2012 de risico's waaraan GBL is blootgesteld opnieuw in kaart gebracht en gerangschikt. Ze staan hieronder vermeld.

Het huidige risicobeheersingsniveau (zie hierna "Controleactiviteiten") blijkt toereikend en vereist geen aanvullende maatregelen.

Specifieke risico's verbonden aan de deelnemingen van GBL

Alle strategische investeringen die GBL aanhoudt, zijn blootgesteld aan specifieke risico's die, wanneer ze zich effectief voordoen, een impact kunnen hebben op de globale waarde van de portefeuille van GBL, haar uitkeringscapaciteit of het profiel van haar resultaten. Het grootste deel (97%) van de portefeuille van GBL bestaat eind 2012 uit zes deelnemingen in grote beursgenoteerde groepen die zelf een analyse van hun risico-omgeving verrichten.

Die risico's worden gedetailleerd beschreven en geanalyseerd in hun respectieve bestuurverslagen en referentiedocumenten overeenkomstig de geldende wetgeving.

GBL is ook blootgesteld aan de risico's in verband met haar investeringen in de private equity, die momenteel echter minder dan 3% van het aangepaste netto-actief uitmaken.

Risico's eigen aan GBL

1. Risico in verband met de toepassing van de strategie

De strategie moet blijf geven van een duidelijke visie die aan de verwachtingen van de aandeelhouders voldoet.

Alle leden van het management moeten achter de strategie staan en ze moet worden omgezet in operationele actieplannen die uitgaan van passende hypothesen, anders dreigt de strategie niet efficiënt te worden toegepast en zal ze niet aan de doelstellingen qua waardecreatie voldoen.

2. Portefeuillerisico

De samenstelling van de portefeuille, bepaald door de keuze van de investeringen, impliceert een bijzondere blootstelling aan bepaalde industriële sectoren, geografische gebieden of reguleringen.

De keuze voor de ontwikkelingen in de portefeuille moet berusten op een grondige analyse, anders dreigt de portefeuille van GBL uit evenwicht te geraken qua risico's en/of verwacht rendement.

3. Beursrisico

GBL is door de aard van haar activiteiten zelf blootgesteld aan beurschommelingen in haar portefeuille.

4. Tegenpartijrisico

Het risico op wanprestatie van een tegenpartij doet zich vooral voor bij verrichtingen inzake deposito's, dekking, aankoop/verkoop op de beurs of andere verrichtingen met banken of financiële tussenpersonen, inclusief inpandgevingen.

5. Risico in verband met thesaurie

Elk verlies van controle over de inkomsten, uitgaven en beleggingen van liquide middelen kan negatieve financiële gevolgen hebben.

6. Liquiditeitsrisico

GBL moet op elk moment de financiële draagkracht hebben om al haar verplichtingen na te komen, zowel om investeringen te financieren als om op de vervaldag schulden terug te betalen.

7. Rentevoetrisico

GBL is door haar financiële toestand blootgesteld aan renteschommelingen. Het renteverloop heeft ook macro-economische gevolgen, zowel op de schuldenlast als op de thesaurie.

Het kan risicovol en ongepast zijn om een dekking te nemen als ze vooraf niet voldoende geanalyseerd wordt.

8. Risico in verband met afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten houden een risico in zowel betreffende de tegenpartij als betreffende het economische effect bij de aankoop of verkoop van een optie waarvan de waarde afhankelijk is van de marktkoerwaarden. Het gebruik van dergelijke instrumenten moet voldoen aan de vereisten inzake technische analyses en juridische documentatie, anders kan de efficiëntie en afstemming van deze instrumenten op de strategie van GBL niet worden gegarandeerd.

9. Risico in verband met de toestand in de eurozone

De verrichtingen van GBL verlopen hoofdzakelijk in euro. Door de aanhoudende staatsschuldencrisis en de economische onzekerheid is er een risico dat de eurozone uiteenspat en de eenheidsmunt verdwijnt. De waarde van de groep kan ook worden beïnvloed door fluctuaties van de wisselkoers via de deelnemingen in de portefeuille.

10. Juridisch risico

Als beursgenoteerde vennootschap op een gereguleerde markt en investeerder in industriële ondernemingen is GBL onderworpen aan heel wat wettelijke en reglementaire bepalingen. Bij de uitoefening van haar activiteiten en de voortzetting van haar strategie moet GBL dus niet alleen deze regels naleven, maar ook de evolutie ervan op de voet volgen om ze op geschikte wijze in het beheer van haar activiteiten en governance te kunnen opnemen.

De strikte uitvoering van de overeenkomsten is bovendien van essentieel belang voor de vrijwaring van de activa en het welslagen van het beleid van de groep. Dit gegeven heeft een algemene draagwijdte en is bijzonder belangrijk bij overeenkomsten die betrekking hebben vooral op financieringen, aankopen of overdrachten.

GBL moet ook in staat zijn om de geschillen te beheren waarmee zij in de uitoefening van haar eigen activiteiten te maken heeft, om het financiële verlies dat eruit kan voortvloeien te beperken en de reputatie van de groep veilig te stellen.

11. Fiscaal risico

GBL moet de fiscale gevolgen van alle strategische beslissingen beheersen, haar wettelijke verplichtingen en aangifteplichten naleven en anticiperen op mogelijke wijzigingen in het bestaande wettelijke kader om elk risico op niet-conformiteit met nadelige gevolgen te vermijden. De complexiteit van het huidige belastingklimaat dat bovendien voortdurend evolueert, maakt het nog belangrijker om dit risico onder controle te houden en efficiënt op te volgen.

12. Risico in verband met het opstellen van de financiële informatie

Volledige, betrouwbare en relevante informatie is niet alleen een essentieel element voor het beheer en de governance, maar staat ook centraal in de communicatie van GBL. Dankzij bekwame teams die de financiële informatie opstellen en met behulp van aangepaste informatiesystemen moet het risico vermeden worden dat deze financiële informatie niet tijdig klaar is, tekortkomingen vertoont of onvoldoende leesbaar is voor de betrokken lezers. In dat opzicht zijn de budgetten en voorzieningen een belangrijk hulpmiddel bij de besluitvorming en de follow-up van het beheer. De betrouwbaarheid en relevantie ervan kunnen de prestaties van de Vennootschap beïnvloeden.

13. Risico in verband met de delegatie van bevoegdheden

Een ongepaste vaststelling van ondertekeningsbevoegdheden en bevoegdheidsdelegaties of het niet naleven ervan kan ertoe leiden dat GBL wordt betrokken bij verrichtingen die zij niet heeft toegestaan.

Een controleomgeving die geen scheiding van de taken garandeert en de Vennootschap niet beschermt tegen frauduleuze handelingen kan tot financiële verliezen leiden en het imago van de Vennootschap schade toebrengen.

14. Risico in verband met de niet-naleving van de beroepspraktijken en ethische normen

GBL is blootgesteld aan het risico dat het gedrag en de individuele of collectieve beslissingen van haar beheerders of werknemers niet stroken met de beroepspraktijken en de ethische normen die zij voorstaat.

De historische prestaties van GBL, haar investeringsbeleid, haar gedrag als aandeelhouder, haar ethische benadering en governance dragen bij tot de reputatie van de groep. Die verworvenheid veiligstellen is essentieel om financiële verliezen en imagoschade voor de groep te vermijden.

15. Risico in verband met de IT-infrastructuur

Dit risico betreft de algemene informaticaomgeving (hardware, netwerk, opslagsysteem, software, ...). De infrastructuur en de ontwikkelde tools moeten aan de operationele behoeften van GBL zijn aangepast en elke tekortkoming moet worden voorkomen of worden opgelost zonder gevolgen voor de activiteiten van de groep.

16. Risico in verband met het beheer van de toegang tot informatie

De beveiliging van de systemen en het beheer van de toegang tot informatie moeten ervoor zorgen dat verrichtingen die strijdig zijn met de bestaande controleprocedures niet kunnen worden uitgevoerd en dat onbevoegden geen toegang kunnen krijgen tot de informatie.

17. Risico in verband met human resources

Het betreft de capaciteit van de Vennootschap om het menselijk kapitaal dat nodig is voor de goede werking van de onderneming en de verwezenlijking van haar doelstellingen te vinden en te behouden.

6.3. Controleactiviteiten

De controleactiviteiten zijn alle maatregelen die GBL heeft genomen om ervoor te zorgen dat de voornaamste geïdentificeerde risico's behoorlijk kunnen worden beheerst.

De prioriteit van deze risico's werd afgewogen aan de hand van de gevolgen (financiële, juridische of operationele impact, gevolgen voor de reputatie) en de frequentie ervan.

Uit die analyse blijkt dat GBL tegelijkertijd is blootgesteld aan:

- exogene risico's waarvan het zich al dan niet voordoen, afhangt van elementen die de Vennootschap niet kan controleren maar waarvan ze de impact zou willen beperken;
- endogene risico's die deel uitmaken van haar eigen omgeving. Daaruit werden zes grote risico's geselecteerd waaraan bijzondere aandacht wordt besteed.

De specifieke risico's die verband houden met de deelnemingen worden door de ondernemingen zelf geïdentificeerd en behandeld in het kader van hun eigen interne controle. In onderstaande tabel vindt u de links die toegang geven tot de maatregelen die de betrokken ondernemingen hebben genomen met het oog op de identificatie van de risico's en de interne controle.

Deelnemingen	Pagina	Verwijzing (link)
Total	72-89	http://www.total.com/MEDIAS/MEDIAS_INFOS/5255/FR/TOTAL_Document_de_reference_2011.pdf
Lafarge	11-24	http://www.lafarge.fr/04102012-press_publication-2011_annual_report-fr.pdf
Imerys	119-132	http://www.imerys.com/scopi/group/imeryscom/imeryscom.nsf/pagesref/NDEN-8SMPUG/\$File/DDR2011VF.pdf
Pernod Ricard	92-101	http://pernod-ricard.fr/files/fichiers/Presse/Documents/DDR_VF_27-09.pdf
GDF SUEZ	93-116	http://www.gdfsuez.com/wp-content/uploads/2012/05/POD_GDFSUEZ_DR2011_FR_REV01_work1.pdf
Suez Environnement	11-32	http://www.suez-environnement.fr/wp-content/uploads/2012/04/DDR-SEC-2011-version-définitive-17042012.pdf?9d7bd4

Exogene risico's

Exogene risico's hangen samen met externe factoren - zoals de evolutie op de markten of economische, politieke en reglementaire veranderingen - en kunnen grote gevolgen hebben voor de operationele omgeving en de prestaties van GBL.

Exogene risicofactoren vallen per definitie buiten de controle van de Vennootschap die daarom ook niet kan voorkomen dat ze zich voordoen. Die risico's kunnen wel worden ingeschat zodat het mogelijk is oplossingen te vinden die de gevolgen ervan zullen beperken.

- Beursrisico: beursschommelingen zijn onlosmakelijk verbonden met de activiteit van de Vennootschap en kunnen alleen worden afgezwakt door voldoende spreiding, doordachte investerings- of desinvesteringsbeslissingen en een voortdurende anticipatie op de marktverwachtingen. Dit risico en de mogelijke reacties erop hangen nauw samen met het hieronder toegelichte portefeuillerisico.
- Risico op een uiteenspatting van de eurozone: de blootstelling aan de evolutie van de economische en politieke context in de activiteitszones van de groep wordt op de voet gevolgd, de potentiële gevolgen worden ingeschat, evenals de noodzaak voor de Vennootschap om haar investeringsstrategie aan te passen of specifieke actieplannen door te voeren.
- Veranderingen in de regelgeving: GBL tracht samen met bekwaame interne en externe teams vooruit te lopen op veranderingen in de regelgeving die zij moet naleven om elk risico op niet-conformiteit te vermijden en die veranderingen op te nemen in haar doelstellingen op het gebied van prestatie en respect voor de aandeelhouders en derden.

Endogene risico's

Er werden zes risico's gekozen die bijzondere aandacht zullen krijgen, namelijk:

- Portefeullierisico
- Risico in verband met thesaurie verrichtingen
- Risico in verband met financiële instrumenten (tegenpartij, liquide middelen, rentevoet, afgeleide producten)
- Risico in verband met de opstelling van de financiële staten
- Risico in verband met de delegatie van bevoegdheden
- Risico in verband met de niet-naleving van de beroepspraktijken en ethische normen.

1. Portefeullierisico

De samenstelling van de portefeuille is essentieel voor de prestaties van GBL. De portefeuille wordt zo gekozen dat ze waarde creëert voor de aandeelhouders. GBL tracht het portefeuillerisico af te zwakken door haar portefeuille te spreiden op grond van een analyse van de investeringen en een follow-up van haar deelnemingen. Elke investering of desinvestering vormt het voorwerp van een grondige analyse die wordt nagekeken door het Uitvoerend Management en het Vast Comité, en vervolgens door de Raad van Bestuur wordt goedgekeurd. De follow-up van de deelnemingen wordt gegarandeerd door een systematische herziening van de portefeuille op de verschillende bevoegde hiërarchische niveaus bij GBL en tijdens elke vergadering van de Raad van Bestuur.

Het management van de deelnemingen wordt regelmatig uitgenodigd in de Raad van Bestuur om daar hun ontwikkelingsstrategie voor te stellen.

De leidinggevendenden bij GBL ontmoeten regelmatig het management van de strategische investeringen en zetelen doorgaans in de Comités en Raden ervan. Er is trouwens een continue dialoog met de specialisten van de vennootschappen in de portefeuille of van hun activiteitssectoren.

2. Risico in verband met thesaurie verrichtingen

Thesaurie verrichtingen zijn onderworpen aan schriftelijk vastgelegde limieten en regels, geformaliseerde bevoegdheidsdelegaties, een scheiding van de taken met betrekking tot de betalingen en de overeenstemming van de cashgegevens met de boekhouding. Er wordt gebruikgemaakt van aangepaste software, waardoor de thesaurieposities kunnen worden gevolgd, cash-flowprognoses kunnen worden gemaakt, de inkomsten van de beleggingen kunnen worden gewaardeerd en de kwaliteit van de tegenpartijen kan worden beoordeeld.

3. Risico in verband met financiële instrumenten (IFRS 7)

GBL heeft strenge regels vastgesteld voor een aangepaste scheiding van de taken en de interne goedkeuringsprocedures. Elke financiële transactie vereist een dubbele handtekening en wordt regelmatig door de financiële en juridische afdeling gecontroleerd. Voor belangrijke financierings- of schuldverrichtingen is daarenboven de goedkeuring van de Raad van Bestuur vereist, die de uitvoering ervan aan het Uitvoerend Management van GBL kan opdragen.

3.1. Tegenpartijrisico

GBL tracht dit risico te verkleinen door het te spreiden over verschillende soorten beleggingen en tegenpartijen en door een continue analyse van de financiële toestand daarvan.

Daarom zijn op 31 december 2012 zo goed als alle liquide middelen belegd in de vorm van deposito's op zichtrekeningen bij een beperkt aantal eersterangsbanken, in geldmarktbeveks geselecteerd op grond van hun omvang, volatiliteit en liquiditeit evenals in de vorm van kortlopend commercial paper van goede kwaliteit. Alle financiële overeenkomsten (ISDA, GMSLA, GMRA, ...) worden intern door de juridische afdeling nagekeken.

3.2. Liquiditeitsrisico

Op 31 december 2012 bedroeg de financiële brutoschuld van GBL ongeveer 1,35 miljard euro. Die schuld bestaat uit opnames van kredietlijnen bij banken (0,60 miljard euro) en obligaties waarop door de markt werd ingetekend (0,75 miljard euro). Ze wordt deels gecompenseerd door de beschikbare cash zoals blijkt uit het aangepast netto-actief (1,33 miljard euro). Bovendien beschikt GBL over bij verschillende financiële instellingen bevestigde kredietlijnen met vervaldagen tussen 2014 en 2017 voor een bedrag van 1,80 miljard euro, waarvan 1,20 miljard euro eind december 2012 nog niet is aangewend. Over het algemeen neemt GBL slechts beperkt en selectief haar toevlucht tot externe schulden. GBL heeft in 2010 een obligatie uitgeschreven voor particulieren (0,35 miljard euro) en in september 2012 en januari 2013 twee nieuwe in aandelen Suez Environnement (0,40 miljard euro) en GDF SUEZ (1,00 miljard euro) omwisselbare obligaties.

3.3. Rentevoetrisico

De financiële schuld van GBL wordt vertegenwoordigd door in aandelen Suez Environnement Company en GDF SUEZ omwisselbare obligaties die vervallen in 2015 en 2017 en uitgeschreven zijn tegen een vaste nominale rentevoet van respectievelijk 0,125% en 1,25%, en door een obligatielening op 7,5 jaar tegen een vaste rentevoet van 4%. Op de toegezegde bankkredietlijnen werd geld opgenomen tegen een vaste rentevoet, bepaald volgens de beoogde vervaldag. GBL is dus niet blootgesteld aan het risico op een rentestijging op haar schuldenlast eind 2012. GBL maakte de keuze om haar thesaurie voor het grootste deel te beleggen tegen een variabele rentevoet, zodanig dat ze onmiddellijk opvraagbaar is en ze aldus kan bijdragen tot de flexibiliteit en veiligstelling van de groep in geval van investeringen of het optreden van exogene risico's. Deze thesaurie wordt strikt gevolgd in samenhang met de marktparameters en specifieke beperkingen van GBL. Daartoe blijft de groep dus aandacht hebben voor het renteverloop en de gevolgen ervan voor de algemene economische context.

3.4. Risico in verband met activiteiten met afgeleide producten

GBL maakt occasioneel gebruik van afgeleide producten. Dergelijke verrichtingen gebeuren op basis van een grondige documentatie en vooraf bepaalde budgetten. Ze worden stelselmatig gevolgd en zo nodig dynamisch beheerd. Het ermee verbonden risico blijft eind december 2012 gering ten opzichte van de nominale bedragen die op het spel staan en de omvang van de Vennootschap.

4. Risico in verband met de opstelling van de financiële staten

GBL publiceert viermaal per jaar geconsolideerde financiële staten/resultaten. Die worden door interne financiële comités en vervolgens door het Auditcomité nagekeken voordat ze aan de Raad van Bestuur worden voorgelegd. Complexe boekhoudkundige onderwerpen, zoals de toepassing van de IFRS, worden daar geïdentificeerd en besproken. De analyse heeft ook betrekking op de belangrijke verrichtingen en de markante gebeurtenissen van de verslagperiode. Op deze vier bijeenkomsten worden een budget en herzieningen van de vooruitzichten voorgesteld. Doorgaans gaan de debatten eveneens over de financieringsvormen, het beheer van de eigen thesaurie en de toegang tot de liquide middelen.

De consolidatie steunt trouwens op een gecentraliseerd informaticasysteem dat in de dochterondernemingen van de groep is geïmplementeerd en aan de hand waarvan de samenhang en de vergelijkbaarheid van de rekeningenstelsels kan worden gewaarborgd. Voor de boekhoudkundige verwerking van de verrichtingen steunt de consolidatie op een aangepaste scheiding van de taken, een controle van de niet-recurrente verrichtingen door de financiële directie, een aangepaste documentatie van de thesaurie- en investeringsverrichtingen, evenals een documentatie in verband met de "reconciliatieprocedure" van de rekeningen.

Ten slotte verricht de Commissaris (Deloitte Bedrijfsrevisoren) zijn audit, licht hij het verloop van zijn opdracht toe en stelt hij zijn conclusies voor aan het Auditcomité.

5. Risico in verband met de delegatie van bevoegdheden

De Vennootschap beschikt over een intern bevoegdheidensysteem dat aan haar werking is aangepast. Elke verrichting vereist de voorafgaande toestemming van minstens twee personen. Meer bepaald in verband met het principe van de dubbele goedkeuring, bepalen de statuten dat twee Bestuurders de Vennootschap geldig kunnen verbinden. In het kader van het dagelijkse bestuur, dat niet beperkt is tot de uitvoering van de beslissingen van de Raad van Bestuur, maar alle handelingen omvat die noodzakelijk zijn om de courante activiteiten van GBL te garanderen, beschikken de Gedelegeerde Bestuurders over een ruime autonomie en handelen ze gezamenlijk.

Daarnaast heeft de Raad van Bestuur bijzondere bevoegdheden verleend om GBL jegens derden te verbinden onder meer voor bankoverschrijvingen, thesaurieverrichtingen, overeenkomsten met betrekking tot afgeleide instrumenten en de levering van effecten, waarvoor een Bestuurder en een lid van de directie gezamenlijk kunnen tekenen.

