



Een verkorte versie van de niet-geconsolideerde jaarrekening is opgenomen in het jaarverslag 2021.
Gelieve hierbij een exemplaar van de gedetailleerde versie van de jaarrekening te vinden.

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0407.040.209	Blz.	E.	D.	VOL-kap 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE
LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **GROEP BRUSSEL LAMBERT**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Marnixlaan**

Nr.: **24**

Postnummer: **1000**

Gemeente: **Brussel 1**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, franstalige**

Internetadres¹: **www.gbl.be**

Ondernemingsnummer **0407.040.209**

DATUM **30-12-21** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van

26-04-22

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-21

tot

31-12-21

Vorig boekjaar van

01-01-20

tot

31-12-20

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **60**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.4, 6.4.2, 6.5.2, 6.20, 7, 9, 11, 12, 13, 14, 15

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Baron FRERE Gérald Beroep : Bestuurder v. vennoot

avenue Marnix 24, 1000 Brussel 1, België

Functie : Ondervoorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 23-04-19- 25-04-23

GALLIENNE Ian Beroep : Bestuurder v. vennoot

avenue Marnix 24, 1000 Brussel 1, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 28-04-20- 23-04-24

LAMARCHE Gérard Beroep : Bestuurder v. vennoot

avenue Marnix 24, 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 23-04-19- 27-04-21

DESMARAIS Paul, jr Beroep : Bestuurder v. vennoot

square Victoria 751 Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 23-04-19- 25-04-23

DELLOYE Victor Beroep : Bestuurder v. vennoot

rue de la Blanche Borne 12, 6280 Loverval, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 25-04-17- 27-04-21

de SEZE Amaury Beroep : Bestuurder v. vennoot

avenue Marnix 24, 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 25-04-17- 27-04-21

Comtesse d'ASPREMONT LYNDEN Antoinette Beroep : Bestuurder v. vennoot

avenue du Général de Gaulle 23, 1050 Brussel 5, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 23-04-19- 25-04-23

TOURAINE Agnès Beroep : Bestuurder v. vennoot

rue Budé 5, 75004 Paris, Frankrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 27-04-21- 22-04-25

VERLUYTEN Martine Beroep : Bestuurder v. vennoot

avenue Marnix 24, 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 25-04-17- 27-04-21

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

DESMARAIS Paul III Beroep : Bestuurder v. vennoot

square Victoria 751 Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Functie : Bestuurder

Mandaat : 24-04-18- 26-04-22

Baron FRERE Cedric Beroep : Bestuurder v. vennoot

rue de la Blanche Borne 12, 6280 Loverval, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 23-04-19- 25-04-23

GALLIENNE - FRERE Ségolène Beroep : Bestuurder v. vennoot

Avenue Marnix 24, 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 23-04-19- 25-04-23

POLET Marie Beroep : Bestuurder v. vennoot

avenue Marnix 24, 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 23-04-19- 25-04-23

DANON ARNAUD Laurence Beroep : Bestuurder v. vennoot

boulevard Victor Hugo 30, 92200 Neuilly-sur-Seine, Frankrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 25-04-17- 27-04-21

LEFEBVRE Jocelyn Beroep : Bestuurder v. vennoot

square Victoria 751 Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Functie : Bestuurder

Mandaat : 27-04-21- 22-04-25

GENEREUX Claude Beroep : Bestuurder v. vennoot

square Victoria 751 Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Functie : Bestuurder

Mandaat : 27-04-21- 22-04-25

LE CLEF Xavier Beroep : Bestuurder v. vennoot

rue de la Blanche Borne 12, 6280 Loverval, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 23-04-19- 30-07-21

SOTO Alexandra Beroep : Bestuurder v. vennoot

Stratton Street 50, W1J 8LL London, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 30-07-21- 22-04-25

VEYRAT Jacques Beroep : Bestuurder v. vennoot

rue Euler 4, 75008 Paris, Frankrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 27-04-21- 22-04-25

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

PwC Bedrijfsrevisoren BV 0429.501.944

Culliganlaan 5, 1831 Diegem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00009

Mandaat : 27-04-21- 23-04-24

Vertegenwoordigd door :

1. Van Bavel Alexis

Culliganlaan 5 , 1831 Diegem, België

Commissaris, Lidmaatschapsnummer : A01874

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20	4.049.900	2.523.530
VASTE ACTIVA		21/28	16.355.430.363	13.146.828.367
Immateriële vaste activa	6.2	21		
Materiële vaste activa	6.3	22/27	1.191.624	827.226
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24	552.858	531.668
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	492.976	295.558
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	145.790	
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	16.354.238.739	13.146.001.141
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	14.905.378.294	10.767.816.170
Deelnemingen		280	10.373.355.454	10.767.816.170
Vorderingen		281	4.532.022.840	
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	1.448.860.445	2.378.184.971
Aandelen		284	1.448.855.047	2.378.182.223
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	5.398	2.748

