

**Delivering
meaningful
growth**

GBL

Gewone Algemene Vergadering 2024

2 mei 2024



Agenda

1. Strategie & prestaties	4
2. Financiële resultaten	16
3. ESG	19
4. Vooruitzichten	23
5. Appendix	26

GBL

A photograph of several sailboats with white sails sailing on a blue ocean under a clear blue sky. The image is used as a background for the slide, with a semi-transparent blue overlay and white geometric shapes. Two thin black lines extend from the left and right edges of the slide towards the center.

1. Strategie & prestaties

2023: scherpere strategische focus ondersteund door een sterkere organisatie

- ▲ Stroomlijnen van de portefeuille en kristallisatie van waardecreatie
- ▲ Focus op operationele prestaties van onze bedrijven
- ▲ Behoud van een sterke balans
- ▲ Uitkering van een recordbedrag aan cash aan onze aandeelhouders
- ▲ Versterking van het bestuur

Stroomlijnen van de portefeuille voor een nog scherpere focus en kristallisatie van waardecreatie

VERKOPEN

€1,1mld Totale opbrengsten

MOWI[®]

€158m

HOLCIM

€567m
(termijnverkoop *cum* dividend)

GEA⁽¹⁾

€365m

WAARDECREATIE KRISTALLISEREN

€76m⁽²⁾ Netto meerwaarde


Pernod Ricard
Créateurs de convivialité

Opbrengsten: €110m

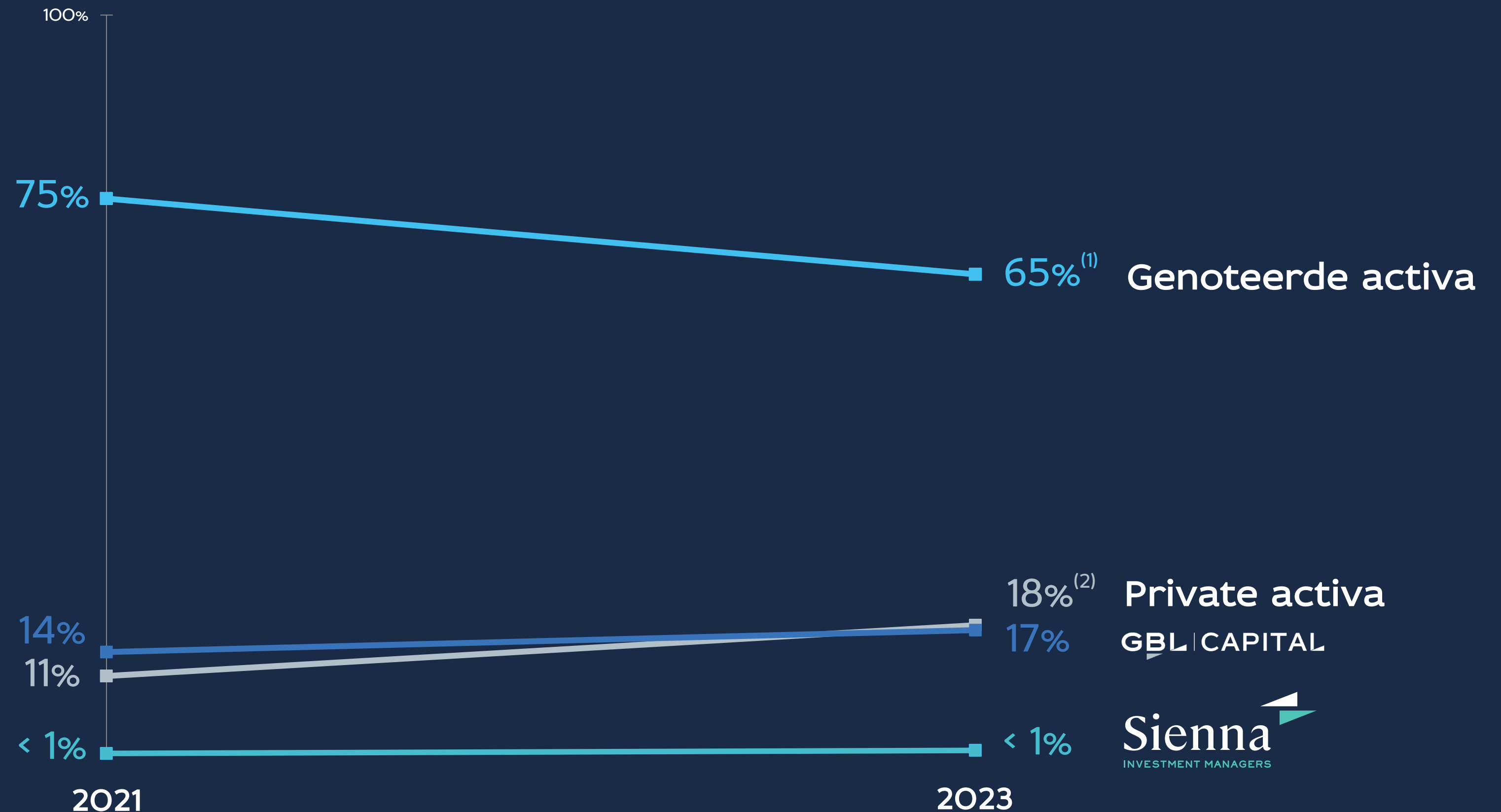
GBL blijft de grootste
aandeelhouder na de familiale
referentieaandeelhouder