6. Risico in verband met de niet-naleving van de beroepspraktijken en ethische normen

GBL wenst een belangrijke rol te spelen in de bevordering en de toepassing van correcte beroepspraktijken en ethische normen. De Vennootschap wil haar doelstelling van waardecreatie verwezenlijken op grond van een langetermijnstrategie, met strikte inachtneming van de ethische beginselen die opgenomen zijn in de Deontologische Code en het Charter die op de Bestuurders en medewerkers van de groep van toepassing zijn.

Het ingevoerde controlesysteem omvat de controleactiviteiten ter voorkoming van het risico op onaangepast gedrag in de voornaamste operationele cycli van de Vennootschap (scheiding van bevoegdheden, geformaliseerde bevoegdheidsdelegatie, krachtige informatica- en informatiebeheersystemen, rekrutering en behoud van gekwalificeerde medewerkers, ...).

GBL zorgt ervoor dat haar communicatie volledig, betrouwbaar en transparant is en dat ze ertoe bijdraagt het imago en de reputatie van de groep voor de buitenwereld te versterken.

6.4. Informatie en communicatie

Om de aandeelhouders snel betrouwbare financiële informatie te verschaffen, werd een gestandaardiseerde procedure voor de informatiestromen vastgesteld. GBL past sinds 2000 de IFRS toe. Haar waarderingsregels worden jaarlijks in het jaarverslag gepubliceerd. Om zowel upstream als downstream de samenhang van de gegevens te waarborgen en eventuele onregelmatigheden te detecteren, wordt binnen de groep GBL gebruikgemaakt van een gestandaardiseerde rapportering van de rekeningen. De financiële kalender van deze verslaggeving wordt jaarlijks opgesteld, in overleg tussen de moedermaatschappij en de geassocieerde ondernemingen op basis van de publicaties.

De gegevens worden dagelijks op computer opgeslagen en door middel van een wekelijkse back-up kan worden vermeden dat de financiële gegevens volledig verloren gaan. De toegang tot de informaticatoepassingen (boekhouding, consolidatie, betaling en remuneratie) is ook beperkt.

6.5. Toezicht en monitoring

Het toezicht wordt uitgeoefend door de Raad, via de werkzaamheden van het Auditcomité. Wegens de structuur en de aard van de activiteiten van GBL beschikt de Vennootschap momenteel niet over een interne auditor. Deze toestand wordt jaarlijks geëvalueerd en gepast bevonden.

Daarenboven verricht de Commissaris (Deloitte Bedrijfsrevisoren) jaarlijks een evaluatie van de interne controle voor de risico's die verband houden met de financiële staten van GBL. Deze evaluatie van de interne controle past in het kader van de opdracht van de Commissaris voor de certificatie van de statutaire en geconsolideerde rekeningen van GBL, overeenkomstig de in België toepasselijke auditnormen.

Meer bepaald toetst de Commissaris op basis van een driejaarlijks rotatieplan de operationele doeltreffendheid van de interne controle voor de risico's in verband met de financiële staten die kritiek worden geacht. Hun werkzaamheden bestaan in besprekingen met de leden van de organisatie waarbij een beperkt aantal verrichtingen wordt getest.

De conclusies van hun werkzaamheden worden uiteengezet in een aan GBL overhandigd verslag en maken geen gewag van belangrijke tekortkomingen op het gebied van de interne controle. Dit verslag wordt meegedeeld aan de leden van het Auditcomité.

7. Beleid inzake belangenconflicten

In hoofdstuk III, punt A. 4.2.2. van het Charter wordt het beleid beschreven met betrekking tot de verrichtingen of andere contractuele relaties tussen de Vennootschap, met inbegrip van de verbonden ondernemingen, en de Bestuurders, wanneer deze verrichtingen of andere contractuele relaties niet onder de wettelijke bepalingen betreffende de belangenconflicten vallen. Het Charter voorziet ook in de toepassing van de bijzondere procedures voorgeschreven door artikelen 523 en 524 van het Wetboek van Vennootschappen.

Tijdens de zitting van de Raad van Bestuur van 6 maart 2012 hebben zich belangenconflictsituaties voorgedaan zoals bedoeld in artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen. Zij werden dus behandeld volgens de in dit artikel beschreven procedure. De Commissaris werd van deze situaties op de hoogte gebracht en de uittreksels uit de notulen betreffende deze resoluties worden hieronder integraal overgenomen. Tijdens de Raad van Bestuur van 29 juni 2012 en 9 november 2012 hebben bepaalde Bestuurders die niet beoogd worden door deze wettelijke procedure van belangenconflicten, zich toch afzijdig gehouden, in toepassing van het in het Charter beschreven beleid.

Tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur van 9 november 2012 paste de Vennootschap bovendien de procedure toe zoals bepaald in artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen in het kader van de projecten voor de investering in Sagard III en de oprichting van een fonds voor secundaire schuld. De Raad van Bestuur van 9 november 2012 benoemde Antoinette d'Aspremont Lynden, Maurice Lippens en Jean Stéphenne als onafhankelijke Bestuurders om met de hulp van Bank Degroof als onafhankelijk deskundige een verslag op te

stellen over deze investeringsprojecten. De conclusies van het verslag van het Comité van onafhankelijke Bestuurders werden voorgelegd aan de Raad van Bestuur van 5 maart 2013 en zullen worden opgenomen in het jaarverslag 2013.

Uittreksel uit de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur van 6 maart 2012

“ ... Evolutie van de bezoldiging van de Raad van Bestuur en van de Comités

Aangezien dit punt betrekking heeft op de remuneratie van de CEO en van de Voorzitter van de Raad verklaren Albert Frère en Gérald Frère dat zich voor hen een belangenconflict stelt, zodat artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen van toepassing is. Zij verlaten de vergadering even.

De ontwikkelingen in de governance hebben een impact op het bedrag van de in 2012 te betalen bezoldigingen. Namelijk:

- *de functie van Voorzitter van de Raad van Bestuur wordt voortaan waargenomen door een niet-uitvoerend Bestuurder, Gérald Frère;*
- *hetzelfde geldt voor het Voorzitterschap van het Vast Comité dat voorlopig door Thierry de Rudder wordt waargenomen, dat mandaat zal op termijn aan Ian Gallienne toekomen;*
- *in de Raad van Bestuur werden twee nieuwe Ondervoorzitters benoemd.*

Deze ontwikkelingen hebben de onderstaande financiële gevolgen:

Voorzitter van de Raad van Bestuur

De functie van Voorzitter van de Raad van Bestuur werd vroeger gecumuleerd met de functie van CEO en zal veeleisend blijven qua tijd en verantwoordelijkheid. Dat komt door de almaar grotere verplichtingen in het kader van het deugdelijk bestuur. Er wordt voorgesteld om deze functie te vergoeden tegen 200.000 euro bruto per jaar, naast de normale remuneratie van Bestuurder.

CEO

Ter compensatie wordt de remuneratie van de CEO met eenzelfde bedrag verminderd.

Ondervoorzitters van de Raad en Voorzitter van het Vast Comité

Overeenkomstig de beslissingen van de Raad van Bestuur van 3 maart 2011 worden deze functies vergoed tegen het dubbele van de vaste remuneratie van de leden van deze organen.

Opmerking: de functie van Voorzitter van de Raad van Bestuur en Voorzitter van het Vast Comité werd vroeger bekleed door leden van het Uitvoerend Management die daarvoor geen remuneratie kregen.

Rekening houdend met voormelde wijzigingen is het dus noodzakelijk om de Vergadering te verzoeken het jaarlijkse globale bedrag van de bezoldiging van de niet-uitvoerende Bestuurders voor hun functie in de Raad van Bestuur en de Comités van 1,2 miljoen euro naar 1,4 miljoen euro te verhogen.

De Raad keurt dit voorstel goed.

Gérald Frère wordt verzocht de vergaderzaal opnieuw te betreden.”

“ ... Aandelenoptieplan: uitgifte 2012

De beslissing die in deze aangelegenheid moet worden genomen, kan een belangenconflict doen ontstaan voor de leden van het Uitvoerend Management zodat de procedure zoals bepaald in artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen van toepassing is. Daarom verlaten Gérard Lamarche en Ian Gallienne de vergadering.

Overeenkomstig het in 2007 ingevoerde optieplan moet het Comité jaarlijks de waarde van de coëfficiënt die op de optietoekenning van dat jaar van toepassing is aan de Raad voorstellen. Die coëfficiënt kan schommelen tussen 0 en 125% en houdt rekening met de prestatie op lange termijn van het GBL-aandeel ten opzichte van de BEL 20 en de CAC 40 en met een kwalitatief beoordelingscriterium.

Ter herinnering: de basis waarop de coëfficiënt wordt toegepast, bedraagt voor de CEO achttien maanden brutoremuneratie en voor de andere leden van het Uitvoerend Management twaalf maanden.

Het Comité stelt voor om de coëfficiënt voor 2012 op 100% vast te leggen.

De Raad stemt in met deze coëfficiënt.

Daarom zal aan de Algemene Vergadering worden voorgesteld om voor 2012 een maximumtoekenning goed te keuren die overeenkomt met 13,5 miljoen euro onderliggende aandelen.

Op basis van een beurskoers van 56 euro kunnen met dit maximumbedrag ongeveer 241.000 aandelen worden toegekend, wat bij uitoefening van de opties een verwatering van maximaal 0,114% van het kapitaal van GBL uitmaakt.

De Raad van Bestuur keurt deze voorstellen goed.

Albert Frère, Gérard Lamarche en Ian Gallienne worden verzocht de vergaderzaal opnieuw te betreden.”

8. Beleid inzake de transacties met GBL-aandelen

Het interne beleid van de Vennootschap betreffende de voorkoming van marktmisbruik is vastgesteld in het intern reglement betreffende de verrichtingen met GBL-aandelen, dat als Bijlage 2 bij het Charter van de Vennootschap is gevoegd. Volgens die regels moeten de Bestuurders en de andere personen die voorkennis kunnen hebben en waarvan de naam voorkomt op een lijst die in de Vennootschap wordt bewaard, de Compliance Officer op de hoogte brengen vóór ze enige verrichting met GBL-aandelen uitvoeren en die verrichting na uitvoering ervan bevestigen. Daarnaast moeten de Bestuurders van GBL en de personen die nauw met hen verbonden zijn de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) in kennis stellen van verrichtingen voor eigen rekening in GBL-aandelen.

Bovendien wordt aan alle personen die over voorkennis beschikken of geacht worden daarover te beschikken een bericht verzonden om hen in kennis te stellen van het begin en het einde van de gesloten periode of verbodsperiode waarin niet tot deze verrichtingen mag worden overgegaan.

Aan het Uitvoerend Management en de personeelsleden werd ook een kalender bezorgd met vermelding van de data van de gesloten perioden, zoals vastgelegd in het Charter.

Ten slotte ziet de Compliance Officer erop toe dat alle wettelijke bepalingen betreffende marktmisbruik en de door het Charter voorgeschreven maatregelen worden toegepast. Voor alle inlichtingen hierover dienen de leden van de Raad van Bestuur en het personeel zich tot de Compliance Officer te wenden.

9. Aandeelhouders

9.1. Naleving van de bepalingen van de Code 2009 betreffende de aandeelhouders

De Vennootschap leeft de bepalingen van de Code 2009 betreffende de aandeelhouders na.

Vóór 2012 gold een afwijking op deze bepalingen betreffende het recht van de aandeelhouders om voorstellen in te dienen bij de Algemene Vergadering. De drempel vanaf welke een aandeelhouder dit recht kon doen gelden, bedroeg 20% van het kapitaal, zoals bepaald door het Wetboek van Vennootschappen, maar in afwijking van de Code 2009.

Ingevolge de wijziging van het Wetboek van Vennootschappen voor dit punt kunnen sinds 1 januari 2012 één of meer aandeelhouders die samen minstens 3% van het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bezitten, te behandelen onderwerpen op de agenda van de Algemene Vergadering laten plaatsen en voorstellen tot besluit indienen met betrekking tot de op de agenda te plaatsen of geplaatste onderwerpen. Het bezitspercentage vanaf het welk één of meer aandeelhouders de bijeenroeping van een Algemene Vergadering kunnen vorderen, blijft vastgesteld op 20% van het kapitaal.

Zo snel mogelijk na de Algemene Vergadering en uiterlijk vijftien dagen na de datum van de Vergadering publiceert de Vennootschap de resultaten van de stemmingen en de notulen van de Vergadering op haar website.

9.2. Betrekkingen met de controleaandeelhouders

Het aandeelhouderschap van de Vennootschap wordt gekenmerkt door de aanwezigheid van een controleaandeelhouder, Pargesa Holding S.A. (via haar 100%-dochteronderneming, Pargesa Netherlands B.V.). Pargesa Holding S.A. is een vennootschap naar Zwitsers recht, die zelf wordt gecontroleerd door Parjointco N.V., vennootschap naar Nederlands recht, waarvan de controle volgens de bepalingen van een overeenkomst die beide groepen in 1990 hebben gesloten, elk voor de helft in handen is van de groep Frère-Bourgeois/NPM en de groep Power Corporation du Canada.

Deze overeenkomst beoogt de vastlegging en de instandhouding van een paritaire controle van de groep Power Corporation du Canada en de groep Frère-Bourgeois/NPM in Pargesa Holding S.A., GBL en hun respectieve dochterondernemingen.

Elke groep heeft zich ertoe verbonden om noch rechtstreeks noch onrechtstreeks belangen in deze vennootschappen te verwerven, aan te houden of te verkopen, tenzij met toestemming van de andere partij, en heeft aan de andere groep een aan bepaalde beperkingen onderworpen recht van voorkoop verleend op de aandelen van Pargesa Holding S.A. en GBL in geval van verkoop van deze effecten binnen een periode van vijf jaar na het einde van de overeenkomst.

Deze overeenkomst werd in 1996 verlengd tot 2014, behalve in geval van een nieuwe verlenging. Op 18 december 2012 werd de overeenkomst verlengd tot in 2029. De nieuwe overeenkomst voorziet in de mogelijkheid om het akkoord na 2029 te verlengen.

9.3. Informatie over de structuur van het aandeelhouderschap

9.3.1. Kennisgeving overeenkomstig de wetgeving op de openbare overnamebiedingen

Op 21 februari 2008 hebben de controleaandeelhouders de Vennootschap op de hoogte gebracht van hun deelneming in GBL op 1 september 2007.

Deze mededeling werd gedaan overeenkomstig artikel 74 § 7 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen. Volgens de bepalingen van deze wet zijn de aandeelhouders die meer dan 30% van de effecten van een beursgenoteerde vennootschap aanhouden, vrijgesteld van de biedplicht op deze vennootschap, op voorwaarde dat ze hun deelneming op de datum van inwerkingtreding van de wet (namelijk 1 september 2007) ten laatste op 21 februari 2008 aan de FSMA en aan de betrokken vennootschap hebben meegedeeld.

Op grond van dezelfde wet zijn deze aandeelhouders ook verplicht om jaarlijks elke wijziging van hun controledaandeelneming aan de FSMA en aan de betrokken vennootschap te melden. Daartoe hebben ze aan GBL een bijwerking van de structuur van het controleaandeelhouderschap per 31 augustus 2012 gericht, die hierna wordt overgenomen:

Aantal en percentage aandelen met stemrecht in het bezit van de aanmeldende personen

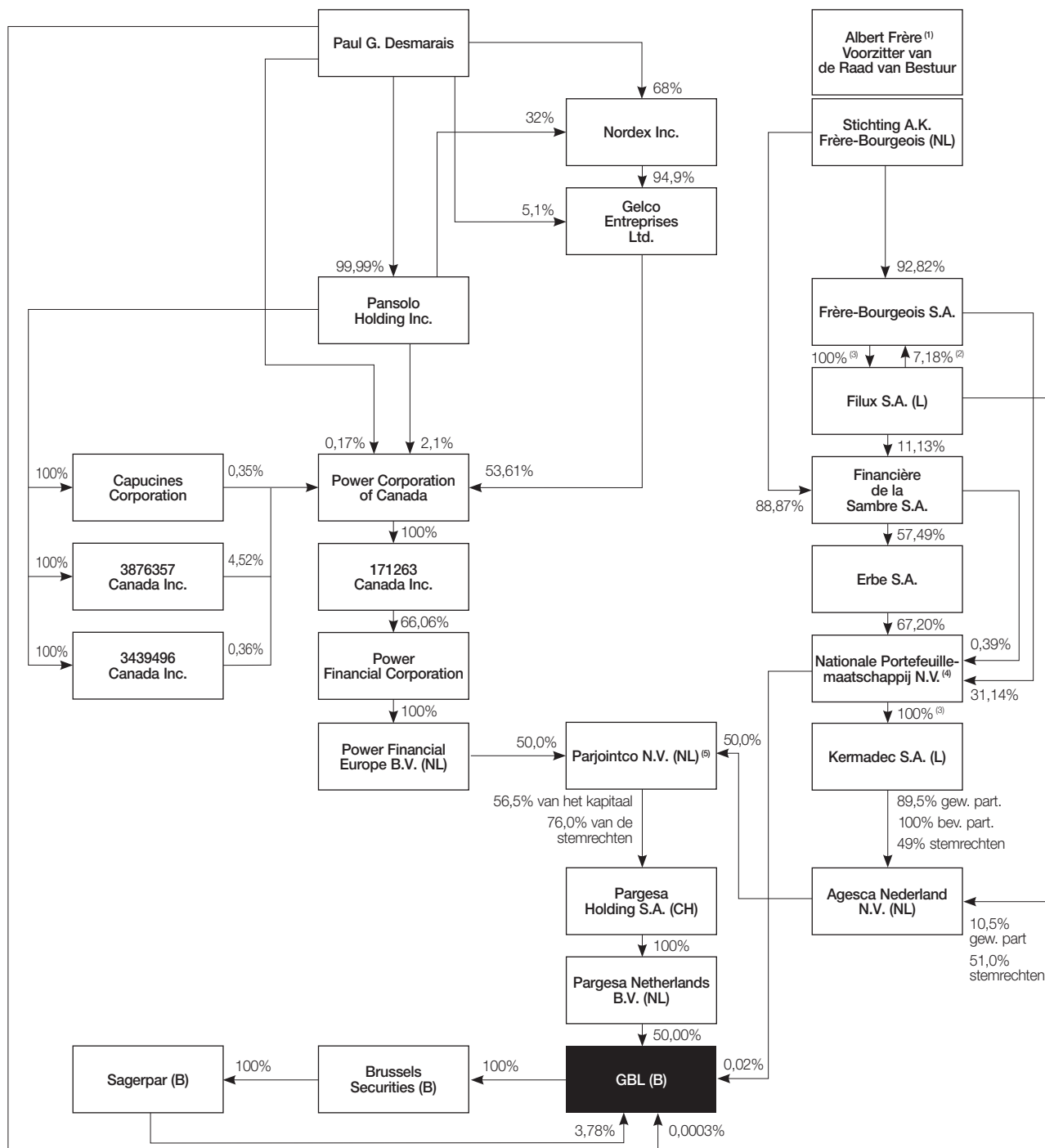
Aandeelhouders	Aantal aandelen met stemrecht	%
Pargesa Netherlands B.V.	80.680.729	50,00
Sagerpar ⁽¹⁾	6.103.339	3,78
Nationale Portefeuillemaatschappij N.V.	38.500	0,02
Paul G. Desmarais	500	p.m.
Totaal	86.823.068	53,81

(1) Geschorste stemrechten

Natuurlijke en/of rechtspersonen die de uiteindelijke controle uitoefenen over de aanmeldende rechtspersonen

Paul G. Desmarais en Albert Frère, verbonden door een overeenkomst van onderling overleg.

Controleketen op 31 augustus 2012



Opmerking: In de controleketen in verband met Albert Frère, zijn de vennootschappen, waarvan de nationaliteit niet vermeld is, in België gevestigd en hebben hun maatschappelijke zetel op het adres 6280 Loverval (Gerpinnes), 12 rue de la Blanche Borne.

(1) Overeenkomstig de statuten van de Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois - Rotterdam - Nederland

(2) Waarvan 0,20% gehouden door een Luxemburgse dochtervennootschap van Filux S.A.

(3) 100% min een aandeel gehouden door een andere vennootschap van de groep

(4) 1,28% gehouden door twee Belgische kleindochterondernemingen van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V.

