

**Delivering  
meaningful  
growth**

**GBL**

**MILIEU-,  
SOCIAAL EN  
GOVERNANCEBELEID**  
MAART 2025

## OVERZICHT

I. Inleiding	3
II. Drijfveren, toepassingsgebied en verantwoordelijkheden van het duurzaamheidsbeleid	4
III. Duurzaamheidsbeleid van GBL	5
IV. Verantwoord investeren	7
V. Voornaamste gebieden van verwezenlijkingen	12
VI. Versterking van de competenties op vlak van duurzaamheid	13
VII. Stemming en stewardship	13
VIII. Transparantie en rapporteringsmodaliteiten voor GBL ESG en RI (Responsible Investment) prestaties	14

### Belangrijke inlichtingen

Dit materiaal is uitsluitend bedoeld ter informatie en is in geen enkel opzicht bedoeld als promotiemateriaal. Het materiaal is niet bedoeld als een aanbod of uitnodiging tot aankoop of verkoop van enig financieel instrument. Het materiaal is niet bedoeld om te voorzien in en mag niet worden gebruikt voor boekhoudkundig, juridisch of fiscaal advies of beleggingsaanbevelingen. Bij het nemen van individuele beleggings- en/of strategische beslissingen mag niet worden vertrouwd op de standpunten en informatie in dit document. In het verleden behaalde resultaten zijn geen indicatie voor toekomstige prestaties en worden mogelijk niet herhaald. De waarde van beleggingen en de inkomsten ervan kunnen zowel dalen als stijgen en beleggers kunnen de oorspronkelijk belegde bedragen mogelijk niet terugkrijgen. Alle beleggingen houden risico's in, waaronder het risico op mogelijk verlies van kapitaal. De informatie in dit document wordt geacht betrouwbaar te zijn, maar GBL garandeert niet de volledigheid of nauwkeurigheid ervan. Bepaalde vermelde informatie werd verkregen uit externe bronnen die wij betrouwbaar achten. Geen enkele verantwoordelijkheid kan worden aanvaard voor feitelijke fouten van derden en deze gegevens kunnen met de marktomstandigheden veranderen. De meningen in dit document bevatten enkele voorspelde standpunten. Wij geloven dat we onze verwachtingen en overtuigingen baseren op redelijke aannames binnen de grenzen van wat we momenteel kennen. Er is echter geen garantie dat voorspellingen of meningen zullen worden gerealiseerd. Deze standpunten en meningen kunnen veranderen.

## I. INLEIDING

GBL is een gevestigde investeringsholding die al meer dan zeventig jaar beursgenoteerd is. Als toonaangevende investeerder in Europa, die zich richt op duurzame waardecreatie op lange termijn en die steunt op een stabiel en ondersteunend familiaal aandeelhouderschap, streeft GBL naar het aanhouden van een gediversifieerde portefeuille van topkwaliteit, samengesteld uit globale ondernemingen die leiders zijn in hun sector, waarin de holding als betrokken professionele investeerder kan bijdragen tot de waardecreatie.

Over onze lange investeringshorizon kunnen factoren op het gebied van milieu-, maatschappij en governance (“ESG”), waaronder klimaatverandering, schaarste aan grondstoffen, of diversiteit, aanzienlijke risico’s of opportuniteiten inhouden op het gebied van winstgevendheid en aandeelhouderswaarde. Een allesomvattende investeringsstrategie die rekening houdt met langetermijntendensen vereist dat het management van de ondernemingen waarin wordt belegd, risico’s en opportuniteiten op korte termijn en op lange termijn nauwgezet tegen elkaar afweegt.

We zijn van mening dat aandeelhouderswaarde onlosmakelijk verbonden is met de proactieve integratie van materieel duurzame impacts, risico’s en opportuniteiten (“IRO’s”) in de bedrijfscultuur en -strategie. Als patrimoniale en geëngageerde investeerder is GBL van mening dat organisaties die wendbaar zijn en in staat zijn om duurzame IRO’s te anticiperen, te beheren en in hun strategie te integreren, meer kans maken om op lange termijn waarde te creëren en te behouden.

GBL is ervan overtuigd dat verantwoord investeren, door te streven naar een duurzame groei van haar activa in portefeuille en uiteindelijk naar waardecreatie op de lange termijn, essentieel is om de belangen van haar aandeelhouders en stakeholders zo goed mogelijk te dienen.

In deze context zijn overwegingen op het gebied van ESG essentieel voor de manier waarop GBL zaken doet, niet alleen in haar investeringsactiviteiten, maar ook als onderneming, werkgever en bijdrager aan de gemeenschappen waarin ze gevestigd is.

Het doel van dit document over milieu, maatschappij, bestuur en verantwoord investeringsbeleid (“ESG-beleid”) is om de governance, het beleid en de strategie toe te lichten voor de integratie van ESG-overwegingen in de kernactiviteiten van GBL. Het stelt de verbintenissen en uitvoeringsrichtlijnen voor de drie ESG-pijlers voor.

Het duurzaamheidsbeleid (of ESG-beleid) vormt een aanvulling op het Corporate Governance-charter (het ‘Charter’), de Deontologische code (de ‘Code’), het Diversiteits- & Inclusiebeleid (‘D&I-beleid’), de gedragscode voor leveranciers (de ‘Leverancierscode’) en het Filantropiebeleid (‘Filantropiebeleid’) van GBL. De strategie van GBL wordt uitvoeriger beschreven in haar jaarverslag, welke eveneens het ESG-beleid van GBL en ook de processen, initiatieven, en de tijdens het afgelopen jaar geboekte vooruitgang bevat.

Het duurzaamheidsbeleid werd in maart 2025 goedgekeurd door de Raad van Bestuur van GBL. Dit beleid zal om de drie jaar worden geëvalueerd.

## II. DRIJVEREN, TOEPASSINGSGEBIED EN VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET DUURZAAMHEIDSBELEID

### Internationale standaarden en regels

Sinds 2018 ondersteunt GBL formeel het Global Compact initiatief van de Verenigde Naties (“UNGC”). Door het onderschrijven van het VN Global Compact initiatief en zijn 10 beginselen (die betrekking hebben op mensenrechten, arbeid, milieu en corruptiebestrijding) beslaat GBL alle domeinen die door haar activiteiten beïnvloed kunnen worden. In het kader van haar verbintenis ten aanzien van het VN Global Compact-initiatief erkent GBL in het bijzonder de bepalingen van de *UN Guiding Principles on Business and Human Rights* en de Richtlijnen voor Multinationale Ondernemingen van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO).