(1) GBL bezit een resterend belang in GEA, gewaardeerd op €4m per 31 december 2023

(2) In overeenstemming met IFRS 9 hebben de resultaten op overdrachten geen invloed op het geconsolideerde nettoresultaat van GBL

Bevestiging van de overgang naar veerkrachtige en snelgroeiende private activa

% van de portefeuille
aan het einde van het jaar



Cijfers zijn afgerond

(1) 60% als de combinatie tussen Webhelp en Concentrix niet had plaatsgevonden

(2) 22% als de combinatie tussen Webhelp en Concentrix niet had plaatsgevonden

Sterke operationele prestaties

Genoteerde activa
(65% van de portefeuille)

Top 3 activa vertegenwoordigen 71% van de genoteerde activa portefeuille

▲ Organische omzet + 6%
in FY 2023

▲ Positieve vooruitzichten
op middellange termijn

▲ Betere wendbaarheid en
snelheid

SGS

- Doelstellingen op middellange termijn (2027):
 - Organische omzet + 5% tot + 7% jaarlijks
- Nieuwe CEO sinds januari 2024
- Gestroomlijnd Uitvoerend Comité



Pernod Ricard
Créateurs de convivialité

- Financieel kader op middellange termijn:
 - Netto-omzet: organische groei aan de bovenkant van de + 4% tot + 7% marge
- Organisatorische vereenvoudigingen



adidas

- FY 2024:
 - Omzet (exclusief wisselkoerseffecten): *mid- to high-single-digit* groei vs. stabiliteit in FY 2023
- Nieuwe CEO en strakker Uitvoerend Comité sinds 2023



Sterke algemene operationele prestaties van de private activa

Private activa
(18% van de portefeuille)

+ 24%⁽¹⁾
FY 2023 Omzet



Afronding van
14 overnames

+ 19%

+ 17% organisch
+ 19% EBITDA



Toetreding tot 3 landen,
waardoor het aantal landen
waar ze actief zijn
stijgt naar 5

+ 33%

+ 11% organisch
+ 39% EBITDA



Toevoeging van
106 Canyon servicepunten

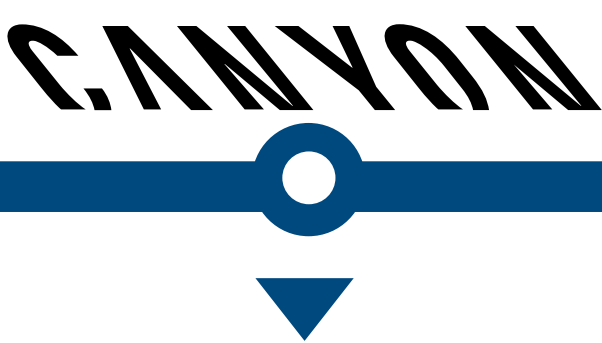
+ 22%

+ 22% organisch
- 9% EBITDA



(1) Geconsolideerde private activa
aangehouden op 31 december 2023

Waardecreatie van alle private activa: + €361m⁽¹⁾



Waardecreatie
in 2023

NAW
eind 2023

Multiple of
Invested Capital⁽²⁾

+ €199m

—

€1.195m

—

1,2x

A close-up photograph of a person's hands interacting with a piece of medical equipment, possibly a ventilator or a similar device, with a focus on the control panel and tubing.

