



Een verkorte versie van de statutaire jaarrekening is opgenomen in het jaarverslag 2025.

Gelieve hierbij een exemplaar van de gedetailleerde versie van de jaarrekening van Groep Brussel Lambert NV te willen vinden.

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM: **GROEP BRUSSEL LAMBERT**Rechtsvorm¹: **Naamloze vennootschap**Adres: **Marnixlaan**Nr.: **24**Postnummer: **1000**Gemeente: **Brussel**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, Franstalige**Internetadres²: **www.gbl.com**E-mailadres²:

Ondernemingsnummer

0407.040.209

DATUM **06-05-2025** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft³:

de JAARREKENING in

EURO⁴

goedgekeurd door de algemene vergadering van

07-05-2026

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-2025

tot

31-12-2025

het vorig boekjaar van de jaarrekening van

01-01-2024

tot

31-12-2024De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet⁵ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.Totaal aantal neergelegde bladen: **64**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.4, 6.4.2, 6.5.2, 7, 9, 11, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Ian Gallienne**Voorzitter van de Raad van Bestuur**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Johannes Huth**Gedelegeerd bestuurder**

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

GALLIENNE Ian Bestuurder van vennootschappen

Marnixlaan 24, 1000 Brussel, België

Mandaat: Voorzitter van de Raad van Bestuur, begin: 02-05-2024, einde: 04-05-2028

DESMARAIS Paul, jr Bestuurder van vennootschappen

square Victoria 751, Montréal Québec H2Y 2J3, Canada

Mandaat: Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur, begin: 04-05-2023, einde: 06-05-2027

HUTH Johannes Bestuurder van vennootschappen

Marnixlaan 24, 1000 Brussel, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 02-05-2025, einde: 03-05-2029

DESMARAIS Paul III Bestuurder van vennootschappen

square Victoria 751, Montréal Québec H2Y 2J3, Canada

Mandaat: Bestuurder, begin: 24-04-2018, einde: 07-05-2026

Baron FRERE Cedric Bestuurder van vennootschappen

rue de la Blanche Borne 12, 6280 Loveral, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 04-05-2023, einde: 06-05-2027

GALLIENNE - FRERE Ségolène Bestuurder van vennootschappen

Marnixlaan 24, 1000 Brussel, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 04-05-2023, einde: 06-05-2027

GENEREUX Claude Bestuurder van vennootschappen

square Victoria 751, Montréal Québec H2Y 2J3, Canada

Mandaat: Bestuurder, begin: 27-04-2021, einde: 03-05-2029

SOTO Alexandra Bestuurder van vennootschappen

Stratton Street 50, W1J 8LL London, Verenigd Koninkrijk

Mandaat: Bestuurder, begin: 30-07-2021, einde: 03-05-2029

MEANEY Mary Bestuurder van vennootschappen

rue du Château 72, 62500 Tilques, Frankrijk

Mandaat: Bestuurder, begin: 04-05-2023, einde: 06-05-2027

TOURAIN Agnès Bestuurder van vennootschappen

rue Budé 5, 75004 Paris, Frankrijk

Mandaat: Bestuurder, begin: 27-04-2021, einde: 07-05-2026

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

VAN THILLO Christian Bestuurder van vennootschappen

Mediaplein 1, 2018 Antwerpen, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 04-05-2023, einde: 06-05-2027

VEYRAT Jacques Bestuurder van vennootschappen

rue Euler 4, 75008 Paris, Frankrijk

Mandaat: Bestuurder, begin: 27-04-2021, einde: 03-05-2029

PwC Bedrijfsrevisoren - Reviseurs d'Entreprises BV 0429.501.944

Culliganlaan 5, 1831 Diegem, België

Lidmaatschapsnummer: B00009

Mandaat: Commissaris, begin: 02-05-2024, einde: 06-05-2027

Vertegenwoordigd door:

1 Van Bavel Alexis

Culliganlaan 5 1831 Diegem België

Commissaris, Lidmaatschapsnummer: A01874

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20	4.360.557	6.309.557
VASTE ACTIVA		21/28	13.008.880.746	14.927.230.384
Immateriële vaste activa	6.2	21	1.056.242	870.120
Materiële vaste activa	6.3	22/27	11.970.321	1.582.616
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24	1.367.545	375.145
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	10.464.974	344.497
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	137.803	862.973
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	12.995.854.183	14.924.777.647
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	11.732.045.878	13.620.670.862
Deelnemingen		280	9.842.469.242	11.789.873.592
Vorderingen		281	1.889.576.636	1.830.797.270
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	1.263.808.305	1.304.106.785
Aandelen		284	1.263.727.852	1.304.092.185
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	80.453	14.600