GBL onderschrijft eveneens sinds 2018 de Principles for Responsible Investment (“PRI”). De onderschrijving van de PRI en de zes beginselen ervan (die onder meer betrekking hebben op ESG-integratie, actief aandeelhouderschap en transparantie), ondersteunt de ambities van GBL om de ESG-integratie te versterken, te verdiepen en uit te breiden tot de kern van haar activiteiten.

Gezien de uitdagingen en de gevaren van klimaatverandering, onderschrijft GBL publiekelijk het Akkoord van Parijs in het kader van het *United Nations Framework Convention on Climate Change* (“UNFCCC”) en ondersteunt ze de ontwikkeling van lange termijn adaptatie- en mitigatiestrategieën om zo de financiële markten geleidelijk op de klimaatdoelstellingen af te stemmen.

GBL erkent ook de bepalingen die zijn opgenomen in de meest recente initiatieven van de Europese Unie voor duurzame financiering, in het bijzonder de Verordening (EU) 2019/2088 van het Europees Parlement en de Raad betreffende informatieverschaffing over duurzaamheid in de sector van de financiële diensten (de ‘SFDR-verordening’), de Verordening (EU) 2020/852 van het Europees Parlement en de Raad (de ‘Taxonomieverordening’), en de Richtlijn (EU) 2022/2464 van het Europees Parlement en de Raad (de “Corporate Sustainability Reporting Directive” of “CSRD”) als belangrijke structurele kaders voor de bepaling en uitvoering van haar duurzaamheidsbeleid.

### Toepassingsgebied van het duurzaamheidsbeleid

Het toepassingsgebied van het duurzaamheidsbeleid (“ESG-toepassingsgebied”) omvat Groep Brussel Lambert en haar directe en indirecte 100%-dochterondernemingen (“GBL als een verantwoorde onderneming”).

De ondernemingen binnen de portefeuille van GBL (al dan niet gecontroleerd, inclusief GBL Capital) zijn inbegrepen in het ESG-toepassingsgebied volgens de aanpak “GBL als een verantwoorde investeerder”. Deze ondernemingen identificeren en beheren hun ESG-impact en verwante risico’s binnen het kader van hun eigen interne controles en bestuur.

Verwijzend naar de inhoud van deel 3 ‘Duurzaamheidsbeleid bij GBL’ en deel 4 ‘Verantwoord investeren’ die hierna worden uiteengezet, wordt het toepassingsgebied geïllustreerd in tabel 1 hieronder.

GBL als verantwoorde onderneming	GBL als verantwoorde investeerder
<p><b>GBL en haar directe en indirecte 100%-dochterondernemingen met als hoofdactiviteit het beheer van de investeringen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Moederonderneming: GBL NV</li> <li>– Directe en indirecte 100%-dochterondernemingen met betrekking tot het holdingsegment: GBL Verwaltung (LUX), GBL Advisors (UK), RPCE (FR), GBL Advisors (IT), GBL Advisor (DE)</li> <li>– Directe en indirecte dochterondernemingen gerelateerd aan het segment GBL Capital: GBL Capital (UK)</li> </ul>	<p><b>Geconsolideerde activa:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Beursgenoteerd: Imerys</li> <li>– Private activa: Affidea, Canyon, Sanoptis</li> <li>– Sienna Investment Managers (“SIM”)</li> </ul> <hr/> <p><b>Niet-geconsolideerde activa:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Beursgenoteerd: adidas, Concentrix, Ontex, Pernod Ricard, SGS, Umicore</li> <li>– Private activa: Parques Reunidos, Voodoo</li> <li>– Portfolió van GBL Capital</li> </ul>

Tabel 1 – Illustratie van het toepassingsgebied van het duurzaamheidsbeleid van GBL

## Verantwoordelijkheden inzake duurzaamheidsbeleid

### CEO en Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van GBL beoordeelt de algemene strategische koers, het beleid, de prestaties en de rapportering inzake ESG en keurt deze goed. De Raad van Bestuur concentreert zich in het bijzonder op de kwesties die verband houden met het optreden van GBL als “verantwoorde investeerder”, terwijl de Raad wordt bijgestaan door:

- het Governance- en Duurzame Ontwikkelingscomité, die, naast de traditionele taken, de duurzame IRO’s die verband houden met het optreden van GBL als “onderneming” onderzoekt en beoordeelt;
- het Auditcomité, die jaarlijks de risico’s die inherent zijn aan GBL bestudeert en evalueert, met inbegrip van de ESG-specifieke IRO-beoordeling die wordt verricht als onderdeel van het proces voor de opvolging van de portefeuille en het toezicht op de duurzaamheidsrapportering; en
- de CEO, verantwoordelijk voor het toezicht op de naleving van het duurzaamheidsbeleid via een jaarlijkse evaluatie van de prestaties en de doeltreffendheid van de ondernomen acties om de verbintenissen en de doelstellingen van GBL op lange termijn na te streven.

### Head of ESG

De directe verantwoordelijkheid voor ESG-aangelegenheden werd gedelegeerd aan de Head of ESG. GBL is evenwel van mening dat, naast het geven van de toon aan de top, een behoorlijke ESG-integratie een verregaande betrokkenheid van het personeel vergt, aangezien de bedrijfscultuur van essentieel belang is om de naleving van de groepsstrategie te garanderen.

Alle bedrijfsfuncties zijn dus betrokken, met in de eerste plaats:

- het investeringsteam dat belast is met de uitrol van de ESG-aanpak van GBL als verantwoorde investeerder in elke fase van de investeringscyclus;
- de Secretaris-Generaal en Juridisch Directeur en de juridische en human resources-afdelingen die belast zijn met sociale en governancekwesties op het niveau van GBL;
- de Financieel Directeur die belast is met het algemene risicokader van GBL; en
- de Communicatie Verantwoordelijke

### Key performance indicators

De beheerbenadering van GBL houdt in dat haar ESG-acties via *key performance indicators* (“KPI’s”) worden gemeten en opgevolgd. ESG-KPI’s worden bepaald op basis van de belangrijkste verwezenlijkingen van de groep (of “ESG-doelstellingen”) die hierna worden voorgesteld (zie deel V).

Sinds 2018 zijn ESG-KPI’s gestructureerd over een periode van 3 jaar en worden ze goedgekeurd door de Raad van Bestuur van GBL. Nieuwe ESG KPI’s met

betrekking tot de uitvoering van het ESG-beleid werden door de Raad van Bestuur van maart 2021 goedgekeurd. Ze worden jaarlijks herzien of in geval van wijzigingen in het ESG-Beleid.