+ €118m

—

€829m

—

1,2x

A close-up photograph of a person's eye, looking directly at the camera, with a soft, ethereal glow around the iris.

+ €21m

—

€460m

—

1,3x

A photograph of a person riding a bicycle, captured in a dynamic pose as if they are jumping or performing a trick, against a background of a cloudy sky at sunset or sunrise.

(1) Affidea, Sanoptis en Canyon (+ €343m in totaal), Parques Reunidos (+ €5m) en Voodoo (+ €14m)
(2) MoIC = (gerealiseerde waarde + ongerealiseerde waarde (NAW)) / totale investering

Aanzienlijke waardecreatie en vernieuwde strategie

GBL Capital
(17% van de portefeuille)

Waardecreatie
+ €267m

Netto-actiefwaarde
€3,0mld

Distributies
€157m

GBL | CAPITAL

Nieuw management:

CEO Joe Topley is aangetreden
in september 2023

Vernieuwing van de strategie, met
investerings die:

- doorgaans tot €50m zijn
- de portefeuille diversifiëren
- cash genereren
- bijdragen tot de dividenden van GBL

Solide commerciële prestatie

Sienna Investment Managers

(< 1% van de portefeuille)

Aanzienlijke instroom

€2,6mld

tot meer dan

€34mld

in activa onder beheer

Inkomsten

~ €115m

(inclusief €23m aan fees van
GBL Capital)

Sterke focus op

ESG

Delivering innovative solutions with purpose

5

expertisegebieden



Genoteerde activa



Private schuld



Private Equity



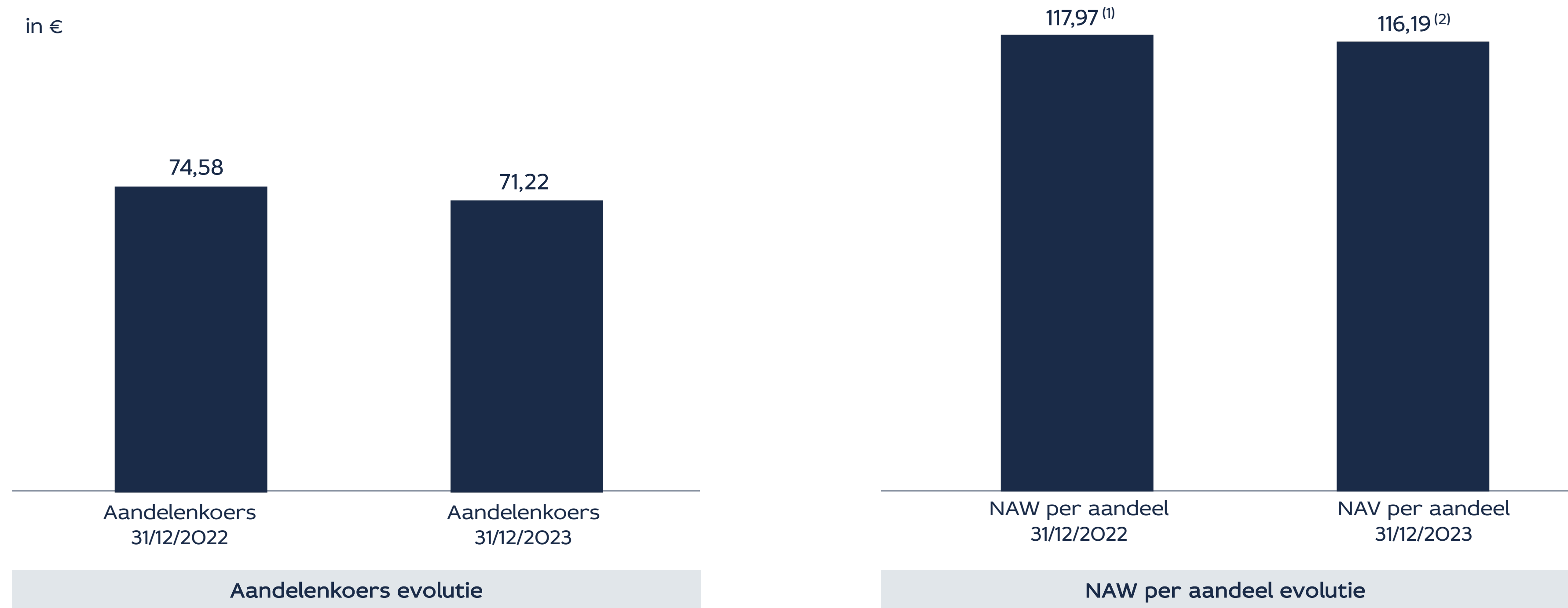
Venture Capital



Vastgoed

Evolutie van de aandelenkoers en NAW per aandeel

in €



▲ De over het algemeen sterke operationele prestaties van onze portefeuillebedrijven vertaalden zich niet in een gunstige koersontwikkeling