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>274.436.223</u>	<u>284.016.939</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	4.580.962	2.711.323
Handelsvorderingen		40	947.489	86.653
Overige vorderingen		41	3.633.473	2.624.669
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	256.423.412	267.942.841
Eigen aandelen		50	228.095.948	239.657.359
Overige beleggingen		51/53	28.327.464	28.285.483
Liquide middelen		54/58	12.151.977	11.423.974
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	1.279.873	1.938.800
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	13.287.677.526	15.217.556.879

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>11.000.849.319</u>	<u>11.954.336.955</u>
Inbreng	6.7.1	10/11	4.172.756.241	4.172.756.241
Kapitaal		10	653.136.356	653.136.356
Geplaatst kapitaal		100	653.136.356	653.136.356
Niet-opgevraagd kapitaal ⁶		101		
Buiten kapitaal		11	3.519.619.884	3.519.619.884
Uitgiftepremies		1100/10	3.519.619.884	3.519.619.884
Andere		1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	778.297.368	691.058.795
Onbeschikbare reserves		130/1	778.297.368	691.058.795
Wettelijke reserve		130	65.313.636	65.313.636
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312	688.085.255	600.846.682
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	24.898.477	24.898.477
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	6.049.795.710	7.090.521.919
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁷		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	<u>73.080.275</u>	<u>36.195.694</u>
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	73.080.275	36.195.694
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	73.080.275	36.195.694
Uitgestelde belastingen		168		

⁶ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁷ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>2.213.747.932</u>	<u>3.227.024.230</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	1.494.328.099	1.493.157.956
Financiële schulden		170/4	1.494.328.099	1.493.157.956
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	1.494.328.099	1.493.157.956
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	687.467.030	1.691.801.662
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		999.765.127
Financiële schulden		43	4.239.516	11.845.676
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439	4.239.516	11.845.676
Handelsschulden		44	6.837.069	5.123.083
Leveranciers		440/4	6.837.069	5.123.083
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	4.069.979	3.628.825
Belastingen		450/3	2.025.257	1.358.709
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.044.722	2.270.115
Overige schulden		47/48	672.320.467	671.438.950
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	31.952.803	42.064.612
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	13.287.677.526	15.217.556.879

⁶ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁷ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	14.024.547	11.465.360
Omzet	6.10	70	12.781.176	10.198.797
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	1.243.371	1.246.446
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		20.118
Bedrijfskosten		60/66A	72.476.245	46.821.432
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	609		
Diensten en diverse goederen		61	24.465.951	27.590.637
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10 62	20.041.768	17.666.669
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	2.478.207	2.822.113
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 635/8	25.209.571	-1.457.198
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	280.748	199.211
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)	9901	-58.451.698	-35.356.072

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	265.789.370	188.475.220
Recurrente financiële opbrengsten		75	150.044.695	174.140.398
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	82.034.027	83.067.766
Opbrengsten uit vlottende activa		751	59.549.061	86.042.873
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	8.461.606	5.029.758
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	115.744.675	14.334.823
Financiële kosten	6.11	65/66B	150.011.670	154.868.657
Recurrente financiële kosten		65	91.943.025	113.560.120
Kosten van schulden		650	74.395.700	85.442.381
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651	241.533	6.708.032
Andere financiële kosten		652/9	17.305.792	21.409.707
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	58.068.645	41.308.537
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)	9903	57.326.002	-1.749.509
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13 67/77	152.000	134.000
Belastingen		670/3	152.000	134.000
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	57.174.002	-1.883.509
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	57.174.002	-1.883.509

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	7.147.695.922	8.090.603.800
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	57.174.002	-1.883.509
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	7.090.521.919	8.092.487.308
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2	537.700	243.595
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792	537.700	243.595
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	433.296.479	334.607.880
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	433.296.479	334.607.880
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)	6.049.795.710	7.090.521.919
Tussenkoms van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7	665.141.432	665.717.595
Vergoeding van de inbreng		694	665.141.432	665.717.595
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.309.557
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002		
Afschrijvingen	8003	1.949.000	
Andere	8004	(+)/(-)	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	4.360.557	
Waarvan			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2	4.360.557	
Herstructureringskosten	204		

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.807.814
8022		
8032	724.283	
8042	310.115	
8052	1.393.646	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	937.694
8072	123.993	
8082		
8092		
8102	724.283	
8112		
8122	337.404	
211	<u>1.056.242</u>	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.188

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8162		
------	--	--

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8172	276	
------	-----	--

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

8182		
------	--	--

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8192	1.911	
------	-------	--

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
-------	------------------	--

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8212		
------	--	--

Verworven van derden

8222		
------	--	--

Afgeboekt

8232		
------	--	--

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8242		
------	--	--

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252		
------	--	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.188
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8272		
------	--	--

Teruggenomen

8282		
------	--	--

Verworven van derden

8292		
------	--	--

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8302	276	
------	-----	--

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8312		
------	--	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322	1.911	
------	-------	--