## III. DUURZAAMHEIDS- BELEID VAN GBL

Als investeringsholding en op basis van de uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse (“DMA”) heeft GBL een tweeledige benadering voor de structuur van haar duurzaamheidsbeleid aangenomen:

- **GBL als verantwoorde onderneming:** Ondanks haar niet-materiële rechtstreekse impact vanuit een milieu en sociaal oogpunt, hecht GBL veel belang aan verantwoordelijkheid en bewustwording m.b.t. ESG. GBL is van oudsher een verantwoorde werkgever en geeft blijk van integriteit en strikte ethische normen. In dit deel wordt daar nader op ingegaan.
- **GBL als verantwoorde investeerder:** de materiële impact van GBL is voornamelijk onrechtstreeks, d.w.z. via de ondernemingen in haar portefeuille. ESG-factoren opnemen in haar investeringsanalyse, zowel binnen het investeringsproces als tijdens de opvolging van de portefeuille, draagt bij tot de verbetering van de prestaties van de investeringen van GBL op lange termijn. Het onderdeel ‘Verantwoord investeren’ is gewijd aan GBL als verantwoorde investeerder.

### Bestuur

GBL heeft het Charter aangenomen die de corporate-governanceregels van de vennootschap bundelt en meer bepaald de gedragsregels voor de Bestuurders van GBL en haar gespecialiseerde Comités evenals de werkingsregels van deze organen. Dit document omvat ook de *Dealing Code*, die de regels voor transacties in GBL-aandelen vastlegt. Het Charter is het referentiedocument voor alle beleidslijnen en processen met betrekking tot deugdelijk bestuur.

### Diversiteit binnen de Raad van Bestuur en het Management

GBL verbindt zich ertoe de bepalingen inzake deugdelijk bestuur correct toe te passen. GBL streeft naar diversiteit in de samenstelling van haar bestuursorganen en dit niettegenstaande de aanwezigheid van een controlerende aandeelhouder. Daartoe past GBL voor de selectie van nieuwe Bestuurders en Management diversiteitscriteria toe en duldt GBL, in overeenstemming met het D&I-Beleid, geen enkele vorm van discriminatie.

### Deugdelijk bestuur

GBL is ervan overtuigd dat een deugdelijk bestuur essentieel is om duurzame rendementen op lange termijn te kunnen genereren en houdt zich aan de hoogste normen inzake governance. De gedragsregels voor de leden van de Raad van Bestuur van GBL en diens gespecialiseerde Comités, evenals de regels die de werking van deze organen regelen, zijn vastgelegd in het Charter.

## Ethiek & integriteit

GBL verbindt zich ertoe haar activiteiten in overeenstemming met alle ethische regels en toepasselijke wetten uit te oefenen. Dit omvat onder meer een verbod om illegale praktijken uit te voeren, zoals omkoping, corruptie en marktmisbruik om een commercieel voordeel te verkrijgen of te behouden. De kernwaarden en bedrijfsprincipes van GBL worden uiteengezet in de Code die ook aangeeft tot wie werknemers zich kunnen richten in geval van vragen of onveiligheid. De Code vermeldt limieten en elementen die in overweging moeten worden genomen voor de volledige naleving van lokale regelgeving evenals de door GBL gesteunde anticorruptiepraktijken.

## Leveranciers

GBL heeft de Gedragscode voor Leveranciers (“Leverancierscode”) aangenomen die de verplichtingen vastlegt van leveranciers van producten en diensten, tussenpersonen en onafhankelijke contractanten, alsook van hun werknemers en vertegenwoordigers, wanneer zij met GBL of haar 100%-dochterondernemingen, Bestuurders, werknemers en gevolmachtigden te maken hebben.

## Sociaal

### Mensenrechten

Uit principe is het respecteren van de mensenrechten altijd al verankerd geweest in de filosofie van verantwoorde bestuur van GBL. Dit engagement moet door de hele onderneming worden verdedigd. De rechtstreekse en onrechtstreekse effecten op de mensenrechten worden in overweging genomen bij de relaties met de handelspartners, voor zover zij materieel en relevant zijn.

De verbintenis van GBL om de mensenrechten te respecteren, is vastgelegd in haar duurzaamheidsbeleid, D&I-Beleid en Code, en omvat de naleving van alle toepasselijke wetten, terwijl de groep zich inspant om internationaal afgekondigde mensenrechten te ondersteunen en te respecteren.

### Personeelsaangelegenheden

GBL heeft een personeelsbestand van ongeveer 80 voltijdsequivalenten. Hierdoor is tussen het management en de werknemers een dialoog mogelijk die gebaseerd is op nabijheid en vertrouwen.

Als werkgever is GBL van mening dat waardecreatie onder andere voortvloeit uit haar vermogen om getalenteerde mensen met diverse genders, achtergronden en vaardigheden en die de ethische waarden van GBL naleven, aan te trekken en te houden. Deze talenten zijn een essentiële troef voor GBL als investeringsholding.

GBL verbindt zich tot de volgende principes:

- een positieve en duurzame werkrelatie met haar werknemers ontwikkelen;
- een diverse en inclusieve werkplek aanbieden waarin mensen eerlijk en met wederzijds respect en waardigheid worden behandeld;
- gelijke kansen bieden op het gebied van tewerkstelling, benoemingen en promoties op basis van gepaste kwalificaties, vereisten en prestaties;

- een veilige en gezonde werkomgeving garanderen, vrij van elke vorm van discriminatie.

Het beleid van GBL inzake Diversiteit & Inclusie stippelt deze principes uit en geeft verder aan tot wie alle werknemers zich kunnen wenden indien er vragen of onzekerheden zijn.

## Maatschappelijke betrokkenheid - GBL ACT

GBL is ervan overtuigd dat ze enkel succesvol kan zijn als onderneming en waarde kan creëren voor haar aandeelhouders wanneer ze ernaar streeft om al haar stakeholders te dienen. Dit houdt onder meer in dat GBL haar activiteiten verricht op een manier die de gemeenschappen waar GBL is gevestigd ten goede komt.

In 2019 heeft GBL een nieuw Filantropiebeleid uitgewerkt dat gericht is op projecten die in België worden ontwikkeld. Het beleid heeft vier pijlers: onderwijs, gezondheidszorg en wetenschappelijk onderzoek, sociale rechtvaardigheid en milieu. In aanvulling hierop richtte GBL in 2019 een Mecenaatcomité voor het selecteren van gesteunde projecten. De medewerkers van GBL kunnen projecten voorstellen die vervolgens door het Filantropiecomité worden geanalyseerd en geëvalueerd, zoals beschreven in het Filantropiebeleid.