▲ Vrijwel stabiel dankzij een actief beleid voor de inkoop en vernietiging van eigen aandelen

(1) Pro forma voor de vernietiging van 6,3m eigen aandelen goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van GBL van 4 mei 2023

(2) Pro forma voor de vernietiging van 8,3m eigen aandelen goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van GBL van 2 mei 2024

Recordbedrag aan cashrendementen voor aandeelhouders



Strategische benoemingen om bij te dragen aan waardecreatie

GBL



Frédéric Oudéa
Senior Executive Advisor

- ▲ Brede financiële en kapitaalmarktervaring, meest recentelijk als CEO van Société Générale
- ▲ Ondersteuning van de uitvoering van de strategie en kapitaalallocatie

GBL | CAPITAL



Joe Topley
CEO

- ▲ 20+ jaar ervaring in private equity, meest recentelijk in Europese private equity fondsen bij Ontario Teachers' Pension Plan
- ▲ Implementatie van een vernieuwde investeringsstrategie gericht op diversificatie en kasstroomgeneratie

Sienna
INVESTMENT MANAGERS



Michael Dobson
Voorzitter – Niet-uitvoerend

- ▲ 40+ jaar ervaring in de financiële sector en bestuursfuncties, meest recentelijk als CEO en daarna als Voorzitter van Schroders plc.
- ▲ Versterking van de Raad van Bestuur bij het monitoren van de strategische ontwikkelingen en bij het nastreven van de hoogste bestuursnormen

The background of the slide features a clear blue sky with two falcons in flight. The falcon on the left is shown in profile, wings spread wide, with its talons extended. The falcon on the right is also in flight, wings spread, and its talons are visible. At the bottom of the slide, there are several overlapping, semi-transparent geometric shapes in various shades of blue, creating a modern, abstract design. The title text is overlaid on these shapes.