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>231.947.833</u>	<u>2.960.698.058</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	3.508.859	2.507.194.611
Handelsvorderingen		40	218.946	827.869
Overige vorderingen		41	3.289.913	2.506.366.742
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	219.652.406	258.281.273
Eigen aandelen		50	166.946.075	200.851.543
Overige beleggingen		51/53	52.706.331	57.429.730
Liquide middelen		54/58	7.638.672	194.728.217
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	1.147.896	493.957
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	16.591.428.096	16.110.049.955

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	14.609.685.095	14.187.469.789
Inbreng	6.7.1	10/11	4.172.756.241	4.172.756.241
Kapitaal		10	653.136.357	653.136.357
Geplaatst kapitaal		100	653.136.357	653.136.357
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Buiten kapitaal		11	3.519.619.884	3.519.619.884
Uitgiftepremies		1100/10	3.519.619.884	3.519.619.884
Andere		1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	440.368.363	590.924.342
Onbeschikbare reserves		130/1	396.420.614	362.348.377
Wettelijke reserve.....		130	65.313.636	65.313.636
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312	306.208.501	272.136.264
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	24.898.477	24.898.477
Belastingvrije reserves		132	43.947.749	228.575.965
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	9.996.560.491	9.423.789.206
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16	23.322.926	12.839.834
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	23.322.926	12.839.834
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	23.322.926	12.839.834
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	1.958.420.075	1.909.740.332
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	1.492.871.398	996.913.902
Financiële schulden		170/4	1.492.871.398	996.913.902
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	1.492.871.398	996.913.902
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	438.060.443	889.176.898
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		481.484.897
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		481.484.897
Handelsschulden		44	1.733.840	2.426.364
Leveranciers		440/4	1.733.840	2.426.364
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	2.858.705	2.985.599
Belastingen		450/3	2.696.770	2.721.851
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	161.935	263.748
Overige schulden		47/48	433.467.898	402.280.038
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	27.488.234	23.649.532
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	16.591.428.096	16.110.049.955

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	4.453.878	3.484.376
Omzet	6.10	70	3.308.690	2.779.191
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	1.130.460	688.171
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	14.728	17.014
Bedrijfskosten		60/66A	47.863.285	29.868.349
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	20.188.158	19.091.356
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	11.476.942	10.452.455
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.148.975	1.161.918
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	13.783.324	-917.267
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	923.888	79.887
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	341.998	
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-43.409.407	-26.383.973

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.541.072.897	280.606.766
Recurrente financiële opbrengsten		75	215.234.654	104.175.291
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	193.653.908	64.296.095
Opbrengsten uit vlottende activa		751	887.642	23.674.147
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	20.693.104	16.205.049
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	1.325.838.243	176.431.475
Financiële kosten	6.11	65/66B	224.480.339	279.104.756
Recurrente financiële kosten		65	31.957.870	32.808.368
Kosten van schulden		650	17.113.744	18.960.376
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		651	2.778.292	-592.837
Andere financiële kosten		652/9	12.065.834	14.440.829
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	192.522.469	246.296.388
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	1.273.183.151	-24.881.963
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77		
Belastingen		670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	1.273.183.151	-24.881.963
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	1.273.183.151	-24.881.963

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	10.696.972.357	10.091.846.120
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	1.273.183.151	-24.881.963
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	9.423.789.206	10.116.728.083
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	282.525	376.700
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792	282.525	376.700
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	280.446.436	272.512.964
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921	280.446.436	272.512.964
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	9.996.560.491	9.423.789.206
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	420.247.955	395.920.650
Vergoeding van de inbreng	694	420.247.955	395.920.650
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.523.529
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	2.396.345	
Afschrijvingen.....	8003	869.974	
Andere(+)/(-)	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	4.049.900	
Waarvan			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2	4.049.900	
Herstructureringskosten	204		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	724.283
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	724.283	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	724.283
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	724.283	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	_____	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	276
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	276	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	276
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272		
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	276	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.032.047
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	504.962	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	402.852	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	3.134.157	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.500.380
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	126.773	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	45.854	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	2.581.299	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	552.858	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIEËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.821.693
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	349.644	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	2.171.337	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.526.135
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	152.227	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	1.678.362	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>492.975</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	145.790	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	145.790	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	145.790	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxx	11.174.741.658
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361	15.924.250	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	380.147.526	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	10.810.518.382	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxx	406.925.488
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	126.960.251	
Teruggenomen	8481	96.683.451	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	39.360	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	437.162.928	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	10.373.355.454	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	4.532.022.841	
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621		
Overige mutaties(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	4.532.022.841	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.651.995.379
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	863.852.744	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	1.788.142.635	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	273.813.156
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	65.520.753	
Teruggenomen	8483	46.321	
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	339.287.588	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	<u>1.448.855.047</u>	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	<u>xxxxxxxxxxxxxxx</u>	<u>2.748</u>
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	2.650	
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	<u>5.398</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Belgian Securities BV Amstel 134 1017 AD Amsterdam Nederland	Gewone	1.758.155	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	1.751.576.027	136.647.323
Brussels Securities NV Avenue Marnix 24 1000 Brussel 1 België 0403.212.964	Gewone	205.593	99,99	0,01	31/12/2020	EUR	330.202.969	-329.840
GBL O NV Avenue Marnix 24 1000 Brussel 1 België 0563.465.773	Gewone	82.541.990	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	419.008.016	-2.263.078
GBL Verwaltung SA route d'Arlon 19-21 8009 Strassen Luxemburg	Gewone	3.300.000	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	7.947.537.706	5.784.346
LTI Two NV Avenue Marnix 24 1000 Brussel 1 België 0550.642.670	Gewone	10	0,01	99,99	30/09/2021	EUR	4.674.232	313.729
URDAC NV Avenue Marnix 24 1000 Brussel 1 België 0627.623.157	Gewone	10	0,01	99,99	30/09/2021	EUR	4.763.998	309.867
Sagerpar NV Avenue Marnix 24 1000 Brussel 1 België 0403.205.640	Gewone	79.500	1,24	98,76	31/12/2020	EUR	351.931.587	28.998.771