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(23)		
------	--	--

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.851.902
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	1.209.824	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	2.718.478	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	2.343.248	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.476.757
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	217.424	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	2.718.478	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	975.703	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>1.367.545</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.337.489
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	9.755.408	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	1.821.693	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185	552.858	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	10.824.062	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.992.991
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	187.790	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	1.821.693	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	359.088	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>10.464.974</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	862.973
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	137.803	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186	-862.973	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	137.803	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	<u>137.803</u>	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.999.960.747
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	12.373.210	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	2.058.000.100	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	9.954.333.857	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	210.087.155
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481	98.222.541	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	111.864.615	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	851P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-) 8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	<u>9.842.469.242</u>	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	<u>1.830.797.270</u>
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	58.779.365	
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8621		
Overige mutaties	(+)/(-) 8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	<u>1.889.576.636</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.634.667.073
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	359.438	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	204.496	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	1.634.822.015	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	330.574.888
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	58.041.277	
Teruggenomen	8483	17.522.002	
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	371.094.163	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-) 8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	<u>1.263.727.852</u>	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	<u>14.600</u>
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	65.853	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	<u>80.453</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
Brussels Securities Naamloze vennootschap Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0403.212.964	Gewone	205.593	99,98	0,01	31-12-2024	EUR	109.329.263	4.505.554
GBL O Naamloze vennootschap Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0563.465.773	Gewone	82.541.990	100,00	0,00	30-09-2025	EUR	12.911.558	286.416
GBL Verwaltung SA route d'Arlon 19-21 8009 Strassen Luxemburg	Gewone	4.000.000	100,00	0,00	31-12-2024	EUR	11.382.725.491	-322.710.712
FINPAR X Besloten vennootschap Marnixlaan 24 1000 Brussel België 1008.913.133	Gewone	610.451	98,07	1,93	30-09-2025	EUR	4.483.731	-515.866
Sagerpar Naamloze vennootschap Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0403.205.640	Gewone	79.500	1,24	98,76	31-12-2024	EUR	73.094.520	-13.265.282
FINPAR II Naamloze vennootschap Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0674.651.628	Gewone	359.523	96,55	3,45	30-09-2025	EUR	1.014.728	1.042.003

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
FINPAR III Naamloze vennootschap Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0694.835.744	Gewone	335.782	90,17	9,83	30-09-2025	EUR	3.119.085	1.329.957
GBL Advisors Limited Private limited Company 7th Floor, Berkeley Square House, W1J 6BE London Verenigd Koninkrijk					31-12-2024	GBP	786.601	-13.399
Trône25 Besloten vennootschap Marnixlaan 24 1000 Brussel België 1017.847.526	Gewone	800.000	100,00	0,00			0	0
FINPAR IV Naamloze vennootschap Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0726.580.775	Gewone	3.015.620	5,70	0,00	30-09-2025	EUR	2.507.097	850.285
RPCE Consulting SAS Rond-point des Champs Elysées 1 75008 Paris Frankrijk					31-12-2024	EUR	3.803.990	222.292
FINPAR V Besloten vennootschap Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0746.527.143	Gewone	3.000.000	100,00	0,00	30-09-2025	EUR	4.835.358	770.996
					330.717	94,88	5,11	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
FINPAR VI Besloten vennootschap Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0758.452.601	Gewone	351.899	94,98	5,02	30-09-2025	EUR	3.884.009	1.837.930
FINPAR VII Besloten vennootschap Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0767.551.003	Gewone	1.284.775	98,58	1,42	30-09-2025	EUR	-8.313.915	159.894
Ontex Group Naamloze vennootschap Korte Keppestraat 21 9320 Erembodegem België 0550.880.915	Gewone	16.339.053	19,84	0,14	31-12-2024	EUR	1.667.206.663	15.481.625
FINPAR VIII Besloten vennootschap Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0785.839.461	Gewone	1.890.038	98,99	1,01	30-09-2025	EUR	10.605.140	9.181.387
FINPAR IX Besloten vennootschap Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0801.243.160	Gewone	1.820.977	98,83	1,17	30-09-2025	EUR	14.226.453	6.234.558
Trône24 Besloten vennootschap Marnixlaan 24 1000 Brussel België 1002.847.564	Gewone	958.698	22,23	0,00	31-12-2024	EUR	851.553	-245.257

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
GBL Advisors DE GmbH GmbH Maximilianstrasse 2 80333 München Duitsland	Gewone	25.000	100,00	0,00	31-12-2023	EUR	22.247	-2.753
FINPAR XI Besloten vennootschap Marnixlaan 24 1000 Brussel België 1022.798.088	Gewone	1.222.321	98,97	1,03	30-09-2025	EUR	8.492.962	-3.857.038

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52	19.870.961	19.828.979
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689	8.456.503	8.456.503

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Over te dragen diensten en diverse goederen