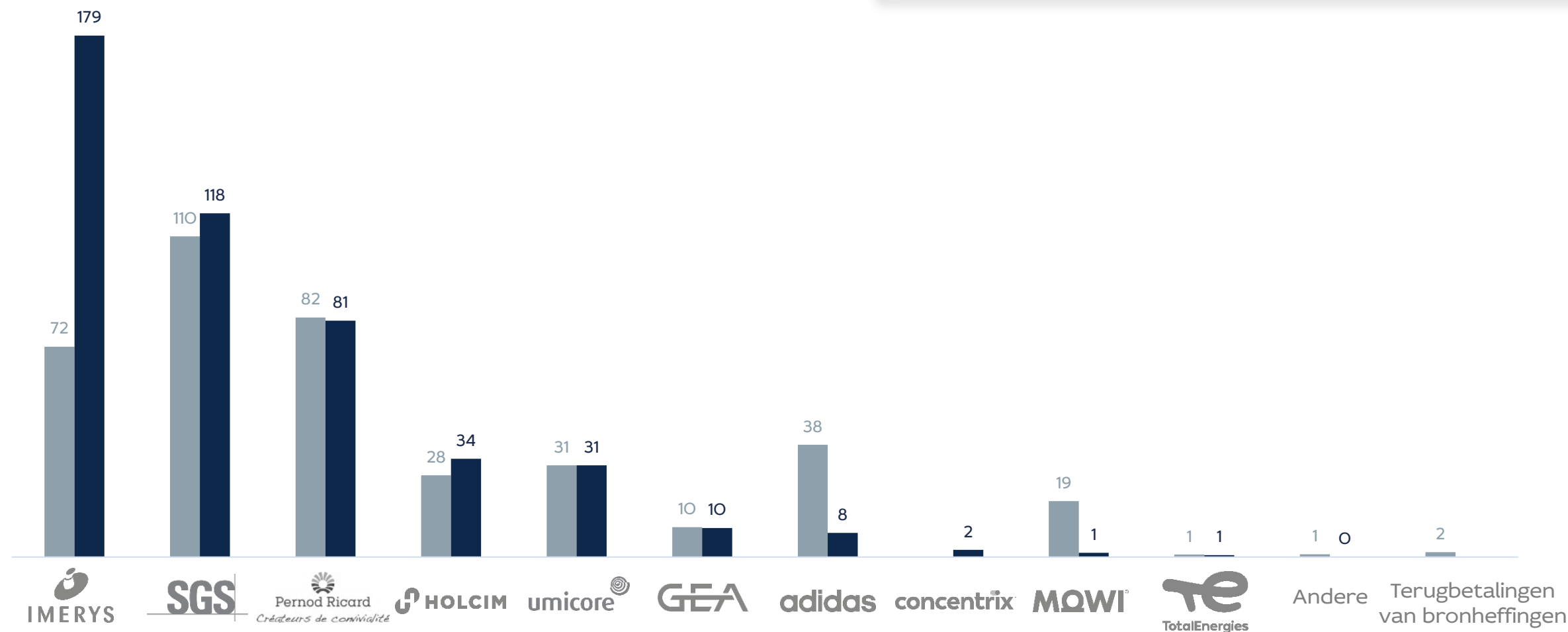
2. Financiële resultaten

Financiële hoogtepunten

Nettodividenden van genoteerde activa,
terugbetalingen van bronheffingen en andere

FY 2022

FY 2023



Cash earnings

- ▲ Bijna stabiel op €414m
 - ▲ Hogere dividenden (+ €71m), voornamelijk als gevolg van het uitzonderlijk dividend uitgekeerd door Imerys, maar
 - ▲ Lagere bijdrage van de rente-inkomsten van GBL Capital (- €66m)

Geconsolideerd nettoresultaat

- ▲ Stijging van €(585)m in FY 2022 naar €1.723m in FY 2023
 - ▲ Meerwaarde op desinvesteringen inclusief de deconsolidatie-impact van Webhelp (€1.292m)
 - ▲ Wijzigingen in de reële waarde van GBL Capital

Actief balansbeheer en gezonde financiële positie

Sterk liquiditeitsprofiel

€3,5mld

eind 2023

**Institutionele obligatie
op 10-jaar**

€500m

bijna 1,8x overgeschreven

**Niet-opgenomen
kredietlijnen van**

€2,45mld

Loan-To-Value⁽¹⁾

11,4%

eind 2023

waardoor GBL snel aantrekkelijke
investeringsopportuniteiten kan
benutten

situeert zich aanzienlijk onder GBL's
maximumdrempel van 25%

(1) Inclusief bruto liquide middelen en de Concentrix vordering



GBL als een *Verantwoorde Investeerder*

ESG-factoren integreren in de investeringsanalyse en het beheer

Genoteerde activa

ESG is een van de
aandachtsgebieden van
GBL voor impact

ESG-prioriteiten bespreken met
bestuursorganen en directies

Private activa

ESG strategie uitvoering

Ambitieuze doelstellingen
in actieplannen,
praktijkgerichte aanpak

GBL | CAPITAL

ESG-risicomonitoring

ESG *sparring* partner

Sienna INVESTMENT MANAGERS

ESG oplossingen en
producten

71% van de activa onder beheer
met een ESG label

De ESG-inspanningen van GBL blijven erkend worden door derden

GBL als een *Verantwoorde Onderneming*

Het goede voorbeeld geven

GOVERNANCE

Wendbaar en erkend bestuur
ter ondersteuning van de
strategische ambities van
GBL

Gedragscode
Transparantie

ENVIRONMENT

Milieubewustzijn

Groen mobiliteitsbeleid
Energie-efficiëntie van gebouwen

SOCIAL

Diversiteit
Tevredenheid van de
werknemers
Training en ontwikkeling

GBL | A C T

Vandaag optreden voor een betere toekomst morgen

2023

€2 miljoen ter ondersteuning van 30 projecten,
voornamelijk in België

SUGi

19
MEMBER OF 42
CAMPUS

kick cancer

JOYEUX
SERVI AVEC LE CŒUR

GBL | ACT

Onderwijs
Gezondheidszorg &
Wetenschappelijk onderzoek
Sociale impact
Milieu





4. Vooruitzichten

**Ons aanhoudend
engagement
tegenover
aandeelhouders**

**Delivering
meaningful
growth**

Dividend
€2,75
per aandeel voor FY 2023
3,9%⁽¹⁾ rendement

Vernietiging van eigen aandelen
8,3m⁽²⁾

(1) Gebaseerd op de aandelenkoers van €71,22 per 31 december 2023
(2) Goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van GBL van 2 mei 2024