## Milieu

Omwille van de aard van haar activiteit als een investeringsholding, heeft GBL zeer beperkte rechtstreekse impact op het milieu. Ondanks deze niet-materiële ecologische voetafdruk erkent GBL haar rol in:

- het promoten van milieuwwaarden in haar activiteiten en het beperken van enige negatieve impact binnen haar eigen werkkterrein; en
- zich te gedragen als een professionele investeerder door in haar investeringscyclus alle ESG-aspecten in te bedden, en in het bijzonder het milieuaspect binnen de portefeuille, zoals beschreven in de volgende paragrafen.

GBL verbindt zich ertoe alle toepasselijke milieuwetten en -regelgevingen na te leven en om, waar relevant en van toepassing, de te voorziene milieu-impact van haar activiteiten te beheren en te evalueren.

GBL promoot in haar hoofdkantoor toonaangevende praktijken inzake energie-efficiëntie, hernieuwbare energie, schone mobiliteit en afvalbeheer, met als doel het energieverbruik, het verbruik van natuurlijke hulpbronnen en de directe koolstofvoetafdruk te verminderen.

Ondanks haar niet-materiële rechtstreekse impact op het milieu, streeft GBL ernaar haar CO<sub>2</sub>-voetafdruk tot een minimum te beperken om zo bij te dragen tot de wereldwijde inspanningen en een voorbeeld te stellen ten aanzien van haar ondernemingen in portefeuille.

Ten slotte wordt van alle werknemers van GBL verwacht oog te hebben voor de milieu-impact van de onderneming en de verbintenissen hieromtrent na te leven. In het kader van haar engagement voor een milieubewuste aanpak, sensibiliseert de groep haar werknemers door ecologische handelingen aan te moedigen, zoals het gebruik van waterfonteinen en de vermindering en/of recyclage van papier op kantoor.

## IV. VERANTWOORD INVESTEREN

Als financiële investeerder op lange termijn stelt het inzicht in de duurzame IRO's GBL in staat om risico's te beperken en opportuniteiten te grijpen bij het portefeuillebeheer en bij te dragen aan een verbetering van de investeringsprestaties van GBL op lange termijn. GBL is van mening dat de integratie van duurzame IRO's in de investeringsanalyse en het beheer van haar participaties een beter risicogewogen rendement voor haar portefeuille van participaties ondersteunt.

ESG-integratie wordt voornamelijk uitgevoerd door het investeringsteam van GBL onder toezicht van de Head of ESG. In coördinatie met het investeringsteam werkt de Head of ESG in de hele organisatie aan de ondersteuning van investeringsanalyses over de impact van duurzame IRO's en aan onderzoek naar normen en best practices.

In dat opzicht beschouwen we het door de *Sustainability Accounting Standards Board* ("SASB") ontwikkelde materialiteitskader als een belangrijk ondersteunend referentiekader om GBL's eigen benadering van ESG-risicoanalyse te structureren en te ontwikkelen. Sinds 2020 heeft GBL een licentie voor de *SASB Materiality Map® General Issue Categories* en past ze deze toe in haar werkzaamheden. Sinds 2024 wordt het materialiteitskader van SASB aangevuld met het kader van de *European Sustainability Reporting Standard* ("ESRS").

De Head of ESG en het investeringsteam ondersteunen de rol van GBL als actieve en betrokken aandeelhouder. GBL streeft ernaar om kernposities op te bouwen in het aandeelhouderschap, met een adequaat bestuur, wat van essentieel belang is voor onze positionering als activabeheerder. Het potentieel om referentie-aandeelhouder te worden en invloed uit te oefenen, het potentieel om in de Raad van Bestuur vertegenwoordigd te zijn en het vermogen om een beroep te doen op een sterk managementteam zijn voor GBL duidelijke en onbetwiste investeringscriteria die haar vermogen om samen met haar ondernemingen in portefeuille op een unieke manier aan ESG-integratie te werken, rechtstreeks ondersteunen.

Gezien de aard van onze kernactiviteiten en de investeringshorizon op lange termijn die kenmerkend is voor GBL's investeringen, omvat de ESG-integratie van GBL de volgende belangrijke stappen in het Investeringsproces:

- definitie van het investeringsuniversum;
- IRO identificatie vóór investering;
- ESG-integratie na investering en doorlopende opvolging van de portefeuille;
- stemming en beheer;
- transparantie en rapportering
- desinvestering.

### Uitsluitingsbeleid

GBL handelt in overeenstemming met nationale en internationale wetten, verbodsbepalingen, verdragen en toepasselijke embargo's om haar investeringsuniversum te bepalen. Naast deze wettelijke vereisten zal GBL ook rekening houden met de volgende uitsluitingscriteria bij de beoordeling van potentiële investeringen.

### Controversieel gedrag en wettelijk verplichte uitsluitingen

Als ondertekenaar van het Global Compact van de Verenigde Naties ("UNGC") en als erkenning van de bepalingen opgenomen in de Richtlijnen van de Verenigde Naties over Bedrijven en Mensenrechten en de Richtlijnen van de OESO voor Multinationale Ondernemingen, zal GBL het gedrag van organisaties toetsen aan deze kaders en investeringen uitsluiten in organisaties die betrokken zijn bij ernstige inbreuken op deze beginselen.

### Controversiële wapens

GBL sluit investeringen uit in organisaties die rechtstreeks betrokken zijn bij de ontwikkeling, de productie, het onderhoud en de verhandeling van controversiële wapens. Verboden of controversiële wapens zijn wapens die onder het toepassingsgebied van de volgende internationale verdragen vallen:

- antipersoonsmijnen zoals gedefinieerd in artikel 2 van het Verdrag betreffende het verbod op het gebruik, de aanleg van voorraden, de productie en de overdracht van antipersoonsmijnen en de vernietiging ervan (Verdrag van Ottawa);
- clustermunities zoals gedefinieerd in artikel 2 van het Verdrag inzake clustermunities en biologische en toxinewapens zoals gedefinieerd in artikel I van het Verdrag tot verbod van de ontwikkeling, de productie, de aanleg van voorraden en het gebruik van bacteriologische (biologische) en toxinewapens en de vernietiging daarvan (Verdrag inzake biologische wapens);
- chemische wapens zoals gedefinieerd in artikel II van het Verdrag tot verbod van de ontwikkeling, de productie, de aanleg van voorraden en het gebruik van chemische wapens en de vernietiging daarvan (Verdrag inzake chemische wapens).

### Pornografie

GBL wenst niet geassocieerd te worden met een onderneming waar de mensenrechten worden geschonden. GBL sluit rechtstreekse investeringen uit in organisaties die betrokken zijn bij pornografie, prostitutie en de seksindustrie.