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
FINPAR II NV Avenue Marnix 24 1000 Brussel 1 België 0674.651.628	Gewone	359.523	96,55	3,45	30/09/2021	EUR	2.643.163	1.746.381
FINPAR III NV Avenue Marnix 24 1000 Brussel 1 België 0694.835.744	Gewone	335.782	90,17	9,83	30/09/2021	EUR	4.920.310	3.171.965
GBL Advisors Limited 7th Floor,Berkeley Square House, Berkeley Square W1J 6BE London Verenigd Koninkrijk	Gewone	800.000	100,00	0,00	31/12/2020	GBP	927.016	72.974
GBL Development Limited 7th Floor,Berkeley Square House, Berkeley Square W1J 6BE London Verenigd Koninkrijk	Gewone	300.000	100,00	0,00	31/12/2020	GBP	331.877	20.131
FINPAR IV NV Avenue Marnix 24 1000 Brussel 1 België 0726.580.775	Gewone	301.045	94,43	5,57	30/09/2021	EUR	3.440.290	374.189
RPCE Consulting SAS Rond-point Champs Elysées 1 75008 Paris Frankrijk	Gewone	3.000.000	100,00	0,00	31/12/2020	EUR	264.067	61.321
FINPAR V BV Avenue Marnix 24 1000 Brussel 1 België 0746.527.143	Gewone	330.717	94,89	5,11	30/09/2021	EUR	3.787.898	355.687

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
FINPAR VI BV Avenue Marnix 24 1000 Brussel 1 België 0758.452.601	Gewone	351.899	94,98	5,02	30/09/2021	EUR	4.045.523	340.523
FINPAR VII BV Avenue Marnix 24 1000 Brussel 1 België 0767.551.003	Gewone	1.284.775	98,58	1,42	30/09/2021	EUR	3.695.481	-16.159
Ontex NV Korte Keppestraat 21 9320 Erembodegem België 0550.880.915	Gewone	16.339.053	19,84	0,14	31/12/2020	EUR	1.923.758.200	-13.730.349

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51	24.282.364	17.428.630
8681	24.282.364	17.428.630
8682		
8683		
52	20.002.925	20.001.100
8684		
53		20.000.000
8686		
8687		20.000.000
8688		
8689	8.421.042	

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Over te dragen diensten en diverse goederen

Andere over te dragen kosten

Verkregen commissies

Boekjaar
812.984
191.829
143.083

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
Soorten aandelen

Gewone

Aandelen op naam.....

Gedematerialiseerde aandelen.....

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P (100)	XXXXXXXXXXXXXX 653.136.357	653.136.357

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	653.136.356	156.355.000
8702	XXXXXXXXXXXXXX	55.806.141
8703	XXXXXXXXXXXXXX	100.548.859

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101) 8712	XXXXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXXXX

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	7.342.789
8722	1.757.798
8731	25.841.835
8732	6.186.304
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	125.000.000

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

Aandeelhoudersstructuur van de vennootschap op basis van de transparantieverklaring van 4 november 2021