2024 & nadien: meer wendbaarheid voor *delivering meaningful growth*

▲ Prioriteiten van de GBL teams:

Genoteerde activa

actief bijdragen aan de uitvoering van de strategische trajecten van de bedrijven

Private activa

de succesvolle ontwikkeling van de portefeuille ondersteunen en opportuniteiten analyseren

GBL Capital

de uitvoering van de vernieuwde strategie voortzetten

Sienna IM

verdere commerciële synergieën genereren en de financiële prestaties blijven verbeteren

▲ Focus op waardecreatie en aanhoudende financiële discipline

▲ Blijvende betrokkenheid bij ESG-initiatieven

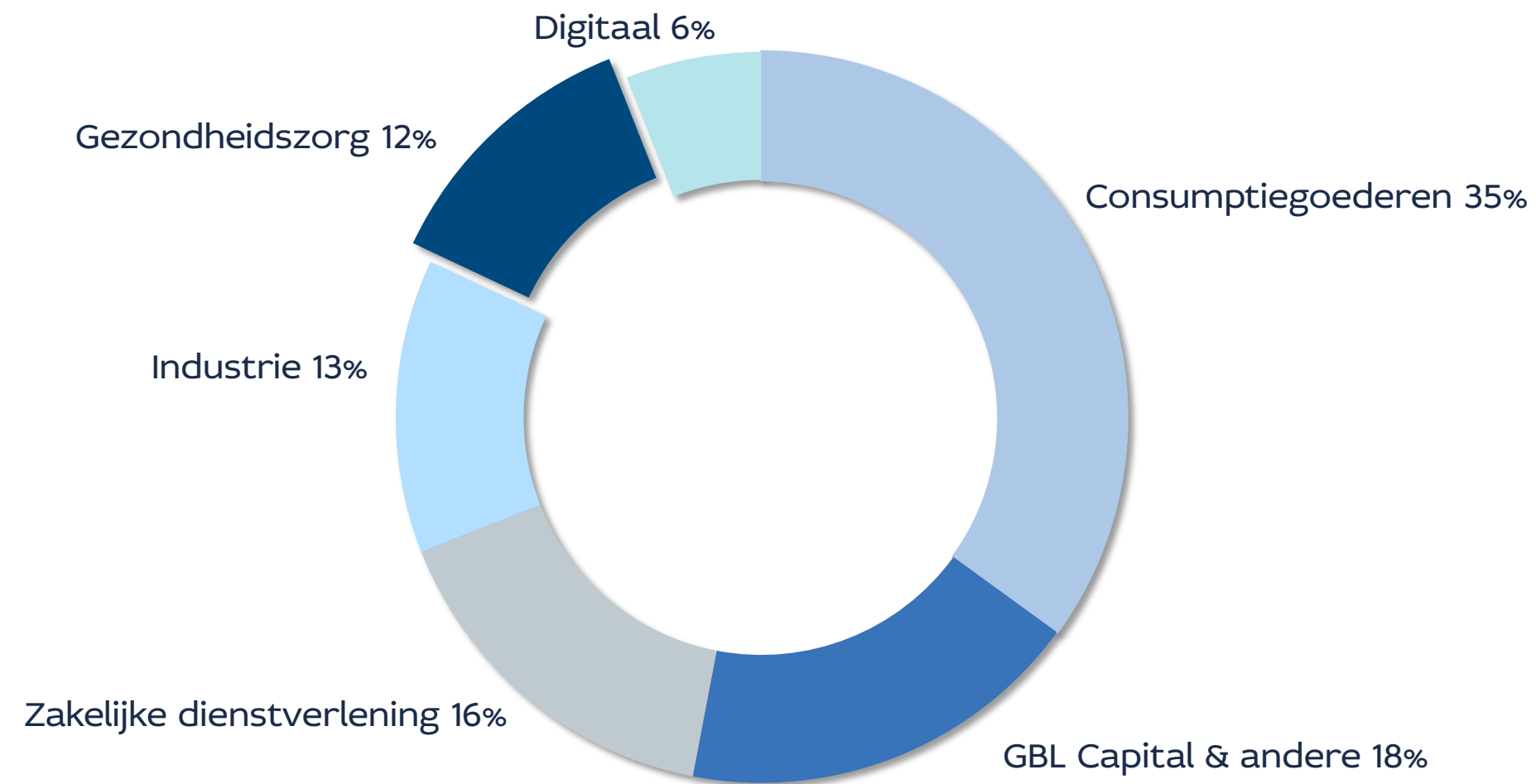
▲ Rendement voor aandeelhouders door een combinatie van dividenden en inkoop van eigen aandelen