### Tabak

Rekening houdend met de bezorgdheid over de volksgezondheid in verband met tabak, maar ook met mensenrechtenschendingen, de impact op de armoede, de milieugevolgen en de aanzienlijke economische kosten in verband met tabak, sluit GBL rechtstreekse investeringen uit in organisaties die betrokken zijn bij de productie, de levering en de detailhandel van Tabaksproducten (toepassingsdrempel: meer dan 5% van hun inkomsten).

## Fossiele brandstoffen

Aangezien steenkool de grootste bijdrage levert aan de door menselijke activiteit veroorzaakte klimaatverandering, sluit GBL rechtstreekse investeringen uit:

- in organisaties die betrokken zijn bij de ontwikkeling van nieuwe thermische kolen capaciteit op het gebied van mijnbouw, productie, nutsvoorzieningen of transport infrastructuur;
- bedrijven die meer dan 5% van hun inkomsten halen uit de winning van thermische kolen;
- in organisaties die meer dan 25% van hun inkomsten genereren met het vervoeren van of de opwekking van thermische energie zonder een klimaatstrategie in overeenstemming met het Akkoord van Parijs (klimaatstrategie voor het beëindigen van het gebruik van steenkool tegen 2030 in EU- en OESO-landen en in alle andere landen tegen 2040; klimaatstrategie van kracht tegen 2025).

Rekening houdend met de milieuschade, de maatschappelijke kost en het koolstofprofiel in verband met de exploratie en de niet-conventionele productie van olie en gas, en in het bijzonder oliezand, sluit GBL investeringen uit in organisaties die meer dan 5% van hun inkomsten halen uit de exploratie en de productie, de handel, de opslag of het transport van niet-conventionele olie- en gasproducten.

Tegen 2025 sluit GBL elke organisatie uit die meer dan 5% van haar inkomsten haalt uit de exploratie en productie, handel, opslag of het transport van conventionele olieproducten zonder duidelijk omschreven klimaatstrategie die is afgestemd op het Klimaatverdrag van Parijs (UNFCCC) en die betrekking heeft op broeikasgasemissies op basis van scope 1 (directe emissies), scope 2 (indirecte emissies) en scope 3 (emissies in verband met het gebruik van het product).

De naleving van het GBL-uitsluitingsbeleid door de bestaande ondernemingen in portefeuille wordt jaarlijks geëvalueerd. We verwachten dat het managementteam en de bestuursorganen van onze ondernemingen in portefeuille hun rechtstreekse en onrechtstreekse blootstelling aan dergelijke controversiële activiteiten jaarlijks zorgvuldig beoordelen en passende maatregelen nemen om hun reputatie, exploitatievergunning, toegang tot de financiële markten en aandeelhoudersrendement te beschermen.

## IRO identificatie vóór investering

ESG-integratie begint met de identificatie en erkenning van duurzame IRO's in een zeer vroeg stadium van het investeringsproces. Potentiële investeringen worden daarom in eerste instantie gescreend op de naleving van het hiervoor beschreven uitsluitingsbeleid en vervolgens worden potentiële in aanmerking komende investeringen gescreend volgens de onderstaande tweestapsbenadering:

1. Initiële duurzame IRO analyse aan de hand van het eigen ESG-ratingkader van GBL;
2. Diepgaande duurzame IRO analyse en ESG due diligence.

## Eigen ESG-rating van GBL

Het eigen ESG-ratingkader van GBL ondersteunt de ESG-integratie. Hierbij wordt gebruikgemaakt van een volledig geautomatiseerde methodologie voor de bepaling van de ESG-rating om de relevantie van een investeringsopportunity en een mogelijke verdere toewijzing van middelen te valideren. Dit opent de weg naar constructieve gesprekken, intern en met de beoogde ondernemingen in de tweede fase van de duurzame IRO analyse en het due diligence proces.

Het eigen ESG-ratingkader van GBL is opgebouwd rond vier dimensies om de verschillende inzichten die de ESG-analyse biedt te vatten: potentiële publiek beschikbare externe ESG-ratings, ESG-momentum, ESG-controverses en ESG-materialiteit (gestructureerd rond de *SASB Materiality Map® General Issue Categories*).

Het eigen ESG-ratingkader van GBL geeft rechtstreeks toegang tot belangrijke duurzame IRO's en prestaties in het meest kritieke deel van het ESG-spectrum, zoals corporate governance, controverses, klimaat- en diversiteitsrisico's of indicatoren specifiek aan de *SASB Materiality Map® General Issue Categories*.

We verschillen van gevestigde ESG-onderzoekspraktijken door onze sterke focus op ESG-controverses (in absoluut aantal en in ernst) en de verwijzing naar de *SASB Materiality Map® Issue Categories* als het kernkader voor de beoordeling van de operationele ESG-prestaties en de materialiteit van ESG.

De initiële beoordeling van duurzame IRO's wordt daarom uitgevoerd volgens het eigen duurzame IRO analysekader van GBL. De duurzame IRO analyse wordt intern uitgevoerd met behulp van de eigen ESG-ratingtool van GBL die het investeringsteam van GBL een eigen duurzame IRO rating biedt ter ondersteuning van de identificatie van potentiële duurzame IRO's in nieuwe beleggingsopportunity's op een schaal van AAA (hoogste rating) tot CCC (laagste rating). Ondernemingen met een ESG-rating van B of CCC worden uit het investeringsuniversum uitgesloten.



## Diepgaande duurzame IRO due diligence

Op basis van de eerste bevindingen kan de CEO beslissen om middelen verder toe te wijzen en een diepgaande duurzame IRO due diligence uit te voeren voor een potentiële investering. Deze analyse wordt intern uitgevoerd door het investeringsteam van GBL en de Head of ESG van GBL met de mogelijke steun van externe ESG-specialisten.

De scope van de duurzame IRO due diligence en de aard van het werk worden initieel bepaald op basis van de *SASB Materiality Map*<sup>®</sup> *General Issue Categories* en de kennis van de sector. Vanaf 2024 wordt het toepassingsgebied verder aangevuld door het ESRS-kader. Gewoonlijk gaat het om de volgende domeinen:

- op milieuvlak: klimaatverandering, efficiënt gebruik van grondstoffen, preventie en beheer van vervuiling, ecosystemen en biodiversiteit, water en mariene hulpbronnen, materiaalgebruik en circulaire economie, milieunormen voor leveranciers en aankopen, ecologisch verantwoorde producten, enz.;
- op sociaal en bestuurlijk vlak: eigen personeel, arbeidsrechten en omstandigheden, mensenrechten en levensmiddelen, sociale normen voor leveranciers en aankopen, bedrijfsethiek en -bestuur, klant- en productverantwoordelijkheid, getroffen gemeenschappen, enz.