(5) Gezamenlijke controle

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

9.3.2. Kennisgeving van belangrijke deelnemingen

Op 1 september 2008 is de nieuwe Belgische wetgeving betreffende de transparantie in werking getreden. Overeenkomstig de overgangsregeling moest iedere aandeelhouder van GBL van wie de deelneming op 1 september 2008 een wettelijke drempel bereikte of overschreed dat uiterlijk op 31 oktober 2008 melden.

Zo heeft GBL op 30 oktober 2008 van haar controleaandeelhouders een kennisgeving ontvangen betreffende hun belang in GBL op 1 september 2008. De inhoud van die kennisgeving wordt hierna samengevat.

Verder zijn de aandeelhouders verplicht om melding te maken van elke overschrijding naar boven of naar beneden met 5%, 10%, 15% en alle andere veelvouden van 5% op het totaal van de stemrechten.

De statuten van GBL schrijven geen striktere meldingsdrempel dan 5% of 10% voor.

Kennisgeving van 30 oktober 2008 betreffende de situatie op 1 september 2008

In aanmerking genomen noemer: 161.358.287

A) Stemrechten

Houders van stemrechten	Aantal stemrechten (verbonden aan effecten)	% stemrechten (verbonden aan effecten)
Paul G. Desmarais	500	0,00
Albert Frère	0	0,00
Nationale Portefeuillemaatschappij N.V.	38.500	0,02
Pargesa Netherlands B.V.	80.680.729	50,00
Sagerpar	5.576.651	3,46
Totaal	86.296.380	53,48

B) Gelijkgestelde financiële instrumenten

Houders van gelijkgestelde financiële instrumenten	Type financieel instrument	Vervaldatum	Uitoefendatum of -termijn	% stemrechten
Albert Frère ⁽¹⁾	44.885 aandelenopties	25/05/2017	op elk ogenblik na vesting, van 1/01/2011 tot en met 24/05/2017	0,00
Albert Frère ⁽¹⁾	60.561 aandelenopties	10/04/2018	op elk ogenblik na vesting van 1/01/2012 tot en met 9/04/2018	0,00
Totaal				0,00

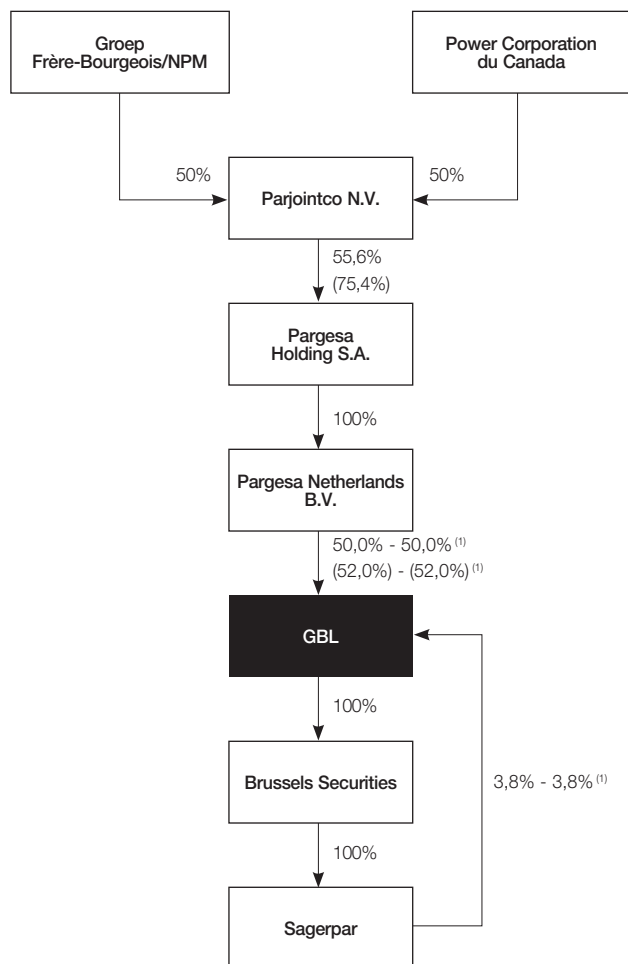
(1) Voor meer duidelijkheid werden de 44.885 en 60.561 aandelenopties niet in de teller opgenomen om een dubbele telling van de stemrechten te vermijden, aangezien ze volledig gedekt zijn door eigen GBL-aandelen aangehouden via Sagerpar

C) Totaal (stemrechten en gelijkgestelde financiële instrumenten)

Aantal stemrechten	% stemrechten
86.296.380	53,48

Paul G. Desmarais, Albert Frère en Pargesa Netherlands B.V. verklaren te handelen in onderling overleg, op grond van een akkoord over de uitoefening van hun stemrechten, met het oog op een duurzaam gemeenschappelijk beleid dat ernaar streeft de controle te verwerven, een bod af te weren of de controle te behouden.

9.3.3. Controleorganigram van GBL op 31 december 2012, bijgewerkt op 5 maart 2013



() Stemrechten

(1) Situatie bijgewerkt op 5 maart 2013

10. Maatschappelijke en Milieuverantwoordelijkheid van de Vennootschap

10.1. Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)

MVO is al geruime tijd een intrinsieke waarde van GBL en wordt gezien als een prioriteit die van cruciaal belang is om op lange termijn rendabel te blijven en waarde te creëren.

MVO is de leidraad die GBL volgt in alle aspecten van haar activiteiten en die al haar inspanningen aanstuurt om het hoofd te bieden aan uitdagingen en initiatieven op het gebied van maatschappelijke en milieuverantwoordelijkheid van de groep.

Dit komt tot uiting in de relaties van GBL, zowel met de gemeenschap waarin zij actief is, als met haar werknemers en zakenrelaties.

10.2. Toezicht

GBL heeft zich ertoe verbonden om haar filosofie rond MVO te bevorderen. Die filosofie berust op een stevige basis van integriteit en ethisch gedrag.

De Verklaring van MVO van GBL, die beschikbaar is op de website, geeft weer hoe GBL verantwoord handelen ziet. Zij helpt bij het uitzetten van de bedrijfscultuur die GBL in de hele groep aanmoedigt. De Raad van Bestuur waakt over de opvolging van de toepassing van de MVO Verklaring.

GBL moedigt in de hele groep inspanningen aan en verleent ondersteuning om initiatieven te starten die stroken met de Verklaring van MVO van GBL. Samen met de vennootschappen waarin zij investeert, werkt zij op groepsniveau aan de strategische uitdagingen op het gebied van MVO.

10.3. Personeel

GBL steunt haar personeel door het een verrijkende en voldoening schenkende werkomgeving, met gelijke kansen en respect voor iedereen, te bieden.

Het succes van GBL is te danken aan de inspanningen van alle leden van het personeel van de groep.

Een gekwalificeerd, gemotiveerd en door het Uitvoerend Management gerespecteerd team is een van de grootste garanties om op lange termijn waarde te creëren voor de aandeelhouders. GBL is een fervent voorstander van een cultuur van vervolmaking en rendement. Zij tracht een flexibele en evenwichtige werkomgeving te scheppen waarin diversiteit en persoonlijk welzijn naar waarde worden geschat. In die context is de Vennootschap begin 2013 verhuisd naar een door de eigenaar volledig gerenoveerd en asbestvrij gemaakt pand om te voldoen aan de nieuwe wettelijke normen voor optimale veiligheid, gezondheid en energieverbruik.

De personeelsleden van GBL dragen de fundamentele waarden van de groep uit. De beleidsfilosofie berust op teamwork en wederzijds vertrouwen van de verschillende personeelsleden. De groep stelt een klein team van een dertigtal mensen tewerk. Dit betekent dat specifieke procedures voor de raadpleging van de werknemers niet nodig zijn. GBL zal aandacht blijven schenken aan gezonde arbeidsrelaties en haar personeel verdere kansen voor zelfontplooiing aanreiken.

10.4. De Vennootschap

GBL draagt bij tot het welzijn van de maatschappij door verstandige investeringen te doen en steun te verlenen aan de gemeenschap waarin ze actief is.

Verstandige investeringen

GBL is een holding die deelnemingen aanhoudt in industriële ondernemingen van wereldformaat die leider zijn in hun markt en waarin zij haar rol van professionele aandeelhouder op zich neemt.

Door haar engagement voor MVO erkent GBL dat het belangrijk is om bij de analyse van beleggingsopportuniteiten rekening te houden met financiële en niet-financiële aspecten en samen te werken met de vennootschappen waarvan zij een deelneming in haar portefeuille heeft. Milieu, maatschappij en governance zullen, naast de investeringscriteria op pagina 9 van het jaarverslag, ook aspecten zijn die meespelen tijdens de investeringsanalyses van GBL en bij de uitoefening van haar rol als professioneel aandeelhouder.

GBL volgt de MVO-aspecten in al haar deelnemingen op de voet en moedigt de toepassing van goede praktijken aan die overeenstemmen met de fundamentele waarden van GBL.

De deelnemingen in de portefeuille steunen zelf ook weer op eigen MVO-principes en dragen dus zelf ook verantwoordelijkheid voor de ontwikkeling van eigen MVO-beleidsmaatregelen en -programma's die bij hun specifieke situatie passen. Alle betrokken ondernemingen stellen jaarlijks een uitvoerig verslag op over MVO dat u kunt raadplegen op de volgende websites:

Total	http://www.total.com/MEDIAS/MEDIAS_INFOS/5629/FR/Total-RSE-2011-FR-v2.pdf
GDF SUEZ	http://www.gdfsuez.com/wp-content/uploads/2012/05/GDFSUEZ_RDD_2011_FR.pdf
Lafarge	http://www.lafarge.fr/06152012-publication_sustainable_development-2020ambitions_external_brochure-fr.pdf
Pernod Ricard	http://pernod-ricard.fr/files/fichiers/Presse/Documents/DDR_VF_27-09.pdf (pagina 39 tot 72)
Imerys	http://www.imerys.com/Scopi/Group/ImerysCom/imeryscom.nsf/pagesref/SPIT-8SVB4N/\$file/RAIM011_RDD_FR_WEB.pdf
Suez Environnement	http://www.suez-environnement.com/wp-content/uploads/2012/12/rapport_developpement_durable_SE_2011.pdf

Steun aan de gemeenschap

GBL is trouw aan haar waarden op het gebied van MVO en wil bijdragen tot het welzijn van de gemeenschap. Zo voert de Vennootschap een actief mecenaatsbeleid dat is toegespitst op drie domeinen: liefdadigheid, wetenschappelijk onderzoek en cultuur.

De talrijke aanvragen worden zeer aandachtig onderzocht en de beslissingen worden geval per geval genomen op grond van de verdienstelijkheid van elk dossier.

In 2012 werd een totaalbedrag van 0,9 miljoen euro toegekend aan 70 werken (0,9 miljoen euro in 2011). De belangrijkste begunstigten waren:

Steun aan de medische wereld

Er werd een bedrag van ongeveer 112.000 euro toegekend aan verschillende ziekenhuizen en laboratoria om het medisch onderzoek te bevorderen en de aankoop van diverse uitrustingen te financieren.

Steun aan de wereld van de "mindervaliden"

Een bedrag van 500.000 euro werd toegekend aan het Fonds Charles-Albert Frère. Deze vereniging wil hulp bieden aan mensen met een fysieke, mentale of sociale handicap en verleent ook bijstand aan mensen in armoede.

Steun aan cultuur en onderwijs

Ongeveer 185.000 euro werd toegekend aan verschillende privé en openbare instellingen ter ondersteuning van culturele (artistieke en educatieve) en onderwijsprogramma's.

10.5. Milieu

GBL tracht haar ecologische voetafdruk zo veel mogelijk te beperken door voortdurend verbeteringen aan te brengen.

De Vennootschap levert inspanningen om haar beroep van portefeuillevennootschap uit te oefenen aan de hand van een milieuvriendelijk beleid.

Omdat GBL een holding is, blijft haar rechtstreekse impact op het milieu beperkt. De milieueffecten hangen vooral samen met de activiteiten van de maatschappelijke zetel waar echter geen productie, fabricage of dienstverlening plaatsvindt.

In de loop der jaren heeft GBL vooral inspanningen geleverd voor het behoud van hulpbronnen, de energie-efficiëntie en het afvalbeheer. Zij blijft zich inzetten om haar geringe impact op het milieu steeds verder af te bouwen. Daarom is zij begin 2013 verhuisd naar een volledig gerenoveerd gebouw waar zij haar energieverbruik kan optimaliseren.

GBL steunt bovendien initiatieven in het kader van het milieubeleid van de vennootschappen waarin zij deelneemt.

10.6. Samenwerking en transparantie

GBL verbindt zich ertoe op verantwoorde wijze te communiceren.

GBL erkent dat het belangrijk is een nog betere communicatie te voeren over haar activiteiten met betrekking tot MVO omdat dit onderwerp ook voor de beleggers en aandeelhouders steeds meer gewicht in de schaal legt. De komende jaren zal zij de kwaliteit van de communicatie rond haar MVO verbeteren om alle partijen die bij haar activiteiten betrokken zijn daarover informatie te verschaffen.

11. Andere informatie over de Vennootschap

11.1. Geschiedenis en evolutie

De Vennootschap is ontstaan uit de fusie in april 2001 van GBL N.V. en Electrafina, dat voor meer dan 80% in handen was van GBL N.V..

Electrafina was door de jaren heen uitgegroeid tot de "energie-tak" van de groep en bezat deelnemingen in de olie- en elektriciteitssector. Later investeerde het bedrijf ook in de media. GBL N.V. bezat dan weer rechtstreekse deelnemingen in onder meer de sectoren van de financiële diensten, vastgoed en handel. Mettertijd was het verschil tussen de vermogens van de moeder- en de dochtervennootschap echter vervaagd en al deze activa werden dan ook samengevoegd in één enkele entiteit.

Deze samenvoeging sloot ook aan bij de groepsstrategie om binnen een context van concentratie en toenemende concurrentie de internationale positionering van de activa in haar portefeuille veilig te stellen, wat trouwens tot de afstoting van de financiële diensten en de verkoop van marginaal geworden deelnemingen geleid heeft.

Sindsdien is de portefeuille van de groep samengesteld uit industriële bedrijven van wereldformaat, die leiders zijn op hun markt en waarvoor zij haar rol van professionele aandeelhouder vervult. De gegevens met betrekking tot de evolutie van de portefeuille over de laatste drie boekjaren worden gedetailleerd weergegeven op pagina 103 van het huidige jaarverslag.

11.2. Naam

Groep Brussel Lambert
Groupe Bruxelles Lambert
afgekort "GBL"

De Nederlandse of Franse naam mag afzonderlijk of samen worden gebruikt.

11.3. Maatschappelijke zetel

Marnixlaan 24 – 1000 Brussel

De maatschappelijke zetel mag bij gewone beslissing van de Raad van Bestuur naar iedere andere plaats in België worden overgebracht.

11.4. Rechtsvorm, oprichting, wettelijke bekendmakingen

De Vennootschap werd opgericht op 4 januari 1902 in de vorm van een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, bij akte verleden voor meester Edouard Van Halteren, notaris te Brussel, bekendgemaakt in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van 10 januari 1902 onder het nummer 176. De statuten werden herhaaldelijk gewijzigd en voor het laatst bij akte van 12 april 2011, bekendgemaakt in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van 25 mei 2011 onder de nummers 2011-05-25/0078414 en 2011-05-25/0078415, van 14 juni 2011 (verbeterend uittreksel) onder de nummers 2011-06-14/0087618 en 2011-06-14/0087619 en van 19 oktober 2011 (overgangsbepalingen) onder de nummers 2011-10-19/0157685 en 2011-10-19/0157686.

11.5. Op de activiteiten van GBL toepasselijke wetgeving

De Vennootschap wordt beheerst door de bestaande en toekomstige wettelijke en reglementaire bepalingen die van toepassing zijn op de naamloze vennootschappen en door de statuten.

11.6. Rechtspersonenregister

De Vennootschap is ingeschreven in het Rechtspersonenregister (RPR) onder het ondernemingsnummer 0407.040.209.

Dit nummer vervangt het handelsregisternummer (3.902), het BTW-nummer en het RSZ-nummer.

11.7. Duur

De Vennootschap bestaat voor onbepaalde duur.

11.8. Maatschappelijk doel

De Vennootschap heeft tot doel:

- voor zichzelf of voor rekening van derden alle onroerende, financiële en portefeuillebeheerverrichtingen uit te voeren; daartoe mag ze ondernemingen of instellingen oprichten, daarin participaties nemen, alle financierings-, consignatie-, lening-, pandgevings- of depositoverrichtingen uitvoeren;
- alle studies verrichten en technische, juridische, boekhoudkundige, financiële, commerciële, administratieve of beheersbijstand verlenen voor rekening van vennootschappen of instellingen waarin zij rechtstreeks of onrechtstreeks een deelneming bezit, of voor rekening van derden;
- voor zichzelf of voor rekening van derden alle vervoer- en doorvoeractiviteiten verzekeren.

Zij mag door inbreng of fusie een belang nemen in alle bestaande of op te richten vennootschappen of instellingen waarvan het doel gelijkaardig, vergelijkbaar of verwant is met het hare of van aard is haar om het even welk voordeel te bezorgen met het oog op de verwezenlijking van haar eigen maatschappelijk doel.

11.9. Kapitaal

11.9.1. Uitstaand kapitaal

Op 31 december 2012 bedroeg het volgestort maatschappelijk kapitaal 653.136.356,46 euro. Het wordt vertegenwoordigd door 161.358.287 aandelen zonder vermelding van nominale waarde.

Alle aandelen die het kapitaal vertegenwoordigen, hebben dezelfde rechten.

Overeenkomstig artikel 28 van de statuten geeft ieder aandeel recht op één stem. GBL heeft geen andere categorieën van aandelen uitgegeven, zoals aandelen zonder stemrecht of bevoorrechte aandelen.

Op 1 januari 2008 werden de aandelen aan toonder die ingeschreven waren op een effectenrekening van rechtswege omgezet in gedematerialiseerde aandelen. Vanaf die datum bestaan de aandelen van de Vennootschap dus uit aandelen op naam, gedematerialiseerde aandelen en aandelen aan toonder.

Ten laatste op 31 december 2013 moeten de houders van aandelen aan toonder hun effecten in aandelen op naam of gedematerialiseerde aandelen hebben omgezet.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 24 april 2007 heeft de Raad van Bestuur echter gemachtigd om een datum vóór 31 december 2013 te bepalen vanaf wanneer de uitoefening van de rechten in verband met de aandelen aan toonder zal worden geschorst tot hun omzetting in aandelen op naam of gedematerialiseerde aandelen. De Raad van Bestuur van 2 maart 2010 heeft deze datum vastgesteld op 1 januari 2011.

Sinds 1 januari 2008 kunnen de aandelen van de Vennootschap nog enkel op naam of in gedematerialiseerde vorm worden uitgegeven.

11.9.2. Toegestaan kapitaal

Bij beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van 12 april 2011 kwam er een verlenging van vijf jaar voor de aan de Raad van Bestuur verleende machtiging om:

- het kapitaal te verhogen, in een of meerdere keren, ten belope van 125 miljoen euro;
- te beslissen tot de uitgifte, in een of meer keren, van converteerbare of in aandelen terugbetaalbare obligaties, warrants of andere financiële instrumenten, al dan niet gehecht aan obligaties of andere effecten, die op termijn recht kunnen geven op kapitaalverhogingen ten belope van een maximumbedrag zodanig dat het bedrag van de kapitaalverhogingen ten gevolge van de uitoefening van de omzettingsrechten of de warrants, al dan niet aangehecht aan dergelijke effecten, de limiet van het resterende toegestane kapitaal niet overschrijdt.

In elk geval mag de Raad van Bestuur het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders in het belang van de Vennootschap beperken of opheffen, met inachtneming van de in de wet gestelde voorwaarden.

Deze machtiging, die voor het eerst werd verleend in 1987, werd verlengd op 25 mei 1993, 28 mei 1996, 25 mei 1999, 27 april 2004, 24 april 2007 en voor de laatste maal op 12 april 2011. Ze is geldig voor een periode van vijf jaar te rekenen vanaf 25 mei 2011, met name tot in mei 2016. Op 31 december 2012 bedroeg het toegestane kapitaal 125 miljoen euro. Op basis van dat laatste bedrag kunnen ten hoogste 30.881.431 nieuwe aandelen worden uitgegeven.