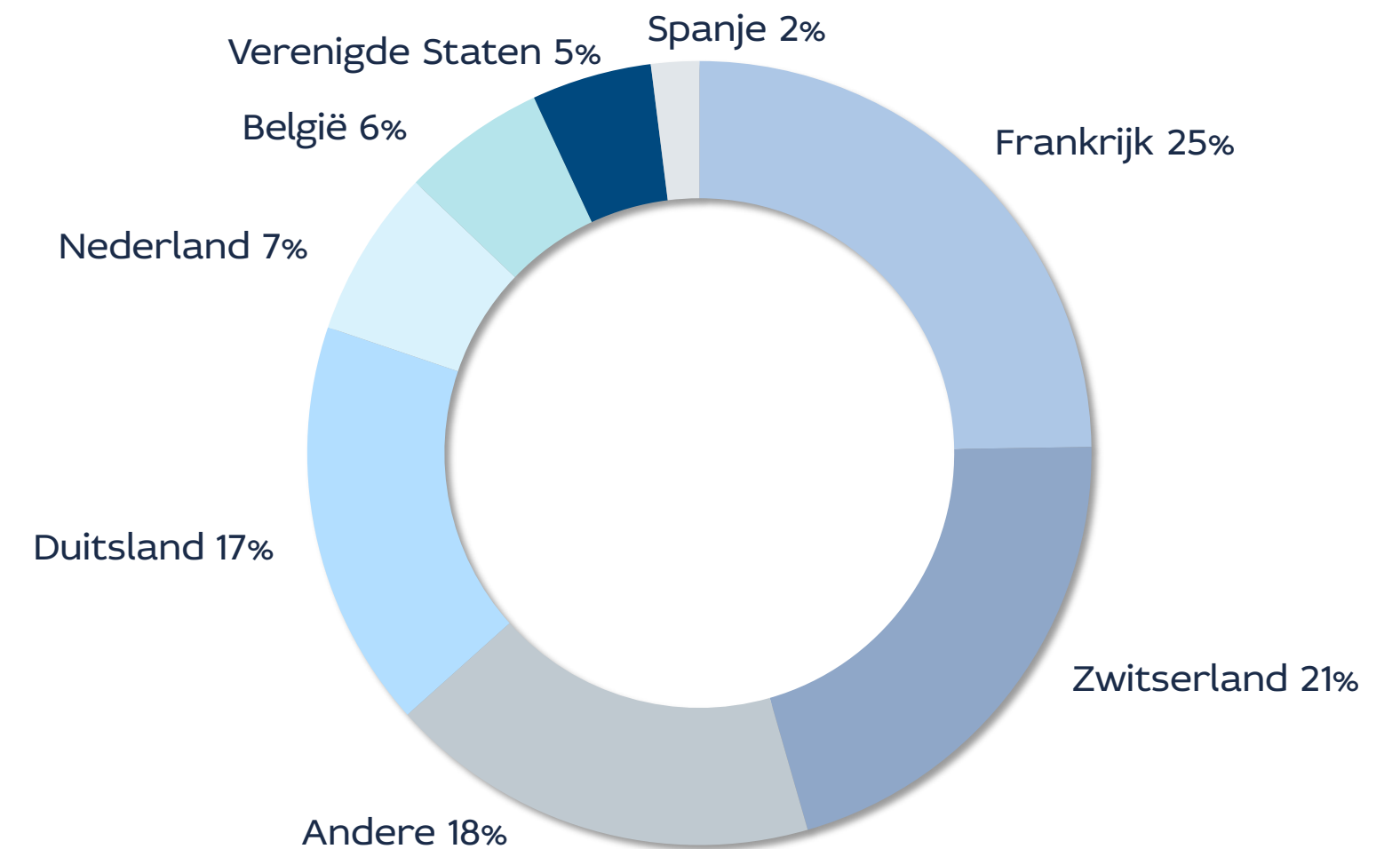
5. Appendix

Sterk gediversifieerde portefeuille voor groei

SECTOR



GEOGRAFIE⁽¹⁾



(1) Hoofdkantoor van de bedrijven

Disclaimer

Disclaimer

This presentation has been prepared by Groupe Bruxelles Lambert (“GBL”) exclusively for information purposes. This presentation is incomplete without reference to, and should be viewed solely in conjunction with, the oral briefing provided by GBL.