De resultaten van de diepgaande duurzame IRO due diligence worden geïntegreerd in de investeringsanalyse, de financiële modellering en het proces voor de waardering van de activa. De investeringsmemo die de aanbeveling van de CEO samenvat en de duurzame IRO analyse omvat, wordt door de CEO ter goedkeuring aan de Raad van Bestuur van GBL voorgelegd.

## ESG-integratie na investering

GBL treedt op als een betrokken aandeelhouder in de ondernemingen waarin ze investeert en ziet er via een rechtstreekse interactie met de bestuursorganen op toe dat ze worden geleid op een wijze die in overeenstemming is met haar verantwoorde beheerfilosofie, waaronder haar Code en haar ESG-Beleid.

## Beursgenoteerde activa

In het geval van beursgenoteerde activa ondersteunen de bevindingen van de duurzame IRO due diligence het overleg met de bestuursorganen en het management van de onderneming waarin wordt geïnvesteerd omtrent potentiële materiële duurzame IRO's.

## Private activa

In het geval van private activa worden de bevindingen van de duurzame IRO due diligence geïntegreerd in het actieplan van 100 dagen dat voor het overgenomen actief wordt uitgerold. Er wordt bijzondere aandacht besteed aan ESG-verantwoordelijkheden in de nieuw verworven entiteiten en GBL zorgt ervoor dat de ESG-verantwoordelijkheden duidelijk worden gedefinieerd op het niveau van de Raad van Bestuur en in de hele organisatie om te zorgen voor een succesvolle implementatie van de ESG-component van het actieplan van 100 dagen.

De bekwaamheid van het investeringsteam van GBL om het actieplan van 100 dagen, met inbegrip van de ESG-strategie, uit te voeren, blijft van het allergeenotste belang bij de investeringsbeslissing.

## Voortdurend ESG-engagement bij ondernemingen in portefeuille

Elke onderneming in portefeuille blijft verantwoordelijk voor de ontwikkeling van haar eigen beleid, programma's en essentiële prestatie maatstaven inzake ESG. Dit wordt gemonitord door het investeringsteam van GBL als onderdeel van de richtlijnen voor activarotatie. GBL is echter van mening dat het noodzakelijk is om, binnen haar verschillende deelnemingen, gemeenschappelijke richtlijnen inzake verantwoord bestuur te bevorderen.

Als zich een incident voordoet op het niveau van een onderneming in portefeuille en het incident aan GBL wordt gemeld via haar bestuursorganen, wordt de opvolging verzekerd door de vertegenwoordiger(s) van GBL binnen het relevante bestuursorgaan, daarin bijgestaan door de relevante adviseurs. Elk belangrijk incident wordt besproken, beoordeeld en opgevolgd door de relevante rapportageniveaus bij GBL (inclusief de CEO, de Secretaris-Generaal en Juridisch Directeur, de Investment Partners en de Head of ESG).

## Periodieke evaluatie van duurzame IRO's

Om haar portefeuille vanuit een ESG-oogpunt naar behoren op te volgen, voert GBL jaarlijks een grondige IRO-beoordeling uit van haar ondernemingen in portefeuille.

Deze duurzame IRO-beoordeling, waarvan het verloop hierna wordt weergegeven, werd door GBL zodanig gestructureerd om informatie van ESG-ratingrapporten van derden en marktgegevens te combineren met eigen gegevens afkomstig van (i) de interne compliance-vragenlijst van GBL; (ii) conclusies van het initiële due diligence-onderzoek, IRO-beoordeling en bijbehorend actieplan; (iii) dubbele materialiteitsanalyse ("DMA") indien beschikbaar; (iv) peer benchmarking review; (v) eigen AI ESG-controverse monitoring tool; (vi) pakketten van governance-entiteiten (bijv. Raad van Bestuur, Benoemings- en Remuneratiecomités of Auditcomités); en (vii) de kennis en de expertise van het investeringsteam van GBL omtrent de ondernemingen in portefeuille en, meer in het algemeen, hun sectoren.

### Stap 1: verzamelen van gegevens

- Bedrijfsgegevens: openbare informatie beschikbaar gesteld door de ondernemingen in portefeuille (jaarverslagen, duurzaamheidsverslagen, CDP vragenlijst, DMA, enz.);
- Bedrijfseigen gegevens: interne compliance- vragenlijst over ESG-aspecten die door de GBL-vertegenwoordiger in de bestuursorganen naar het management van de ondernemingen in portefeuille wordt gestuurd (het “Nalevingsonderzoek”), interne rapportage gestructureerd rond de *SASB Materiality Map*<sup>®</sup> *Issue Categories*, Artificiële Intelligentie tool op basis van natuurlijke taalverwerking ter ondersteuning van duurzame IRO identificatie en monitoring, DMA wanneer niet openbaar beschikbaar;
- Marktgegevens: statistieken en analyses verzameld door de externe ESG-specialist van GBL (de ‘ESG-specialist’) over de duurzame IRO’s eerder geïdentificeerd, informatie ontleend aan rapporten van tier 1 aanbieders van ESG-ratings (de ‘ESG ratinginstelling’), indien van toepassing.

### Stap 2: initiële IRO analyse

- Beoordeling van de IRO-blootstelling: waarschijnlijkheidsscore bepaald aan de hand van ESRS en de *SASB Materiality Map*<sup>®</sup> *Issue Categories*, ESG-rapporten, specifieke IRO’s geïdentificeerd door AI-tool en DMA indien beschikbaar;
- Impactbeoordeling op GBL: inherente impact op GBL beoordeeld door ESG-specialist op basis van de volgende impactcategorieën: financieel, compliance en juridisch, reputatie, bedrijfsgerelateerd;
- Beoordeling van het risicobeheer: risicomitigerende factor bepaald door GBL en de ESG specialist op basis van eigen data (Compliance Review) ESG-rapporten en marktgegevens.

### Stap 3: aangepaste IRO-beoordeling

- Input van het investeringsteam van GBL: de vastgestelde residuele-impactscore weerspiegelt de aangepaste inherente impact en aangepaste risicobeperkende factor verkregen na de herziening en aanpassing afgeleid uit de interne kennis van de ondernemingen in portefeuille en hun sectoren;
- In kaart brengen van duurzame IRO’s: de belangrijkste ‘duurzame IRO’s in kaart brengen voor elke onderneming in portefeuille, op basis van de waarschijnlijkheid dat ze zich voordoen en de impactbeoordeling.

### Stap 4: rapportering

- Auditcomité van GBL: onderzoek van de in kaart gebrachte duurzame IRO’s;
- Raad van Bestuur van GBL: voorstelling van de belangrijkste duurzame IRO’s;
- Ondernemingen in portefeuille: voornaamste IRO’s waarop de GBL-vertegenwoordigers toezicht moeten houden in de bestuursorganen van de ondernemingen in portefeuille.