11.9.3. Eigen aandelen

De Buitengewone Algemene Vergadering van 12 april 2011 heeft de aan de Raad van Bestuur van de Vennootschap verleende machtiging verlengd met een periode van vijf jaar, waardoor de Raad met inachtneming van de wettelijke bepalingen een maximaantal van 32.271.657 eigen aandelen kan verwerven. Ze mogen alleen worden verworven met een tegenwaarde die niet meer dan 10% lager mag zijn dan de laagste koers van de laatste twaalf maanden die aan de verrichting voorafgaan en niet meer dan 10% hoger dan de hoogste koers van de twintig laatste noteringen.

Deze machtiging betreft ook de verwerving van eigen aandelen door de rechtstreekse en onrechtstreekse dochterondernemingen van GBL.

Dezelfde Buitengewone Algemene Vergadering heeft ook de aan de Raad van Bestuur van de Vennootschap verleende machtiging verlengd om eigen aandelen in te kopen en te verkopen wanneer deze inkoop of verkoop noodzakelijk is om een dreigend ernstig nadeel voor de Vennootschap af te wenden. Deze machtiging is geldig voor een termijn van drie jaar, te rekenen vanaf 25 mei 2011, met name tot in mei 2014.

Daarenboven bepalen de statuten van de Vennootschap dat de Raad van Bestuur de eigen aandelen zonder voorafgaande toestemming van de Algemene Vergadering en zonder tijdslimiet op de beurs en buiten de beurs van de hand mag doen.

De aankopen en verkopen van eigen aandelen in 2010, 2011 en 2012 worden op pagina 84 van dit jaarverslag nader toegelicht.

11.9.4. Converteerbare leningen

GBL, via haar 100%-dochteronderneming Sagerpar, heeft in 2005 in GBL-aandelen omwisselbare obligaties uitgegeven. Die obligaties zijn vervallen op 27 april 2012 en werden volledig terugbetaald.

In september 2012 gaf GBL een in aandelen Suez Environment Company omwisselbare obligatie uit (401 miljoen euro), met een looptijd van drie jaar en een jaarlijkse rentevoet van 0,125%.

GBL gaf in februari 2013 ook een in aandelen GDF SUEZ omwisselbare obligatie uit (1,0 miljard euro), met een looptijd van vier jaar en een jaarlijkse rentevoet van 1,25%.

Meer informatie over deze uitgaven vindt u op pagina 83 en pagina 96 van dit jaarverslag.

11.10. Stemrecht

Er geldt geen statutaire beperking op de uitoefening van het stemrecht, onverminderd de algemene regels over de toelating tot de Algemene Vergadering.

11.11. Ter inzage beschikbare documenten

11.11.1. Toegang tot de informatie voor de aandeelhouders en website

Om de toegang tot de informatie voor haar aandeelhouders te vergemakkelijken heeft GBL een website opgezet (<http://www.gbl.be>).

Deze website wordt regelmatig bijgewerkt en bevat de inlichtingen zoals bepaald in het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt.

De website bevat onder meer de jaarrekeningen en jaarverslagen, alle door de Vennootschap gepubliceerde persberichten en alle nuttige en nodige informatie betreffende de Algemene Vergaderingen en de deelname van de aandeelhouders aan deze vergaderingen, en in het bijzonder, de door de statuten opgelegde voorwaarden die regelen op welke manier de (Gewone en Buitengewone) Algemene Vergaderingen van de aandeelhouders worden bijeengeroepen.

Ten slotte worden daar ook de resultaten van de stemmingen en de notulen van de Algemene Vergaderingen gepubliceerd.

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

11.11.2. Plaatsen waar voor het publiek toegankelijke documenten kunnen worden geraadpleegd

De gecoördineerde statuten van de Vennootschap kunnen worden geraadpleegd op de Griffie van de Rechtbank van Koophandel in Brussel, op de maatschappelijke zetel en op de website (<http://www.gbl.be>).

De jaarrekening wordt neergelegd bij de Nationale Bank van België en kan worden geraadpleegd op de website. De besluiten met betrekking tot de benoeming en het ontslag van de leden van de organen van de Vennootschap worden bekendgemaakt in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

De financiële berichten van de Vennootschap worden gepubliceerd in de financiële pers en in de dagbladen. De andere voor het publiek toegankelijke documenten kunnen worden geraadpleegd op de maatschappelijke zetel van de Vennootschap.

Het jaarverslag van de Vennootschap wordt jaarlijks verzonden naar de aandeelhouders op naam en naar iedereen die de wens heeft uitgedrukt het verslag te ontvangen. Het is kosteloos verkrijgbaar op de maatschappelijke zetel.

De jaarverslagen van de laatste drie boekjaren en alle andere in deze paragraaf vermelde documenten kunnen eveneens op de website worden geraadpleegd.

Mandaten van de Bestuurders

Lijst van de andere mandaten die door de leden van de Raad van Bestuur tussen 2008 en 2012 worden uitgeoefend

Gérald Frère

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (voorheen Fingen N.V.), Stichting Administratiekantoor Bierlaire (NL), Domaines Frère-Bourgeois N.V. (B) (*sinds 21 december 2012*) en RTL Belgium (B) (*tot 1 maart 2012*).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Voorzitter van de Raad van Bestuur en Gedelegeerd Bestuurder van Haras de la Bierlaire S.A. (B) (*tot 9 november 2012*).
- Gedelegeerd Bestuurder van Financière de la Sambre S.A. (B) en Frère-Bourgeois N.V. (B).
- Bestuurder van Corporation Financière Power (CDN), Electrabel (B), Erbe N.V. (B), Fonds Charles-Albert Frère V.Z.W. (B), Haras de la Bierlaire S.A. (B) (*sinds 9 november 2012*), Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois (NL) en Pernod Ricard (F) (*tot 9 november 2012*).
- Commissaris van Agescia Nederland N.V. (NL) en Parjointco N.V. (NL).
- Regent en Lid van de Begrotingscommissie van de Nationale Bank van België N.V. (B).
- Lid van het Remuneratiecomité van Corporation Financière Power (CDN).
- Lid van het Remuneratiecomité van Pernod Ricard (F) (*tot 9 november 2012*).
- Lid van het Comité Transacties tussen verbonden personen en Auditcomité van Corporation Financière Power (CDN).
- Ere-Consul van Frankrijk in Charleroi.
- Zaakvoerder van Agriger B.V.B.A. (B).

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend

Boekjaar 2011

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B) (*tot 3 oktober 2011*), Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (voorheen Fingen N.V.) (*sinds 3 oktober 2011*), Filux S.A. (L) (*tot 22 november 2011*), Segelux S.A. (voorheen Gesecalux S.A.) (L) (*tot 22 november 2011*), Stichting Administratiekantoor Bierlaire (NL) en RTL Belgium (B).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Voorzitter van de Raad van Bestuur en Gedelegeerd Bestuurder van Haras de la Bierlaire S.A. (B).
- Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B) (*tot 3 oktober 2011*).

- Gedelegeerd Bestuurder van Financière de la Sambre S.A. (B) en Frère-Bourgeois N.V. (B).
- Bestuurder van Corporation Financière Power (CDN), Electrabel (B), Erbe N.V. (B), Fonds Charles-Albert Frère V.Z.W. (B), Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois (NL), Lafarge (F) (*tot 3 november 2011*) en Pernod Ricard (F).
- Commissaris van Agescia Nederland N.V. (NL) en Parjointco N.V. (NL).
- Regent en Lid van de Begrotingscommissie van de Nationale Bank van België N.V. (B).
- Lid van het Remuneratiecomité van Corporation Financière Power (CDN).
- Lid van het Remuneratiecomité van Pernod Ricard (F).
- Lid van het Comité Transacties tussen verbonden personen en Auditcomité van Corporation Financière Power (CDN).
- Lid van het Corporate Governance en Benoemingscomité van Lafarge (F) (*tot 3 november 2011*).
- Ere-Consul van Frankrijk in Charleroi.
- Zaakvoerder van Agriger B.V.B.A. (B), GBL Energy S.à r.l. (L) (*tot 29 december 2011*) en GBL Verwaltung S.à r.l. (L) (*tot 29 december 2011*).

Boekjaar 2010

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B), Filux S.A. (L), Gesecalux S.A. (L), Stichting Administratiekantoor Bierlaire (NL) en RTL Belgium (B).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Voorzitter van de Raad van Bestuur en Gedelegeerd Bestuurder van Haras de la Bierlaire S.A. (B).
- Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B).
- Voorzitter van de Remuneratiecommissie van de Nationale Bank van België N.V. (B) (*tot 31 december 2010*).
- Gedelegeerd Bestuurder van Financière de la Sambre S.A. (B) en Frère-Bourgeois N.V. (B).
- Bestuurder van Corporation Financière Power (CDN), Electrabel (B) (*sinds 27 april 2010*), Erbe N.V. (B), Fonds Charles-Albert Frère V.Z.W. (B), Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois (NL), Suez-Tractebel N.V. (B) (*tot 27 april 2010*), Lafarge (F) en Pernod Ricard (F).
- Commissaris van Agescia Nederland N.V. (NL) en Parjointco N.V. (NL).
- Regent en Lid van de Begrotingscommissie van de Nationale Bank van België N.V. (B).
- Lid van het Remuneratiecomité van Corporation Financière Power (CDN).
- Lid van het Remuneratiecomité van Pernod Ricard (F).
- Lid van het Comité Transacties tussen verbonden personen en Auditcomité van Corporation Financière Power (CDN).
- Lid van de Raad van Toezicht van de Overheid van de Financiële Diensten (B) (*tot 26 oktober 2010*).
- Lid van het Corporate Governance en Benoemingscomité van Lafarge (F).
- Ere-Consul van Frankrijk in Charleroi.

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

- Zaakvoerder van Agriger B.V.B.A. (B), GBL Energy S.à r.l. (L) en GBL Verwaltung S.à r.l. (L).

Boekjaar 2009

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B), Filux S.A. (L), Gesecalux S.A. (L), Stichting Administratiekantoor Bierlaire (NL) en RTL Belgium (B) (ex-TVI S.A.).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Voorzitter van de Raad van Bestuur en Gedelegeerd Bestuurder van Haras de la Bierlaire S.A. (B).
- Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B).
- Voorzitter van de Remuneratiecommissie van de Nationale Bank van België N.V. (B).
- Gedelegeerd Bestuurder van Financière de la Sambre S.A. (B) en Frère-Bourgeois N.V. (B).
- Bestuurder van Corporation Financière Power (CDN), Erbe N.V. (B), Fingen N.V. (B) *(tot 8 april 2009)*, Fonds Charles-Albert Frère V.Z.W. (B), GBL Finance S.A. (L) *(tot 24 april 2009)*, Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois (NL), Suez-Tractebel N.V. (B), Lafarge (F) en Pernod Ricard (F) *(sinds 2 november 2009)*.
- Commissaris van Agescas Nederland N.V. (NL), Frère-Bourgeois Holding B.V. (NL) *(tot 5 juni 2009)* en Parjointco N.V. (NL).
- Regent en Lid van de Begrotingscommissie van de Nationale Bank van België N.V. (B).
- Lid van het Remuneratiecomité van Corporation Financière Power (CDN).
- Lid van het Remuneratiecomité van Pernod Ricard (F) *(sinds 2 november 2009)*.
- Lid van het Comité Transacties tussen verbonden personen en Auditcomité van Corporation Financière Power (CDN).
- Lid van de Raad van Toezicht van de Overheid van de Financiële Diensten (B).
- Lid van de Board of Trustees van Guberna (B) *(tot 16 maart 2009)*.
- Lid van het Corporate Governance en Benoemingscomité van Lafarge (F).
- Ere-Consul van Frankrijk.
- Zaakvoerder van Agriger B.V.B.A. (B), GBL Energy S.à r.l. (L) en GBL Verwaltung S.à r.l. (L) *(sinds 24 maart 2009)*.

Boekjaar 2008

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B), Diane S.A. (CH) *(tot 5 mei 2008)*, Filux S.A. (L), Gesecalux S.A. (L), Stichting Administratiekantoor Bierlaire (NL) en TVI S.A. (B).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Voorzitter van de Raad van Bestuur en Gedelegeerd Bestuurder van Haras de la Bierlaire S.A. (B).
- Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B).

- Voorzitter van de Remuneratiecommissie van de Nationale Bank van België N.V. (B).
- Gedelegeerd Bestuurder van Financière de la Sambre S.A. (B) en Frère-Bourgeois N.V. (B).
- Bestuurder van Corporation Financière Power (CDN), Erbe N.V. (B), Fingen N.V. (B), Fonds Charles-Albert Frère V.Z.W. (B), GBL Finance S.A. (L), Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois (NL), Suez-Tractebel N.V. (B) en Lafarge (F) *(sinds 7 mei 2008)*.
- Commissaris van Agescas Nederland N.V. (NL), Frère-Bourgeois Holding B.V. (NL) en Parjointco N.V. (NL).
- Regent en Lid van de Begrotingscommissie van de Nationale Bank van België N.V. (B).
- Lid van het Remuneratiecomité van Corporation Financière Power (CDN).
- Lid van het Comité Transacties tussen verbonden personen en Auditcomité van Corporation Financière Power (CDN).
- Lid van de Raad van Toezicht van de Overheid van de Financiële Diensten (B).
- Lid van de Board of Trustees van Guberna (B).
- Lid van het Corporate Governance en Benoemingscomité van Lafarge (F) *(sinds 7 mei 2008)*.
- Ere-Consul van Frankrijk.
- Zaakvoerder van Agriger B.V.B.A. (B) en GBL Energy S.à r.l. (L) *(sinds 10 november 2008)*.

Albert Frère

CEO en Gedelegeerd Bestuurder

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Frère-Bourgeois N.V. (B), Financière de la Sambre S.A. (B), Erbe N.V. (B) en Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois (NL).
- Voorzitter van de Raad van Toezicht van Métropole Télévision (M6) (F).
- Ondervoorzitter en Gedelegeerd Bestuurder van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van GDF SUEZ (F).
- Ere-Voorzitter van Chambre de Commerce et d'Industrie de Charleroi (B).
- Ere-Regent van de Nationale Bank van België N.V. (B).
- Bestuurder van LVMH S.A. (F), Société Civile du Château Cheval Blanc (F), De Vrienden der Blinden (B) en Groupe Arnault S.A. (F) als permanent vertegenwoordiger van Belholding Belgium N.V.
- Zaakvoerder van GBL Verwaltung S.A. (L) en GBL Energy S.à r.l. (L) als permanent vertegenwoordiger van Frère-Bourgeois N.V.
- Lid van de Raad van Bestuur van de Université du Travail Paul Pastur (B).
- Lid van de Strategische Raad van de Université Libre de Bruxelles (B).

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend

Boekjaar 2011

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Frère-Bourgeois N.V. (B), Financière de la Sambre S.A. (B), Erbe N.V. (B) en Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois (NL).
- Voorzitter van de Raad van Toezicht van Métropole Télévision (M6) (F).
- Ondervoorzitter en Gedelegeerd Bestuurder van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van GDF SUEZ (F).
- Ere-Voorzitter van Chambre de Commerce et d'Industrie de Charleroi (B).
- Ere-Regent van de Nationale Bank van België N.V. (B).
- Bestuurder van LVMH S.A. (F), Société Civile du Château Cheval Blanc (F), De Vrienden der Blinden (B) en Groupe Arnault S.A. (F) als permanent vertegenwoordiger van Belholding Belgium N.V.
- Zaakvoerder van GBL Verwaltung S.à r.l. (L) en GBL Energy S.à r.l. (L) als permanent vertegenwoordiger van Frère-Bourgeois N.V.
- Lid van de Raad van Bestuur van de Université du Travail Paul Pastur (B).
- Lid van de Strategische Raad van de Université Libre de Bruxelles (B).

Boekjaar 2010

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Frère-Bourgeois N.V. (B), Financière de la Sambre S.A. (B), Erbe N.V. (B) en Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois (NL).
- Voorzitter van de Raad van Toezicht van Métropole Télévision (M6) (F).
- Ondervoorzitter en Gedelegeerd Bestuurder van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van GDF SUEZ (F).
- Ere-Voorzitter van Chambre de Commerce et d'Industrie de Charleroi (B).
- Ere-Regent van de Nationale Bank van België N.V. (B).
- Bestuurder van LVMH S.A. (F), Société Civile du Château Cheval Blanc (F), De Vrienden der Blinden (B) en Groupe Arnault S.A. (F) als permanent vertegenwoordiger van Belholding Belgium N.V.
- Zaakvoerder van GBL Verwaltung S.à r.l. (L) en GBL Energy S.à r.l. (L) als permanent vertegenwoordiger van Frère-Bourgeois N.V.
- Lid van het Internationale Comité van Assicurazioni Generali SpA (I) (*tot in mei 2010*).
- Lid van de Raad van Bestuur van de Université du Travail Paul Pastur (B).
- Lid van de Strategische Raad van de Université Libre de Bruxelles (B).

Boekjaar 2009

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Frère-Bourgeois N.V. (B), Financière de la Sambre S.A. (B), Erbe N.V. (B), Fingen N.V. (B) (*tot in april 2009*) en Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois (NL).
- Voorzitter van de Raad van Toezicht van Métropole Télévision (M6) (F).
- Ondervoorzitter en Gedelegeerd Bestuurder van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van GDF SUEZ (F).
- Ere-Voorzitter van Chambre de Commerce et d'Industrie de Charleroi (B).
- Ere-Regent van de Nationale Bank van België N.V. (B).
- Bestuurder van LVMH S.A. (F), Société Civile du Château Cheval Blanc (F), Raspail Investissements (F), Gruppo Banca Leonardo (I) (*tot in april 2009*), De Vrienden der Blinden (B), Fondation FRESERTH (B), Centre TSIRA V.Z.W. (B) en Groupe Arnault S.A. (F) als permanent vertegenwoordiger van Belholding Belgium N.V.
- Zaakvoerder van GBL Verwaltung S.à r.l. (L) en GBL Energy S.à r.l. (L) als permanent vertegenwoordiger van Frère-Bourgeois N.V.
- Lid van het Internationale Comité van Assicurazioni Generali SpA (I).
- Lid van de Raad van Bestuur van de Université du Travail Paul Pastur (B).
- Lid van de Strategische Raad van de Université Libre de Bruxelles (B).

Boekjaar 2008

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Frère-Bourgeois N.V. (B), Financière de la Sambre S.A. (B), Erbe N.V. (B), Fingen N.V. (B) en Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois (NL).
- Voorzitter van de Raad van Toezicht van Métropole Télévision (M6) (F).
- Ondervoorzitter en Gedelegeerd Bestuurder van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Bestuurder (*sinds 16 juli 2008*) en Ondervoorzitter (*sinds 17 december 2008*) van de Raad van Bestuur van GDF SUEZ (F).
- Ere-Voorzitter van Chambre de Commerce et d'Industrie de Charleroi (B).
- Ere-Regent van de Nationale Bank van België N.V. (B).
- Bestuurder van LVMH S.A. (F), Société Civile du Château Cheval Blanc (F), Raspail Investissements (F), Gruppo Banca Leonardo (I), De Vrienden der Blinden (B), Fondation FRESERTH (B), Centre TSIRA V.Z.W. (B) en Groupe Arnault S.A. (F) als permanent vertegenwoordiger van Belholding Belgium N.V.
- Zaakvoerder van GBL Verwaltung S.à r.l. (L) als permanent vertegenwoordiger van Frère-Bourgeois N.V.
- Lid van het Internationale Comité van Assicurazioni Generali SpA (I).
- Lid van de Raad van Bestuur van de Université du Travail Paul Pastur (B).
- Lid van de Strategische Raad van de Université Libre de Bruxelles (B).

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

Paul Desmarais

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Bestuurder en Voorzitter van het Uitvoerend Comité van Power Corporation du Canada (CDN).
- Gedelegeerd Bestuurder en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Bestuurder en Voorzitter van de Raad van Power Corporation International (CDN).
- Bestuurder van Corporation Financière Power (CDN), La Presse Ltée (CDN), Gesca Ltée (CDN) en Groupe de Communications Square Victoria Inc. (CDN).

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend

Boekjaar 2011

- Bestuurder en Voorzitter van het Uitvoerend Comité van Power Corporation du Canada (CDN).
- Gedelegeerd Bestuurder en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Bestuurder en Voorzitter van de Raad van Power Corporation International (CDN).
- Bestuurder en Lid van het Uitvoerend Comité van Corporation Financière Power (CDN).
- Bestuurder van La Presse Ltée (CDN), Gesca Ltée (CDN) en Groupe de Communications Square Victoria Inc. (CDN).