Naam	Aard	Aantal stemrechten verbonden aan effecten	Aantal stemrechten niet verbonden aan effecten	%
Pargesa SA	Gewone aandelen	91.092.672	-	44,23%
Sagerpar SA	Gewone aandelen	6.471.761	-	3,14%
Gérald Frère	Gewone aandelen	753.157	-	0,37%
Groupe Bruxelles Lambert SA	Gewone aandelen	572.431	-	0,28%
Finpar II SA	Gewone aandelen	343.356	-	0,17%
Finpar III SA	Gewone aandelen	323.912	-	0,16%
Finpar IV SA	Gewone aandelen	309.136	-	0,15%
URDAC SA	Gewone aandelen	282.216	-	0,14%
LTI Two SA	Gewone aandelen	259.540	-	0,13%
Finpar V srl	Gewone aandelen	192.884	-	0,09%
Finpar VI srl	Gewone aandelen	181.000	-	0,09%
FG Bros SA	Gewone aandelen	19.250	-	0,01%
Frère-Bourgeois Holding SA	Gewone aandelen	19.250	-	0,01%
Paul Desmarais, jr.	Gewone aandelen	11.200	-	0,01%
Ségolène Gallienne - Frère	Gewone aandelen	5.700	-	0,00%
Counsel Portfolio Services Inc.	Gewone aandelen	1.950	-	0,00%
The Desmarais Family Residuary Trust	Gewone aandelen	1.000	-	0,00%
Andere	Gewone aandelen	105.127.142	-	51,04%

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.

Voorziening voor dekking van opties uitgegeven door GBL
Voorziening voor kosten m.b.t. betaling van coupons en ruil van titels
Andere voorzieningen

Boekjaar
7.366.214
384.056
15.572.656

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden	8801
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831
Kredietinstellingen	8841
Overige leningen	8851
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	1.492.871.398
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	1.492.871.398
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar 8912 1.492.871.398

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833
Kredietinstellingen	8843
Overige leningen	8853
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaARBORGDE schulden

Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaARBORGDE schulden	9061

Schulden gewaARBORGd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen.....	9032
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaARBORGd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen belastingenschulden	9072	
Niet-vervallen belastingenschulden	9073	1.471.902
Geraamde belastingenschulden	450	1.224.868

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	161.935

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Over te dragen ontvangen premies op uitgegeven call opties
Prorata van te betalen interesten op obligatielening
Over te dragen ontvangen premies op uitgegeven put opties
Over te dragen opbrengsten - maanden huur gratis
Andere toe te rekenen kosten
Andere

Boekjaar	
	12.049.190
	9.767.123
	2.970.227
	1.920.000
	504.258
	277.436

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Dienstverleningen

Uitsplitsing per geografische markt

België

Luxemburg

Nederland

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	3.308.690	2.779.191
	729.795	443.359
	2.277.186	2.064.000
	301.709	271.832
740		
9086	46	41
9087	43,3	38,9
9088	71.900	62.604
620	8.560.573	7.511.118
621	1.642.365	1.874.701
622	774.140	893.512
623	499.864	173.124
624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	13.874.132	905.024
Bestedingen en terugnemingen	9116	90.808	1.822.291
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	922.673	74.292
Andere	641/8	1.215	5.595
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,3	0,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	486	217
Kosten voor de vennootschap	617	22.669	8.602

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

9125

Interestsubsidies

9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

754

Andere

Ontvangen premies op verkopen van opties

18.180.083

15.613.270

Meerwaarden op verkopen van thesauriebeleggingen (aandelen)

2.149.850

338.256

Verwezenlijkte wisselkoerswinst

360.408

105.703

Andere

2.763

147.820

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen

6501

Geactiveerde interesten

6502

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

6510

3.064.907

1.686.295

Teruggenomen

6511

286.614

2.279.132

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

653

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

6560

7.442.789

76.575

Bestedingen en terugnemingen

6561

10.743.021

1.791.972

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

654

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

655

Andere

Gezegde negatieve interesten op plaatsingen

8.688.489

Diverse kosten

5.888.415

4.567.402

Kosten op eigen vermogen

686.526

676.639

Buitenlandse belastingen op buitenlandse dividenden

101.479

130.225

Minderwaarden op verkopen van thesauriebeleggingen (aandelen)

1.157

10.781.062

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	1.325.852.971	176.448.489
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	14.728	17.014
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	14.728	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		17.014
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	1.325.838.243	176.431.475
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	96.729.771	176.431.475
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	1.229.108.472	
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	192.864.467	246.296.388
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	341.998	
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	341.998	
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	192.522.469	246.296.388
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	192.481.004	246.296.387
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	41.465	1
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136
Geraamde belastingsupplementen	9137
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Meerwaarden op verkopen van effecten	-1.229.108.472
Definitief belaste inkomsten	-193.653.908
Terugnemingen op financiële vaste activa	-96.729.771
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	192.481.004
Minderwaarden op verkopen van effecten	41.465
Cijfers heden niet definitief vastgesteld, nog niet voltooide belastingaangifte	

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Cijfers heden niet definitief vastgesteld, nog niet voltooide belastingaangifte

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141	827.637.639
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	827.637.639
Andere actieve latenties		
Cijfers heden niet definitief vastgesteld, nog niet voltooide belastingaangifte		
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		
Cijfers heden niet definitief vastgesteld, nog niet voltooide belastingaangifte		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de vennootschap (aftrekbaar)
 Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