Andere over te dragen kosten

Verworven commissies

Lopende en niet vervallen prorata interesten - banken

Boekjaar
598.306
374.314
260.458
46.794

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	653.136.356
(100)	653.136.356	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Vernietiging van eigen aandelen op 2 mei 2025

Samenstelling van het kapitaal
Soorten aandelen

Gewone aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	0	5.200.000
	653.136.356	133.200.000
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	60.500.698
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	72.699.302

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	15.134.037
8722	3.086.421
8731	45.397.763
8732	9.258.376
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	65.000.000

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
The Desmarais Family Residuary Trust [kennisgeving per 14/09/2023] 759 Square Victoria, Suite 520 Québec H2Y 2J7 Montréal Canada	Gewone aandelen	1.000	0	0,00
FG Bros SA/NV [kennisgeving per 14/09/2023] Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0767.658.691	Gewone aandelen	19.250	0	0,01
Frère-Bourgeois Holding SA/NV [kennisgeving per 14/09/2023] Rue de la Blanche Borne 12 6280 Gerpinnes België 0767.649.585	Gewone aandelen	19.250	0	0,01
Pargesa SA [kennisgeving per 14/09/2023] Grand-Rue 11 1204 Genève Zwitserland CHE-399.411.603	Gewone aandelen	91.092.672	0	45,32
Groupe Bruxelles Lambert SA/NV [per 31/12/2025] Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0407.040.209	Gewone aandelen	3.102.356	0	1,63
Sagerpar SA/NV [per 31/12/2025] Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0403.205.640	Gewone aandelen	6.855.946	0	3,60

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
FINPAR II SA/NV [per 31/12/2025] Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0674.651.628	Gewone aandelen	343.356	0	0,18
FINPAR III SA/NV [per 31/12/2025] Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0694.835.744	Gewone aandelen	323.912	0	0,17
FINPAR IV SA/NV [per 31/12/2025] Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0726.580.775	Gewone aandelen	309.136	0	0,16
FINPAR V SRL/BV [per 31/12/2025] Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0746.527.143	Gewone aandelen	385.768	0	0,20
FINPAR VI SRL/BV [per 31/12/2025] Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0758.452.601	Gewone aandelen	362.000	0	0,19
FINPAR VII SRL/BV [per 31/12/2025] Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0767.551.003	Gewone aandelen	1.348.764	0	0,71

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
FINPAR VIII SRL/BV [per 31/12/2025] Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0785.839.461	Gewone aandelen	2.400.842	0	1,26
FINPAR IX SRL/BV [per 31/12/2025] Marnixlaan 24 1000 Brussel België 0801.243.160	Gewone aandelen	1.881.760	0	0,99
FINPAR X SRL/BV [per 31/12/2025] Marnixlaan 24 1000 Brussel België 1008.913.133	Gewone aandelen	1.424.802	0	0,75
FINPAR XI SRL/BV [per 31/12/2025] Marnixlaan 24 1000 Brussel België 1022.798.088	Gewone aandelen	2.880.466	0	1,51
Artisan Partners LP [kennisgeving per 28/04/2025] East Wisconsin Avenue 875, Suite 800 WI 53202 Milwaukee Verenigde Staten	Gewone aandelen	9.754.758	0	5,03
First Eagle Investment Management, LLC [kennisgeving per 23/06/2020] Avenues of the Americas 1345 NY 10105-0048 New York Verenigde Staten	Gewone aandelen	13.310.034	0	6,07

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
Counsel Portfolio Services Inc [kennisgeving per 14/09/2023] Spectrum Way 5015 Suite 300 Ontario L4W 0E4 Mississauga Canada	Gewone aandelen	1.950	0	0,00
Desmarais Paul, Jr. [zie nota VOL-kap 6.20] Victoria Square 751 Quebec H2Y 2J3 Montréal Canada	Gewone aandelen	14.000	0	0,01
Gallienne-Frère Ségolène [zie nota VOL-kap 6.20] Marnixlaan 24 1000 Brussel België	Gewone aandelen	13.500	0	0,01
Frère Gérald [zie nota VOL-kap 6.20] Marnixlaan 24 1000 Brussel België	Gewone aandelen	904.430	0	0,47

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.