Boekjaar 2010

- Bestuurder en Voorzitter van het Uitvoerend Comité van Power Corporation du Canada (CDN).
- Gedelegeerd Bestuurder en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Bestuurder en Voorzitter van de Raad van Power Corporation International (CDN).
- Bestuurder en Lid van het Uitvoerend Comité van Corporation Financière Power (CDN).
- Bestuurder van La Presse Ltée (CDN), Gesca Ltée (CDN), Barrick Power Gold Corporation of China Ltd. (HK) (tot 10 februari 2010), 3819787 Canada Inc. (CDN) (tot 30 maart 2010) en Groupe de Communications Square Victoria Inc. (CDN) (sinds 23 februari 2010).

Boekjaar 2009

- Bestuurder en Voorzitter van het Uitvoerend Comité van Power Corporation du Canada (CDN).
- Gedelegeerd Bestuurder en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Bestuurder en Voorzitter van de Raad van Power Corporation International (CDN).
- Bestuurder en Lid van het Uitvoerend Comité van Corporation Financière Power (CDN).
- Bestuurder van La Presse Ltée (CDN), Gesca Ltée (CDN), Corporation d'Investissements en Technologies Power (CDN)

(tot 13 juli 2009), Barrick Power Gold Corporation of China Ltd. (HK) en 3819787 Canada Inc. (CDN).

Boekjaar 2008

- Bestuurder en Voorzitter van het Uitvoerend Comité van Power Corporation du Canada (CDN).
- Gedelegeerd Bestuurder en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Bestuurder en Voorzitter van de Raad van Power Corporation International (CDN).
- Bestuurder en Lid van het Uitvoerend Comité van Corporation Financière Power (CDN).
- Bestuurder van La Presse Ltée (CDN), Gesca Ltée (CDN), Corporation d'Investissements en Technologies Power (CDN), Canada Life Capital Corporation Inc. (CDN) (tot 25 juli 2008), Barrick Power Gold Corporation of China Ltd. (HK) en 3819787 Canada Inc. (CDN).

Paul Desmarais, jr

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Voorzitter van de Raad en co-Chef van de Directie van Power Corporation du Canada (CDN).
- Co-Voorzitter van de Raad van Corporation Financière Power (CDN).
- Bestuurder en Voorzitter van de Raad van 171263 Canada Inc. (CDN)
- Ondervoorzitter van de Raad en Gedelegeerd Bestuurder van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Bestuurder van 152245 Canada Inc. (CDN), The Canada Life Assurance Company (CDN), Canada Life Financial Corporation (CDN), Canada Life Capital Corporation Inc. (CDN), The Canada Life Insurance Company of Canada (CDN), Canada Life Insurance Company of America (USA), Crown Life Insurance Company (CDN), Gesca Ltée (CDN), Great-West Life & Annuity Insurance Company (USA), Great-West Lifeco Inc. (CDN), The Great-West Life Assurance Company (CDN), GWL&A Financial Inc. (USA), Great-West Financial (Canada) Inc. (CDN), Great-West Financial (Nova Scotia) Co. (CDN), First Great-West Life & Annuity Insurance Company (USA), IGM Financial Inc. (CDN), Investors Group Inc. (CDN), Lafarge (F), La Presse Ltée (CDN), London Insurance Group Inc. (CDN), Parjointco N.V. (NL), Power Communications Inc. (CDN), Power Corporation International (CDN), Power Financial Europe B.V. (NL), Putnam Investment, LLC (USA) en Total S.A. (F).
- Bestuurder en Lid van het Benoemingscomité en van het Remuneratiecomité van GDF SUEZ (F).
- Bestuurder en Lid van het Uitvoerend Comité van London Life Insurance Company (CDN) en Mackenzie Inc. (CDN).
- Voorzitter van het Raadgevend Comité van Sagard Private Equity Partners (F).

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend

Boekjaar 2011

- Voorzitter van de Raad en co-Chef van de Directie van Power Corporation du Canada (CDN).
- Co-Voorzitter van de Raad van Corporation Financière Power (CDN).
- Bestuurder en Voorzitter van de Raad van 171263 Canada Inc. (CDN)
- Ondervoorzitter van de Raad en Gedelegeerd Bestuurder van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Bestuurder van 152245 Canada Inc. (CDN), The Canada Life Assurance Company (CDN), Canada Life Financial Corporation (CDN), Canada Life Capital Corporation Inc. (CDN), The Canada Life Insurance Company of Canada (CDN), Canada Life Insurance Company of America (USA), Crown Life Insurance Company (CDN), Gesca Ltée (CDN), Great-West Life & Annuity Insurance Company (USA), Great-West Lifeco Inc. (CDN), The Great-West Life Assurance Company (CDN), GWL&A Financial Inc. (USA), Great-West Financial (Canada) Inc. (CDN), Great-West Financial (Nova Scotia) Co. (CDN), First Great-West Life & Annuity Insurance Company (USA), IGM Financial Inc. (CDN), Investors Group Inc. (CDN), Lafarge (F), La Presse Ltée (CDN), London Insurance Group Inc. (CDN), Parjointco N.V. (NL), Power Communications Inc. (CDN), Power Corporation International (CDN), Power Financial Europe B.V. (NL), Putnam Investment, LLC (USA) en Total S.A. (F).
- Bestuurder en Lid van het Benoemingscomité en van het Remuneratiecomité van GDF SUEZ (F).
- Bestuurder en Lid van het Uitvoerend Comité van London Life Insurance Company (CDN) en Mackenzie Inc. (CDN).
- Voorzitter van het Raadgevend Comité van Sagard Private Equity Partners (F).

Boekjaar 2010

- Voorzitter van de Raad en co-Chef van de Directie van Power Corporation du Canada (CDN).
- Co-Voorzitter van de Raad van Corporation Financière Power (CDN).
- Bestuurder en Voorzitter van de Raad van 171263 Canada Inc. (CDN)
- Ondervoorzitter van de Raad en Gedelegeerd Bestuurder van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Bestuurder van 152245 Canada Inc. (CDN), The Canada Life Assurance Company (CDN), Canada Life Financial Corporation (CDN), Canada Life Capital Corporation Inc. (CDN), The Canada Life Insurance Company of Canada (CDN), Canada Life Insurance Company of America (USA), Crown Life Insurance Company (CDN), Gesca Ltée (CDN), Great-West Life & Annuity Insurance Company (USA), Great-West Lifeco Inc. (CDN), The Great-West Life Assurance Company (CDN), GWL&A Financial Inc. (USA), Great-West Financial

(Canada) Inc. (CDN), Great-West Financial (Nova Scotia) Co. (CDN), First Great-West Life & Annuity Insurance Company (USA), IGM Financial Inc. (CDN), Investors Group Inc. (CDN), Lafarge (F), La Presse Ltée (CDN), London Insurance Group Inc. (CDN), Parjointco N.V. (NL), Power Communications Inc. (CDN), Power Corporation International (CDN), Power Financial Europe B.V. (NL), Putnam Investment, LLC (USA) en Total S.A. (F).

- Bestuurder en Lid van het Benoemingscomité en van het Remuneratiecomité van GDF SUEZ (F).
- Bestuurder en Lid van het Uitvoerend Comité van London Life Insurance Company (CDN) en Mackenzie Inc. (CDN).
- Voorzitter van het Raadgevend Comité van Sagard Private Equity Partners (F).

Boekjaar 2009

- Voorzitter van de Raad en co-Chef van de Directie van Power Corporation du Canada (CDN).
- Co-Voorzitter van de Raad van Corporation Financière Power (CDN).
- Bestuurder en Voorzitter van de Raad van 171263 Canada Inc. (CDN)
- Bestuurder en Ondervoorzitter van de Raad de 3819787 Canada Inc. (CDN).
- Ondervoorzitter van de Raad en Gedelegeerd Bestuurder van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Bestuurder van 152245 Canada Inc. (CDN), The Canada Life Assurance Company (CDN), Canada Life Financial Corporation (CDN), Canada Life Capital Corporation Inc. (CDN), The Canada Life Insurance Company of Canada (CDN), Canada Life Insurance Company of America (USA), Crown Life Insurance Company (CDN), Gesca Ltée (CDN), Great-West Life & Annuity Insurance Company (USA), Great-West Lifeco Inc. (CDN), The Great-West Life Assurance Company (CDN), GWL&A Financial Inc. (USA), Great-West Financial (Canada) Inc. (CDN), Great-West Financial (Nova Scotia) Co. (CDN), First Great-West Life & Annuity Insurance Company (USA), IGM Financial Inc. (CDN), Investors Group Inc. (CDN), Lafarge (F), La Presse Ltée (CDN), London Insurance Group Inc. (CDN), Parjointco N.V. (NL), Power Communications Inc. (CDN), Power Corporation International (CDN), Power Financial Europe B.V. (NL), Putnam Investment, LLC (USA) en Total S.A. (F).
- Bestuurder en Lid van het Benoemingscomité en van het Remuneratiecomité van GDF SUEZ (F).
- Bestuurder en Lid van het Uitvoerend Comité van London Life Insurance Company (CDN) en Mackenzie Inc. (CDN).
- Voorzitter van het Raadgevend Comité van Sagard Private Equity Partners (F).

Boekjaar 2008

- Voorzitter van de Raad en co-Chef van de Directie van Power Corporation du Canada (CDN).
- Co-Voorzitter van de Raad van Corporation Financière Power (CDN) (*sinds mei 2008*).

- Bestuurder en Voorzitter van de Raad van 171263 Canada Inc. (CDN) en 2795957 Canada Inc. (CDN) *(tot in december 2008)*.
- Bestuurder en Ondervoorzitter van de Raad de 3819787 Canada Inc. (CDN).
- Ondervoorzitter van de Raad en Gedelegeerd Bestuurder van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Bestuurder van 152245 Canada Inc. (CDN), The Canada Life Assurance Company (CDN), Canada Life Financial Corporation (CDN), Canada Life Capital Corporation Inc. (CDN), The Canada Life Insurance Company of Canada (CDN), Canada Life Insurance Company of America (USA), Crown Life Insurance Company (CDN), Gesca Ltée (CDN), Great-West Life & Annuity Insurance Company (USA), Great-West Lifeco Inc. (CDN), The Great-West Life Assurance Company (CDN), GWL&A Financial Inc. (USA), Great-West Financial (Canada) Inc. (CDN), Great-West Financial (Nova Scotia) Co. (CDN), First Great-West Life & Annuity Insurance Company (USA), IGM Financial Inc. (CDN), Investors Group Inc. (CDN), Lafarge (F), La Presse Ltée (CDN), London Insurance Group Inc. (CDN), Parjointco N.V. (NL), Power Communications Inc. (CDN), Power Corporation International (CDN), Power Financial Europe B.V. (NL), Putnam Investment, LLC (USA) en Total S.A. (F).
- Bestuurder en Lid van het Benoemingscomité en van het Remuneratiecomité van GDF SUEZ (F).
- Bestuurder en Lid van het Uitvoerend Comité van London Life Insurance Company (CDN) en Mackenzie Inc. (CDN).
- Voorzitter van het Raadgevend Comité van Sagard Private Equity Partners (F).

Thierry de Rudder

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Bestuurder van GDF SUEZ (F) *(tot in april 2012)*, Electrabel (B), Lafarge (F) *(tot in mei 2012)* en Total S.A. (F) *(tot in januari 2012)*.
- Lid van het Auditcomité van GDF SUEZ (F) *(tot in april 2012)*, Lafarge (F) *(tot in mei 2012)*, Electrabel (B) en Total S.A. (F) *(tot in januari 2012)*.
- Voorzitter van het Strategisch en Investeringscomité van GDF SUEZ (F) *(tot in april 2012)*.
- Voorzitter van het Auditcomité van Electrabel (B).
- Lid van het Remuneratiecomité van Lafarge (F) *(tot in mei 2012)*.

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend

Boekjaar 2011

- Bestuurder van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B) *(tot in oktober 2011)*, GDF SUEZ (F), Electrabel (B) *(sinds november 2011)*, Lafarge (F) en Total S.A. (F).
- Lid van het Auditcomité van GDF SUEZ (F), Lafarge (F), Electrabel (B) *(sinds november 2011)* en Total S.A. (F).
- Voorzitter van het Strategisch en Investeringscomité van GDF SUEZ (F).
- Lid van het Remuneratiecomité van Lafarge (F).

Boekjaar 2010

- Bestuurder van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B), GDF SUEZ (F), Imerys (F) *(tot 29 april 2010)*, Lafarge (F), Suez-Tractebel N.V. (B) *(tot 27 april 2010)* en Total S.A. (F).
- Lid van het Auditcomité van GDF SUEZ (F), Lafarge (F), Suez-Tractebel N.V. (B) *(tot 27 april 2010)* en Total S.A. (F).
- Lid van het Strategisch Comité van Imerys (F) *(tot 29 april 2010)*.
- Voorzitter van het Strategisch en Investeringscomité van GDF SUEZ (F).
- Lid van het Remuneratiecomité van Lafarge (F).

Boekjaar 2009

- Bestuurder van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B), GDF SUEZ (F), Imerys (F), Lafarge (F), Suez-Tractebel N.V. (B) en Total S.A. (F).
- Lid van het Auditcomité van GDF SUEZ (F), Lafarge (F), Suez-Tractebel N.V. (B) en Total S.A. (F).
- Lid van het Strategisch Comité van Imerys (F).
- Lid van het Strategisch en Investeringscomité van GDF SUEZ (F).
- Lid van het Remuneratiecomité van Lafarge (F).

Boekjaar 2008

- Bestuurder van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B), GDF SUEZ (F) *(sinds juli 2008)*, Imerys (F), Lafarge (F) *(sinds januari 2008)*, Suez-Tractebel N.V. (B) en Total S.A. (F).
- Lid van het Auditcomité van Suez-Tractebel N.V. (B), Total S.A. (F) en GDF SUEZ (F) *(sinds juli 2008)*.
- Lid van het Audit en Financiële vragen Comité van Lafarge (F).
- Lid van het Strategisch Comité van Imerys (F).
- Lid van het Strategisch en Investeringscomité van GDF SUEZ (F) *(sinds juli 2008)*.
- Lid van het Remuneratiecomité van Lafarge (F).

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

Ian Gallienne

Gedelegeerd Bestuurder

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Gedelegeerd Bestuurder van Ergon Capital Partners S.A. (B), Ergon Capital Partners II S.A. (B) en Ergon Capital Partners III S.A. (B).
- Bestuurder van Ergon Capital S.A. (B), Steel Partners N.V. (B), Gruppo Banca Leonardo SpA (I), Imerys (F), Lafarge (F) en Pernod Ricard S.A. (F) (*sinds november 2012*).
- Lid van het Strategisch Comité van Imerys (F).
- Lid van het Corporate Governance en Benoemingscomité van Lafarge (F).
- Lid van het Remuneratiecomité van Lafarge (F).
- Zaakvoerder van Egerton S.à r.l. (L) en Ergon Capital II S.à r.l. (L).

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend

Boekjaar 2011

- Gedelegeerd Bestuurder van Ergon Capital Partners S.A. (B), Ergon Capital Partners II S.A. (B) en Ergon Capital Partners III S.A. (B).
- Bestuurder van Ergon Capital S.A. (B), Seves SpA (I), Steel Partners N.V. (B), PLU Holding S.A.S. (F), ELITech Group S.A.S. (F), Publihold S.A. (B) (*sinds april 2011*), Gruppo Banca Leonardo SpA (I), Imerys (F), Lafarge (F) (*sinds november 2011*), Central Parc Villepinte S.A. (F) (*tot 31 juli 2011*) en Fonds de dotation du Palais (F).
- Lid van het Strategisch Comité van Imerys (F).
- Lid van het Corporate Governance en Benoemingscomité van Lafarge (F) (*sinds november 2011*).
- Lid van het Remuneratiecomité van Lafarge (F) (*sinds november 2011*).
- Zaakvoerder van Egerton S.à r.l. (L) en Ergon Capital II S.à r.l. (L).

Boekjaar 2010

- Gedelegeerd Bestuurder van Ergon Capital Partners S.A. (B), Ergon Capital Partners II S.A. (B) en Ergon Capital Partners III S.A. (B).
- Bestuurder van Ergon Capital S.A. (B), Seves SpA (I), Arno Glass S.A. (L), Steel Partners N.V. (B), PLU Holding S.A.S. (F), ELITech Group S.A.S. (F), Gruppo Banca Leonardo SpA (I), Imerys (F), Central Parc Villepinte S.A. (F) en Fonds de dotation du Palais (F).
- Lid van het Strategisch Comité van Imerys (F).
- Zaakvoerder van Egerton S.à r.l. (L) en Ergon Capital II S.à r.l. (L).

Boekjaar 2009

- Gedelegeerd Bestuurder van Ergon Capital Partners S.A. (B) en Ergon Capital Partners II S.A. (B).

- Bestuurder van Ergon Capital S.A. (B), Seves SpA (I), Arno Glass S.A. (L), Central Parc Villepinte S.A. (F), Steel Partners N.V. (B), PLU Holding S.A.S. (F), Fapakt S.A. (B) (*tot 30 juni 2009*), Gruppo Banca Leonardo SpA (I) en Fonds de dotation du Palais (F).
- Zaakvoerder van Egerton S.à r.l. (L) en Ergon Capital II S.à r.l. (L).

Boekjaar 2008

- Gedelegeerd Bestuurder van Ergon Capital Partners S.A. (B) en Ergon Capital Partners II S.A. (B).
- Bestuurder van Ergon Capital S.A. (B), Seves SpA (I), Arno Glass S.A. (L), Central Parc Villepinte S.A. (F), Steel Partners N.V. (B), PLU Holding S.A.S. (F), Fapakt S.A. (B) en Nicotra Gebhardt SpA (I) (*tot in mei 2008*).
- Zaakvoerder van Egerton S.à r.l. (L) en Ergon Capital II S.à r.l. (L).

Gérard Lamarche

Gedelegeerd Bestuurder

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Bestuurder van Lafarge (F) (*sinds 15 mei 2012*), Legrand (F) en Total S.A. (*sinds 12 januari 2012*).
- Voorzitter van het Auditcomité van Legrand (F).
- Lid van het Auditcomité van Lafarge (*sinds 15 mei 2012*), GDF SUEZ (*sinds april 2012*) en Total S.A. (F) (*sinds januari 2012*).
- Lid van het Strategisch Comité van Total S.A. (F) (*sinds januari 2012*).
- Lid van het Strategisch en Investeringscomité van GDF SUEZ (*sinds 23 april 2012*).
- Censor van GDF SUEZ (F) (*sinds 23 april 2012*).

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend

- Bestuurder van Legrand (F), Electrabel (B) (*tot 21 december 2011*), Suez Environnement Company (F) (*van 19 mei 2011 tot 21 december 2011*), International Power plc. (GB) (*van 3 februari 2011 tot 8 december 2011*), Europalia (B) (*tot 24 november 2011*), GDF SUEZ Belgium (B) (*tot 1 oktober 2011*), Aguas de Barcelona (ES) (*tot 28 juni 2011*), GDF SUEZ Energie Services (F) (*tot 16 juni 2011*) en Suez-Tractebel N.V. (B) (*tot 25 januari 2011*).

Boekjaar 2010

- Bestuurder van Legrand (F), Electrabel (B), Europalia (B), Suez-Tractebel N.V. (B), GDF SUEZ Belgium (B) (*sinds 2 december 2010*), Aguas de Barcelona (ES), GDF SUEZ Energie Services (F) en Fortis Bank N.V. (B) (*tot 2 juli 2010*).

Boekjaar 2009

- Bestuurder van Legrand (F), Electrabel (B), Europalia (B) (*sinds 21 oktober 2009*), Aguas de Barcelona (ES), GDF SUEZ Energie Services (F), Suez-Tractebel N.V. (B), Fortis Bank N.V. (B) (*sinds 14 mei 2009*), Leo Holding Company (USA) (*tot 15 mei 2009*) en Suez Environnement North America (USA) (*tot 31 december 2009*).