Bedrijfsvoorheffing
 Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	2.971.901	1.937.375
9146	2.581.822	1.824.887
9147	4.953.484	4.812.365
9148	82.103.444	71.352.932

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	<u>1.854.939.745</u>
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	1.854.939.745
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa 91612
 Bedrag van de inschrijving 91622
 Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen 91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt 91712
 Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan 91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa 91812
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd 91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa 91912
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd 91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed 92012
 Bedrag van de niet-betaalde prijs 92022

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen 9213
 Verkochte (te leveren) goederen 9214
 Gekochte (te ontvangen) deviezen 9215
 Verkochte (te leveren) deviezen 9216

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	7.662.670

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Verrichting "Certificaat aan toonder"

324.001

Bevestigde kredietlijnen (totaal bedrag beschikbaar op 31 december 2021 voor 8 leningnemers, ondernemingen van de groep)

2.150.000.000

Winstdelingsplannen (notioneel bedrag)

20.040.106

Buitenlandse dividenden/dubbele internationale belastingheffing

De groep heeft opnieuw een aantal maatregelen getroffen om zijn belangen veilig te stellen in het kader van de dubbele belastingheffing op buitenlandse dividenden.

-

Geschil Rhodia

Begin 2004 werden GBL en twee van haar bestuurders door de minderheidsaandeelhouders van Rhodia voor de rechtbank van koophandel in Parijs gedaagd, waar hun aansprakelijkheid als bestuurders van Rhodia in het geding werd gebracht

Tegelijkertijd werd een strafrechtelijke procedure tegen X opgestart.

Op 27 januari 2006 heeft de rechtbank van koophandel in Parijs beslist om de burgerlijke procedure op te schorten tot er in de strafrechtelijke procedure een beslissing is gevallen.

Sindsdien waren er geen nieuwe wendingen in het geschil: het blijft opgeschort zolang er geen uitspraak is in de hangende strafzaak.

.

Aandelenoptieplannen

.

In het kader van de bepalingen van de wet van 26 maart 1999 betreffende het Belgische werkgelegenheidsplan, heeft GBL, in 2007, 2008, 2009, 2010, 2011 en 2012 zes winstdelingsplannen op GBL-aandelen uitgegeven ten voordele van het Uitvoerend Management en het personeel. Op 31 december 2021 waren de incentiveplannen uitgegeven in 2009, 2010 en 2011 afgesloten.

In 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 en 2021 heeft GBL eveneens in hetzelfde kader winstdeling planning uitgegeven op de aandelen van kleindochters (LTI One NV, LTI Two NV, URDAC NV, FINPAR NV, FINPAR II NV, FINPAR III NV, FINPAR IV NV, FINPAR V BV, FINPAR VI BV en FINPAR VII BV) ten voordele van het Uitvoerend Management en het personeel van de Groep GBL. Op 31 december 2021 waren de incentiveplannen uitgegeven in 2013 (LTI ONE NV) en 2016 (FINPAR NV) afgesloten.

.

Lening van titels

Een lening van 600 aandelen Imerys werd toegestaan aan Ian Gallienne in het kader van zijn mandaat van bestuurder van deze onderneming.

Een lening van 1.000 aandelen Pernod Ricard werd toegestaan aan Ian Gallienne in het kader van zijn mandaat van bestuurders van deze onderneming.

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Een stelsel van rust en overlevingspensioen verzekert de personeelsleden een inkomen dat rekening houdt met de anciënniteit en de bezoldiging aan het einde van de loopbaan. Het extra-legaal pensioen wordt gevormd door groepsverzekeringen en door de tussenkomst van een professionele pensioeninstelling met een afzonderlijke rechtspersoonlijkheid.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM
HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Uitgegeven call opties (notioneel bedrag)

Uitgegeven put opties (notioneel bedrag)

Boekjaar

484.870.501

55.071.250

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	14.905.378.294	10.767.816.170
Deelnemingen	(280)	10.373.355.454	10.767.816.170
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	4.532.022.840	
Vorderingen	9291	228.157	2.502.953.470
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	228.157	2.502.953.470
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	766.992	482.690.858
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	766.992	482.690.858
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	1.854.939.745	1.285.795.362
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	79.158.087	
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	232.819	18.915.709
Andere financiële opbrengsten	9441	93.879	8.447
Kosten van schulden	9461	222.133	549.851
Andere financiële kosten	9471	8.690.511	84.282
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481	1.096.191.148	
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	41.465	

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN
Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT
Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	2.867.416
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	91.000
95061	53.000
95062	
95063	63.500
95081	
95082	37.700
95083	29.397

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie/dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Verkochte calls	Nihil	Speculatie	82	-4.445.710	-2.458.909	-153.960	-24.349
Verkochte puts	Nihil	Speculatie	18	-290.995	-101.718	-8.526.904	-1.445.999
Contracten voor termijnverkoop van vreemde valuta	Wisselkoersrisico	Dekking	0	0	-113.620	0	99.461

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*~~

~~De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Pargesa SA
Grand-Rue 11
1204 Genève, Zwitserland

De moedervennootschap stelt een geconsolideerde jaarrekening op en maakt deze openbaar en dit voor het grootste geheel.