- Voorziening voor het afdekken van door GBL uitgeschreven opties
- Voorziening voor kosten m.b.t. betaling van coupons en ruil van titels
- Andere voorzieningen

Boekjaar
39.210.035
384.383
33.485.856

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Overige schulden

Codes	Boekjaar
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	498.261.479
8812	
8822	498.261.479
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	498.261.479
8803	996.066.619
8813	
8823	996.066.619
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	996.066.619

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN <i>(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)</i>		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen <i>(post 450/3 en 179 van de passiva)</i>		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	1.695.415
Geraamde belastingschulden	450	
Bezoldigingen en sociale lasten <i>(post 454/9 en 179 van de passiva)</i>		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	2.044.722

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

	Boekjaar
Over te dragen ontvangen premies op uitgeschreven put opties	9.956.617
Over te dragen ontvangen premies op uitgeschreven call opties	118.728
Over te dragen opbrengsten - maanden gratis huur	1.440.000
Prorata van te betalen interesten op obligatieleningen	18.145.548
Andere toe te rekenen kosten	2.291.910

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Dienstverleningen

12.781.176

10.198.797

Uitsplitsing per geografische markt

België

1.086.646

1.071.126

Luxemburg

11.409.191

9.127.670

Frankrijk

63.600

0

Verenigd Koninkrijk

112.884

Italië

63.255

Duitsland

45.600

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

740

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

9086

51

52

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

9087

49,4

51,3

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

9088

80.088

84.869

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

620

14.937.539

13.429.249

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

621

2.590.807

2.496.194

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

622

1.139.445

1.131.592

Andere personeelskosten

623

1.373.977

609.634

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

624

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	25.719.968	1.388.965
Bestedingen en terugnemingen	9116	510.397	2.846.163
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	271.751	197.833
Andere	641/8	8.998	1.378
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	2	1
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,6	0,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	1.224	1.061
Kosten voor de vennootschap	617	71.931	60.997

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
Ontvangen premies op verkopen van opties		8.157.430	4.880.027
Meerwaarden op verkopen van thesauriebeleggingen (aandelen)		257.900	5.430
Gerealiseerde wisselkoerswinsten		46.110	137.922
Andere		166	6.379
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510	306.525	6.708.032
Teruggenomen	6511	64.992	
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen			
	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560	24.606.886	14.780.936
Bestedingen en terugnemingen	6561	12.931.875	74.989
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654	241.362	
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere			
Diverse kosten		4.549.246	5.860.832
Kosten op eigen vermogen		744.731	777.854
Buitenlandse belastingen op buitenlandse dividenden		95.443	65.074

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	115.744.675	14.354.941
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)		20.118
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		20.118
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	115.744.675	14.334.823
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	115.744.542	14.219.308
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	133	115.514
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	58.068.645	41.308.537
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	58.068.645	41.308.537
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	58.041.277	25.105.466
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6621		16.203.072
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	27.368	
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Terugnname van waardeverminderingen op aandelen
- Definitief belaste inkomsten
- Waardeverminderingen op aandelen
- Verworpen uitgaven

Codes	Boekjaar
9134	152.000
9135	
9136	
9137	152.000
9138	
9139	
9140	
	-83.244.583
	-82.026.009
	26.220.627
	20.795.638

Boekjaar

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latenties
 - Andere actieve latenties
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	1.123.016.921
9142	12.295.504
	1.110.721.417
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	5.119.934	4.346.839
9146	4.515.277	4.075.798
9147	8.805.466	6.944.707
9148	122.713.064	74.337.043

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	<u>1.010.318.536</u>
9150	
9151	
9153	1.010.318.536
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

Winstdelingsplannen op de aandelen van kleindochters werden uitgegeven ten voordele van het Uitvoerend Management en het personeel (notioneel bedrag)

75.837.940

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Een stelsel van rust en overlevingspensioen verzekert de personeelsleden een inkomen dat rekening houdt met de anciënniteit en de bezoldiging aan het einde van de loopbaan. Het extra-legaal pensioen wordt gevormd door groepsverzekeringen en door de tussenkomst van een professionele pensioeninstelling met een afzonderlijke rechtspersoonlijkheid.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Uitgeschreven call opties (notioneel bedrag)

Uitgeschreven put opties (notioneel bedrag)

Boekjaar
7.480.678
114.610.565

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Bevestigde kredietlijnen (totaal bedrag beschikbaar op 31 december 2025 voor verschillende ondernemingen van de groep)

In het kader van de Investeringsprogramma's die aan bepaalde leden van haar team worden aangeboden, heeft GBL (of een verbonden vennootschap) in geval van het vertrek van een van hen de mogelijkheid of de verplichting om diens rechten op het carried interest die nog niet definitief zijn verworven en/of die definitief zijn verworven, terug te kopen tegen vooraf vastgelegde financiële voorwaarden, die verschillen naargelang de omstandigheden van het vertrek.

Buitenlandse dividenden/dubbele internationale belastingheffing - De groep heeft opnieuw een aantal maatregelen getroffen om zijn belangen veilig te stellen in het kader van de dubbele belastingheffing op buitenlandse dividenden.