## Desinvesteringsbeleid

Als investeringsinstelling die permanent kapitaal inzet, wordt GBL niet beperkt door een investeringshorizon. Investerings worden daarom aangehouden zolang dat nodig wordt geacht om de waarde ervan te optimaliseren. De activa in portefeuille worden voortdurend geëvalueerd om de risico’s strikt en constant in het oog te houden en mogelijk een desinvesterings-strategie te bepalen. Deze beoordeling is gericht op kapitaalbehoud en het beperken van het neerwaartse risico door de volgende gebieden te analyseren: potentieel voor verdere waardecreatie, waarderingsrisico, specifiek bedrijfsrisico waaronder duurzame IRO’s en concentratierisico van de portefeuille.

## GBL Capital

GBL hanteert een geëngageerd eigendomsbeleid om ervoor te zorgen dat haar portefeuille wordt beheerd in overeenstemming met haar verantwoorde investeringsfilosofie. Voor GBL Capital - GBL's alternatieve investeringsactiviteit dat eigen kapitaal van GBL inzet -, de aanpak van de ESG-integratie volgt soortgelijke belangrijke stappen die afgestemd zijn op het ESG-integratiebeleid voor directe investeringen van GBL. Elke portefeuilleonderneming en elk fonds waarin GBL Capital investeert, blijft verantwoordelijk voor de ontwikkeling van haar eigen ESG-beleid, programma's en KPI's.

		Directe investeringen	Co-investeringen	Indirect investeringen
<b>Preinvestering</b>	Uitsluitingsbeleid	Beoordeling van de naleving van de uitsluitingscriteria van GBL		Bepalingen inzake het uitsluitingsbeleid in begeleidende brieven met General Partners ("GPs")
	Initiële duurzame IRO due diligence	Screening van ESG-controverses en materialiteit		
	Diepgaande duurzame IRO due diligence	Verdere beoordeling op basis van vraag- en antwoordsessies en grondige analyse van de documentatie		
<b>Postinvestering</b>	ESG-plan na overname	Bijdrage aan de opstelling van een ESG-stappenplan		
	Periodieke evaluatie	Jaarlijkse evaluatie van de onderneming		Jaarlijkse evaluatie van het externe fonds
	Voortdurend engagement	Periodieke bijeenkomsten en comités om de ESG-richtlijnen te promoten, de voortgang te controleren en aanbevelingen te doen		
	Desinvestering	Samenwerking met het management van de onderneming in portefeuille tijdens het desinvesteringsproces, ESG rapport		

De aanpak van GBL Capital is sterk afhankelijk van de positie van GBL Capital in de transactie. Zo wordt bij directe investeringen de invloed van GBL Capital rechtstreeks op de onderneming uitgeoefend, maar hangt deze af van de positie van GBL Capital als aandeelhouder (minderheid met of zonder zetel in de Raad van Bestuur), terwijl bij co-investeringen de betrokkenheid van GBL Capital via de sponsor van de transactie wordt uitgeoefend.

## V. VOORNAAMSTE GEBIEDEN VAN VERWEZENLIJKINGEN

Volgens haar ESG-beleid behoudt GBL specifieke belangrijke gebieden waarop resultaten zijn geboekt om haar ESG- en verantwoorde investeringsambities en -doelstellingen te implementeren. Tabel 2 hieronder geeft een samenvatting van deze verwezenlijkingen.

GBL als verantwoorde onderneming	GBL als verantwoorde investeerder
<p><b>Governance [1]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– % onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders (INED): 33% tegen boekjaar 2023</li> </ul>	<p><b>Governance [1]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– % INED in beursgenoteerde, gecontroleerde bedrijven: 33% tegen boekjaar 2025</li> <li>– % INED in beursgenoteerde, niet-gecontroleerde bedrijven: 50% tegen boekjaar 2025</li> <li>– Private activa: toevoeging van INED(s) aan de Raad van Bestuur bepaald op ad-hoc basis</li> </ul>
<p><b>Governance [2]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– % vrouwen in raad van bestuur: 33% tegen boekjaar 2023</li> </ul>	<p>Om portefeuillebedrijven te ondersteunen bij het waarborgen van de naleving van de European Sustainability Reporting Standards (“ESRS”) vereisten op het gebied van de verschillende dimensies die via het Dubbele Materialiteitsanalyse (“DMA”) proces zijn geïdentificeerd: bijv. klimaatverandering, verontreiniging, water en zee, biodiversiteit, gebruik van hulpbronnen en circulaire economie, eigen personeel, werknemers in de waardeketen, getroffen gemeenschappen, consumenten en eindgebruikers, zakelijk gedrag, entiteitspecifieke thema’s</p>
<p><b>Diversiteit</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– 40% vrouwen in het totale personeelsbestand tegen boekjaar 2025</li> </ul>	
<p><b>Klimaatverandering</b></p> <p><b>Activiteiten</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Voertuigen met verbrandingsmotor vanaf boekjaar 2021 verboden in pas aangekochte wagens voor werknemers ten gunste van hybride of elektrische voertuigen</li> <li>– 100% van elektriciteitsverbruik uit hernieuwbare bronnen tegen boekjaar 2030</li> </ul> <p><b>Investeringsactiviteiten</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Klimaat fysieke en transitie risicobeoordeling: 100% deelnemingen die vallen onder het driejaarlijkse diepgaande klimaatrisicoanalyseprogramma van GBL of binnen 2 jaar na overname</li> </ul> <p><b>SBTi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Verbintenissen ten aanzien van het <i>Financial Sector Science-Based Targets-initiatief (SBTi)</i></li> <li>(i) 52% reductie van absolute scope 1 en 2 broeikasgasemissies tegen 2030 ten opzichte van een basisjaar 2019</li> <li>(ii) 100% van de in aanmerking komende portefeuillebedrijven stellen gevalideerde SBTi-doelen tegen boekjaar 2030</li> </ul>	
<p><b>Toeleveringsketen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Implementatie van de code voor leveranciers tegen boekjaar 2022</li> </ul>	
<p><b>Rapportering en transparantie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Duurzaamheidsverslag afgestemd op de ESRS vereisten vanaf boekjaar 2024</li> <li>– Duurzaamheidsrapportering in overeenstemming met de richtlijnen van de <i>Sustainability Accounting Standard Board</i> (“SASB”) voor de financiële sector</li> <li>– Klimaatrapportering afgestemd op de vereisten van de <i>Task Force on Climate-related Financial Disclosures</i> (“TCFD”)</li> <li>– Zekerheid over ESG-gegevens en -processen: kwaliteitsborging van processen (vanaf boekjaar 2020), kwaliteitsborging van gegevens (boekjaar 2022)</li> <li>– PRI jaarlijkse indiening enquête en CDP klimaat vragenlijst</li> </ul>	

Tabel 2: Belangrijkste ESG-verbintenissen van GBL 2025-2030

## VI. VERSTERKING VAN DE COMPETENTIES OP VLAK VAN DUURZAAMHEID

GBL zorgt voor een adequaat niveau van opleiding en competentieontwikkeling van de verschillende functies die bij de uitvoering van haar ESG-Beleid betrokken zijn. Naast de regelmatige interactie met de Raad van Bestuur over de ESG-onderwerpen zoals hierboven beschreven, wordt jaarlijks een ESG-sessie georganiseerd voor de Raad van Bestuur over de ESG onderwerpen, terwijl het management en het personeel van GBL op geregelde tijdstippen opleidingen volgen.