Boekjaar 2008

- Bestuurder en Voorzitter van Genfina (B) (*tot 18 december 2008*) en GDF SUEZ CC (B) (*tot 28 november 2008*).
- Bestuurder van Legrand (F), Electrabel (B), Aguas de Barcelona (ES), GDF SUEZ Energie Services (F), Suez-Tractebel N.V. (B), Leo Holding Company (USA), Suez Environnement North America (USA), Suez Environnement Company (F) (*tot 15 juli 2008*), Suez Environnement (F) (*tot 28 oktober 2008*) en Distrigaz (B) (*tot 30 oktober 2008*).

Antoinette d'Aspremont Lynden

Bestuurder

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Bestuurder van BNP Paribas Fortis (B) (*sinds 19 april 2012*).

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend**Boekjaar 2011**

Nihil

Boekjaar 2010

Nihil

Boekjaar 2009

Nihil

Boekjaar 2008

Nihil

Jean-Louis Beffa

Bestuurder

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Ere-Voorzitter van Compagnie de Saint-Gobain (F).
- Bestuurder van GDF SUEZ (F) en Saint-Gobain Corporation (USA).
- Lid van de Raad van Toezicht van Le Monde S.A. (F), Le Monde & Partenaires Associés S.A.S. (F), Société Editrice du Monde S.A. (F) en Siemens AG (D).
- Voorzitter van Claude Bernard Participations S.A.S. (F).

- Ondervoorzitter van de Raad van Toezicht van Fonds de Réserve des Retraites (F).
- Voorzitter van JL2B Conseils (F).
- Senior Advisor van Lazard Frères (F).
- Chairman van Lazard Asia Investment Banking (F).

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend**Boekjaar 2011**

- Ere-Voorzitter van Compagnie de Saint-Gobain (F).
- Bestuurder van GDF SUEZ (F) en Saint-Gobain Corporation (USA).
- Lid van de Raad van Toezicht van Le Monde S.A. (F), Le Monde & Partenaires Associés S.A.S. (F), Société Editrice du Monde S.A. (F) en Siemens AG (D).
- Voorzitter van Claude Bernard Participations S.A.S. (F).
- Ondervoorzitter van de Raad van Toezicht van Fonds de Réserve des Retraites (F).
- Voorzitter van JL2B Conseils (F).
- Senior Advisor van Lazard Frères (F).
- Chairman van Lazard Asia Investment Banking (F).

Boekjaar 2010

- Ere-Voorzitter van Compagnie de Saint-Gobain (F) (*sinds juni 2010*).
- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Compagnie de Saint-Gobain (F) (*tot in juni 2010*).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van BNP Paribas (F) (*tot 1 juli 2010*).
- Bestuurder van GDF SUEZ (F) en Saint-Gobain Corporation (USA).
- Lid van de Raad van Toezicht van Le Monde S.A. (F), Le Monde & Partenaires Associés S.A.S. (F), Société Editrice du Monde S.A. (F) en Siemens AG (D).
- Voorzitter van Claude Bernard Participations S.A.S. (F).
- Ondervoorzitter van de Raad van Toezicht van Fonds de Réserve des Retraites (F).
- Voorzitter van JL2B Conseils (F).
- Senior Advisor van Lazard Frères (F) (*sinds juni 2010*).
- Chairman van Lazard Asia Investment Banking (F) (*sinds juni 2010*).

Boekjaar 2009

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Compagnie de Saint-Gobain (F).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van BNP Paribas (F).
- Bestuurder van GDF SUEZ (F).
- Lid van de Raad van Toezicht van Le Monde S.A. (F), Le Monde & Partenaires Associés S.A.S. (F), Société Editrice du Monde S.A. (F) en Siemens AG (D).
- Voorzitter van Claude Bernard Participations S.A.S. (F).
- Ondervoorzitter van de Raad van Toezicht van Fonds de Réserve des Retraites (F).
- Voorzitter van JL2B Conseils (F).

Boekjaar 2008

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Compagnie de Saint-Gobain (F).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van BNP Paribas (F).
- Bestuurder van GDF SUEZ (F) (*sinds juli 2008*) en Saint-Gobain Corporation (USA).
- Lid van de Raad van Toezicht van Le Monde S.A. (F), Le Monde & Partenaires Associés S.A.S. (F), Société Editrice du Monde S.A. (F) en Siemens AG (D) (*sinds januari 2008*).
- Voorzitter van Claude Bernard Participations S.A.S. (F).
- Ondervoorzitter van de Raad van Toezicht van Fonds de Réserve des Retraites (F).
- Voorzitter van JL2B Conseils (F) (*sinds juli 2008*).

Georges Chodron de Courcel

Bestuurder

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Gedelegeerd Directeur-Generaal van BNP Paribas (F).
- Bestuurder en Lid van het Auditcomité van Alstom S.A. (F).
- Bestuurder en Lid van het Auditcomité van Bouygues S.A. (F) en Nexans S.A. (F).
- Bestuurder, Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité en Lid van het Auditcomité van FFP (F).
- Lid van de Raad van Toezicht en Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité van Lagardère S.C.A. (F).
- Censor en Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité van SCOR SE (F).
- Censor van Exane S.A. (F).
- Voorzitter van BNP Paribas Suisse S.A. (CH), Compagnie d'Investissement de Paris S.A.S. (F) (*tot 17 juli 2012*) en Financière BNP Paribas S.A.S. (F) (*tot 17 juli 2012*).
- Ondervoorzitter van Fortis Banque S.A./N.V. (B).
- Bestuurder van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B), Erbe N.V. (B), SCOR Holding (Switzerland) Ltd. (CH), SCOR Global Life Rückversicherung Schweiz AG (CH), SCOR Switzerland Ltd. (CH) en Verner Investissements S.A.S. (F).

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend**Boekjaar 2011**

- Gedelegeerd Directeur-Generaal van BNP Paribas (F).
- Bestuurder en Lid van het Auditcomité van Alstom S.A. (F).
- Bestuurder en Lid van het Auditcomité van Bouygues S.A. (F) en Nexans S.A. (F).
- Bestuurder, Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité en Lid van het Auditcomité van FFP (F).
- Lid van de Raad van Toezicht en Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité van Lagardère S.C.A. (F).
- Censor en Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité van SCOR SE (F).
- Censor van Safran S.A. (F) (*tot 21 april 2011*) en Exane S.A. (F).

- Voorzitter van BNP Paribas Suisse S.A. (CH), Compagnie d'Investissement de Paris S.A.S. (F) en Financière BNP Paribas S.A.S. (F).
- Ondervoorzitter van Fortis Banque S.A./N.V. (B).
- Bestuurder van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B) (*sinds 3 oktober 2011*), Erbe N.V. (B), SCOR Holding (Switzerland) Ltd. (CH), SCOR Global Life Rückversicherung Schweiz AG (CH), SCOR Switzerland Ltd. (CH) en Verner Investissements S.A.S. (F).

Boekjaar 2010

- Gedelegeerd Directeur-Generaal van BNP Paribas (F).
- Bestuurder en Lid van het Auditcomité van Alstom S.A. (F).
- Bestuurder en Lid van het Auditcomité van Bouygues S.A. (F) en Nexans S.A. (F).
- Bestuurder, Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité en Lid van het Auditcomité (*sinds 26 augustus 2010*) van FFP (F).
- Lid van de Raad van Toezicht en Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité (*sinds 2010*) van Lagardère S.C.A. (F).
- Censor en Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité van SCOR SE (F).
- Censor van Safran S.A. (F) en Exane S.A. (F).
- Voorzitter van BNP Paribas Suisse S.A. (CH), Compagnie d'Investissement de Paris S.A.S. (F) en Financière BNP Paribas S.A.S. (F).
- Ondervoorzitter van Fortis Banque S.A./N.V. (B).
- Bestuurder van Erbe N.V. (B), SCOR Holding (Switzerland) Ltd. (CH), SCOR Global Life Rückversicherung Schweiz AG (CH), SCOR Switzerland Ltd. (CH) en Verner Investissements S.A.S. (F).

Boekjaar 2009

- Gedelegeerd Directeur-Generaal van BNP Paribas (F).
- Bestuurder en Lid van het Auditcomité van Alstom S.A. (F).
- Bestuurder en Lid van het Auditcomité van Bouygues S.A. (F) en Nexans S.A. (F).
- Bestuurder en Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité van FFP (F).
- Lid van de Raad van Toezicht van Lagardère S.C.A. (F).
- Censor en Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité van SCOR SE (F).
- Censor van Safran S.A. (F) en Exane S.A. (F).
- Voorzitter van BNP Paribas Suisse S.A. (CH), Compagnie d'Investissement de Paris S.A.S. (F) en Financière BNP Paribas S.A.S. (F).
- Ondervoorzitter van Fortis Banque S.A./N.V. (B) (*sinds 14 mei 2009*).
- Bestuurder van Erbe N.V. (B), SCOR Holding (Switzerland) Ltd. (CH), SCOR Global Life Rückversicherung Schweiz AG (CH), SCOR Switzerland Ltd. (CH), Verner Investissements S.A.S. (F) en BNP Paribas ZAO (Russie) (*tot 30 juli 2009*).

Boekjaar 2008

- Gedelegeerd Directeur-Generaal van BNP Paribas (F).
- Bestuurder en Lid van het Auditcomité van Alstom S.A. (F).
- Bestuurder en Lid van het Auditcomité van Bouygues S.A. (F) en Nexans S.A. (F).
- Bestuurder van Erbe N.V. (B), FFP (F), SCOR Holding (Switzerland) Ltd. (CH), Verner Investissements S.A.S. (F), BNP Paribas ZAO (Russie) en Banca Nazionale del Lavoro (I) *(tot 1 september 2008)*.
- Lid van de Raad van Toezicht van Lagardère S.C.A. (F).
- Censor en Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité van SCOR SE (F).
- Censor van Safran S.A. (F) en Exane S.A. (F).
- Voorzitter van BNP Paribas Suisse S.A. (CH), Compagnie d'Investissement de Paris S.A.S. (F) en Financière BNP Paribas S.A.S. (F).

Victor Delloye

Bestuurder

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Bestuurder – Secretaris-Generaal van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (voorheen Fingen N.V.) (B), Compagnie Immobilière de Roumont N.V. (B), Carpar N.V. (B) *(tot 29 november 2012)*, Investor N.V. (B), Europart N.V. (B), Newcor S.A. en Fibelpar N.V. (B) *(tot 29 november 2012)*.
- Gedelegeerd Bestuurder van Delcortil S.A. (B).
- Bestuurder van Pargesa Holding S.A. (CH), Frère-Bourgeois N.V. (B), Erbe N.V. *(sinds 8 maart 2012)*, Financière de la Sambre S.A. (B), Safimar S.A. (B), Domaines Frère-Bourgeois (B) *(sinds 21 december 2012)*, Stichting Administratiekantoor Bierlaire (NL), Stichting Administratiekantoor Peupleraie (NL), Finer S.A. (L), Filux S.A. (L), Kermadec S.A. (L), Segelux S.A. (L), Cargefin S.A. (L), Swilux S.A. (L) *(sinds 16 oktober 2012)*, GB-INNO-BM N.V. (B), GIB Group International S.A. (L) en Safe Lux S.A. (ex-Safe Re (Immo)) (L) *(tot 4 september 2012 volgens de fusie door opslorping door GIB Group International S.A. (L))*.
- Bestuurder van GIB Corporate Services N.V. (B) als permanent vertegenwoordiger van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V., Fibelpar N.V. als permanent vertegenwoordiger van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. *(sinds 29 november 2012)*, Carpar N.V. (B) als permanent vertegenwoordiger van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. *(sinds 29 november 2012)* en Newcor S.A. (B) als permanent vertegenwoordiger van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. *(sinds 28 december 2012)*.
- Commissaris van Agescas Nederland N.V. (NL) en Parjointco N.V. (NL).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van de Belgische Vereniging van Beursgenoteerde Vennootschappen V.Z.W. (B).

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in**Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend****Boekjaar 2011**

- Bestuurder – Secretaris-Generaal van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (voorheen Fingen N.V.) (B) *(sinds 3 oktober 2011)*, Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B) *(tot 3 oktober 2011)*, Compagnie Immobilière de Roumont N.V. (B), Carpar N.V. (B), Investor N.V. (B), Europart N.V. (B), Newcor S.A. (B) *(sinds 27 oktober 2011)* en Fibelpar N.V. (B).
- Gedelegeerd Bestuurder van Delcortil S.A. (B) *(sinds 16 december 2011)*.
- Bestuurder van Pargesa Holding S.A. (CH), Frère-Bourgeois N.V. (B), Financière de la Sambre S.A. (B), Safimar S.A. (B) *(sinds 12 augustus 2011)*, Société des Quatre Chemins S.A. (B) *(tot 10 november 2011)*, Stichting Administratiekantoor Bierlaire (NL), Stichting Administratiekantoor Peupleraie (NL), Finer S.A. (L) (voorheen Erbe Finance S.A.), Filux S.A. (L), Kermadec S.A. (L), Newcor S.A. (B) *(tot 27 oktober 2011)*, Segelux S.A. (L) (voorheen Gesecalux S.A.), Cargefin S.A. (L), GB-INNO-BM N.V. (B), GIB Group International S.A. (L) en Safe Lux S.A. (ex-Safe Re (Immo)) (L).
- Bestuurder van GIB Corporate Services N.V. (B) als permanent vertegenwoordiger van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V.
- Commissaris van Agescas Nederland N.V. (NL) en Parjointco N.V. (NL).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van de Belgische Vereniging van Beursgenoteerde Vennootschappen V.Z.W. (B).

Boekjaar 2010

- Bestuurder – Secretaris-Generaal van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B), Compagnie Immobilière de Roumont N.V. (B), Carpar N.V. (B), Investor N.V. (B), Europart N.V. (B) en Fibelpar N.V. (B).
- Bestuurder van Pargesa Holding S.A. (CH), Frère-Bourgeois N.V. (B), Financière de la Sambre S.A. (B), Fingen N.V. (B), Société des Quatre Chemins S.A. (B), Centre de Coordination de Charleroi S.A. (B) *(tot 10 december 2010)*, Stichting Administratiekantoor Bierlaire (NL), Stichting Administratiekantoor Peupleraie (NL), Erbe Finance S.A. (L), Filux S.A. (L), Kermadec S.A. (L), Gesecalux S.A. (L), Cargefin S.A. (L), GB-INNO-BM N.V. (B), GIB Group International S.A. (L) en Safe Lux S.A. (ex-Safe Re (Immo)) (L).
- Bestuurder van GIB Corporate Services N.V. (B) als permanent vertegenwoordiger van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V.
- Commissaris van Agescas Nederland N.V. (NL) en Parjointco N.V. (NL).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van de Belgische Vereniging van Beursgenoteerde Vennootschappen V.Z.W. (B).

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

Boekjaar 2009

- Bestuurder – Secretaris-Generaal van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B), Compagnie Immobilière de Roumont N.V. (B), Carpar N.V. (B), Investor N.V. (B), Europart N.V. (B) en Fibelpar N.V. (B).
- Bestuurder van Pargesa Holding S.A. (CH), Frère-Bourgeois N.V. (B), Financière de la Sambre S.A. (B), Fingen N.V. (B), Société des Quatre Chemins S.A. (B), Centre de Coordination de Charleroi S.A. (B), Manoir de Roumont N.V. (B) *(tot 15 mei 2009)*, Stichting Administratiekantoor Bierlaire (NL), Stichting Administratiekantoor Peupleraie (NL), Erbe Finance S.A. (L), Filux S.A. (L), Kermadec S.A. (L), Gesecalux S.A. (L), Cargefin S.A. (L), GB-INNO-BM N.V. (B), GIB Group International S.A. (L) en Safe Lux S.A. (ex-Safe Re (Immo)) (L).
- Bestuurder van GIB Corporate Services N.V. (B) als permanent vertegenwoordiger van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V.
- Commissaris van Agesca Nederland N.V. (NL), Frère-Bourgeois Holding B.V. (NL) *(tot 5 juni 2009)* en Parjointco N.V. (NL).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van de Belgische Vereniging van Beursgenoteerde Vennootschappen V.Z.W. (B).

Boekjaar 2008

- Bestuurder – Secretaris-Generaal van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B), Compagnie Immobilière de Roumont N.V. (B), Carpar N.V. (B), Investor N.V. (B), Europart N.V. (B) en Fibelpar N.V. (B).
- Bestuurder van Pargesa Holding S.A. (CH), Frère-Bourgeois N.V. (B), Financière de la Sambre S.A. (B), Fingen N.V. (B), Société des Quatre Chemins S.A. (B), Centre de Coordination de Charleroi S.A. (B), Manoir de Roumont N.V. (B), Stichting Administratiekantoor Bierlaire (NL), Stichting Administratiekantoor Peupleraie (NL), Erbe Finance S.A. (L), Filux S.A. (L), Kermadec S.A. (L), Gesecalux S.A. (L), Swifin S.A. (L) *(tot 23 december 2008)*, Cargefin S.A. (L), GB-INNO-BM N.V. (B), GIB Group International S.A. (L) en Safe Lux S.A. (ex-Safe Re (Immo)) (L).
- Bestuurder van GIB Corporate Services N.V. (B) als permanent vertegenwoordiger van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V.
- Commissaris van Agesca Nederland N.V. (NL), Frère-Bourgeois Holding B.V. (NL) en Parjointco N.V. (NL).
- Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur van de Belgische Vereniging van Beursgenoteerde Vennootschappen V.Z.W. (B) *(sinds 5 december 2008)*.

Maurice Lippens

Bestuurder

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Voorzitter van Compagnie Het Zoute (B), Compagnie Het Zoute Real Estate (B) *(tot in april 2012)*, Compagnie Het Zoute Réserve (B) *(tot in april 2012)* en Zoute Promotions (B) *(tot in april 2012)*.
- Bestuurder van Compagnie Immobilière d'Hardelot (F) *(tot in april 2012)*.
- Bestuurder en Schatbewaarder van Het Kindermuseum V.Z.W. (B).

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend

Boekjaar 2011

- Voorzitter van Compagnie Het Zoute (B), Compagnie Het Zoute Real Estate (B), Compagnie Het Zoute Réserve (B) en Zoute Promotions (B).
- Bestuurder van Compagnie Immobilière d'Hardelot (F).
- Bestuurder en Schatbewaarder van Het Kindermuseum V.Z.W. (B).

Boekjaar 2010

- Voorzitter van Compagnie Het Zoute (B), Compagnie Het Zoute Real Estate (B), Compagnie Het Zoute Réserve (B) en Zoute Promotions (B).
- Bestuurder van Finasucre (B) *(tot in juli 2010)* en Compagnie Immobilière d'Hardelot (F).
- Bestuurder en Schatbewaarder van Het Kindermuseum V.Z.W. (B).

Boekjaar 2009

- Voorzitter van Compagnie Het Zoute (B) en Compagnie Het Zoute Real Estate (B).
- Bestuurder van Finasucre (B), Groupe Sucrier (B) *(tot in juni 2009)* en Iscal Sugar (B) *(tot in juni 2009)*.
- Bestuurder en Schatbewaarder van Het Kindermuseum V.Z.W. (B).

Boekjaar 2008

- Voorzitter van Fortis S.A./N.V. (B) *(tot in september 2008)*, Fortis N.V. (NL) *(tot in september 2008)*, Fortis Foundation Belgium (B) *(tot in september 2008)*, Compagnie Het Zoute (B), Compagnie Het Zoute Real Estate (B), Guberna (B) *(tot in oktober 2008)* en Commission Corporate Governance (B) *(tot in oktober 2008)*.
- Bestuurder van Belgacom (B) *(tot in oktober 2008)*, Finasucre (B), Groupe Sucrier (B) en Iscal Sugar (B).
- Bestuurder en Schatbewaarder van Het Kindermuseum V.Z.W. (B).

Michel Plessis-Bélair

Bestuurder

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Bedrijfsleider van Power Corporation du Canada (CDN) en Corporation Financière Power (CDN).
- Bestuurder van Corporation Financière Power (CDN), Great-West Lifeco Inc. (CDN), La Great-West, compagnie d'assurance-vie (CDN), Great-West Financial (Canada) Inc. (CDN), Great-West Financial (Nova Scotia) Co. (CDN), GWL&A Financial Inc. (USA), Great-West Life & Annuity Insurance Company (USA), Groupe d'assurances London Inc. (CDN), London Life Compagnie d'assurance-vie (CDN), La compagnie d'assurance du Canada sur la vie (CDN), Corporation financière Canada-vie (CDN), The Canada Life Assurance Company of Canada (CDN), Crown Life Insurance Company (CDN), IGM Financial Inc. (CDN), Investors Group Inc. (CDN), Mackenzie Inc. (CDN), Entreprises Victoria Square Inc. (CDN), Groupe de communications Square Victoria Inc. (CDN), Gesca Ltée (CDN), La Presse Ltée (CDN), Power Financial Europe B.V. (NL), Parjointco N.V. (NL), Pargesa Holding S.A. (CH), Lallemand Inc. (CDN), Hydro-Québec (CDN) en Corporation Energie Power (CDN) (sinds maart 2012).