Boekjaar
2.450.000.000

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Geldbeleggingen

Aandelen

Vorderingen

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

Financiële resultaten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

Realisatie van vaste activa

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)	11.732.045.878	13.620.670.862
(280)	9.842.469.242	11.789.873.592
9271		
9281	1.889.576.636	1.830.797.270
9291	629.421	39.701
9301		
9311	629.421	39.701
9321		
9331		
9341		
9351	7.329.806	13.166.277
9361		
9371	7.329.806	13.166.277
9381	1.006.680.563	904.927.982
9391		
9401		
9421		
9431	58.779.365	84.918.999
9441	35	5.430
9461	22.643.428	26.463.735
9471	2.066	29.771
9481	133	115.514
9491		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Vornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	3.288.524
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	260.000
95061	188.300
95062	10.000
95063	61.653
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Uitgeschreven call opties	Nihil	Speculatie	1	-118.728	-100.590	3.205.000	-1.906.631
Uitgeschreven Put opties	Nihil	Speculatie	26	-49.165.462	-48.772.667	-9.329.661	-23.949.142

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*

De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Pargesa SA
Grand-Rue 11
1204 Genève, Zwitserland

Consoliderende moederonderneming - Grootste geheel

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

Pargesa SA
Grand-Rue 11
1204 Genève, Zwitserland

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË
MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	542.854
95071	197.775
95072	
95073	61.653
9509	7.117.990
95091	922.059
95092	134.246
95093	151.060

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

ACTIVA

I. Oprichtingskosten

De uitgiftekosten en de agio's op leningen worden in principe afgeschreven over de hele looptijd van de lening.

De kosten van kapitaalverhoging worden hetzij geboekt op de rekening " Uitgiftepremies ", hetzij ten laste genomen van het boekjaar waarin deze kosten werden aangegaan. Indien het echter om een in absolute waarde uitgedrukt aanzienlijk bedrag gaat, kan de Raad van Bestuur ertoe beslissen de afschrijving van deze kosten over meerdere boekjaren te spreiden, waarbij elk boekjaar een afschrijving op zich neemt van ten minste 20% van het totaal van de aangegane kosten.

De andere oprichtingskosten worden jaarlijks voor 20% afgeschreven.

II. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingsprijs, met inbegrip van de bijkomende kosten.

De afschrijven verlopen volgens de lineaire methode. Telt een boekjaar meer of minder dan twaalf maanden, dan worden de afschrijvingen pro rata temporis berekend.

De volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages worden toegepast:

- gebouwen: 3%
- installaties en kantoormeubilair: 20%
- telefooninstallaties: 10%
- meubilair: 10%
- rollend materieel: 25%
- materieel in leasing: looptijd van het contract.

Behoudens voor terreinen of gebouwen zal voor iedere aanschaffing voor een bedrag van minder dan honderdduizend euro een afschrijving worden toegepast aan 100%, geboekt tijdens het boekjaar waarin de aanschaffing heeft plaatsgevonden.

Op de vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen worden geen afschrijvingen toegepast.

III. Financiële vaste activa

Deelnemingen en andere portefeuille-effecten

Elke deelneming en elk portefeuille-effect wordt geboekt tegen de aanschaffingsprijs ervan, rekening houdend met eventuele gerelateerde waardecorrecties en exclusief bijkomende kosten die reeds ten laste van de resultatenrekening werden genomen.

Op het einde van elk maatschappelijk boekjaar wordt elke deelneming en elk portefeuille-effect individueel gewaardeerd ten einde een zo objectief mogelijke weerspiegeling te geven van de financiële situatie, van de rentabiliteit en van de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming of de aandelen gehouden worden.

De voor een effect gebruikte evaluatiemethode wordt systematisch van boekjaar tot boekjaar toegepast, en dit zonder wijziging tenzij de evolutie van de omstandigheden het verdere gebruik ervan verbiedt.

In principe wordt de waardering gebaseerd op de vermogenswaarde van de vennootschap, d.w.z. op basis van het boekhoudkundig netto actief van de vennootschap, gecorrigeerd voor objectief en voorzichtig geraamde latente meer- en minderwaarden.

De Raad van Bestuur kan evenwel opteren voor hetzij één van de hierna gedefinieerde waarden, hetzij voor het gepast gewogen gemiddelde van enkele ervan, met inbegrip van de vermogenswaarde:

- beurswaarde, in zover de markt representatief is;
- conventionele afkoopwaarde;
- realisatiewaarde van de deelneming;
- inschrijvingswaarde in geval van nieuwe effecten.

In geval van duurzame minderwaarden worden waardeverminderingen toegepast. Indien de geraamde waarde opnieuw hoger wordt dan de verminderde inventariswaarde en de meerwaarde duurzaam is, zal een terugneming van waardevermindering geboekt worden.

Financiële vaste activa - vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde of tegen hun aanschaffingsprijs. Waardeverminderingen worden geboekt voor zover er een duurzame minderwaarde of ontwaarding is.

IV. Vorderingen op meer dan één jaar

Deze vorderingen worden gewaardeerd volgens dezelfde regels als die met betrekking tot de " financiële vaste activa - vorderingen ".

