



Geconsolideerde resultaten per 31 december 2025 (IFRS-voorstelling)

€m	Holding	Ineerys	Canyon	Affidea	Sanoptis	GBL Capital /SIM	31 december 2025	31 december 2024
Aandeel in het nettoresultaat van de geassocieerde deelnemingen en joint ventures in verband met investeringsactiviteiten	(4,1)	-	-	-	-	0,0	(4,1)	(20,9)
Nettodividenden van deelnemingen	210,5	-	-	-	-	0,0	210,5	254,8
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten in verband met investeringsactiviteiten	(135,6)	-	0,2	(0,2)	(0,3)	(43,4)	(179,3)	(136,8)
Resultaten op verkopen, waardeverminderingen en terugnames van vaste activa i.v.m. investeringsactiviteiten	0,0	-	-	-	-	(8,3)	(8,3)	48,0
Financiële opbrengsten en kosten van investeringsactiviteiten	1,0	-	-	(0,0)	0,0	(90,2)	(89,2)	17,5
Resultaat vóór belastingen van investeringsactiviteiten - voortgezette activiteiten	71,8	-	0,2	(0,3)	(0,3)	(141,9)	(70,4)	162,5
Omzet	-	3.383,7	771,7	1.248,0	773,3	45,0	6.221,7	6.055,7
Grondstoffen en verbruikstoffen	-	(1.115,9)	(457,7)	(154,8)	(149,9)	(28,5)	(1.906,9)	(1.948,8)
Personeelskosten	-	(861,2)	(113,9)	(623,6)	(318,8)	(3,0)	(1.920,7)	(1.779,9)
Afschrijvingen van materiële en immateriële vaste activa (exclusief waardeverminderingen en terugnames)	-	(303,8)	(50,1)	(180,4)	(65,3)	(6,5)	(606,0)	(534,5)
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten in verband met operationele activiteiten	-	(876,0)	(160,2)	(198,6)	(113,8)	(11,3)	(1.359,9)	(1.283,0)
Resultaten op verkopen, waardeverminderingen en terugnames van vaste activa i.v.m. operationele activiteiten	-	(545,6)	-	-	-	0,0	(545,6)	(348,4)
Financiële opbrengsten en -kosten van operationele activiteiten	-	(62,6)	(14,9)	(16,3)	(222,7)	(0,3)	(316,8)	(302,7)
Resultaat vóór belastingen van de geconsolideerde operationele activiteiten - voortgezette activiteiten	-	(381,5)	(25,1)	74,3	(97,3)	(4,6)	(434,2)	(141,6)
Belastingen op het resultaat	(0,3)	(30,1)	14,4	(18,1)	13,1	(3,6)	(24,5)	(90,8)
Resultaat uit voortgezette activiteiten	71,5	(411,6)	(10,4)	55,9	(84,5)	(150,1)	(529,1)	(69,9)
Resultaat uit stopgezette activiteiten	-	-	-	2,0	-	(306,5)	(304,5)	133,1
Geconsolideerd resultaat van de periode	71,5	(411,6)	(10,4)	57,9	(84,5)	(456,6)	(833,6)	63,2
Toerekenbaar aan de groep	71,5	(224,8)	(5,5)	53,7	(70,9)	(449,4)	(625,4)	132,3
Toerekenbaar aan deelnemingen die geen controle geven	-	(186,8)	(4,9)	4,2	(13,5)	(7,2)	(208,2)	(69,1)