This document should not be construed as an offer, invitation to offer, or solicitation, or any advice or recommendation to buy, subscribe for, issue or sell any financial instrument, investment or derivative thereof referred to in this document or as any form of commitment to enter into any transaction in relation to the subject matter of this document.

This presentation has not been reviewed or registered with any public authority or stock exchange. Persons into whose possession this presentation come are required to inform themselves about and to comply with all applicable laws and regulations in force in any jurisdiction in or from which it invests or receives or possesses this presentation.

Prospective investors are required to make their own independent investigations and appraisals of GBL before taking any investment decision with respect to securities of GBL.

GBL does not make any representation or warranty (expressed or implied) as to the accuracy or completeness of the information contained in this document and as to the accuracy of the projections, estimates, assumptions and figures contained in this document. By receipt of this document, the recipient agrees that GBL (or either of its shareholders, directors or employees) shall have no liability for any misstatement or omission or fact or any opinion expressed herein, nor for the consequences of any reliance upon any statement, conclusion or opinion contained herein. All value indications included in this document are derived from the financial markets as of the date of this report.

It is therefore obvious that a modification of the conditions prevailing in the financial markets will have an effect on the figures present hereafter.

This document is the exclusive property of GBL. Recipient of this presentation may not reproduce, redistribute or pass on, in whole or in part, this presentation to any person.

In the context of the management of its public relations, GBL processes information about you which constitutes “personal data”. GBL has therefore adopted a General Privacy Policy available on its website (http://www.gbl.com/en/General_Privacy_Policy). We invite you to carefully read this General Privacy Policy, which sets out in more detail in which context we are processing your personal data and explains your rights and our obligations in that respect.

By using or retaining a copy hereof, user and/or retainer hereby acknowledge, agree and accept that they have read this disclaimer and agreed to be bound by it.

Investors should note that ESG ratings may vary amongst ESG rating agencies as the methodologies used to determine ESG ratings may differ. Prospective investors must determine for themselves the relevance of any such information on ESG ratings in making an investment decision. An ESG rating is not a recommendation to buy, sell or hold the Bonds. Currently, the providers of ESG ratings are not subject to any regulatory or other similar oversight in respect of their determination and award of ESG ratings.

Groep Brussel Lambert (“GBL”) is een gevestigde investeringsholding, met een beursnotering van zeventig jaar en een netto-actiefwaarde van €16,7mld eind december 2023. Als toonaangevende en actieve investeerder in Europa richt GBL zich op waardecreatie op lange termijn met de ondersteuning van een stabiele familiale aandeelhoudersbasis. Als verantwoorde onderneming en investeerder is GBL van oordeel dat ESG-factoren onlosmakelijk verbonden zijn met waardecreatie.

GBL streeft ernaar haar gediversifieerde portefeuille van hoge kwaliteit met genoteerde en private activa alsook alternatieve investeringen verder uit te bouwen.

In lijn met haar bestaansreden *delivering meaningful growth*, beoogt GBL haar aandeelhouders een aantrekkelijk rendement te bieden door de toename van haar netto-actiefwaarde per aandeel, een duurzaam dividend en de inkoop van eigen aandelen.

GBL is genoteerd op Euronext Brussels (Ticker: GBLB BB; ISIN-code: BE0003797140) en maakt deel uit van de BEL20-index.



Voor meer informatie:

Xavier Likin
Financieel Directeur
Tel: +32 2 289 17 72
xlikin@gbl.com

Alison Donohoe
Verantwoordelijke Investor Relations
Tel: +32 2 289 17 64
adonohoe@gbl.com

De definities van alternatieve prestatie-indicatoren en, in voorkomend geval, hun berekeningsmethoden zijn terug te vinden in de woordenlijst op de website van GBL:
www.gbl.com/nl/woordenlijst