WAARDERINGSREGELS

V. Vorderingen op ten hoogste één jaar

Deze vorderingen volgens dezelfde regels als die met betrekking tot de " financiële vaste activa - vorderingen ". Er zal evenwel geen rekening worden gehouden met het duurzame karakter van de minderwaarden of ontwaardingen.

VI. Geldbeleggingen

De beursgenoteerde effecten worden volgens de beurskoers gewaardeerd. De al dan niet duurzame minderwaarden of ontwaardingen geven aanleiding tot waardeverminderingen.

PASSIVA

VII. Voorzieningen voor risico's en kosten

Elk jaar voert de Raad van Bestuur een volledig onderzoek uit van de voorheen aangelegde voorzieningen of van de aan te leggen voorzieningen ter dekking van de risico's en kosten waaraan de onderneming onderworpen wordt.

VERBINTENISSEN EN VERHAALRECHTEN

De Raad van Bestuur zal de verbintenissen en verhaalrechten waarden tegen de nominale waarde van de in het contract vermelde juridische verbintenis. Bij ontstentenis van nominale waarde of in een beperkt aantal gevallen worden ze pro memorie vermeld.

IN DEVIEZEN LUIDENDE ACTIVA EN PASSIVA

De geldbeleggingen en de liquide middelen worden geherwaardeerd op basis van de wisselkoers op de laatste dag van het boekjaar.

Vorderingen en schulden in vreemde valuta (op meer dan 1 jaar en op ten hoogste 1 jaar) en niet ingedekt voor wisselkoersrisico worden geherwaardeerd op basis van de wisselkoers op de laatste dag van het boekjaar.

Zowel de positieve als de negatieve omrekeningsverschillen worden, net zoals de wisselkoersverschillen, opgenomen in de respectievelijk " overige financiële opbrengsten " en " overige financiële kosten ".

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

BIJKANTOREN

- Op 1 september 2023 heeft de onderneming een bijkantoor in Frankrijk opgericht.
- Op 1 april 2024 heeft de onderneming GBL Milan Branch geopend, een bijkantoor in Italië.

NOTA BIJ DE AANDEELHOUDERSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING (VOL-KAP 6.7.2.)

Voor de bestuurders houden het aantal aangehouden maatschappelijke rechten en het aantal stemrechten ook rekening met de verklaringen die zijn ontvangen in het kader van artikel 19 van Verordening (EU) 596/2014 inzake marktmisbruik. De situatie op datum van de jaarafsluiting wordt op deze basis vastgesteld.

Voor meer informatie over het aandeelhouderschap wordt verwezen naar de website van de onderneming (www.gbl.com/nl/aandeelhouderschap).

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders van Groep Brussel Lambert NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Groep Brussel Lambert NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 2 mei 2024, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2026. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 5 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 13.287.677.526 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 57.174.002.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

pwc.be

PwC Bedrijfsrevisoren BV - PwC Reviseurs d'Entreprises SRL -
Financial Assurance Services Maatschappelijke zetel/Siège
social: Culliganlaan 5, B-1831 Diegem T: +32 (0)2 710 4211,
BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING
BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB / BELFIUS BE92 0689
0408 8123 - BIC GKCC BEBB

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunt van de controle

Een kernpunt van onze controle betreft die aangelegenheid die naar ons professioneel oordeel het meest significant was bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheid is behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheid.

Waardering van financiële vaste activa

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De rubriek "financiële vaste activa" van de jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2025 toont een bedrag van EUR 9.842.469.242 voor investeringen in verbonden ondernemingen, EUR 1.889.576.636 voor vorderingen op verbonden ondernemingen en EUR 1.263.727.852 voor aandelen onder andere financiële vaste activa, zoals beschreven in toelichting Vol-kap 6.4.1, Vol-kap 6.4.3. en Vol-kap 6.5.1 van de jaarrekening. Deze deelnemingen, aandelen en deelbewijzen moeten het voorwerp uitmaken van waardeverminderingen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming of de aandelen worden aangehouden. De vorderingen moeten eveneens worden afgeschreven indien hun terugbetaling op de vervaldag voor het geheel of een gedeelte in het gedrang komt.

De waarderingmethoden die worden gebruikt om de waarde van deelnemingen en andere effecten in de portefeuille te bepalen, zijn afhankelijk van het type activiteit van de entiteiten en kunnen gebaseerd zijn op het boekhoudkundig eigen vermogen, gecorrigeerd voor geschatte latente meer- of minderwaarden, of op andere waarderingmethoden (beurswaarde, etc.) zoals beschreven in toelichting Vol-kap 6.19 van de jaarrekening.