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

Pargesa SA
Grand-Rue 11
1204 Genève, Zwitserland

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË
MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

	Codes	Boekjaar
Vermeldingen in toepassing van artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	195.500
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	67.500
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	63.500
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	1.650.568
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	75.720
Belastingadviesopdrachten	95092	1.459.064
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	330.947

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

ACTIVA

I.Oprichtingskosten

De uitgiftekosten en de agio's op leningen worden in principe afgeschreven over de hele looptijd van de lening.

De kosten van kapitaalverhoging worden hetzij geboekt op de rekening " Uitgiftepremies ", hetzij ten laste genomen van het boekjaar waarin deze kosten worden aangegaan. Indien het echter om een in absolute waarde uitgedrukt aanzienlijk bedrag gaat, kan de Raad van Bestuur ertoe beslissen de afschrijving van die kosten over meerdere boekjaren te spreiden, waarbij elk van de boekjaren een afschrijving op zich neemt van ten minste 20% van het totaal van de aangegane kosten.

De andere oprichtingskosten worden jaarlijks voor 20% afgeschreven.

III.Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingsprijs, met inbegrip van de bijkomende kosten.

De afschrijven verlopen volgens de lineaire methode. Telt een boekjaar meer of minder dan twaalf maanden, dan worden de afschrijvingen pro rata temporis berekend.

De volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages worden toegepast:

- gebouwen: 3%
- installaties en kantoormeubilair: 20%
- telefooninstallaties: 10%
- voor de aanschaffingen voor een bedrag, per eenheid, van minder dan 250,00 euro, excl. BTW: 33,33 %
- meubilair: 10%
- rollend materieel: 25%
- materieel in leasing: duur van het contract.

Behoudens voor terreinen of gebouwen zal voor iedere aanschaffing voor een bedrag van minder dan honderdduizend euro een afschrijving worden toegepast aan 100%, geboekt tijdens het boekjaar waarin de aanschaffing heeft plaatsgevonden.

Op de vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen worden geen afschrijvingen toegepast.

IV.Financiële vaste activa

Deelnemingen en andere portefeuille-effecten

Elke deelneming en elk portefeuille-effect wordt geboekt tegen de aanschaffingsprijs ervan, rekening houdend met de eventuele betreffende waardecorrecties en de bijkomende kosten, ten laste genomen door de resultatenrekening, niet inbegrepen.

Op het einde van elk maatschappelijk boekjaar wordt elke deelneming en elk portefeuille-effect individueel gewaardeerd ten einde een zo objectief mogelijke weerspiegeling te geven van de financiële situatie, van de rentabiliteit en van de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming of de aandelen gehouden worden.

De voor een effect gebruikte evaluatiemethode wordt systematisch van boekjaar tot boekjaar toegepast, en dit zonder wijziging tenzij indien de ontwikkeling van de omstandigheden het verdere gebruik ervan verbiedt.

In principe wordt de waardering gebaseerd op de vermogenswaarde van de vennootschap, d.w.z. op basis van het boekhoudkundig netto actief van de vennootschap, gecorrigeerd op de objectief en voorzichtig geraamde latente meer- en minderwaarden.

De Raad van Bestuur kan evenwel opteren voor hetzij één van de hierna gedefinieerde waarden, hetzij voor het gepast gewogen gemiddelde van enkele ervan, met inbegrip van de vermogenswaarde:

- beurswaarde, in zover de markt representatief is;
- conventionele afkoopwaarde;
- realisatiewaarde van de deelneming;
- inschrijvingswaarde in geval van nieuwe effecten.

Op de duurzame minderwaarden worden waardeverminderingen toegepast. Indien de geraamde waarde opnieuw hoger wordt dan de verminderde inventariswaarde en de meerwaarde duurzaam is, zal een terugneming van waardevermindering geboekt worden.

Financiële vaste activa - vorderingen

De vorderingen worden gevaloriseerd tegen hun nominale waarde of tegen hun aanschaffingsprijs. Waardeverminderingen worden geboekt voor zover er een duurzame minderwaarde of ontwaarding is.

WAARDERINGSREGELS

V.Vorderingen op meer dan één jaar

Deze vorderingen worden gewaardeerd volgens dezelfde regels als die met betrekking tot de " financiële vaste activa - vorderingen ".

VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar

Deze vorderingen volgens dezelfde regels als die met betrekking tot de " financiële vaste activa - vorderingen ". Er zal evenwel geen rekening worden gehouden met het duurzame karakter van de minderwaarden of ontwaardingen.