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend

Boekjaar 2011

- Bestuurder en Bedrijfsleider van Power Corporation du Canada (CDN).
- Bestuurder van Corporation Financière Power (CDN), Great-West Lifeco Inc. (CDN), La Great-West, compagnie d'assurance-vie (CDN), Great-West Financial (Canada) Inc. (CDN), Great-West Financial (Nova Scotia) Co. (CDN), GWL&A Financial Inc. (USA), Great-West Life & Annuity Insurance Company (USA), Groupe d'assurances London Inc. (CDN), London Life Compagnie d'assurance-vie (CDN), La compagnie d'assurance du Canada sur la vie (CDN), Corporation financière Canada-vie (CDN), The Canada Life Assurance Company of Canada (CDN), Crown Life Insurance Company (CDN), IGM Financial Inc. (CDN), Investors Group Inc. (CDN), Mackenzie Inc. (CDN), Victoria Square Ventures Inc. (CDN), Groupe de communications Square Victoria Inc. (CDN), Gesca Ltée (CDN), La Presse Ltée (CDN), 3819787 Canada Inc. (CDN), Power Financial Europe B.V. (NL), Parjointco N.V. (NL), Pargesa Holding S.A. (CH), Lallemand Inc. (CDN), Université de Montréal (CDN) en Hydro-Québec (CDN).

Boekjaar 2010

- Bestuurder en Bedrijfsleider van Power Corporation du Canada (CDN).
- Bestuurder van Corporation Financière Power (CDN), Great-West Lifeco Inc. (CDN), La Great-West, compagnie d'assurance-vie (CDN), Great-West Financial (Canada) Inc. (CDN), Great-West Financial (Nova Scotia) Co. (CDN), GWL&A Financial Inc. (USA), Great-West Life & Annuity Insurance Company (USA), Groupe d'assurances London Inc. (CDN), London Life Compagnie d'assurance-vie (CDN), La compagnie d'assurance du Canada sur la vie (CDN), Corporation financière Canada-vie (CDN), The Canada Life Assurance Company of Canada (CDN), Crown Life Insurance Company (CDN), IGM Financial Inc. (CDN), Investors Group Inc. (CDN), Mackenzie Inc. (CDN), Victoria Square Ventures Inc. (CDN), Groupe de communications Square Victoria Inc. (CDN), Gesca Ltée (CDN), La Presse Ltée (CDN), 3819787 Canada Inc. (CDN), Power Financial Europe B.V. (NL), Parjointco N.V. (NL), Pargesa Holding S.A. (CH), Lallemand Inc. (CDN), Université de Montréal (CDN) en Hydro-Québec (CDN).

Boekjaar 2009

- Bestuurder en Bedrijfsleider van Power Corporation du Canada (CDN) en Sagard Capital Partners GP Inc. (CDN) (tot 4 december 2009).
- Bestuurder van Corporation Financière Power (CDN), Great-West Lifeco Inc. (CDN), La Great-West, compagnie d'assurance-vie (CDN), Great-West Financial (Canada) Inc. (CDN), Great-West Financial (Nova Scotia) Co. (CDN), GWL&A Financial Inc. (USA), Great-West Life & Annuity Insurance Company (USA), Groupe d'assurances London Inc. (CDN), London Life Compagnie d'assurance-vie (CDN), La compagnie d'assurance du Canada sur la vie (CDN), Corporation financière Canada-vie (CDN), The Canada Life Assurance Company of Canada (CDN), Canada Life Insurance Company of America (USA), Crown Life Insurance Company (CDN), IGM Financial Inc. (CDN), Investors Group Inc. (CDN), Mackenzie Inc. (CDN), Victoria Square Ventures Inc. (CDN), Gesca Ltée (CDN), La Presse Ltée (CDN), 3819787 Canada Inc. (CDN), Power Financial Europe B.V. (NL), Parjointco N.V. (NL), Pargesa Holding S.A. (CH), Sagard Capital Partners Management Corp. (CDN) (tot 4 december 2009), Lallemand Inc. (CDN), Université de Montréal (CDN) en Hydro-Québec (CDN).

Boekjaar 2008

- Bestuurder en Bedrijfsleider van Power Corporation du Canada (CDN) en Sagard Capital Partners GP Inc. (CDN).
- Bestuurder van Corporation Financière Power (CDN), Great-West Lifeco Inc. (CDN), La Great-West, compagnie d'assurance-vie (CDN), Great-West Financial (Canada) Inc. (CDN), Great-West Financial (Nova Scotia) Co. (CDN), GWL&A Financial Inc. (USA), Great-West Life & Annuity Insurance Company (USA),

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

Groupe d'assurances London Inc. (CDN), London Life Compagnie d'assurance-vie (CDN), La compagnie d'assurance du Canada sur la vie (CDN), Corporation financière Canada-vie (CDN), The Canada Life Assurance Company of Canada (CDN), Canada Life Insurance Company of America (USA), Crown Life Insurance Company (CDN), IGM Financial Inc. (CDN), Investors Group Inc. (CDN), Mackenzie Inc. (CDN), Victoria Square Ventures Inc. (CDN), Gesca Ltée (CDN), La Presse Ltée (CDN), 3819787 Canada Inc. (CDN), Power Financial Europe B.V. (NL), Parjointco N.V. (NL), Pargesa Holding S.A. (CH), Sagard Capital Partners Management Corp. (CDN), Lallemand Inc. (CDN), Université de Montréal (CDN) en Hydro-Québec (CDN).

Gilles Samyn

Bestuurder

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Finer S.A. (L) (voorheen Erbe Finance S.A.), Financière Flo S.A.S. (F), Groupe Flo S.A. (F), Groupe Jean Dupuis S.A. (B), Helio Charleroi Finance S.A. (B), Kermadec S.A. (L), Solvay School Alumni V.Z.W. (B) (tot in oktober 2012), Swilux S.A. (L), Transcor Astra Group N.V. (B) en Unifem S.A.S. (F).
- Voorzitter en Bestuurder van Distripa N.V. (B), Filux S.A. (L) (Voorzitter sinds maart 2012), Segelux S.A. (L) (voorheen Gesecalux S.A.) (Voorzitter sinds maart 2012).
- Voorzitter en Gedelegeerd Bestuurder van Newcor S.A. (B).
- Gedelegeerd Bestuurder van Carpar N.V. (B) als vertegenwoordiger van Société des Quatre Chemins S.A. (sinds november 2012), Carpar N.V. (tot in november 2012), Compagnie Immobilière de Roumont N.V. (B), Erbe N.V. (B), Domaines Frère-Bourgeois (B) (sinds december 2012), Europart N.V. (B), Fibelpar N.V. (B) (tot in november 2012), Fibelpar N.V. (B) als vertegenwoordiger van Société des Quatre Chemins S.A. (sinds november 2012), Financière de la Sambre S.A. (B), Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B) (voorheen Fingen N.V.), Frère-Bourgeois N.V. (B), Investor N.V. (B), Safimar S.A. (B), SCP S.A. (L) en Société des Quatre Chemins S.A. (B).
- Bestuurder van Acide Carbonique Pur N.V. (B) als vertegenwoordiger van Société des Quatre Chemins S.A., Affichage Holding S.A. (CH), AOT Holding S.A. (CH), Banca Leonardo SpA (I), Belgian Sky Shops N.V. (B), Belholding Belgium N.V. (B), BSS Investments S.A. (B) als vertegenwoordiger van Compagnie Immobilière de Roumont N.V. (sinds februari 2012), Carsport S.A. (B) (sinds januari 2012), Fidentia Real Estate Investments (B), Newtrans Trading S.A. (B) (van januari tot augustus 2012), Grand Hôpital de Charleroi V.Z.W. (B), Société Civile du Château Cheval Blanc (F), Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois (NL), Starco Tielen N.V. (B), Transcor East Ltd. (CH) en TTR Energy N.V. (B).

- Bestuurder en Lid van het Auditcomité en van het Remuneratiecomité van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Plaatsvervangend Bestuurder van Cheval des Andes S.A. (Argentinië).
- Lid van de Raad van Toezicht van Métropole Télévision (M6) (F).
- Zaakvoerder van Gosa S.D.C. (B) en Sodisco S.à r.L. (L) (sinds februari 2012).
- Commissaris van Agesca Nederland N.V. (NL) en Parjointco N.V. (NL).
- Lid van het Investeringscomité van Tikehau Capital Partners S.A.S. (F).

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend

Boekjaar 2011

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Finer S.A. (L) (voorheen Erbe Finance S.A.), Financière Flo S.A.S. (F), Groupe Flo S.A. (F), Groupe Jean Dupuis S.A. (B), Helio Charleroi Finance S.A. (B), Kermadec S.A. (L), Solvay School Alumni V.Z.W. (B), Swilux S.A. (L), Transcor Astra Group N.V. (B) en Unifem S.A.S. (F).
- Voorzitter en Bestuurder van Distripa N.V. (B).
- Voorzitter en Gedelegeerd Bestuurder van Newcor S.A. (B) (sinds oktober 2011).
- Ondervoorzitter en Gedelegeerd Bestuurder van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B) (tot 3 oktober 2011).
- Gedelegeerd Bestuurder van Carpar N.V. (B), Compagnie Immobilière de Roumont N.V. (B), Erbe N.V. (B), Europart N.V. (B), Fibelpar N.V. (B), Financière de la Sambre S.A. (B), Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B) (voorheen Fingen N.V.) (sinds 3 oktober 2011), Frère-Bourgeois N.V. (B), Investor N.V. (B), Safimar S.A. (B) (sinds augustus 2011), SCP S.A. (L), Société des Quatre Chemins S.A. (B) en Fingen N.V. (tot in oktober 2011).
- Bestuurder van Acide Carbonique Pur N.V. (B) als vertegenwoordiger van Société des Quatre Chemins S.A., Affichage Holding S.A. (CH), AOT Holding S.A. (CH), Banca Leonardo SpA (I), Belgian Sky Shops N.V. (B), Belholding Belgium N.V. (B), Entremont Alliance S.A.S. (F) (tot in januari 2011), Fidentia Real Estate Investments (B) (sinds november 2011), Filux S.A. (L), Grand Hôpital de Charleroi V.Z.W. (B), Newcor S.A. (B) (tot in oktober 2011), Segelux S.A. (L) (voorheen Gesecalux S.A.) (L), Société Civile du Château Cheval Blanc (F), Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois (NL), Transcor East Ltd. (CH), Société Générale d'Affichage S.A. (CH) (tot in april 2011) en TTR Energy N.V. (B).
- Bestuurder en Lid van het Auditcomité en van het Remuneratiecomité van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Plaatsvervangend Bestuurder van Cheval des Andes S.A. (Argentinië).
- Lid van de Raad van Toezicht van Métropole Télévision (M6) (F).
- Zaakvoerder van Gosa S.D.C. (B) (sinds november 2011).
- Commissaris van Agesca Nederland N.V. (NL) en Parjointco N.V. (NL).
- Lid van het Investeringscomité van Tikehau Capital Partners S.A.S. (F).

Boekjaar 2010

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Centre de Coordination de Charleroi S.A. (B) (*tot in december 2010*), Erbe Finance S.A. (L), Financière Flo S.A.S. (F), Groupe Flo S.A. (F), Groupe Jean Dupuis S.A. (B), Helio Charleroi Finance S.A. (B), Kermadec S.A. (L), Solvay School Alumni V.Z.W. (B), Swilux S.A. (L), Transcor Astra Group N.V. (B) en Unifem S.A.S. (F).
- Voorzitter en Bestuurder van Distripa N.V. (B).
- Ondervoorzitter en Gedelegeerd Bestuurder van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B).
- Gedelegeerd Bestuurder van Carpar N.V. (B), Compagnie Immobilière de Roumont N.V. (B), Erbe N.V. (B), Europart N.V. (B), Fibelpar N.V. (B), Financière de la Sambre S.A. (B), Fingen N.V. (B), Frère-Bourgeois N.V. (B), Investor N.V. (B), SCP S.A. (L) (*sinds april 2010*) en Société des Quatre Chemins S.A. (B).
- Bestuurder van Acide Carbonique Pur N.V. (B) als vertegenwoordiger van Société des Quatre Chemins S.A. (*sinds mei 2010*), Acide Carbonique Pur N.V. (B) (*tot in mei 2010*), Affichage Holding S.A. (CH), AOT Holding S.A. (CH), Banca Leonardo SpA (I), Belgian Sky Shops N.V. (B), Belholding Belgium N.V. (B), Entremont Alliance S.A.S. (F), Filux S.A. (L), Gesecalux S.A. (L), Grand Hôpital de Charleroi V.Z.W. (B), Lyparis S.A. (F) (*tot in juli 2010*), Newcor S.A. (B), Société Civile du Château Cheval Blanc (F), Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois (NL), Tikehau Capital Advisors S.A.S. (F) (*tot in september 2010*), Transcor East Ltd. (CH), Société Générale d’Affichage S.A. (CH) (*sinds mei 2010*) en TTR Energy N.V. (B).
- Bestuurder en Lid van het Auditcomité en van het Remuneratiecomité van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Plaatsvervangend Bestuurder van Cheval des Andes S.A. (Argentinië).
- Lid van de Raad van Toezicht van Métropole Télévision (M6) (F).
- Commissaris van Agesca Nederland N.V. (NL) en Parjointco N.V. (NL).
- Lid van het Investeringscomité van Tikehau Capital Partners S.A.S. (F).

Boekjaar 2009

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Centre de Coordination de Charleroi S.A. (B), Erbe Finance S.A. (L), Financière Flo S.A.S. (F), Finimpress N.V. (B) als vertegenwoordiger van Société des Quatre Chemins S.A. (*tot in juni 2009*), Groupe Flo S.A. (F), Groupe Jean Dupuis S.A. (B), Helio Charleroi Finance S.A. (B), Kermadec S.A. (L), Solvay School Alumni V.Z.W. (B), Swilux S.A. (L), Transcor Astra Group N.V. (B) en Unifem S.A.S. (F).
- Voorzitter, Gedelegeerd Bestuurder van Manoir de Roumont N.V. (B) (*tot in mei 2009*).
- Voorzitter en Bestuurder van Distripa N.V. (B).
- Ondervoorzitter en Gedelegeerd Bestuurder van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B).
- Gedelegeerd Bestuurder van Carpar N.V. (B), Compagnie Immobilière de Roumont N.V. (B), Erbe N.V. (B), Europart N.V. (B), Fibelpar N.V. (B), Financière de la Sambre S.A. (B),

Fingen N.V. (B), Frère-Bourgeois N.V. (B), Investor N.V. (B) en Société des Quatre Chemins S.A. (B).

- Bestuurder van Acide Carbonique Pur N.V. (B), Affichage Holding S.A. (CH), AOT Holding S.A. (CH), Banca Leonardo SpA (I), Belgian Sky Shops N.V. (B), Belholding Belgium N.V. (B), Entremont Alliance S.A.S. (F), Filux S.A. (L), Gesecalux S.A. (L), Grand Hôpital de Charleroi V.Z.W. (B), Lyparis S.A. (F), Newcor S.A. (B), Société Civile du Château Cheval Blanc (F), Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois (NL), Tikehau Capital Advisors S.A.S. (F), Transcor East Ltd. (CH) en TTR Energy N.V. (B).
- Bestuurder en Lid van het Auditcomité en van het Remuneratiecomité van Pargesa Holding S.A. (CH).
- Plaatsvervangend Bestuurder van Cheval des Andes S.A. (Argentinië).
- Lid van de Raad van Toezicht van Métropole Télévision (M6) (F).
- Censor en Lid van het Investeringscomité van Marco Polo Capital S.A. (F) (*tot in juni 2009*).
- Commissaris van Agesca Nederland N.V. (NL), Frère-Bourgeois Holding B.V. (NL) (*tot in september 2009*) en Parjointco N.V. (NL).
- Lid van het Investeringscomité van Tikehau Capital Partners S.A.S. (F).

Boekjaar 2008

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Centre de Coordination de Charleroi S.A. (B), Erbe Finance S.A. (L), Financière Flo S.A.S. (F), Finimpress N.V. (B) als vertegenwoordiger van Société des Quatre Chemins S.A., Groupe Flo S.A. (F), Groupe Jean Dupuis S.A. (B), Helio Charleroi Finance S.A. (B), Kermadec S.A. (L), Solvay School Alumni V.Z.W. (B), Swilux S.A. (L), Transcor Astra Group N.V. (B) en Unifem S.A.S. (F).
- Voorzitter, Gedelegeerd Bestuurder van Manoir de Roumont N.V. (B).
- Voorzitter en Bestuurder van Distripa N.V. (B).
- Ondervoorzitter en Gedelegeerd Bestuurder van Nationale Portefeuillemaatschappij N.V. (B).
- Gedelegeerd Bestuurder van Carpar N.V. (B), Compagnie Immobilière de Roumont N.V. (B), Erbe N.V. (B), Europart N.V. (B), Fibelpar N.V. (B), Financière de la Sambre S.A. (B), Fingen N.V. (B), Frère-Bourgeois N.V. (B), Investor N.V. (B) en Société des Quatre Chemins S.A. (B).
- Bestuurder van Acide Carbonique Pur N.V. (B), Affichage Holding S.A. (CH) (*sinds mei 2008*), AOT Holding S.A. (CH), Banca Leonardo SpA (I), Belgian Sky Shops N.V. (B), Belholding Belgium N.V. (B), Entremont Alliance S.A.S. (F), Filux S.A. (L), Gesecalux S.A. (L), Mesa S.A. (B) (*tot 19 december 2008*), Grand Hôpital de Charleroi V.Z.W. (B) (*sinds januari 2008*), Lyparis S.A. (F), Newcor S.A. (B) (*sinds juni 2008*), Société Civile du Château Cheval Blanc (F), Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois (NL), Swifin S.A. (L) (*tot in december 2008*), Tikehau Capital Advisors S.A.S. (F), Transcor East Ltd. (CH) (*sinds mei 2008*) en TTR Energy N.V. (B) (*sinds mei 2008*).
- Bestuurder en Lid van het Auditcomité en van het Remuneratiecomité van Pargesa Holding S.A. (CH).

- Plaatsvervangend Bestuurder van Cheval des Andes S.A. (Argentinië).
- Lid van de Raad van Toezicht van Métropole Télévision (M6) (F).
- Censor en Lid van het Investeringscomité van Marco Polo Capital S.A. (F)
- Commissaris van Agesca Nederland N.V. (NL), Frère-Bourgeois Holding B.V. (NL) en Parjointco N.V. (NL).
- Lid van het Investeringscomité van Tikehau Capital Partners S.A.S. (F).

Amaury de Seze

Bestuurder

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Voorzitter van de Raad van Toezicht van PAI Partners S.A.S. (F).
- Vice-Chairman van Corporation Financière Power (CDN).
- "Lead board director" van Carrefour S.A. (F).
- Bestuurder van BW Group (BM), Erbe N.V. (B), Imerys (F), Pargesa Holding S.A. (CH), Suez Environnement Company (F) en Thales (F).
- Lid van de Raad van Toezicht van Publicis Groupe (F).
- Lid van de Raad van Bestuur van Corporation Financière Power (CDN).

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend

Boekjaar 2011

- Voorzitter van de Raad van Toezicht van PAI Partners S.A.S. (F).
- Vice-Chairman van Corporation Financière Power (CDN).
- "Lead board director" van Carrefour S.A. (F).
- Bestuurder van BW Group (BM), Erbe N.V. (B), Imerys (F), Pargesa Holding S.A. (CH), Suez Environnement Company (F) en Thales (F).
- Lid van de Raad van Toezicht van Publicis Groupe (F).
- Lid van de Raad van Bestuur van Corporation Financière Power (CDN).