GBL moedigt haar investeringsspecialisten sterk aan om hun vaardigheden te verbeteren om het verband te begrijpen tussen financieel relevante ESG-informatie en het vermogen van ondernemingen om waarde te genereren. In die optiek en boven op de aangeboden interne opleidingen, steunt GBL hen actief bij het verwerven van een certificaat in de fundamentele duurzaamheidsboekhouding (*“Fundamentals of Sustainability Accounting Credentials”*).

Om de beste ESG-praktijken en de uitwisseling van kennis over de recentste ESG-trends te bevorderen, organiseert GBL regelmatig een ESG-dag waarop professionals op het gebied van ESG en het management van GBL en haar deelnemingen worden samengebracht.

## VII. STEMMING EN STEWARDSHIP

Als professionele aandeelhouder op lange termijn is GBL van mening dat het bevorderen van goede normen voor deugdelijk bestuur, maatschappelijke verantwoordelijkheid en milieubeheer een essentieel onderdeel is van haar verantwoordelijkheid.

Deugdelijk bestuur verwijst naar het systeem waarmee een onderneming wordt aangestuurd en gecontroleerd. Het heeft betrekking op de werking van de Raad van Bestuur, toezicht- en controlemechanismen, hun onderlinge relaties en hun relaties met belanghebbenden. Een goed deugdelijk bestuur creëert het kader dat ervoor zorgt dat een onderneming wordt beheerd in het belang van de aandeelhouders op lange termijn. Daarom verwacht GBL dat alle deelnemingen waarin we investeren voldoen aan strenge normen inzake deugdelijk bestuur.

Stemmen maakt integraal deel uit van deze inspanning en wij zijn dan ook van plan om onze stemmen verbonden aan al onze investeringen uit te brengen. De analyse van de ter stemming voorgelegde resoluties wordt uitgevoerd door het investeringsteam, rekening houdend met de investeringsstrategie die voor de onderneming in portefeuille werd bepaald.

Gezien de invloed die we uitoefenen op onze ondernemingen in portefeuille vanwege de relatieve omvang van ons aandeelhouderschap en onze betrokkenheid bij de verschillende bestuursorganen van deze ondernemingen, hebben we de mogelijkheid om de inhoud van de ter stemming voorgelegde resoluties preventief te evalueren, te wijzigen, aan te passen en te valideren en zullen we ze ondersteunen.

Het management van GBL is van plan om fysiek deel te nemen aan de aandeelhoudersvergaderingen, maar kan er afhankelijk van de omstandigheden ook voor kiezen om haar stem uit te oefenen per post, volmacht of om het even welk elektronisch formaat in overeenstemming met de lokale regelgeving en de wettelijke bepalingen.

## VIII. TRANSPARANTIE EN RAPPORTERINGS MODALITEITEN VOOR GBL ESG EN RI (RESPONSIBLE INVESTMENT) PRESTATIES

### Transparantie ondersteund door toonaangevende internationale kaders voor niet-financiële rapportage

GBL voldoet aan de relevante lokale en Europese regelgevende vereisten voor niet-financiële openbaarmaking in haar financiële communicatie en in het bijzonder de CSRD-reglementering en de daarmee verbonden ESRS. Vrijwillige openbaarmaking van niet-financiële informatie onder een algemeen aanvaard internationaal kader ondersteunt een efficiënte toewijzing van kapitaal. GBL verbindt zich ertoe om voor haar eigen rapportering transparante niet-financiële informatie te verstrekken in het kader van de normen van de *Sustainability Accounting Standards Board* ("SASB") en de vereisten van de Task Force on *Climate related Financial Disclosures* ("TCFD").

We verwachten ook dat onze participaties financieel relevante en belangrijke ESG-factoren bekendmaken zodat investeerders potentiële risico's en opportuniteiten beter kunnen begrijpen, evalueren en beoordelen, inclusief de mogelijke impact van duurzame IRO's op de prestaties van de onderneming. Zo ondersteunt GBL haar deelnemingen op hun CSRD nalevingstraject.

Naast de openbaarmaking van niet-financiële informatie bij de wettelijke filing en haar jaar- en halfjaarverslag, maakt GBL sinds 2021 ook haar verwezenlijkingen op het gebied van verantwoord investeren bekend in het kader van het jaarlijkse PRI-rapportageproces en op het gebied van klimaat in het kader van het jaarlijkse CDP-rapportageproces. We moedigen onze belanghebbenden aan om deze documenten te raadplegen voor meer informatie over onze praktijken en verwezenlijkingen.

### Relatie met ESG ratingbureaus en de rol van duurzame financiering

Als institutionele, patrimoniale en betrokken investeerder op lange termijn streeft GBL ernaar om organisaties uit te bouwen die wendbaar zijn en in staat zijn om ESG-risico's en opportuniteiten te anticiperen, te beheren en te integreren in hun strategie. We geloven sterk in het vermogen van de financiële markten om dergelijke verwezenlijkingen naar waarde te schatten.

GBL heeft haar interacties met ESG-ratingbureaus gerationaliseerd en richt haar interacties selectief op een beperkt aantal ratingbureaus, bijv: Moody's, Sustainalytics of MSCI. Dit zal jaarlijks worden geëvalueerd.

Buiten GBL raden we onze participaties ten sterkste aan om dergelijke selectiviteit te hanteren en om een directere prijszetting en validatie van hun ESG-verwezenlijkingen door de financiële markten na te streven via de uitgifte van duurzame financiële producten in overeenstemming met hun behoeften op financieel gebied en ESG-mogelijkheden.



**Groep Brussel Lambert**  
Marnixlaan 24  
1000 Brussel  
België  
Tel.: +32 2 289 17 17  
Website: [www.gbl.com](http://www.gbl.com)