VIII. Geldbeleggingen

De beursgenoteerde effecten worden volgens de beurskoers gewaardeerd. De al dan niet duurzame minderwaarden of ontwaardingen geven aanleiding tot waardeverminderingen.

PASSIVA

VII.Voorzieningen voor risico's en kosten

Elk jaar voert de Raad van Bestuur een volledig onderzoek uit van de voorheen aangelegde voorzieningen of van de aan te leggen voorzieningen ter dekking van de risico's en kosten waaraan de onderneming onderworpen wordt.

VERBINTENISSEN EN VERHAALRECHTEN

De Raad van Bestuur zal de verbintenissen en verhaalrechten valoriseren tegen de nominale waarde van de in het contract vermelde juridische verbintenis. Bij ontstentenis van nominale waarde of in een beperkt aantal gevallen worden ze pro memorie vermeld.

IN DEVIEZEN LUIDENDE ACTIVA EN PASSIVA

De vorderingen en schulden op ten hoogste één jaar, de geldbeleggingen en het beschikbare worden hernomen op grond van de wisselkoers van de laatste dag van het boekjaar. Indien de Raad van Bestuur van oordeel is dat deze koers niet representatief is, kan hij een koers in aanmerking nemen die een gemiddelde vormt van ten hoogste de twaalf voorgaande maanden.

De vorderingen en schulden op meer dan één jaar zullen in principe tegen hun historische waarde in euro behouden worden. Mocht er zich evenwel een officiële wijziging voordoen van de pariteit tussen de euro en de munt waarin deze vorderingen en schulden luiden, dan wordt de historische waarde heraangepast.

Blijkt er een minderwaarde ten opzichte van de historische waarde, dan wordt een voorziening aangelegd die gelijk is aan de vastgestelde minderwaarde, vermenigvuldigd met een breuk waarvan de teller overeenstemt met het aantal maanden dat verstreken is tussen de datum van de aanschaffing van de vordering of de schuld en de inventarisdatum, en waarvan de noemer gelijk is aan het aantal maanden tussen de aanschaffingsdatum en de vervaldatum van de vordering of van de schuld.

Deze minderwaarde wordt ondergebracht bij " waardevermindering op vorderingen ", en onder de rubriek " voorzieningen voor risico's en kosten " voor wat de schulden betreft.

Op de vorderingen en schulden met een equivalent nominaal bedrag, luidend in een zelfde munt en vervallend in de loop van een zelfde boekjaar, worden geen aanpassingen toegepast.

Zowel de positieve als de negatieve omrekeningsverschillen worden, net zoals de wisselverschillen, naargelang ze positief of negatief zijn onder " overige financiële opbrengsten " of onder " overige financiële kosten " geboekt.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN
AANDEELHOUDERS VAN GROEP BRUSSEL LAMBERT NV OVER DE JAARREKENING
VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Groep Brussel Lambert NV (de « Vennootschap »), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 27 april 2021, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 1 boekjaar.

Verslag over de jaarrekening**Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2021 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 16.591.428.095,52 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 1.273.183.151,09.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie « *Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening* » van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

**Kernpunt van de controle**

Een kernpunt van onze controle betreft die aangelegenheid die naar ons professioneel oordeel het meest significant was bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheid is behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over aangelegenheid.

Waardering van financiële vaste activa*Beschrijving van het kernpunt van de controle*

De rubriek « financiële vaste activa » van de jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021 toont een bedrag van EUR 10.373.355.453 voor investeringen in verbonden ondernemingen, EUR 4.532.022.840 voor vorderingen op verbonden ondernemingen en EUR 1.448.855.046 voor aandelen onder andere financiële vaste activa, zoals beschreven in toelichting Vol-kap 6.4.1, Vol-kap 6.4.3. en Vol-kap 6.5.1 van de jaarrekening. Deze deelnemingen, aandelen en deelbewijzen moeten het voorwerp uitmaken van waardeverminderingen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming wordt gehouden. De vorderingen moeten eveneens worden afgeschreven indien hun terugbetaling op de vervaldag voor het geheel of een gedeelte in het gedrang komt.

De waarderingsmethoden die worden gebruikt om de waarde van deelnemingen en andere effecten in de portefeuille te bepalen, zijn afhankelijk van het type activiteit van de entiteiten en kunnen gebaseerd zijn op het boekhoudkundig eigen vermogen, gecorrigeerd voor geschatte latente meer- of minderwaarden, of op andere waarderingsmethoden (beurswaarde, etc.) zoals beschreven in toelichting Vol-kap 6.19 van de jaarrekening.