Wij beschouwen deze waarderingen van financiële vaste activa als een kernpunt van de controle aangezien deze financiële vaste activa 98% van de totale activa van de Vennootschap per 31 december 2025 vertegenwoordigen en aangezien de schatting van eventuele waardeverminderingen is gebaseerd, met name voor niet-beursgenoteerde onderliggende activa, op aannames, schattingen of beoordelingen, die rekening houden met de perspectieven van de ondernemingen en met de economische en financiële context waarin ze actief zijn.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

Om de inschatting van de realiseerbare waarde van de deelnemingen, aandelen en deelbewijzen te beoordelen, bestonden onze werkzaamheden voornamelijk uit:

- Het beoordelen, op basis van de aan ons verstrekte informatie, of de toegepaste waarderingmethode en de gebruikte cijfers inderdaad door de directie worden verantwoord.
- Het controleren van de aandelenkoers die wordt gebruikt voor de waardering van beursgenoteerde effecten.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

- De consistentie beoordelen van de schattingen met degene gebruikt in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap, voor de testen op waardevermindering van goodwill of voor de waardering van financiële instrumenten tegen hun reële waarde.
- Testen op basis van steekproeven van de rekenkundige juistheid van de berekeningen van de realiseerbare waarden die door de Vennootschap werden weerhouden.

Met betrekking tot de waardering van vorderingen op verbonden ondernemingen hebben wij de afwezigheid van enige indicatie van waardeverlies beoordeeld op basis van de waarderingen die zijn gebruikt in het kader van de test op waardevermindering van deelnemingen.

We hebben op afdoende wijze kunnen controleren dat de vastgestelde nodige waardeverminderingen wel degelijk zijn opgenomen in overeenstemming met de waarderingsregels van de Vennootschap in de jaarrekening per 31 december 2025.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen.
- Het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het opstellen en het openbaar maken van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.
- Overeenkomstig artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen heeft de raad van bestuur van 13 maart 2025 en die van 6 november 2025 beslissingen met vermogensrechtelijke gevolgen genomen, zoals beschreven in het jaarverslag, met betrekking tot, ten eerste, de remuneratie van de bestuurders, de goedkeuring van de bonus 2024, het remuneratiebeleid van de gedelegeerd bestuurder, het winstdelingsplan op lang termijn 2024 voor de CEO en het co-investeringsbeleid, en ten tweede de verkoop van de General Partners en de adviesbureau verbonden aan de Sienna Private Equity-fondsen. We hebben de vermogensrechtelijke gevolgen van deze beslissingen, zoals beschreven in de notulen van de vergaderingen van de raad van bestuur en opgenomen in het jaarverslag, beoordeeld en we hebben u niets te vermelden.

Diegem, 7 april 2026

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Alexis Van Bavel*
Bedrijfsrevisor
*Handelend in naam van Alexis Van Bavel SRL

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	45,5	26,3	19,2
Deeltijds	1002	6,8	3,9	2,9
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	49,4	28,2	21,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	74.569	44.423	30.146
Deeltijds	1012	5.519	2.334	3.185
Totaal	1013	80.088	46.757	33.331
Personeelskosten				
Voltijds	1021	17.316.101	12.471.478	4.844.623
Deeltijds	1022	2.725.667	1.963.092	762.575
Totaal	1023	20.041.768	14.434.570	5.607.198
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	66.671	37.110	29.561

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	51,3	28,8	22,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	84.869	48.780	36.089
Personeelskosten	1023	17.666.669	12.221.318	5.445.351
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	69.652	38.596	31.056

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	45	6	48,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	42	6	45,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	3	0	3,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112	0	0	0,0
Vervangingsovereenkomst	113	0	0	0,0
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	24	4	25,7
lager onderwijs	1200	0	0	
secundair onderwijs	1201	2	0	2,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	4	0	4,0
universitair onderwijs	1203	18	4	19,7
Vrouwen	121	21	2	22,3
lager onderwijs	1210	0		
secundair onderwijs	1211		0	0,0
hoger niet-universitair onderwijs	1212	7	1	7,8
universitair onderwijs	1213	14	1	14,5
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130			0,0
Bedienden	134	45	6	48,0
Arbeiders	132	0	0	0,0
Andere	133	0	0	

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,6	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	1.224	
Kosten voor de vennootschap	152	71.931	

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR**INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	16	7	20,8
210	6	0	6,0
211	10	7	14,8
212	0	0	0,0
213	0	0	0,0

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelage

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	16	10	24,0
310	5	1	5,8
311	11	9	18,2
312	0	0	0,0
313	0	0	0,0
340	0	1	0,8
341	0	0	0,0
342	1	0	1,0
343	15	9	22,2
350			

BELANGENCONFLICTEN EN OVEREENKOMSTEN

Voor de informatie met betrekking tot belangenconflicten en overeenkomsten wordt verwezen naar de sectie « Deugdelijk Bestuur > Beleid inzake belangenconflicten en beleid inzake de transacties met GBL-effecten » van het jaarverslag opgenomen onder VOL kap 7.