Boekjaar 2010

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Carrefour S.A. (F).
- Vice-Chairman van Corporation Financière Power (CDN).
- Bestuurder van BW Group (BM), Erbe N.V. (B), Groupe Industriel Marcel Dassault S.A.S. (F), Imerys (F), Pargesa Holding S.A. (CH), Suez Environnement Company (F) en Thales (F).
- Voorzitter van de Raad van Toezicht van PAI Partners S.A.S. (F).
- Lid van de Raad van Toezicht van Gras Savoye S.C.A. (F) en Publicis Groupe (F).
- Lid van de Raad van Bestuur van Corporation Financière Power (CDN).

Boekjaar 2009

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Carrefour S.A. (F).
- Ondervoorzitter van Power Corporation du Canada (CDN).
- Bestuurder van BW Group (BM), Erbe N.V. (B), Groupe Industriel Marcel Dassault S.A.S. (F), Imerys (F), Pargesa Holding S.A. (CH), Suez Environnement Company (F) en Thales (F).
- Lid van de Raad van Toezicht van Gras Savoye S.C.A. (F) en Publicis Groupe (F).

Boekjaar 2008

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Carrefour S.A. (F).
- Ondervoorzitter van Power Corporation du Canada (CDN).
- Bestuurder van BW Group (BM), Erbe N.V. (B), Groupe Industriel Marcel Dassault S.A.S. (F), Imerys (F), Pargesa Holding S.A. (CH) en Suez Environnement Company (F).
- Lid van de Raad van Toezicht van Gras Savoye S.C.A. (F) en Publicis Groupe (F).

Jean Stéphenne

Bestuurder

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Besix S.A. (B), Tigenix (B), Nanocyl N.V. (B), BePharBel (B), IBA (B), Vesalius Biocapital (L), Biowin (B), Welbio (B) en Foundation University Louvain (B).
- Bestuurder van BNP Paribas Fortis (B), OncoDNA (B), Uteron Pharma (B), Helse (F) en Stichting tegen Kanker (B).
- Lid van Belgian Academy of Science & Society (B).

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend

Boekjaar 2011

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Besix S.A. (B), GlaxoSmithKline Biologicals (B), IBA (B) en Vesalius Biocapital (L).
- Bestuurder van BNP Paribas Fortis (B), Auguria Residential Real Estate Fund S.A. (B) en Nanocyl N.V. (B).

Boekjaar 2010

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Aseptic Technologies (B), Besix S.A. (B), GlaxoSmithKline Biologicals (B), IBA (B) en Vesalius Biocapital (L).
- Bestuurder van Fortis Banque S.A. (B) en Nanocyl N.V. (B).

Boekjaar 2009

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Aseptic Technologies (B), Besix S.A. (B), GlaxoSmithKline Biologicals (B) en Vesalius Biocapital (L).
- Bestuurder van Fortis Banque S.A. (B), IBA (B) en Nanocyl N.V. (B).

Boekjaar 2008

- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Aseptic Technologies (B), Besix S.A. (B), GlaxoSmithKline Biologicals (B), Henogen S.A. (B) en Vesalius Biocapital (L).
- Bestuurder van Fortis Banque S.A. (B), IBA (B) en Nanocyl N.V. (B).

Gunter Thielen

Bestuurder

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Voorzitter van de Raad van Toezicht van Bertelsmann AG (D) en Sixt AG (D).
- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Sixt Allgemeine Leasing GmbH (D).
- Bestuurder van Leipziger Messe GmbH (D).

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend**Boekjaar 2011**

- Voorzitter van de Raad van Toezicht van Bertelsmann AG (D) en Sixt AG (D).
- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Sixt Allgemeine Leasing GmbH (D).
- Bestuurder van Leipziger Messe GmbH (D).

Boekjaar 2010

- Voorzitter van de Raad van Toezicht van Bertelsmann AG (D).
- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Sixt AG (D) en Sixt Allgemeine Leasing GmbH (D).
- Bestuurder van Leipziger Messe GmbH (D).

Boekjaar 2009

- Voorzitter van de Raad van Toezicht van Bertelsmann AG (D).
- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Sixt AG (D) en Sixt Allgemeine Leasing GmbH (D).
- Bestuurder van Sanofi-Aventis (F) (*tot 24 november 2009*) en Leipziger Messe GmbH (D).
- Lid van het Remuneratiecomité van Sanofi-Aventis (F) (*tot 24 november 2009*).

Boekjaar 2008

- Voorzitter van de Raad van Toezicht van Bertelsmann AG (D).
- Voorzitter van de Raad van Bestuur van Sixt AG (D) en Sixt Allgemeine Leasing GmbH (D).
- Bestuurder van Sanofi-Aventis (F) en Leipziger Messe GmbH (D).
- Lid van het Remuneratiecomité van Sanofi-Aventis (F).

Arnaud Vial

Bestuurder

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen in 2012 worden uitgeoefend

- Bedrijfsleider (Eerste Ondervoorzitter) van Power Corporation du Canada (CDN) en Corporation Financière Power (CDN).
- Bedrijfsleider (Ondervoorzitter) van Victoria Square Ventures Inc. (CDN).
- Bestuurder Bedrijfsleider (Ondervoorzitter) van 3249531 Canada Inc. (CDN), 4190297 Canada Inc. (CDN), Power Pacific Equities Limited (CDN), 7575343 Canada Inc. (CDN) en Corporation Energie Power (CDN) (*sinds maart 2012*).
- Bestuurder Bedrijfsleider (Schatbewaarder) van Sagard Capital Partners GP, Inc. (CDN).
- Bestuurder van 4400046 Canada Inc. (CDN), DP Immobilier Québec (CDN), CF Real Estate Maritimes Inc. (CDN), CF Real Estate Max Inc. (CDN), CF Real Estate First Inc. (CDN), Power Financial Europe B.V. (NL), Sagard Capital Partners Management Corp. (CDN), Square Victoria Digital Properties Inc. (CDN), 9059-2114 Québec Inc. (CDN), DuProprio Inc. (CDN), VR Estates Inc. (CDN), ComFree-Commission Free Realty Inc. (CDN), 0757075 B.C. Ltd. (CDN) en Pargesa Holding S.A. (CH).

Lijst van de activiteiten en andere mandaten die in Belgische en buitenlandse vennootschappen tussen 2008 en 2011 worden uitgeoefend**Boekjaar 2011**

- Bedrijfsleider (Eerste Ondervoorzitter) van Power Corporation du Canada (CDN) en Corporation Financière Power (CDN).
- Bedrijfsleider (Ondervoorzitter) van 152245 Canada Inc. (CDN) (*tot in juni 2011*), 171263 Canada Inc. (CDN) (*tot in juni 2011*), Victoria Square Ventures Inc. (4400038 Canada Inc.) (CDN), Gelprim Inc. (CDN) (*tot in juni 2011*), Power Communications Inc. (CDN) (*tot in juni 2011*), Power Corporation International (CDN) (*tot in juni 2011*) en Power Financial Capital Corporation (CDN) (*tot in juni 2011*).
- Bestuurder Bedrijfsleider (Voorzitter) van 3121011 Canada Inc. (CDN) (*tot in juni 2011*).
- Bestuurder Bedrijfsleider (Ondervoorzitter) van 3249531 Canada Inc. (CDN), 3411893 Canada Inc. (CDN) (*tot in juni 2011*), 3439453 Canada Inc. (CDN) (*tot in juni 2011*), 4190297 Canada Inc. (CDN), 4400003 Canada Inc. (CDN) (*tot in juni 2011*), 4400020 Canada Inc. (CDN) (*tot in juni 2011*), Power Pacific Equities Limited (CDN), 4507037 Canada Inc. (CDN) (*tot in juni 2011*), 4524781 Canada Inc. (CDN) (*tot in juni 2011*), 4524799 Canada Inc. (CDN) (*tot in juni 2011*), 4524802 Canada Inc. (CDN) (*tot in juni 2011*), 4507045 Canada Inc. (CDN) (*tot in juni 2011*), 4507088 Canada Inc. (CDN) (*tot in juni 2011*), 4400046 Canada Inc. (CDN) (*tot in juni 2011*), 7575343 Canada Inc. (CDN).

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

- Bestuurder Bedrijfsleider (Schatbewaarder) van Sagard Capital Partners GP, Inc. (CDN).
- Bestuurder van DP Immobilier Québec (CDN) (*sinds oktober 2011*), CF Real Estate Maritimes Inc. (CDN) (*sinds oktober 2011*), CF Real Estate Max Inc. (CDN) (*sinds oktober 2011*), CF Real Estate First Inc. (CDN) (*sinds oktober 2011*), Power Financial Europe B.V. (NL), Sagard Capital Partners Management Corp. (CDN), Square Victoria Digital Properties Inc. (4507061 Canada Inc.) (CDN), 9059-2114 Québec Inc. (CDN), DuProprio Inc. (CDN), Private Real Estate Corporation (CDN) (*vennootschap vereffend in 2011*), VR Estates Inc. (CDN), 1083411 Alberta Ltd. (CDN) (*vennootschap vereffend in 2011*), ComFree-Commission Free Realty Inc. (CDN), 0757075 B.C. Ltd. (CDN) en Pargesa Holding S.A. (CH).

Boekjaar 2010

- Bedrijfsleider (Eerste Ondervoorzitter) van Power Corporation du Canada (CDN) en Corporation Financière Power (CDN).
- Bedrijfsleider (Ondervoorzitter) van 152245 Canada Inc. (CDN), 171263 Canada Inc. (CDN), Victoria Square Ventures Inc. (4400038 Canada Inc.) (CDN), Gelprim Inc. (CDN), Power Communications Inc. (CDN), Power Corporation International (CDN) en Power Financial Capital Corporation (CDN).
- Bestuurder Bedrijfsleider (Voorzitter) van 3121011 Canada Inc. (CDN).
- Bestuurder Bedrijfsleider (Ondervoorzitter) van 3249531 Canada Inc. (CDN), 3411893 Canada Inc. (CDN), 3439453 Canada Inc. (CDN), 4190297 Canada Inc. (CDN), 4400003 Canada Inc. (CDN), 4400020 Canada Inc. (CDN), Power Pacific Equities Limited (CDN), 4507037 Canada Inc. (CDN), 4524781 Canada Inc. (CDN), 4524799 Canada Inc. (CDN), 4524802 Canada Inc. (CDN), 4507045 Canada Inc. (CDN), 4507088 Canada Inc. (CDN) en 7575343 Canada Inc. (CDN) (*sinds juni 2010*).
- Bestuurder Bedrijfsleider (Schatbewaarder) van Sagard Capital Partners GP, Inc. (CDN).
- Bestuurder van 4400046 Canada Inc. (CDN), Power Financial Europe B.V. (NL), Sagard Capital Partners Management Corp. (CDN), Square Victoria Digital Properties Inc. (4507061 Canada Inc.) (CDN), 9059-2114 Québec Inc. (CDN), DuProprio Inc. (CDN), Private Real Estate Corporation (CDN), VR Estates Inc. (CDN), 1083411 Alberta Ltd. (CDN), ComFree-Commission Free Realty Inc. (CDN), 0757075 B.C. Ltd. (CDN) en Pargesa Holding S.A. (CH) (*sinds mei 2010*).

Boekjaar 2009

- Bedrijfsleider (Eerste Ondervoorzitter) van Power Corporation du Canada (CDN) en Corporation Financière Power (CDN).
- Bedrijfsleider (Ondervoorzitter) van 152245 Canada Inc. (CDN), 171263 Canada Inc. (CDN), Victoria Square Ventures Inc. (4400038 Canada Inc.) (CDN), Gelprim Inc. (CDN), Power Communications Inc. (CDN), Power Corporation International (CDN), Power Financial Capital Corporation (CDN) en Power Technology Investment Corporation (CDN) (*tot in juli 2009*).
- Bestuurder Bedrijfsleider (Voorzitter) van 3121011 Canada Inc. (CDN).
- Bestuurder Bedrijfsleider (Ondervoorzitter) van 3249531 Canada Inc. (CDN), 3411893 Canada Inc. (CDN), 3439453 Canada Inc. (CDN), 4190297 Canada Inc. (CDN), 4400003 Canada Inc. (CDN), 4400020 Canada Inc. (CDN), 4400046 Canada Inc. (CDN), Power Pacific Equities Limited (CDN), 4507037 Canada Inc. (CDN) (*sinds februari 2009*), 4524781 Canada Inc. (CDN) (*sinds juli 2009*), 4524799 Canada Inc. (CDN) (*sinds juli 2009*), 4524802 Canada Inc. (CDN) (*sinds juli 2009*), 4507045 Canada Inc. (CDN) (*sinds februari 2009*) en 4507088 Canada Inc. (CDN) (*sinds februari 2009*).
- Bestuurder Bedrijfsleider (Schatbewaarder) van Sagard Capital Partners GP, Inc. (CDN).
- Bestuurder van Power Financial Europe B.V. (NL), Sagard Capital Partners Management Corp. (CDN), 6939511 Canada Inc. (CDN) (*tot in november 2009*), 4507061 Canada Inc. (CDN) (*sinds februari 2009*), 9059-2114 Québec Inc. (CDN) (*sinds september 2009*), DuProprio Inc. (CDN) (*sinds september 2009*), Private Real Estate Corporation (CDN) (*sinds september 2009*), VR Estates Inc. (CDN) (*sinds september 2009*), 1083411 Alberta Ltd. (CDN) (*sinds september 2009*), ComFree-Commission Free Realty Inc. (CDN) (*sinds september 2009*) en 0757075 B.C. Ltd. (CDN) (*sinds september 2009*).

Nr.	0407.040.209	VOL 8.
-----	--------------	--------

Boekjaar 2008

- Bedrijfsleider (Eerste Ondervoorzitter) van Power Corporation du Canada (CDN) en Corporation Financière Power (CDN).
- Bedrijfsleider (Ondervoorzitter) van 152245 Canada Inc. (CDN), 171263 Canada Inc. (CDN), 2795957 Canada Inc. (CDN), Victoria Square Ventures Inc. (4400038 Canada Inc.) (CDN), Gelprim Inc. (CDN), Power Communications Inc. (CDN), Power Corporation International (CDN), Power Financial Capital Corporation (CDN) en Power Technology Investment Corporation (CDN).
- Bestuurder Bedrijfsleider (Voorzitter) van 3121011 Canada Inc. (CDN).
- Bestuurder Bedrijfsleider (Ondervoorzitter) van 3249531 Canada Inc. (CDN), 3411893 Canada Inc. (CDN), 3439453 Canada Inc. (CDN), 4190297 Canada Inc. (CDN), 4400003 Canada Inc. (CDN), 4400020 Canada Inc. (CDN), 4400046 Canada Inc. (CDN) en Power Pacific Equities Limited (CDN).
- Bestuurder Bedrijfsleider (Schatbewaarder) van Sagard Capital Partners GP, Inc. (CDN).
- Bestuurder van Power Financial Europe B.V. (NL), Sagard Capital Partners Management Corp. (CDN) en 6939511 Canada Inc. (CDN) (*sinds maart 2008*).
- Bedrijfsleider (Voorzitter) van SIB International Bancorp., Inc. (*tot 1 oktober 2008*).

Verantwoordelijke personen

1 Verantwoordelijken voor het document

Baron Frère

CEO en Gedelegeerd Bestuurder

Ian Gallienne

Gedelegeerd Bestuurder

Gérard Lamarche

Gedelegeerd Bestuurder

2 Verklaring van de voor de financiële staten en voor het jaarverslag verantwoordelijke personen

Baron Frère, Ian Gallienne en Gérard Lamarche, het Uitvoerend Management, en Olivier Pirotte, Financieel Directeur, bevestigen, in naam en voor rekening van GBL, dat naar hun weten,

- de in dit jaarverslag vervatte financiële staten per 31 december 2012 zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke boekhoudstandaarden (IFRS of Belgisch boekhoudrecht) en een getrouw beeld geven van het vermogen zoals gedefinieerd door de IAS/IFRS, van de financiële toestand en van de resultaten van GBL en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen ⁽¹⁾;
- het in het jaarverslag opgenomen verslag van de Raad van Bestuur ⁽²⁾ een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van GBL en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen ⁽¹⁾, alsmede een beschrijving omvat van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

3 Commissaris

**Deloitte Bedrijfsrevisoren BV
o.v.v.e. CVBA**

Vertegenwoordigd door
Michel Denayer
Berkenlaan 8b
B – 1831 Diegem

(1) De "in de consolidatie opgenomen ondernemingen" omvatten de dochterondernemingen van GBL in de zin van artikel 6 van het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen.
Zie de lijst van de dochterondernemingen op pagina 63

(2) Document opgesteld door de Raad van Bestuur van 5 maart 2013

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Deloitte Bedrijfsrevisoren
Berkenlaan 8b
1831 Diegem
Belgium
Tel. + 32 2 800 20 00
Fax + 32 2 800 20 01
www.deloitte.be

Groep Brussel Lambert NV

**Verslag van de commissaris
aan de algemene vergadering
over de jaarrekening
afgesloten op 31 december 2012**

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Deloitte Bedrijfsrevisoren
Berkenlaan 8b
1831 Dlegem
Belgium
Tel. + 32 2 800 20 00
Fax + 32 2 800 20 01
www.deloitte.be

Groep Brussel Lambert NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2012

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de jaarrekening zoals hieronder gedefinieerd, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen.

Verslag over de jaarrekening – Opinie zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Groep Brussel Lambert NV (“de vennootschap”) over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balans totaal van 15.727.860 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 1.642.074 (000) EUR.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van een interne controle die ze nodig acht voor het opstellen van een jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang bevat, als gevolg van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie met betrekking tot uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, inclusief diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de vennootschap in aanmerking met betrekking tot het opstellen van een jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels, de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en de presentatie van de jaarrekening als geheel. Wij hebben van de verantwoordelijken en van de raad van bestuur van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

*Opinie zonder voorbehoud*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van de vennootschap Groep Brussel Lambert NV een getrouw beeld van het vermogen en de financiële positie van de vennootschap per 31 december 2012, en van haar resultaten voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat, is het onze verantwoordelijkheid om, voor alle betekenisvolle aspecten, de naleving van bepaalde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende vermeldingen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt in alle van materieel belang zijnde opzichten overeen met de jaarrekening en bevat geen informatie die kennelijk inconsistent is met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van Vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- Overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen dienen wij tevens verslag uit te brengen over de hiernavolgende verrichtingen die hebben plaatsgevonden sinds de laatste gewone algemene vergadering :
 - Tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur van 6 maart 2012, verklaarden de heren Albert Frère en Gérald Frère dat er in hun hoofde een belangenconflict bestond en dit in het kader van de goedkeuring door de raad van bestuur van hun remuneratie als CEO en Voorzitter van de Raad. In het kader van zijn benoeming als Voorzitter van de Raad, werd besloten dat Gérald Frère een bedrag van 200 (000) EUR bruto per jaar zal ontvangen, toegevoegd aan zijn normale bezoldiging als bestuurder. Deze functie was eerder met deze van CEO gecumuleerd. Ter compensatie wordt de remuneratie van de CEO met eenzelfde bedrag verminderd. Rekening houdend met voormelde wijzigingen is het jaarlijkse globale bedrag van de bezoldiging van de niet-uitvoerende Bestuurders voor hun functie in de Raad van Bestuur en de Comités van 1,2 miljoen euro naar 1,4 miljoen euro verhoogd.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Deloitte

- Op dezelfde raad van bestuur verklaarden de heren Gérard Lamarche en Ian Gallienne dat er in hun hoofde een belangenconflict bestond en dit in het kader van de goedkeuring door de raad van bestuur van de waarde van de coëfficiënt die op de optietoekenning van het jaar 2012 van toepassing is, in overeenstemming met het in 2007 ingevoerd optieplan. Die coëfficiënt kan schommelen tussen 0 en 125% en houdt rekening met een prestatiecriteria op lange termijn van het GBL-aandeel ten opzichte van de BEL 20 en de CAC 40 evenals van een kwalitatief beoordelingscriterium. De basis waarop de coëfficiënt wordt toegepast bedraagt voor de CEO achttien maanden bruto-remuneratie en voor de andere leden van het uitvoerend management twaalf maanden. De raad van bestuur heeft een coëfficiënt van 100%, voorgesteld door het remuneratiecomité, gestemd. De maximumtoekenning was op EUR 13,5 miljoen onderliggende aandelen vastgesteld. Dit maximumbedrag heeft de toekenning van 63.140 aandelen voor de leden van het uitvoerend management mogelijk gemaakt.

Diegem, 5 maart 2013

De commissaris


DELOITTE Bedrijfsrevisoren
BV o.v.v.e. CVBA
Vertegenwoordigd door Michel Denayer