Wij beschouwen deze waarderungen van financiële vaste activa als een kernpunt van de controle aangezien deze financiële vaste activa 98,6% van de totale activa vertegenwoordigen per 31 december 2021 en omdat de schatting van eventuele waardeverminderingen is gebaseerd, met name voor niet-beursgenoteerde onderliggende activa, op aannames, schattingen of beoordelingen, die rekening houden met de door de Covid-19-crisis verslechterde economische situatie.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

Om de inschatting van de realiseerbare waarde van de deelnemingen, aandelen en deelbewijzen te beoordelen, bestonden onze werkzaamheden voornamelijk uit:

- het beoordelen, op basis van de aan ons verstrekte informatie, of de toegepaste waarderingsmethode en de gebruikte cijfers inderdaad door de directie worden verantwoord;
- het controleren van de aandelenkoers die wordt gebruikt voor de waardering van beursgenoteerde effecten;
- de consistentie beoordelen van de schattingen met degene gebruikt in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap, voor de testen op waardevermindering van goodwill of voor de waardering van financiële instrumenten tegen hun reële waarde;
- testen op basis van steekproeven van de rekenkundige juistheid van de berekeningen van de realiseerbare waarden die door de Vennootschap werden weerhouden.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Met betrekking tot de waardering van vorderingen op verbonden ondernemingen hebben wij de afwezigheid van enige indicatie van waardeverlies beoordeeld op basis van de waarderingen die zijn gebruikt in het kader van de test op waardevermindering van deelnemingen.

We hebben op afdoende wijze kunnen vaststellen dat de vastgestelde nodige waardeverminderingen wel degelijk zijn opgenomen in de jaarrekening per 31 december 2021.

Overige aangelegenheid

De jaarrekening van Groep Brussel Lambert NV voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 werd door een andere commissaris gecontroleerd die op 16 maart 2021 een oordeel zonder voorbehoud over deze jaarrekening tot uitdrukking heeft gebracht.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen****Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 3:6, §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op betreffende (i) Richtlijn 2014/95/EU betreffende niet-financiële informatie (omgezet in de Belgische wet van 3 september 2017) en (ii) de GRI-normen - Basisoptie. Overeenkomstig artikel 3:75, §1, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel *niet* uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het in het jaarverslag vermelde (i) Richtlijn 2014/95/EU betreffende niet-financiële informatie (omgezet in de Belgische wet van 3 september 2017) en (ii) de GRI-normen - Basisoptie.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.
- Overeenkomstig artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen heeft de raad van bestuur de volgende beslissingen genomen, met vermogensrechtelijke gevolgen, zoals beschreven in het jaarverslag:
 - de goedkeuring van de remuneratie op lange termijn 2021 van de CEO, tijdens de raad van bestuur van 11 maart 2021;
 - de goedkeuring van een nieuw remuneratiebeleid voor de CEO, tijdens de raad van bestuur van 16 september 2021;
 - de goedkeuring van de voorwaarden voor de CEO-bonus op één tot drie jaar, tijdens de raad van bestuur van 4 november 2021.

We hebben de vermogensrechtelijke gevolgen beoordeeld, van de beslissingen genomen door de raad van bestuur tijdens zijn vergaderingen van 11 maart 2021, 16 september 2021 en 4 november 2021, zoals beschreven in de notulen van de bestuursvergaderingen en opgenomen in het jaarverslag, en we hebben u niets te vermelden.

Diegem, 25 maart 2022

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
vertegenwoordigd door

Alexis Van Bavel
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	40,9	23,4	17,5
Deeltijds	1002	3,9	2,1	1,8
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE).....	1003	43,3	24,5	18,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	69.286	39.590	29.696
Deeltijds	1012	2.614	390	2.224
Totaal	1013	71.900	39.980	31.920
Personeelskosten				
Voltijds	1021	9.950.778	6.742.936	3.207.842
Deeltijds	1022	1.526.164	1.034.173	491.991
Totaal	1023	11.476.942	7.777.108	3.699.833
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	62.922	34.239	28.683

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	38,9	23,8	15,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	62.604	38.083	24.521
Personeelskosten	1023	10.452.455	7.270.681	3.181.775
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	54.492	32.104	22.388

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	41	5	44,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	40	5	43,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	1		1,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	24	3	25,4
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	2		2,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	3		3,0
universitair onderwijs	1203	19	3	20,4
Vrouwen	121	17	2	18,6
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1		1,0
hoger niet-universitair onderwijs	1212	7	1	7,8
universitair onderwijs	1213	9	1	9,8
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	41	5	44,0
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,3	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	486	
Kosten voor de vennootschap	152	22.669	

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	17	1	17,4
210	11	1	11,4
211	6		6,0
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	13		13,0
310	6		6,0
311	7		7,0
312			
313			
340			
341			
342	3		3,0
343	10		10,0
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever		Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Aantal betrokken werknemers	5801		6	5811	4
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802		125	5812	93
Nettokosten voor de vennootschap	5803		4.987	5813	3.663
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031		4.987	58131	3.663
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032			58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering).. ..	58033			58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever					
Aantal betrokken werknemers	5821			5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822			5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823			5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever					
Aantal betrokken werknemers	5841			5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842			5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843			5853	